

Årsstämma 2021 OX2 VD anförande

Kära aktieägare, styrelseledamöter och medarbetare,

Det är extra roligt att i år får stå här och hälsa er välkomna till OX2:s första bolagsstämma som publikt bolag. Det är otroligt häftigt att ha fått vara med på resan till att i år kliva upp på Nasdaq Stockholm i Large cap-segmentet tillsammans med några av Sveriges största och finaste företag.

När jag började på OX2 för snart 14 år sedan såg vår sektor och värld annorlunda ut, förnyelsebart var något perifert och marginellt, men samtidigt var det något nytt. Nyfikenheten var för mig en stark drivkraft men främst var det kulturen kring bolaget som fångade mig, en kultur som inte liknade något annat jag sett inom sektorn. Under tiden vi har vuxit till det bolag vi är i dag, och trots alla strategiska val vi har gjort på vägen, finns denna kommersiella och entreprenöriella kulturen kvar – och den fortsätter att attrahera människor att jobba med oss. För mig står kulturen på OX2 för ett långsiktigt ansvarstagande mot alla våra intressenter, både interna och externa, och det är också denna kultur som stödjer vår vision om ett hundra procentigt förnybart samhälle och vår strategi om att leda omställningen inom energisektorn på ett lönsamt sätt dit.

Vi har uttalat våra värderingar på bolaget som

- Responsible Ambition
- Collaborative Impact
- Equal Belonging

Värderingarna förklarar mycket väl det vi står för och det är även viktigt för oss att ni som ägare kan känna er trygga i att vi ägnar dagarna på OX2 åt att fortsätta förvalta och förfina en värdeskapande kultur.

Vi drivs av höga ambitioner som är satta på ett ansvarsfullt sätt. Vi tror på ett OX2 som genom goda relationer och samarbeten når större genomslag. Och vi driver ett bolag som är inkluderande mer än exkluderande.

Omställningen till förnybar energi

För att klara Parisavtalets klimatmål om 1,5 graders temperaturhöjning måste världen snabbt ställa om från fossil energi. Allt från transporter till energi-intensiva industrier som stål och cementtillverkning måste ställa om till förnybart.

Nya industrier växer också fram i spåren av omställningen. Det innebär att vi inte bara måste ställa om energiförsörjningen, vi måste även bygga ut den. Bara i Sverige räknar man med att behovet av el kommer att fördubblas.

För ungefär fyra år sedan förändrades vår marknad. Utvecklingen av tekniken hade gått så långt att förnybar energi var lönsam utan subventioner. Kostnaden för



vindenergi har minskat med ungefär 70 procent de senaste tio åren och priset på solenergi har gått ner med nästan 80 procent. Samtidigt fortsätter det att ske en överraskande snabb teknikutveckling inom de här energislagen.

Det här har gjort de förnybara energislagen till attraktiva investeringar, framför allt bland långsiktiga investerare som söker en stabil avkastning. Men även större industriföretag har börjat investera i förnybar energi för att säkra tillgången på utsläppsfri el.

Omställningen drivs inte längre bara av politik och policy. Det är ett business-case.

Idag är förnybart det snabbaste och mest kostnadseffektiva sättet att bygga ny energiproduktion och vi märker ett stadigt ökande intresse från stora finansiella aktörer som letar efter långsiktiga investeringar med stabil avkastning och låg risk.

Enligt den rapport som FNs klimatpanel, IPCC, presenterade i början av april är det också den investering som gör mest klimatomfattande nytta.

Jag tror inte att jag bara talar för mig själv när jag säger att det är oerhört motiverande att vara en del av den utvecklingen.

År 2021

Jag vill berätta lite om det senaste året och var bolaget befinner sig idag.

För några år sedan satte vi målen om att 2023-2024 i genomsnitt sälja projekt motsvarande en 1 500 MW i installerad effekt. På sikt ska vi nå en plattform om 2000 MW sålda projekt per år och ha en rörelsemarginal om minst 10 procent.

För att möta målet jobbar vi mycket målmedvetet med att expandera vår geografiska närvaro och diversifiera oss inom olika teknologier.

Under förra året gjorde vi våra första förvärv i Italien och Rumänien, där vi också byggt upp lokala organisationer. Vi ingick ett större samarbetsavtal kring havsbaserad vind utanför Åland och etablerade ett kontor i Mariehamn på Åland. I början av det här året har vi dessutom gått in i Grekland och Estland och vi finns idag på elva marknader i Europa.

Vi undersöker löpande marknader och möjligheter för oss att utöka vår geografiska närvaro. Vi är särskilt intresserade av stora elmarknader med en betydande andel fossil energi och tydliga behov och möjligheter att öka andelen förnybart.

Nya teknologier

Under förra året växte vår portfölj av utvecklingsprojekt till 17,4 GW, från 12,7 GW i slutet av 2020. En stor del av tillväxten har varit inom våra havsbaserade projekt.

Vi lämnade in ansökningar för Natura 2000 för vindparkerna Galatea-Galene utanför västkusten i Sverige och Triton utanför Skåne.

Vi upplever ett stort intresse för havsbaserad vindkraft då det är allt tydligare att detta är en energikälla med en självklar och nödvändig plats i det europeiska energisystemet. Projekten är normalt sett betydligt större än de landbaserade och har vanligtvis betydligt bättre vindförhållanden. Räknat i MW utgör de havsbaserade vindprojekten i vår portfölj en större andel än de landbaserade.

Vi ser också stora möjligheter inom solkraft. Kostnaden för solkraft har gått ned så mycket att det idag tillsammans med vindkraft är världens mest kostnadseffektiva energislag och solpanelerna är idag så effektiva att de är lönsamma även i länder med färre soltimmar, som här uppe i Norden.

Under året säkrade vi flera projekträttigheter inom solkraft. Idag utvecklar vi solkraft på fem av våra marknader: Sverige, Frankrike, Polen, Italien och Grekland.

Vi är övertygade om att solkraft kommer att växa stadigt i vår portfölj. Parallellt med det undersöker vi också möjligheter inom lagring och vätgas, tekniker som kommer att vara viktiga beståndsdelar i det nya energisystem som kommer att växa fram.

Sammantaget kommer det här att ge oss en mer diversifierad portfölj och bättre möjligheter att växa och göra oss mindre beroende av enskilda marknader eller projekt.

Finansiellt resultat 2021

Förra året hade vi sålde vi projekt motsvarande en installerad effekt om 719 MW. Det är en ökning från 329 MW året innan.

Bruttovinsten ökade betydligt och uppgick till 1060 Mkr, jämfört med 850 Mkr året innan. Och trots kraftigt ökade investeringar i projektutvecklingsportföljen och i organisationen ökade rörelseresultatet till 455 mkr, jämfört med 416 året innan.

Vi har en stark kassa och är idag väl positionerade för att nå både våra 2023-2024 och våra långsiktiga mål.

Omvärlden

Förra året präglades också till stor del av Covid-19 pandemin. Vi har behövt hitta nya sätt att arbeta och inrätta rutiner för testningar för att våra medarbetare ska vara säkra och friska, men också hantera påverkan i marknaden. Vi har sett prisökningar och störningar i leveranskedjor.

Jag är otroligt stolt över det arbete som har gjorts och kan konstatera att vi har lyckats hantera situationen på ett bra sätt. Vi ser fortfarande en del flaskhalsar i leveranskedjor och prisökningar i de projekt som ännu inte sålts. Det har dock inte inneburit någon större påverkan på våra marginaler då vi har haft starkt kostnadsskydd i våra leverantörskontrakt.

Under fjolåret rullades vaccinen mot covid-19 ut och långsamt började allt att återgå till det normala. Den 24 februari i år invaderade Ryssland grannlandet Ukraina. Under våren har vi sett fruktansvärda scener utspela sig.

Vi tror på ett Europa med öppna och fria demokratier som samarbetar. Flera av våra marknader gränsar till Ukraina och vi följer situationen noga för att avgöra på vilket sätt vi kan bäst bidra.

Vi arbetar också med åtgärdsplaner ifall något av våra projekt skulle påverkas som en följd av kriget eller den geopolitiska osäkerhet som uppstått, men så här långt har vi inte upplevt någon direkt påverkan.

Framtiden

Det har varit ett omtumlande år för oss. Vi noterades på Nasdaq First North Growth Premier för att mindre än ett år senare ta plats i Large cap-segmentet på huvudlistan. Jag vill därför också passa på att hälsa nya ägare välkomna. Vi ser fram emot att göra den här resan tillsammans med er.

Under samma år har vi också ökat antalet anställda med nästan 50 procent, samtidigt som vi fortsatte växa vår affär och förbättra vår lönsamhet.

Det här hade inte varit möjligt utan alla duktiga medarbetare som bidragit till att nya kollegor snabbt funnit sig till rätta. Vår inkluderande kultur har fortsatt att vara värdeskapande och är avgörande för ett växande bolag som OX2.

Jag vill därför avsluta med att rikta ett varmt och innerligt tack till alla kollegor på OX2 för fantastiska insatser under ett mycket speciellt år i vår historia.

Paul Stormoen

Verkställande direktör OX2