

Års- och hållbarhetsredovisning 2021

# Vår energi tar aldrig slut



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagsstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Års- och hållbarhetsredovisningen utgörs av den legala årsredovisningen som finns på sidorna 77- till 115 och hållbarhetsredovisningen som finns på sidorna 38 till 51 samt 116 till 123. Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med GRI Standards från 2021 och utgör OX2s legala hållbarhetsrapport och Communication on Progress (CoP) enligt FN:s Global Compact.



# Innehåll



**2** Välkommen till OX2



**3** Väsentliga händelser



**4** Vd-ord



**6** Affärsmodell



**14** Mål, måluppfyllnad och strategi



**20** OX2 som investering



**22** Marknader och drivkrafter



**27** Teknologier



**38** Hållbarhet



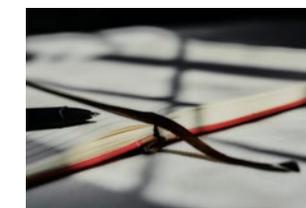
**53** Risker och riskhantering



**60** Bolagsstyrningsrapport



**77** Förvaltningsberättelse



**81** Räkningar och noter

OX2 utvecklar och säljer vind- och solparker. OX2 grundades 2004 i syfte att leda omställningen till förnybar energi för att på så sätt bidra till en hållbar framtid för både människor och planeten.



**116** Om hållbarhetsredovisningen



**119** GRI upplysningar och index

## Innehåll

→ Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Välkommen till den hållbara omställningen av Europa

OX2 utvecklar och säljer vind- och solparker, och är idag en av Europas ledande utvecklare av landbaserad vindkraft. Efterfrågan på förnybar energi ökar kontinuerligt i takt med att hela samhällen ska elektrifieras.

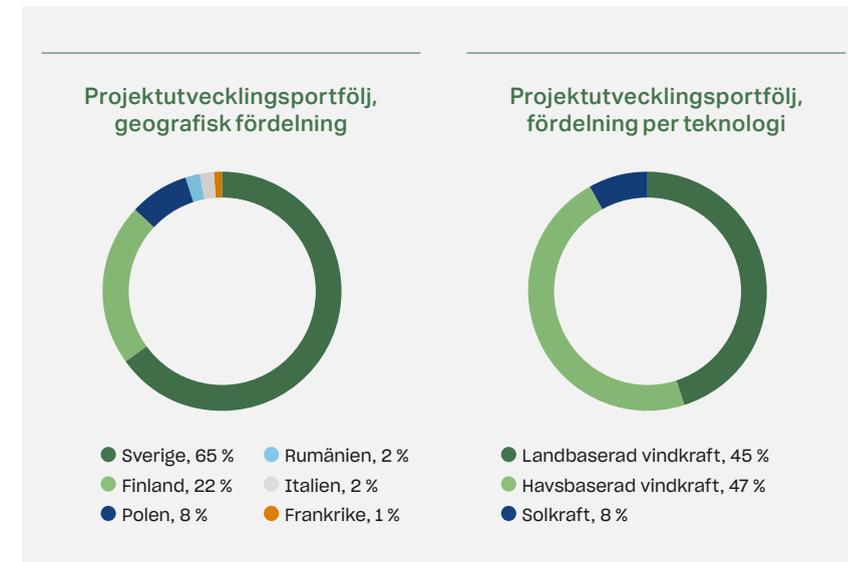
Med sin långa erfarenhet och sin lönsamma affärsmodell är OX2 väl positionerat för att attrahera kapitalmarknadens långsiktiga investeringsvilja och därmed stärka rollen som marknadsledare på den kraftigt växande europeiska marknaden.

4 983 MSEK  
Nettoomsättning

719 MW  
Försäljning

455 MSEK  
Rörelseresultat justerat för  
noteringskostnader

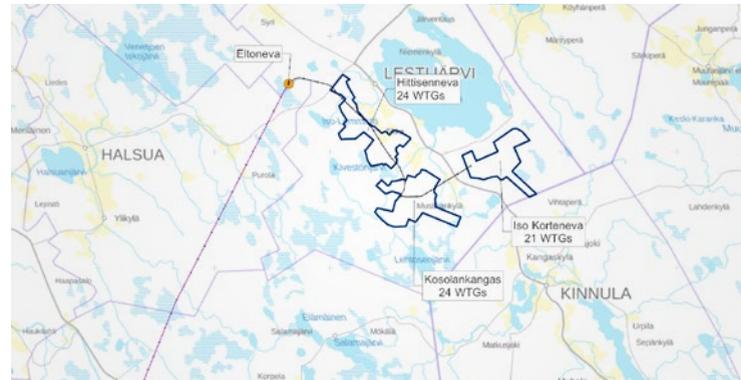
17 371 MW  
Projektutvecklingsportfölj



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
→ Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Väsentliga händelser



### Finlands största vindpark

Lestijärvi förvärvades i februari och såldes tio månader senare till ett konsortium av lokala finska elbolag. Projektet omfattar 69 vindkraftverk med en sammanlagd effekt på 455 MW. När vindparken är färdig är den årliga energiproduktionen över 1,3 TWh, vilket motsvarar cirka två procent av den totala elproduktionen i Finland.



### Första ansökningarna om tillstånd för havsbaserad vindkraft i Sverige.

I oktober lämnade OX2 in den första ansökan om ett Natura 2000-tillstånd för den havsbaserade vindparken Galatea-Galene utanför Hallandskusten. I december lämnades motsvarande ansökan in för den havsbaserade vindparken Triton utanför den skånska kusten.



### 95 nya anställda under året

Under 2021 utökade OX2:s personalstyrka från 182 till 277 medarbetare.



### Notering på First North Premier Growth Market på väg till Nasdaqs huvudlista.

Den 23 juni noterades OX2 på First North Premier Growth Market till ett börsvärde om 16 miljarder kronor. OX2 har för avsikt att noteras på Nasdaq Stockholms huvudlista under 2022.



### Färdigställande av OX2 första vindpark i Polen, Żary

OX2 har överlämnat vindparken Żary i Polen med en kapacitet på 21 MW till köparen MEAG Munich Ergo Asset Management GmbH (MEAG). Det är OX2:s första projekt i Polen som överlämnats till kunden.



### Rumänien och Italien etablerade som nya marknader

Under 2021 har OX2 etablerat sig, byggt lokala organisationer och förvärvat de första projekträttigheter i Italien och Rumänien. Landschefer har rekryterats och rekrytering av lokal expertis pågår.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
→ Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Vd har ordet

Vägen framåt är tydlig, Europeiska unionen ska bli klimatneutralt till 2050. Målet ska nås genom att bland annat skifta från fossilenergi till förnybar i kombination med en omfattande elektrifiering av samhället. Elektricitet är framtidens energi och det bästa sättet att producera den på är med förnybara källor som vind- och solkraft.

Det finns en allt högre press på EU:s medlemsländer att arbeta för omställningen till förnybar energi och en elektrifiering av samhället. Vi har också sett att länderna de senaste åren satt mer ambitiösa mål. Sverige ska till exempel ha en 100 procent förnybar elproduktion redan 2040, samma år ska Finland ha en CO<sub>2</sub>-neutral elproduktion och Polen ska mer än fördubbla sin produktion av förnybar elektricitet till 32 procent år 2030. För att klara den här omställningen krävs en historisk utbyggnad och det är här OX2 kommer in.

### Stora investeringar i energiomställningen

Vi ser att efterfrågan på förnybar energi kommer att öka dramatiskt. Det är i huvudsak två drivkrafter bakom det. För det första ska hela samhällen elektrifieras och allt från transportsektorn till energiintensiva industrier, som stålverk och cementfabriker ska ställa om från fossila bränslen till förnybar energi. Dessutom ser vi nya industrier växa fram som kommer att kräva stora mängder förnybar el, som till exempel vätgas.

Den andra drivkraften är ett stadigt ökande intresse från stora finansiella aktörer som pensionsfonder, riskkapital, gröna fonder och industriella aktörer. Förnybara kraftkällor är sedan några år tillbaka det mest konkurrenskraftiga, skalbara och snabbaste sättet att producera el på. De här aktörernas betalningsvilja och långsiktigheten i deras investeringar gör att omställningen kan ta fart på riktigt.

### Geografisk expansion

Under 2021 har OX2 nått flera viktiga milstolpar. Vi har befäst vår starka position i Norden och har genomfört flera stora affärer i Sverige och Finland, samt även i Polen.

En särskilt stor affär och ett bevis på vår kapacitet, samt hur snabbt förnybart kan erbjuda stora mängder el är Lestijärvi vindpark. Den kommer att bli Finlands största vindpark, med en beräknad årlig produktion på cirka 1,3 TWh. Under ett och samma år förvärvade vi rättigheterna, utvecklade projektet till en optimerad vindpark och sålde den till ett konsortium av lokala energibolag. Byggnationen påbörjades i november och överlämning av vindparken till kunden planeras till tidigt 2025.

Under 2019 etablerade vi oss i Polen och vår projektutvecklingsportfölj i landet har sedan dess vuxit till 1 472 MW med både landbaserad vind och sol. I början av 2020 sålde OX2 sin första vindpark i Polen, som nu är färdigställd och överlämnad till kund. Vi ser stora möjligheter att fortsätta expandera på den polska marknaden som växer snabbt.

Vi har även byggt lokala organisationer och gjort våra första projektförvärv i Italien och Rumänien, två attraktiva marknader med goda förutsättningar inom såväl vind- som solkraft.



### Fortsatt tillväxt

Vår projektutvecklingsportfölj har ökat till att totalt omfatta 17,4 GW och vi sålde totalt 719 MW under 2021. Det här är de högsta siffrorna i vår historia, både vad gäller förvärv och försäljning. Vi har på det här sättet tagit ett bra steg på vår fortsatta tillväxtresa.

Vi märker att det finns ett förtroende för oss på marknaden som i sin tur skapar goda förutsättningar för att göra fler affärer. OX2 har satt som mål att till 2023–2024 ha en försäljning av vind- och solparker motsvarande en installerad effekt om mer än 1 500 MW per år, vilket är ungefär det dubbla mot årets försäljning.

Våra kraftigt ökande investeringar inom befintliga marknader men även i nya teknologier och inom nya geografier har skapat goda förutsättningar för en ökad försäljning.

På lite längre sikt är målet att generera ett årligt rörelseresultat överstigande 2,5 miljarder kronor och en rörelsemarginal om 10 procent. Under 2021 uppgick resultatet till cirka 455 miljoner kronor och rörelsemarginalen uppgick till 9,1 procent, justerat för noteringskostnader.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
→ Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

719<sub>MW</sub>  
Såld volym

4 710<sub>MW</sub>  
Tillväxt projektutvecklingsportfölj

17 371<sub>MW</sub>  
Total projektutvecklingsportfölj

Covid-19-pandemin har resulterat i störningar i leverantörskedjan och ökade kostnader för hela branschen. Pandemin har medfört utmaningar inom bland annat leverantörskedjan, projektlogistik och bemanning. Effekterna av pandemin kommer att dröja kvar men vi har lärt oss att hantera dem på ett bra sätt.

Efterfrågan på OX2:s produkter fortsätter att vara hög och vi har under året kunnat bemöta de strukturella förändringarna. Vi har en stark och diversifierad portfölj, god framdrift i våra utvecklingsprojekt och är väl förberedda för att hantera en större volym.

**” Vi har en stark och diversifierad portfölj, god framdrift i våra utvecklingsprojekt och är väl förberedda för att hantera en större volym.”**

### En mer diversifierad projektutvecklingsportfölj

Under året fortsatte vi utvecklingen inom havsbaserad vindkraft och lämnade bland annat in två Natura 2000-ansökningar, för parkerna Galatea-Galene och Triton. De skulle tillsammans ha en installerad effekt om mer än 3 GW och kunna bidra med en årlig produktion av 13,5 TWh förnybar el till södra Sverige.

OX2 utvecklar också solparker och idag utgör de cirka 1,3 GW av vår projektutvecklingsportfölj. De senaste tio åren har kostnaden för solkraft sjunkit

med runt 75 procent och idag är solkraft det mest kostnadseffektiva energislaget på flera marknader. I takt med att kostnaden har sjunkit har det skapats möjligheter för solkraft även i länder med färre soltimmar. Vi tror att solkraften kommer att ha en betydligt större roll inom OX2 i framtiden.

I tillägg till vind- och solkraft utforskar vi även nya teknologier som vätgas och lagring, som kommer att bli viktiga inslag i de nya energisystem Europa nu planerar för.

Resultatet av våra investeringar är en växande och mer diversifierad projektutvecklingsportfölj, vilket i sin tur möjliggör för OX2 att öka tillgången på förnybar energi och reducerar vårt beroende av enskilda projekt och marknader.

### Med framtiden som mål

Vägen är tydlig och vi vet vad vi ska göra. Men vi vet också att det inte räcker med att ställa om till utsläppsfria energikällor. Utbyggnaden av förnybar energi kan inte ske på bekostnad av naturen.

Vi har under året arbetat systematiskt med viktiga steg mot våra långsiktiga mål om netto-noll-klimatavtryck, noll avfall och nettopositiva vind- och solparker. För OX2 är samarbetet med våra närsamhällen, och arbetet med att säkra god hälsa, hög säkerhet och en jämställd organisation som präglas av mångfald även fortsättningsvis ett självklart fokus.

Vårt hållbarhetsarbete utgår från FN Global Compact och de tio principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

### Nya medarbetare - och nya ägare

Vi har under året välkomnat 95 nya medarbetare och är idag totalt 277 medarbetare. Det robusta värderings- och kulturarbete vi bedrivit under flera år har varit mycket värdefullt för att klara en sådan tillväxt.

Den 23 juni 2021 välkomnade OX2 mer än 25 000 nya ägare när vi börsnoterades på First North Premier. Under 2022 har vi för avsikt att byta lista från First North Premier och notera vår aktie på Nasdaq Stockholms huvudlista.

Det har varit utmanande att följa tidplaner och budget samt hålla alla säkra och trygga på arbetsplatserna i ett år som präglats av covid-19-pandemin. I februari 2022 invaderades Ukraina av Ryssland och vi vill uttrycka vår fulla solidaritet med Ukraina och våra tankar går till Ukrainas invånare.

Slutligen vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare, samarbetspartners, kunder och leverantörer. Tillsammans har vi gjort ett fantastiskt arbete och jag ser fram emot ett år med nya möjligheter.

Paul Stormoen, vd

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
→ Affärsmodell	6
Mål, måloppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

OX2 utvecklar och säljer vind- och solparker enligt en renodlad och lönsam affärsmodell indelad i tre faser; Expandera, Utveckla och Leverera.

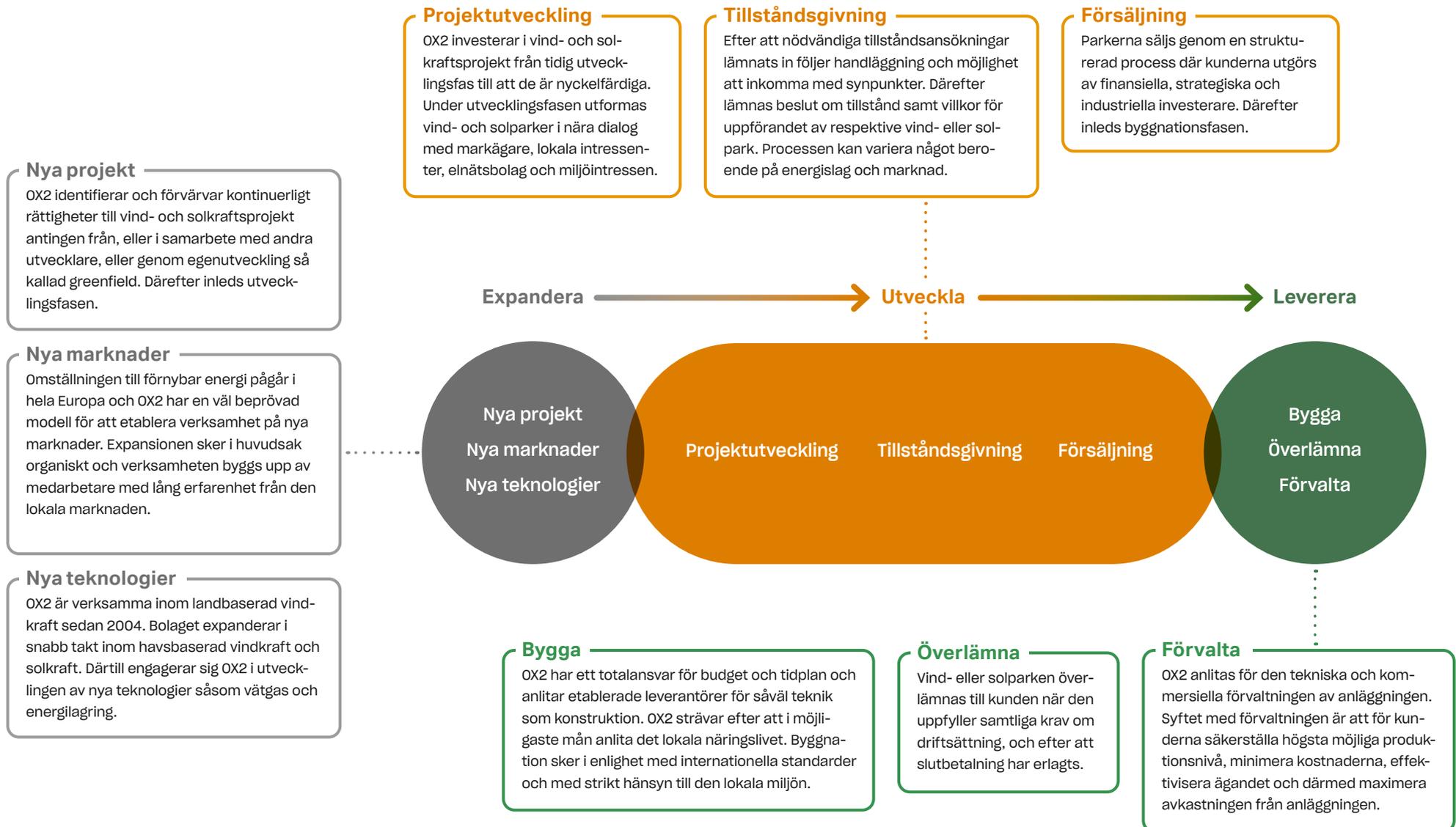


# Affärsmodell

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
→ Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Affärsmodellen





# Expandera

OX2 fortsätter att expandera på den snabbt växande europeiska marknaden. Den pågående omställningen till förnybar energi kräver investeringar i stora mängder ny elproduktion. Det ger OX2 möjlighet att fortsätta investera långsiktigt, etablera sig på fler marknader och att expandera inom nya teknologier. Resultatet blir en större och mer diversifierad projektutvecklingsportfölj. Under året växte projektutvecklingsportföljen med 4 710 MW, för att den 31 december 2021 uppgå till 17 371 MW.

## Nya projekt

OX2 har en tydlig process för hur bolaget identifierar nya projekt inom förnybar energi. Projekten bedöms bland annat utifrån affärspotential och miljöpåverkan. Expansionen sker på två sätt: via förvärv av projekträttigheter eller via egen utveckling, så kallad greenfield.

### Förvärv av projekträttigheter

OX2 utvärderar och förvärvar kontinuerligt projekträttigheter från andra utvecklare. Den långa erfarenheten av att utveckla komplexa projekträttigheter från utveckling till drift gör OX2 till en attraktiv partner. Under 2021 förvärvades projekträttigheter om 3,5 GW – i olika teknologier, på olika marknader och i olika faser av utvecklingsprocessen. Bland årets förvärv märks projekträttigheter om 676 MW landbaserad vindkraft i Sverige, 1 642 MW landbaserad vindkraft i Finland, 297 MW solkraft i Italien samt 115 MW solkraft i Polen.

De senaste åren har allt fler förvärv av projekt skett i sen fas vilket förkortar utvecklingstiden för OX2 och bidrar till ökad försäljning.

### Egenutvecklade projekt

OX2 har en lång erfarenhet av egenutveckling av projekt. Vi har sålt 31 egenutvecklade projekt fram till den



31 december 2021 från start 2004, vilket motsvarar 1,3 GW. OX2 har genom en hög genomförandegrad blivit en pålitlig partner till markägare.

Under 2021 initierades två egenutvecklade projekt inom landbaserad vindkraft och sex inom solkraft, med en total volym om 395 MW.

## Nya marknader

Omställningen till förnybar energi pågår i hela Europa och geografisk expansion är en viktig del i OX2:s strategi.

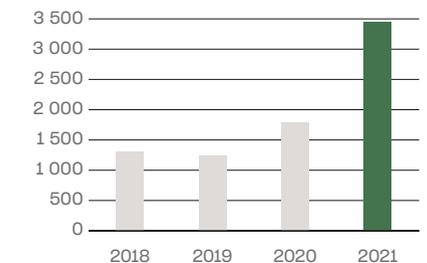
OX2 finns i Sverige, Norge, Finland, Litauen, Polen och Frankrike. Under 2021 öppnades nya kontor i Italien, Spanien och Rumänien och rekrytering pågår i samtliga länder. Samtliga OX2:s kontor etableras med medarbetare med lång lokal erfarenhet av att driva och förankra projekt hos markägare, politiker och lokalsamhället.

## Innehåll

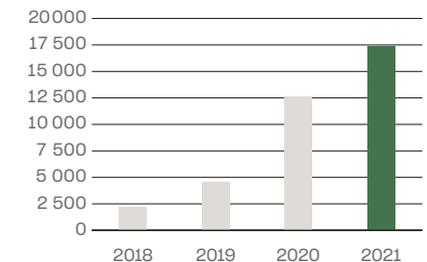
Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
→ Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119



Projektförvärv, MW



Projektutvecklingsportfölj, MW





## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
→ Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### Nya teknologier

OX2 har sedan 2004 haft en lönsam verksamhet inom landbaserad vindkraft och är det bolag som har byggt mest landbaserad vindkraft i Europa sedan 2014, enligt branschorganisationen WindEurope. Strategin framåt är att växa ytterligare inom landbaserad vindkraft, och samtidigt expandera till andra teknologier av förnybar energi.

De senaste åren har fokus varit på att utveckla havsbaserad vind- och solkraft. En milstolpe i OX2:s historia nåddes under det tredje kvartalet 2021 då bolaget lämnade in en Natura 2000-ansökan för sin första havsbaserade vindpark, utanför Hallandskusten, i södra Sverige. Om utvecklingen går enligt plan beräknas parken vara i full drift 2030. OX2 utvecklar även havsbaserad vindkraft utanför den finska kusten.

OX2 ser även goda möjligheter att fortsätta expandera inom bland annat energilagring och produktion av vätgas.





# Utveckla

När OX2 har förvärvat eller påbörjat utvecklingen av ett vind- eller solkraftsprojekt placeras projektet i bolagets projektutvecklingsportfölj. I utvecklingsfasen arbetar OX2 med bland annat miljökonsekvensbeskrivningar, mätningar och tillstånd nödvändiga för att realisera parkerna.

## Projektutvecklingsportföljen

Den 31 december 2021 innehöll OX2:s utvecklingsportfölj drygt 90 projekt med en total volym på 17,4 GW, en ökning med 37 procent jämfört med föregående år. Portföljen innehåller olika produkter, i olika mognadsfaser och på sex olika marknader. Den består av cirka 47 procent havsbaserad vindkraft, cirka 45 procent landbaserad vindkraft och 8 procent solkraft.

## Utvecklingsfasen

Under utvecklingsfasen arbetar OX2 med alla stadier i värdekedjan fram till byggnation av vind- eller solparken. Fasen inleds vanligtvis med tecknandet

av ett nyttjanderättsavtal. Därefter investeras tid och resurser i projekten för att successivt utveckla dem, från den tidiga utvecklingsfasen hela vägen fram till beviljat bygglov och försäljning. Det är en process som ofta tar mellan fem och sju år. Ett viktigt steg på vägen är bland annat den miljökonsekvensbeskrivning som på flera marknader ligger till grund för tillståndsansökan, och som utreder miljöpåverkan. Därtill har OX2 som strategi att restaurera och kompensera inverkan på naturen genom initiativ för att främja biologisk mångfald. Målet är att varje vindpark ska ha en nettopositiv naturpåverkan.

Projektutvecklingsportfölj per den 31 december 2021

Land (MW)	Landbaserad vindkraft	Havsbaserad vindkraft	Solkraft	Total
Sverige	2 858	8 300	117	11 274
Finland	3 821	-	-	3 821
Polen	639	0	833	1 472
Frankrike	6	0	109	115
Övriga marknader	400	0	289	689
<b>Totalt:</b>	<b>7 723</b>	<b>8 300</b>	<b>1 348</b>	<b>17 371</b>



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
→ Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
→ Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Det här arbetet hanteras av OX2:s lokala kontor i nära samarbete med markägare, närboende, myndigheter och andra berörda intressenter. OX2:s lokala kompetens bidrar till en hög genomförandegrad i den sammanlagda portföljen, vilket i sin tur är en viktig fördel i konkurrensen om kommande projekträttigheter.

### Tillståndsgivning

Tillståndsgivningen är en avgörande milstolpe för varje projekt. Ett slutligt tillstånd är avgörande för möjligheten att öka andelen förnybar energi. OX2 har en historik av en hög genomförandegrad och har därför blivit en trovärdig partner till markägare och en attraktiv köpare av projekträttigheter.

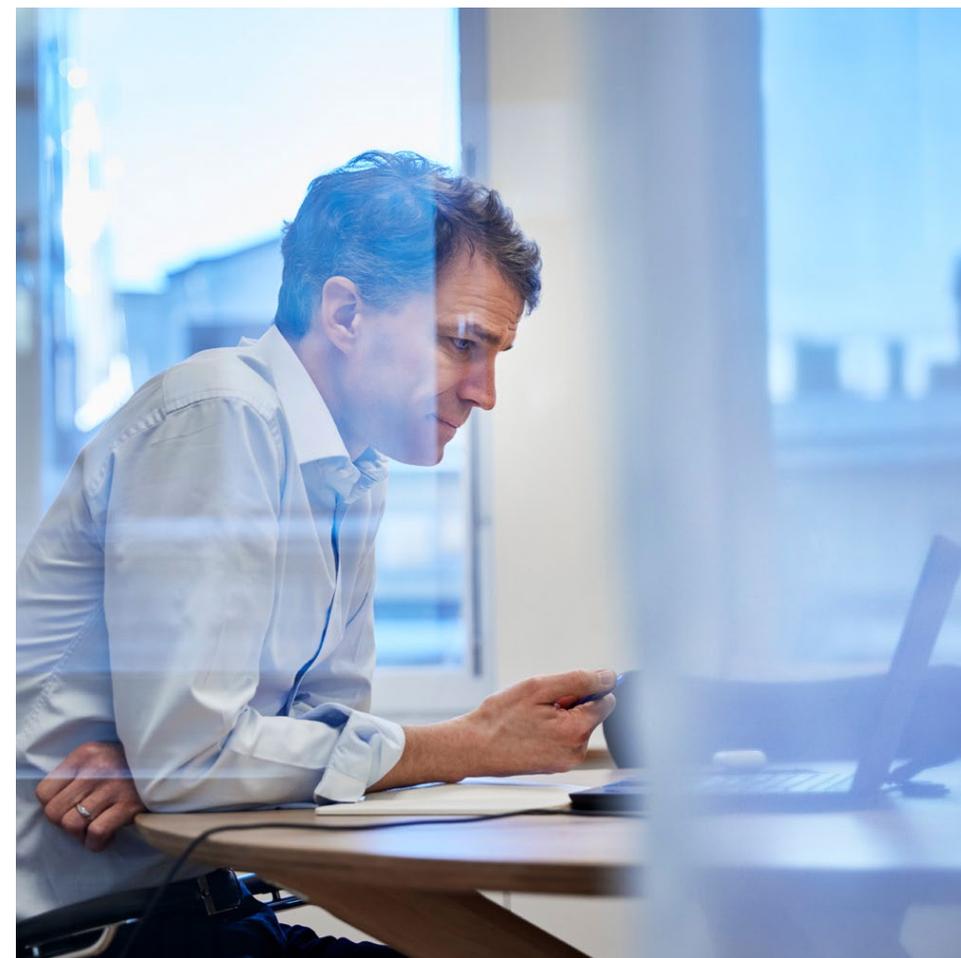
### Försäljning

Försäljning sker efter tillståndsgivning och innan byggnation påbörjas. Förvärvade projekträttigheter som såldes under 2021 hade en genomsnittlig utvecklingstid på dryga 12 månader innan OX2 kunde påbörja byggnation. Betalningen sker allt eftersom byggnationen pågår, vilket ger ett stabilt kassaflöde.



### OX2:s kunder

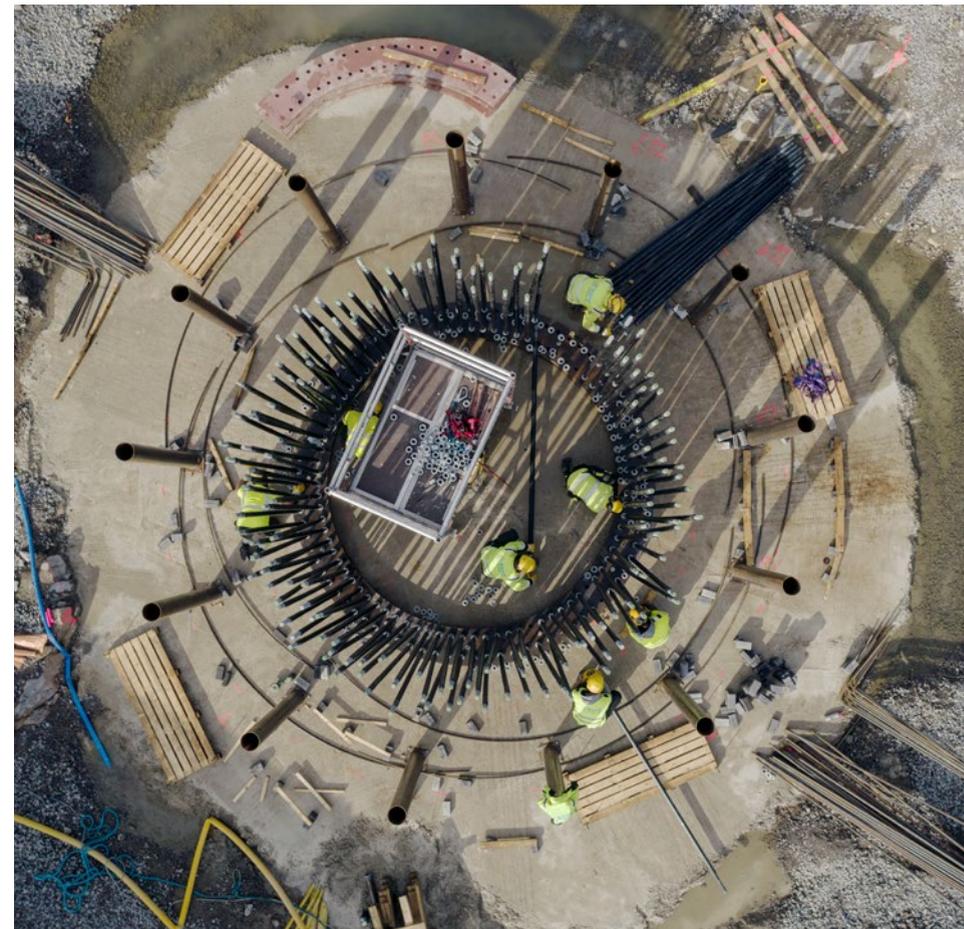
OX2 har två kategorier av kunder – industriella aktörer och finansiella investerare. Majoriteten av de finansiella investerarna består av investmentbolag och pensionsfonder, som ser att ägandet i vind- och solparker är långsiktiga och hållbara investeringar med stabila kassaflöden och god riskjusterad avkastning. De industriella aktörerna investerar i en kostnadseffektiv och hållbar produktion som kan möta deras eget eller deras kunders behov av el.





# Leverera

OX2:s produkt är driftsatta vind- eller solparker. Vi erbjuder även tjänster inom långsiktig förvaltning, drift och optimering av parker.



## Bygga

Byggnationen av vind- eller solparker sker i nära samarbete med leverantörer och entreprenadföretag. Som en av de största utvecklarna av vind- och solparker i Europa är OX2 en så kallad

preferred partner hos många leverantörer. Nära och långvariga relationer bidrar till effektiva samarbeten kring OX2:s kravspecifikationer för säkerhet, hälsa, kvalitet och hållbarhet.

## Projekt under byggnation

Projekt	Land	Teknologi	Byggstart	Driftstart	Antal MW
<b>Projekt som ska överlämnas till kund 2022</b>					<b>676</b>
Korkeakangas	Finland	Landbaserad vindkraft	2019	2022	43
Merkkikallio	Finland	Landbaserad vindkraft	2021	2022	83
Metsälamminkangas	Finland	Landbaserad vindkraft	2020	2022	132
Puutikankangas	Finland	Landbaserad vindkraft	2020	2022	44
Rustari	Finland	Landbaserad vindkraft	2020	2022	44
Sulmierzyce	Polen	Landbaserad vindkraft	2021	2022	23
Zary	Polen	Landbaserad vindkraft	2020	2022	21
Åndberg	Sverige	Landbaserad vindkraft	2019	2022	286
<b>Projekt som ska överlämnas till kund 2023</b>					<b>174</b>
Grajewo	Polen	Landbaserad vindkraft	2020	2023	40
Huszelew	Polen	Landbaserad vindkraft	2021	2023	48
Karskröv	Sverige	Landbaserad vindkraft	2021	2023	86
<b>Projekt som ska överlämnas till kund 2024</b>					<b>24</b>
Krasnik	Polen	Landbaserad vindkraft	2021	2024	24
<b>Projekt som ska överlämnas till kund 2025</b>					<b>455</b>
Lestijärvi	Finland	Landbaserad vindkraft	2021	2025	455
<b>Total MW under byggnation vid periodens slut</b>					<b>1 329</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
→ Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
→ Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

OX2:s underleverantörer förbinder sig att arbeta i enlighet med vår uppförandekod upprättad i enlighet med vedertagna internationella riktlinjer. Bolaget har även en gedigen så kallad due diligence-process för att säkerställa valet av leverantörer.

Inför och under byggnation har OX2 en löpande dialog med tillsynsmyndigheter, markägare, närboende och andra intressenter. OX2 har stort fokus på lokala faktorer och miljökrav som definieras i tillståndet.

Bolaget strävar efter att skapa en nettopositiv naturpåverkan genom att restaurera och kompensera för inverkan på naturen genom frivilliga initiativ för biologisk mångfald.

### Överlämna

Överlämning av vind- och solparker till OX2:s kunder sker när byggnation är färdig och parken är driftsatt. Under 2021 överlämnades fem vindparker om totalt 207 MW.

### Förvalta

När en vind- eller solpark är driftsatt kan OX2 leverera förvaltningstjänster som omfattar daglig övervakning och optimering av anläggningen, avtal, ekonomi och kommersiell administration. Syftet med förvaltningen är att maximera lönsamheten genom att säkerställa en hög produktionsnivå, låga kostnader och ett effektivt ägande. För närvarande förvaltar OX2 49 vindparker. Det ger 3,0 GW i långsiktiga förvaltningsavtal, vilket gör bolaget till en av Europas största förvaltare av vindparker. Förvaltningstjänsterna levereras på långa kontrakt, oftast 10–15 år.

Projekt överlämnade till kund 2021	Land	Antal MW	Byggstart	Driftstart
Kjölberget	Norge	56	2019	2021
Hornamossen	Sverige	43	2019	2021
Storbacken	Finland	30	2019	2021
Kröpuln	Finland	30	2019	2021
Ljungbyholm	Sverige	48	2020	2021
<b>Totalt överlämnat till kund, MW</b>		<b>207</b>		



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
→ Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

OX2:s strategi bygger på att vara en ledande aktör inom energiomställningen i Europa.

# Mål, måluppfyllnad och strategi

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
→ Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Mål



### FINANSIELLA MÅL

OX2:s mål är att uppnå en årlig försäljning av projekt motsvarande en effekt om:

- > 500 MW i genomsnitt per år under 2021–2022
- > 1 500 MW i genomsnitt per år under 2023–2024
- > 2 000 MW per år på medellång sikt

### LÖNSAMHETSMÅL

OX2:s mål är att uppnå en rörelsemarginal om 10 procent på medellång sikt.

OX2:s mål är att skapa ett årligt rörelseresultat om 2,5 MDSEK på medellång sikt.

### HÅLLBARHETSMÅL

OX2:s mål är att öka andelen förnybar energi i den globala energimixen.

Läs mer om våra mål inom hållbarhet på sidorna 38–51.

### UTDELNING

OX2 ser betydande möjligheter att återinvestera genererade kassaflöden i värdeskapande tillväxtmöjligheter och styrelsen avser inte föreslå någon utdelning.

### UTFALL 2021

719<sub>MW</sub>

### UTFALL 2021

9,1%\*    0,5<sub>MDSEK</sub>\*

\*Justerat för noteringskostnader

### UTFALL 2021

3,2<sub>GW</sub>\*

\*Ackumulerad installerad kapacitet

### UTDELNING 2021

Återinvestering i verksamheten

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
→ Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# OX2:s strategi vilar på tre fundament

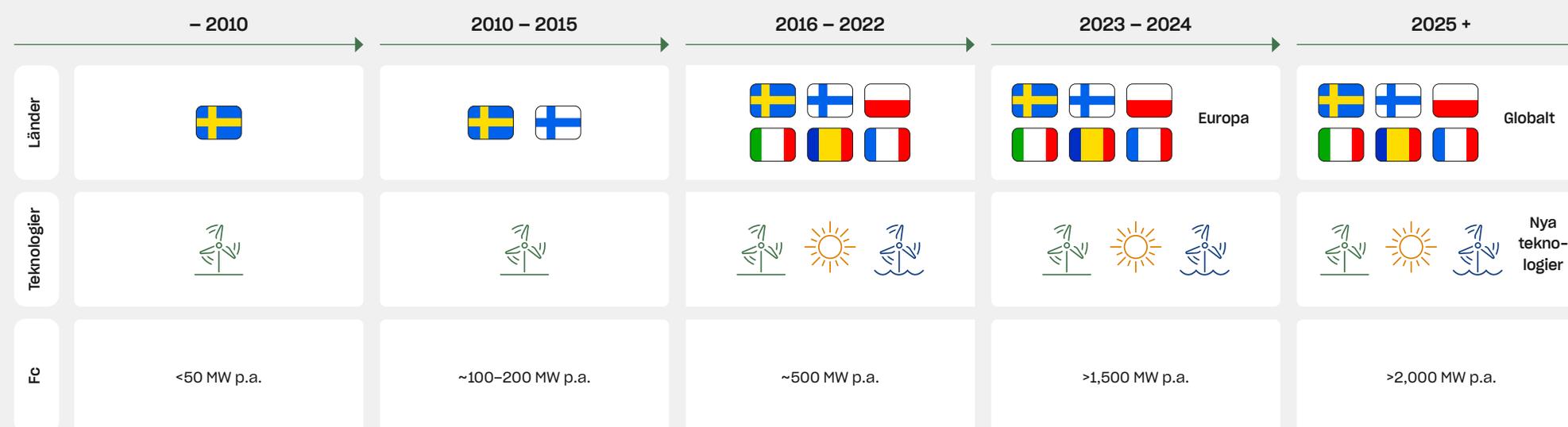
1. Stärka ledarskapet på existerande marknader och produkter

2. Expandera till nya marknader och inom nya teknologier

3. Bedriva verksamheten effektivt och leda hållbarhetsutvecklingen

Som en av de ledande aktörerna i Europa med en bevisad affärsmodell och organisation kan OX2 bidra till att accelerera omställningen till förnybar energi. Samtidigt kan bolaget utöka sin marknadsandel på en snabbt växande marknad.

## OX2:S STRATEGISKA RESA FRÅN 2004 OCH FRAMÅT



p.a.= per annum



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
→ Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# 1 Stärka ledarskapet på existerande marknader och produkter

På de marknader där OX2 har en stark position ska bolaget dra fördel av sin marknadsnärvaro. De kommande åren ska OX2 stärka sin ledande position i Norden och växa inom landbaserad vindkraft. Insatserna inom egenut-

vecklade projekt ska intensifieras och projektutvecklingsportföljen växa genom förvärv. Samtidigt ska OX2 också öka insatserna inom havsbaserad vindkraft.

### STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN UNDER 2021

#### Stärkt marknadsposition inom landbaserad vindkraft

Landbaserad vindkraft utgör grundbulten i OX2:s nuvarande affär. Bolaget befäste under året sin starka marknadsposition i Sverige, Finland och Polen. Vid årets slut uppgick OX2:s projektutvecklingsportfölj till 17,4 GW, varav 7,7 GW bestod av landbaserad vindkraft. OX2 hade vid årets slut 13 landbaserade vindparker under byggnation om 1,3 GW.

OX2 sålde och påbörjade byggnation av Finlands största vindpark, om 455 MW, i Lestijärvi kommun.

OX2 är en av de ledande utvecklarna i Polen och sålde under 2021 sin första vindpark och hade ytterligare fyra projekt under byggnation 2021.

#### Fokus på vindkraft

Den långsiktiga potentialen i havsbaserad vindkraft manifesteras av att projekt inom havsbaserad vindkraft idag summeras till 8,7 GW, motsvarande 47 procent av OX2:s totala projektutvecklingsportfölj. Bolaget lämnade under 2021 in sina två första Natura 2000-ansökningar för havsbaserade vindkraftsprojekt. Ett utanför Hallandskust och ett utanför Skånes kust.

Flera svenska utvecklingsprojekt i Östersjön och Kattegatt, och ytterligare egenutvecklade projekt kommer att presenteras under 2022. Även projekt i Finland kommer att adderas till projektutvecklingsportföljen under 2022. OX2 förbereder också för att delta i den polska regeringens kommande auktioner för havsbaserad vindkraft.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
→ Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## 2 Expandera till nya marknader och inom nya teknologier

Geografisk och teknologisk diversifiering är ett fundament i OX2:s strategi. Bolaget med lärdomar från den polska etableringen 2019 byggt nya organisa-

tioner i Spanien, Frankrike, Italien och Rumänien.

OX2 accelererar också sina investeringar i havsbaserad vindkraft och solkraft.

### STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN UNDER 2021

#### Utökning av projektorganisationen

Under 2021 förvärvade OX2 sina första projekträttigheter i Italien och Rumänien och projektutvecklingsportföljen i Frankrike breddades. Landschefer har rekryterats i Spanien, Frankrike, Italien och Rumänien och ytterligare rekrytering av lokal expertis pågår.

Ytterligare marknadsetableringar är att vänta de kommande åren.

#### Kompetenscenter för sol i Spanien

I Spanien har bolaget etablerat en dedikerad utvecklingshubb för solkraft i syfte att skala upp erbjudandet, organisationen och försäljningen. Idag arbetar cirka 50 medarbetare med solkraft och portföljen innehåller projekt i Sverige, Polen, Frankrike och Italien.

#### Etablering inom havsbaserad vindkraft

Havsbaserad vindkraft utgjorde i slutet av året 8,7 GW av projektutvecklingsportföljen. OX2 lämnade in sina två första Natura 2000-ansökningar för havsbaserade vindparker i södra Sverige. Bolaget arbetar med att addera projekt till portföljen såväl i Finland som i Polen under 2022.

#### Nya teknologier

Den teknologiska diversifieringen innebär också att OX2 engagerar sig i utvecklingen av ellagring och vätgas. Vätgas och lagring utgör en mycket viktig del i att fasa ut fossila bränslen i omställningen av transporter, tung industri och andra energiintensiva verksamheter.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
→ Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# 3 Bedriva verksamheten effektivt och leda hållbarhetsutvecklingen

OX2 växer snabbt på flera marknader och inom nya teknologier, vilket innebär att komplexiteten i bolagets verksamhet förväntas öka framgent. I denna tillväxtfas lägger bolaget stor kraft på att utveckla den egna organisationen, ledarskapet, operationella modeller och OX2:s kultur. Bolaget ska

växa med bibehållen kvalitet, innovationskraft och entreprenörsanda.

Hållbarhet är av särskild strategisk vikt då OX2 grundades utifrån idén att utveckla lönsamma och storskaliga energilösningar som driver omställningen mot en hållbar framtid.

### STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN UNDER 2021

#### Ökad effektivitet inom projektorganisationen

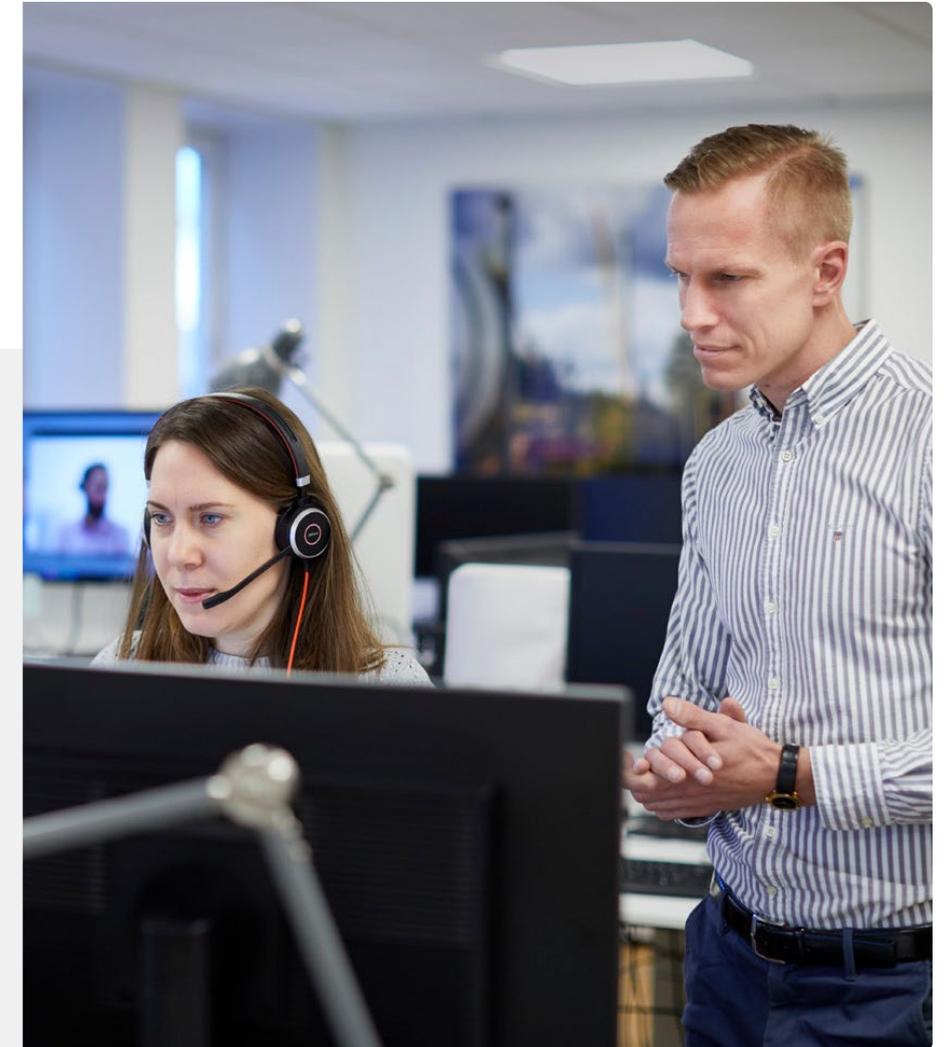
Under 2021 har OX2 bland annat stärkt sina upphandlingsprocesser, effektiviserat den tekniska och kommersiella förvaltningen samt utvecklat agila arbetsprocesser med tydlighet i projektstyrning och uppföljning. Organisatoriskt har de lokala projektteamen fått ökad support från centrala stödfunktioner inom till exempel HR, kommunikation, ekonomi, IT och hållbarhet.

#### En bred hållbarhetsstrategi

Genom att ständigt öka tillgången på förnybar energi bidrar OX2 till att trygga fortsatt tillväxt och till att EU:s och Sveriges klimatmål nås. Att bekämpa negativa klimatförändringar är ett högre syfte för OX2.

För att leda hållbarhetsutvecklingen i branschen har bolaget utvecklat en bred hållbarhetsstrategi som sträcker sig över "people, planet, profit".

Läs mer om OX2:s hållbarhetsarbete på sidorna 38–51.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
→ OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# OX2 som investering

OX2 är en av Europas främsta utvecklare inom förnybara energikällor. En attraktiv affärsmodell, en stark finansiell ställning och en stark underliggande efterfrågan för vår produkt skapar värde för aktieägarna.

## Marknadsledande inom förnybara energikällor i Europa

OX2 har nära två decenniers erfarenhet av att utveckla förnybara energikällor. Bolaget har utvecklat och sålt mer landbaserad vindkraft än någon annan aktör på den europeiska marknaden. Vi har en stark och diversifierade projektutvecklingsportfölj som sedan 2018, genom en kombination av förvärv och nyutveckling av projekt, har ökat från 2 GW till att omfatta totalt 17,4 GW per den 31 december 2021. Den snabbt växande portföljen består av cirka 90 projekt hänförliga till land- och havsbaserad vindkraft samt solkraft. Vår verksamhet är spridd tvärs över OX2:s geografiska marknader Sverige, Finland, Polen, Frankrike, Italien, och Rumänien men vi har också fokus på vidare geografisk expansion och tillväxt i befintliga marknader.

## En finansiellt attraktiv affärsmodell

OX2 har en kapitaleffektiv och beprövad affärsmodell som täcker alla stadier av utveckling i värdekedjan fram till kommersiell drift, vilket säkerställer ett stadigt flöde av nya vind- och solparker. Projektanskaffning sker antingen genom

egen utveckling eller genom förvärv av projekt. OX2 driver utvecklingen och projektgenomförandet inklusive säkrande av tillstånd och finansiering. I de senare utvecklingsstadierna växlar vårt fokus till att avyttra parkerna till våra kunder, samt att organisera strukturerade elförsäljningsavtal och tillhandahålla teknisk och kommersiell förvaltning av vind- och solparker för våra kunder. Vi är väl positionerade i värdekedjan då tillgången till tillstånd för att kunna uppföra nya vind- och solparker är en bristvara. Sedan 2004 har vi realiserat mer än 3,2 GW, varav 719 MW under 2021.

## Växande efterfrågan på förnybar energi

OX2 har en stark position på den snabbt växande marknaden för förnybar energi. Marknaden utgör en viktig del i klimatomställningen där efterfrågan ökar i Europa i takt med att hela samhällen ska elektrifieras. Förnybara kraftkällor är inte bara hållbara, utan sedan några år tillbaka även det mest konkurrenskraftiga, skalbara och snabbaste sättet att öka elproduktionen på. Kostnaderna

för att producera land- och havsbaserad vindkraft samt solkraft har minskat väsentligt de senaste åren. Betalningsviljan och långsiktigheten i investeringar i förnybar energi gör att omställningen har tagit fart på riktigt.

## Stark team- och företagskultur

OX2 är en kunskapsorganisation med ett erfaret team som består av experter inom energifrågor, tillståndsgivning,

finansiering, byggnation samt teknisk och kommersiell förvaltning. Vi har en historik av framgångsrik utveckling av förnybar energi. OX2 är på en tillväxtresa med ambitiösa finansiella mål och har en stark företagskultur som genomsyras av såväl gedigen kompetens som entreprenörskap. Under både 2019 och 2020 tilldelades OX2 priset "Best Managed Companies of Sweden" sponsrat av Deloitte i samarbete med Nasdaq.

Aktiekurs, SEK



\* Index för First North samt S&P Global Clean Energy är skalat till 60 för att jämföras mot OX2.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
→ OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Aktien

OX2-aktien är sedan den 23 juni 2021 noterad på First North Premier Growth Market. Vid utgången av 2021 uppgick OX2:s börsvärde till 16 133 MSEK fördelat på 272 517 586 aktier.

### Aktiekurs och omsättning

OX2 introducerades på First North Premier Growth Market den 23 juni 2021 till teckningskurs 60 SEK. OX2 har mötts av en volatil marknad sedan noteringen, en marknad präglad av inflation- och ränteoro samt följd effekter av covid-19 pandemin. Från början av september till början av oktober sjönk OX2:s aktiekurs och First North All-Share. OX2:s aktiekurs återhämtade sig under årets sista månader och OX2 stängde året med en aktiekurs om 59,20 SEK.

Från 23 juni till 31 december uppgick omsättningen av OX2-aktien på First North Premier Growth Market till 38 760 452 aktier vilket motsvarar en omsättningshastighet om 14,2 procent. Den högsta betalkursen under året uppgick till 62,60 SEK den 19 november och den lägsta betalkursen var 46,50 SEK den 16 september. Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick per den sista december till 1,28 SEK.

### Ägarstruktur

Vid utgången av 2021 hade OX2 11 685 aktieägare. Majoriteten av bolagets ägare är svenska institutionella och finansiella organisationer. Bolagets huvudägare Peas Industries AB och Altor äger tillsammans 183 548 843 aktier motsvarande 67,4 procent av bolagets kapital och röster.

### Utdelningspolicy

OX2 ser betydande möjligheter att återinvestera genererade kassaflöden i värdeskapande tillväxtpotentialer och förväntas därför inte att föreslå någon utdelning på kort sikt.

### Analys av OX2

Information om vilka analytiker som följer OX2-aktien finns på [corporate.ox2.com](http://corporate.ox2.com)

### De största aktieägarna i OX2 per 31 december 2021

Ägare	% av röster	% av kapital
Peas Industries AB	50,70%	50,70%
Altor	16,65%	16,65%
Danica Pension	4,28%	4,28%
Pictet Asset Management	3,67%	3,67%
Handelsbanken Fonder	3,60%	3,60%
Lannebo Fonder	2,12%	2,12%
Länsförsäkringar Fonder	1,91%	1,91%
Schroders	1,69%	1,69%
AFA Försäkring	0,94%	0,94%
Livförsäkringsbolaget Skandia	0,86%	0,86%
<b>10 största aktieägarna i OX2</b>	<b>86,41%</b>	<b>86,76%</b>
Övriga aktieägare i OX2	13,59%	13,59%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Varav aktieägare i Sverige	87,29%	87,29%
Varav aktieägare utomlands	12,71%	12,71%

#### Kalender

Delårsrapport jan–mars 2022	27 april 2022
Årsstämma	4 maj 2022
Delårsrapport jan–juni 2022	29 juli 2022
Delårsrapport jan–sept 2022	27 oktober 2022

#### IR-kontakt

Johan Rydmark, CFO  
+46 8 559 310 00  
[ir@ox2.com](mailto:ir@ox2.com)

#### Kortfakta

Börsvärde per 31 dec 2021	16 133 Mkr
ISIN-kod	SE0016075337
Ticker	OX2
LEI-kod	549300DSDIWP6USPXU21
Noteringsplats	Nasdaq First North Premier Growth Market
Sista betalkurs 31/12 2021	59,20 SEK
Högsta/lägsta betalkurs 2021	62,60/46,50 SEK



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
→ Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Efterfrågan på förnybar energi ökar i takt med att hela samhällen ska elektrifieras. Förnybara kraftkällor är hållbara, konkurrenskraftiga, skalbara och ett snabbt sätt att producera ny el på.

# Marknader och drivkrafter

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
→ Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# En snabbt växande efterfrågan på förnybar energi

OX2 utvecklar och säljer vind- och solparker i Europa. Bolaget har en stark position inom den snabbt växande marknaden för förnybar energi. En marknad som utgör en viktig del i klimatomställningen när efterfrågan på el kraftigt ökar.

## Megatrender driver en växande marknad

De globala och europeiska marknaderna för förnybara energisystem drivs av ett flertal övergripande trender, framförallt faktorer såsom minskande teknik-kostnader, ökad press på länderna att arbeta för mer ambitiösa mål inom omställningen till förnybar energi samt ett ökat intresse för förnybar kraftproduktion bland investerare.

## Minskande teknikkostnader

Förnybar energi har tidigare förknippats med olika typer av subventioner men idag är förnybar energiteknik den mest konkurrenskraftiga, skalbara och det snabbaste sättet att öka elproduktionen på. Kostnaderna för att producera land- och havsbaserad vindkraft samt solkraft har minskat väsentligt de senaste åren. Från 2010 till 2020 har kostnaderna för att producera en megawattimme (MWh) fallit 67 procent

för havsbaserad vindkraft, 38 procent för landbaserad vindkraft och 75 procent för solkraft. Den bakomliggande faktorn är främst en effektivare energiutvinning av sol- och vindkraft, men även att vindparker och solcellsmoduler blir större och effektivare.

## EU:s medlemsländer skärper sina mål

Trycket på länderna att arbeta för mer ambitiösa mål inom omställningen till förnybar energi ökar. För att hantera klimatförändringarnas effekter har EU som mål att vara klimatneutrala, det vill säga ha ett nettonollutsläpp av växthusgaser, 2050. Dessutom har länder anslutna till Parisavtalet förbundit sig att vidta åtgärder för att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5 grader. Ett ökat tryck från miljöorganisationer och allmänheten i samhället förväntas leda till att EU kommer att öka fokus på klimatpolitiken. Utfasningen av fossila

drivmedel är en högt prioriterad politisk fråga. I december 2019 presenterade EU ”Den europeiska gröna given”, EU:s plan för en ren och cirkulär ekonomi och återställande av förlorad biologisk mångfald och minskade föroreningar. För att uppnå de av EU uppställda målen förväntas en betydande utbyggnad av kapaciteten av förnybara energikällor, vilket i sin tur kommer att öka tillväxten på marknaden för förnybar energi.



Under perioden 2010 till 2020 minskade kostnaden för att producera en megawattimme (MWh) energi med

**67%**  
för havsbaserad  
vindkraft

**38%**  
för landbaserad  
vindkraft

**75%**  
för solkraft

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
→ Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### Ökat intresse för investeringar i förnybart

Att förvärva och äga vind- och solparker har blivit alltmer attraktivt som investering. Investeringar i förnybar energikapacitet ökade från 32 miljarder euro 2004 till 251 miljarder euro 2019. En nästan åttafaldig ökning och aktiviteten inom förnybar energi är stor.

### Omställning från fossilt till förnybart

Omställningen har lett till en snabbt ökande efterfrågan på el. Den installerade kapaciteten av förnybar energi i Europa förväntas nästan dubblas från dagens nivå till 2030 när den förväntas uppgå till 1 271 GW.



### En växande elektrifiering

Elektrifieringen kommer att påverka stora delar av samhället och däribland industrin. Industrins kraftbehov förväntas elektrifieras i stor skala och allt fler företag gör utfästelser om att bli koldioxidneutrala inom snar framtid. Därtill förväntas en stor del av det ökande elbehovet i industrin drivas av vätgasteknologi i framtiden. Enligt EU-kommissionen skulle vätgasövergången nästan fördubbla EU:s elbehov till 2050. Ytterligare efterfrågan på grön vätgas förväntas uppstå genom både grön ersättning av befintligt användande av vätgas som råvara, såsom industrin för ammoniak, metanol, raffinaderier och baskemikalier samt nya användningsområden för vätgas som exempelvis energibärare alternativt som råvara i exempelvis stålindustrin.

Den redan pågående elektrifieringen av vägtransporter förväntas gå snabbare än vad som tidigare uppskattats. Förbättringar av såväl elfordons batteriteknik som förändrade konsumtionsbeteenden gör att andelen elfordon av den totala fordonsflottan snabbt ökar. En majoritet av personbilar inom EU antas vara elektrifierade 2050. Fjärrvärmesystem inom EU kommer att elektrifieras i större utsträckning. Hushållens övergång av värmesystem för att värma sina bostäder som drivs på

gas och olja till användandet av värmepumpar som drivs av förnybar energi kommer också öka efterfrågan på el.

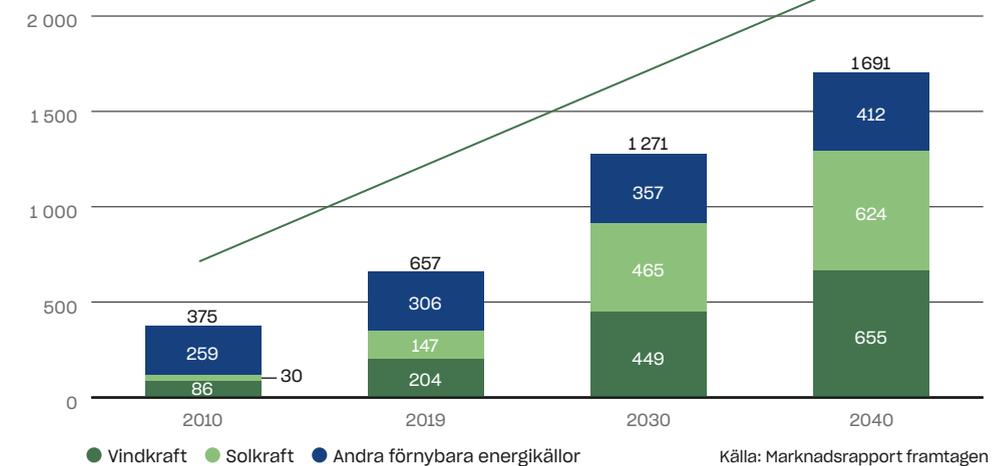
### Nyckelfärdiga produkter allt mer attraktivt

Efterfrågan på nyckelfärdiga förnybara energiprojekt ökar snabbt i Europa och det sker en konsolidering i branschen bland slutproduktstillverkare på marknaden för vindkraft. Det är två faktorer som innebär en konkurrensfördel för en aktör som OX2 som kan leverera nyckelfärdiga projekt och har relationer med flera av tillverkarna.

Ökningen av så kallade PPA, Power Purchase Agreements, fastprisavtal för el har också bidragit till en utökad intresse för förnybar energi.

### Installerad kapacitet i Europa, 2010–2040 (i GW)

Andel förnybara energikällor av nya installationer



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
→ Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## OX2:s marknader

OX2:s huvudmarknader är Sverige, Finland och Polen. Under 2021 har bolaget också ökat närvaron i länder som Frankrike, Spanien, Italien och Rumänien.

Sverige och Finland är mogna marknader för förnybar energi där marknadsaktörerna styr prissättningen. Andra marknader, som exempelvis Polen, har statliga stödsystem men den polska marknaden utvecklas i samma riktning som Sverige och Finland.

En gemensam utmaning för alla geografier är att identifiera lämpliga och därtill tillgängliga platser att etablera energianläggningar på till följd av bland annat komplexa utvecklings- och tillståndsprocesser.

### Sverige

Förnybar energi i Sverige förväntas öka kraftigt den närmaste tioårsperioden. Regeringens ambition är att 100 procent av elförsörjningen ska vara förnybar år 2040. Den nuvarande energimixen i Sverige domineras av vattenkraft och kärnkraft som tillsammans genererade 75 procent av den totala elproduktionen på 159 TWh under 2020 enligt Energimyndigheten. Vindkraft svarar idag för 15 procent av den totala elproduktionen i Sverige och andelen växer snabbt. Som en av de första marknaderna i Europa har den svenska marknaden för landbaserad vindkraft utvecklats till en

marknad utan behov av statliga stöd. Ny lagstiftning som minskar nätanslutningskostnaden för havsbaserade vindkraftsprojekt förväntas bidra till att havsbaserade vindkraftsprojekt blir mer konkurrenskraftiga.

### Finland

Finlands nuvarande energimix är diversifierad över flera energislag, där kärnkraften utgör den största energikällan. Andelen förnybar energi uppgår dock idag till nästan 40 procent. Den finska marknaden för förnybar energi styrs av marknadsaktörerna, utan stödsystem. Marknadsutvecklingen förväntas drivas av ekonomiskt attraktiva projekt och kommersiella elhandelsavtal. Det bedöms finnas en betydande uppsida för förnybar energi i Finland till följd av förseningarna i landets utveckling av kärnkraft. Det kommer sannolikt krävas stora investeringar i förnybara energikällor för att täcka behovet av den ökade efterfrågan på elektricitet.

### Polen

I Polen genomförs mycket ambitiösa satsningar för att ställa om energimixen

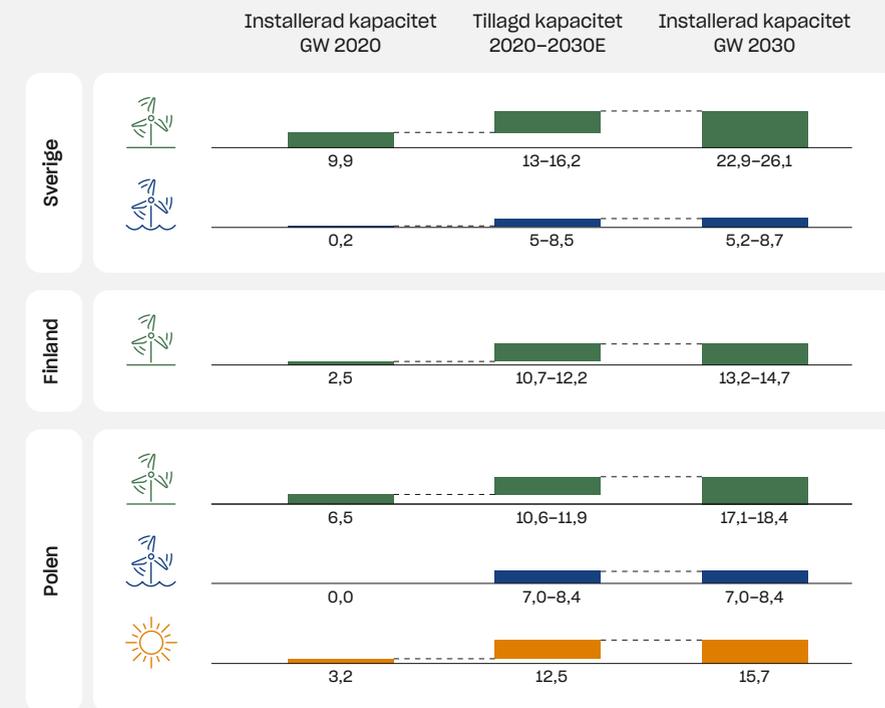
fram till 2030. Polens nuvarande energimix domineras av kol som stod för 74 procent av elproduktionen 2019. Vindkraft stod för knappt tio procent, och solkraft för mindre än en procent. Emellertid ses regelverket över vilket kommer att göra det lättare att installera både landbaserad vindkraft och solkraft. Polens industri förväntas genomgå en omfattande elektrifiering, bland annat av stålverk och inom raffi-

naderi- och ammoniakindustrin. De starkaste drivkrafterna på den polska marknaden förväntas vara elektrifiering av industrin, avvecklingen av Polens kolkraft samt elektrifieringen av landets fordonsflotta.

### Övriga marknader

Andra marknader av intresse för OX2 finns i Syd- och Östeuropa. Där är behovet av att förändra energimixen mer

### Kapacitet länder



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
→ Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

påtagligt då fler av länderna har ett större fossilberoende och flera av marknaderna är mer reglerade än OX2:s befintliga marknader. Fler soltimmar på de här marknaderna gör också solenergin intressant. I tabellen nedan syns marknadsutvecklingen för olika länder med relevans för OX2:s verksamhet.

**OX2:s roll och konkurrenssituationen**  
OX2 är en renodlad utvecklare som täcker alla stadier av projektutvecklingen fram till kommersiellt driftdatum. I de tidiga stadierna identifierar och väljer OX2 projekt och driver den övergripande utvecklingen och projektgenomförandet vilket inkluderar till exem-

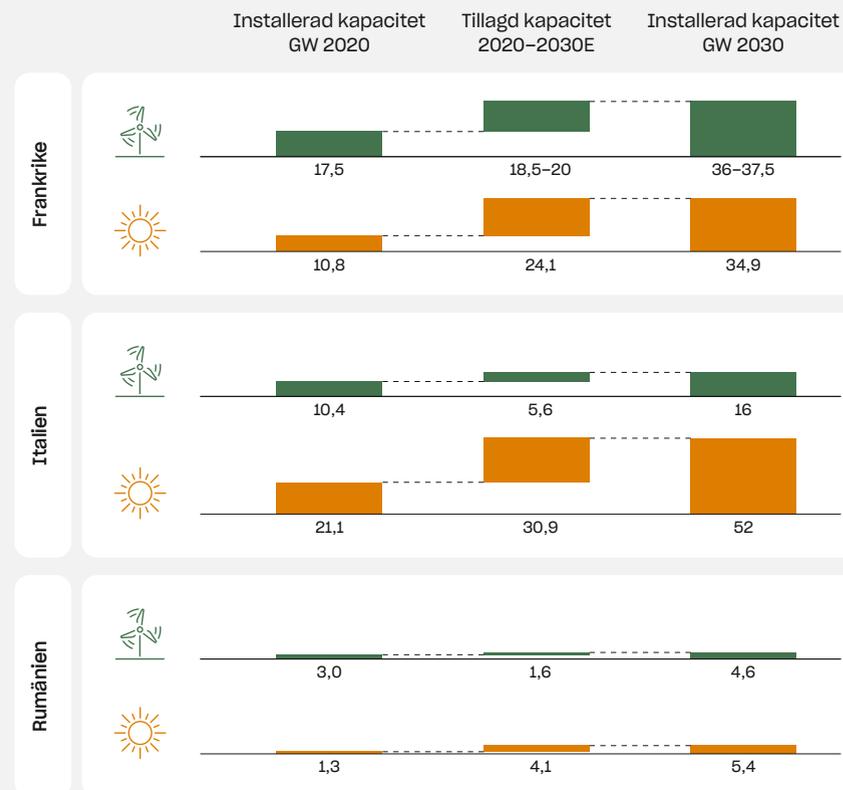
pel tillstånd. Den så kallade förankringsprocessen är mycket betydelsefull vid vindparksetablering. Projektanskaffning sker antingen genom egen utveckling, så kallad greenfield, genom förvärv av projekt i tidig eller senare fas samt genom gemensamma utvecklingsavtal.

OX2 konkurrerar med andra renodlade utvecklare, men även med tidiga och fullt integrerade utvecklare. Bland konkurrenterna finns stora traditionella energibolag som Vattenfall, Fortum, Iberdrola och specialiserade producenter av förnybar energi som EDF. Sammantaget utgörs konkurrenslandskapet

av en mängd olika företagsprofiler, men det finns ingen konkurrent med samma bredd i sitt erbjudande.

OX2:s regionala strategi i kombination med att företaget är verksamt inom flera teknologier (hav, land, sol) bidrar till en riskspridning i produktportföljen. Inom projektutveckling av förnybar energi är OX2 en ledande aktör i Europa med fyra procent av den installerade kapaciteten i landbaserad vindkraft i Europa under de senaste sex åren.

### Kapacitet länder



## Energilagring

Batterilagring spelar en viktig roll för utfasningen av fossila bränslen i energisystemet som skall ske senast 2050 i enlighet med "Den europeiska gröna given".

Batterier och annan lagringsteknik stödjer transformationen av energisystemen på många olika nivåer. Det möjliggör integration av förnybar energi i elnätet, bidrar till försörjningstrygghet, skapar flexibilitet inom elnätet och bidrar till en effektiv integration av olika energislag, samt tillhandahåller flera tjänster till elnätet såsom frekvens- och spänningsreglering, utjämning av belastningstoppar, hantering av flaskhalsar och black start tjänster. Det växande investerarintresset för förnybar energi gäller även batteri- och annan lagringsteknik.

Den globala energilagringsskapaciteten förväntas öka med en årlig tillväxttakt på 31 procent fram till 2030 och nå en total installerad effekt om 741 GWh 2030.

Energilagring kommer att vara avgörande för den fortsatta uppbyggnaden av sol- och vindkraft. OX2 utforskar möjligheter att utveckla energilagringssystem som kan vara såväl fristående så som system i kombination med solcells- eller vindkraftsprojekt.

OX2:s intresse för att utveckla energilagring backas upp av en växande pipeline över hela Europa. En tänkt produkt kommer att vara liknande för landbaserad vind- och solkraft. OX2 har också åtagit sig att tillhandahålla förvaltningstjänster för hantering av batterilagringssystem till kunder och investerare.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
→ Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

OX2 har byggt upp en diversifierad projektutvecklingsportfölj om 17,4 GW som består av land- och havsbaserad vindkraft samt solkraft.



# Teknologier

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
→ Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Landbaserad vindkraft

## Marknadsledare inom landbaserad vindkraft

Storskalig landbaserad vindkraft utgör grundbulten i OX2:s nuvarande affär. Inom denna teknologi har bolaget de senaste 17 åren tagit en ledande position efter att ha utvecklat och sålt över 3 GW vindkraft till industriella och institutionella kunder. Under perioden 2014 till 2020 realiserade OX2 mer landbaserad vindkraft än någon annan europeisk utvecklare, enligt en branschrapport från WindEurope. År 2021 har varit ännu ett framgångsrikt år.

I Sverige och Finland har OX2 visat att energi från landbaserad vindkraft är hållbar, kostnadseffektiv för konsumenten, lönsam för den som investerar och konkurrenskraftig på sina egna meriter – helt utan statliga stöd. Den landbaserade vindkraften har också varit starkt bidragande till ekonomisk tillväxt för regioner och länder. Dessa erfarenheter tar OX2 med sig när bolaget expanderar på nya marknader.

OX2 tar totalansvar för utveckling, byggnation och försäljning av nyckelfärdiga vindparker. Processen börjar med



## Viktiga händelser 2021

I Sverige såldes vindparken Karskruv (86 MW) till svenska Lundin Energy.

Renewable Power Capital, en investeringsplattform finansierad av Canada Pension Plan, tecknade avtal om ytterligare ett projekt i Finland, Merkkikallio, med en kapacitet om 83 MW.

Vindparken Huszlew (48 MW) såldes till brittiska Octopus Renewables, en återkommande kund och en av Europas ledande investerare i landbaserad vindkraft.

Vindparken Kraśnik (24 MW) såldes till Equitix, en ny brittisk kund som investerar i infrastruktur och förnybar energi i Europa.

Vindparken Zary (21 MW) i Polen färdigställdes 2021 och överlämnas under 2022.

OX2 tecknade också avtal med ett konsortium av finska energibolag om att sälja och bygga vindparken Lestijärvi (455 MW), den största vindparken i Finland och en av de största landbaserade vindparkerna som började byggas i Europa under 2021.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
→ Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

ett nyttjanderättsavtal och arrendeavtal med markägarna. Därefter inleds projektutvecklingen, och en process på vanligtvis fem till sju år för att erhålla tillstånd. När alla tillstånd finns på plats igångsätts en försäljningsprocess som normalt pågår under sex till tolv månader. Först när projektet har sålts påbörjas byggnationen. När parken är driftsatt tar OX2:s tekniska och kommersiella team över den tekniska och kommersiella förvaltningen. Genom att bistå med långsiktig förvaltning och drift skapar OX2 ett bekvämt och effektivt ägande för köparen.

OX2:s projektutvecklingsportfölj uppgick vid årets slut till 17,4 GW, varav 7,7 GW består av landbaserad vindkraft i olika utvecklingsfaser.

OX2 förvärvade bland annat rättigheterna till Finlands största vindpark Lestijärvi (455 MW) i februari 2021, och kunde redan innan årets slut genomföra försäljningen. I Sverige förvärvades rättigheterna till Hälsingeskogen (170 MW) av Stora Enso, Klevberget (146 MW) av Vattenfall samt Ribberget (68 MW) av RWE Renewables. Den rumänska verksamheten förvärvade sitt första projekt, South Wind (300 MW). På den snabbväxande polska marknaden säkrades via den statliga auktionen stöd för vindkraftsprojekt om 83 MW. Att den landbaserade projektutvecklingsportföljen växer är viktigt för att OX2 ska nå målet



om att på medellångsikt leverera över 2 GW per år.

Den 31 december hade OX2 13 landbaserade vindparker om 1,3 GW i byggnation på tre olika marknader. Fem parker om 207 MW färdigställdes och överlämnades till sina ägare under 2021. OX2 ansvarar för den tekniska och kommersiella förvaltningen av parkerna. Totalt förvaltar OX2 49 vindparker om 2 986 MW, vilket gör bolaget till en av Europas största förvaltare av vindparker.

Årets försäljning och framdrift av projekt är en direkt följd av OX2:s investeringar i projektutvecklingsportföljen. Det årliga tillflödet av kapital förväntas fortsätta öka under en lång tid framöver, bland annat till följd av EU:s gröna giv som förutspår en kraftig ökning av vindkraft under de kommande 30 åren. Enligt EU:s färdplan för hållbar ekonomi förväntas vindkraft producera hälften av EU:s elektricitet år 2050.

## Naturpositiva vindparker

OX2:s långa erfarenhet gör att bolaget ligger långt fram när det gäller miljöfrågor kopplade till vindkraft. Målet är att verksamheten ska vara naturpositiv 2030, vilket betyder att utbyggnaden av vindkraft ska bidra till minskade klimatutsläpp och samtidigt ske med en positiv nettopåverkan på naturen. Strategin för biologisk mångfald innebär att OX2 inte bara ska undvika och minimera inverkan på naturen, utan även restaurera och kompensera genom frivilliga initiativ för biologisk mångfald. För mer info se sidan 48.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
→ Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Fortsatt stark efterfrågan på vindkraft i Finland

Finland är en av de snabbast växande marknaderna för vindkraftsinvesteringar. Finland är också ett av allt fler europeiska länder där vindkraft utvecklas och byggs på helt kommersiella och marknadsekonomiska grunder. Stora markområden, möjlighet till höga vindkraftverk och en relativt stark nätinfrastuktur ger gynnsamma förutsättningar. Vindkraften svarar för 9,3 procent av Finlands totala elkonsumention och utbyggnaden sker snabbt, vilket är naturligt då vindkraft är den mest konkurrenskraftiga teknologin för att producera el.



– När statliga subventioner försvinner drivs marknader av utbud och efterfrågan. Det har blivit tydligt att förnybar energi inte bara är hållbar, utan även kostnads-effektiv för konsumenten och lönsam för den som investerar. Dessutom är det en fantastisk känsla att öka tillgången på förnybar energi och bidra till ekonomin med såväl jobb som skatteintäkter, säger Teemu Loikkanen, landschef för OX2 i Finland.

OX2 har 18 landbaserade vindkraftsprojekt i den finska projekutvecklingsportföljen och drygt 800 MW vindkraft i pågående byggnation. Under 2021 har bolaget stärkt sin ledande position i Finland genom expansion och framdrift av projekt och genom försäljning av flera storskaliga vindparker.

### Metsälamminkangas - den tredje största vindparken i Finland

Metsälamminkangas vindpark består av 24 vindkraftverk om totalt 132 MW i norra Finland. Det är den tredje största vindparken som byggs i Finland och den har byggts utan statliga stöd. OX2 förvärvade projekträttigheterna 2019 och optimerade därefter projektet. Längs hela processen har OX2 haft en nära dialog med markägare, närboende samt med lokala myndigheter och intressenter.

Vindparken såldes i januari 2020 till Lundin Energy som har köpt totalt två vindparker av OX2. Under 2021 uppnådde projektet flera viktiga milstolpar. Leveranser av turbinerna till vindkraftverken inleddes på sommaren och byggnationen har pågått under hösten och vintern. Parken har en förväntad genomsnittsproduktion om cirka 400 GWh per år, motsvarande elförbrukningen för drygt 80 000 hushåll, och överlämning planeras ske under 2022. OX2 har även fått förtroendet att ansvara för teknisk och kommersiell förvaltning av vindparken.

### Globalt pensionskapital investerar i Norden

I januari 2021 genomförde OX2 en av årets största affärer då Renewable Power Capital ("RPC") förvärvade en portfölj av tre finska vindparker om totalt 171 MW. RPC är en investeringsplattform med fokus på den europeiska energiomställningen, finansierad av Canada Pension Plan Investments.

– RPC finansieras av pensionskapital vilket påverkar vår investeringsstrategi. Vi har kapacitet att göra stora och hållbara investeringar med mycket lång horisont. Här särskiljer sig OX2:s erbjudande från nästan alla andra i branschen. De har en enorm utvecklingskapacitet, en imponerande professionalism och en genuin vilja att skapa långsiktig nytta för alla inblandade. De har också förmågan att hjälpa långsiktiga investerare att utveckla nya modeller för ett smidigt och kostnadseffektivt ägande. På så vis kan OX2 låsa upp kapital som de flesta utvecklare inte kommer åt, säger Bob Psaradellis, vd på RPC.

Samtliga tre vindparker levereras nyckelfärdiga under 2022 och OX2 ansvarar för den tekniska och kommersiella förvaltningen när de tas i drift.

– Att träda in på den nordiska marknaden tillsammans med OX2 har verkligen gett oss mersmak. Statliga subventioner har skapat en marknad som annars inte hade existerat. Men idag är det varken statliga policyer eller subventioner som driver marknaden. Förnybar energi har helt enkelt blivit den billigaste energin att producera och den mest lönsamma att investera i. Vi har förmågan att göra betydligt större investeringar i nordisk vindkraft och hoppas göra det inom en snar framtid, gärna tillsammans med OX2, säger Bob Psaradellis.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
→ Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Havsbaserad vindkraft

## Stor potential i havsbaserad vindkraft

Den havsbaserade vindkraften kommer att spela en huvudroll i tillväxten av den framtida elförsörjningen i Europa. Idag är Europa världsledande inom havsbaserad vindkraft.

För att uppnå målet om klimatneutralitet föreslog EU-kommissionen i slutet av 2020 i sin strategi för havsbaserad förnybar elproduktion att den ska

25-faldigas till år 2050, från dagens 12 GW till 300 GW. Till det förväntas den havsbaserade vindkraften om mindre än tio år, 2030, femdubblas till 60 GW. Nödvändiga investeringar för att uppnå dessa mål uppskattar EU kommissionen till uppemot 800 miljarder euro.

Med den lönsamma affärsmodell som har skapat OX2:s marknadsledande position inom landbaserad vindkraft i Europa, kommer bolaget att utveckla

havsbaserade vindparker. Härigenom ska OX2 dra fördel av den allt ökande investeringsvilja som nu riktas mot havsbaserad vindkraft. Arbetet inleddes redan 2018, och OX2:s team för havsbaserad vindkraft växer stadigt.

Ambitionen de kommande decennierna är att skapa en fossilfri energihubb i norra Europa, med stora volymer havsbaserad vindkraft. Den stora tillväxtpotentialen manifesteras av OX2:s



## Power to X

I framtiden kommer havsbaserad vindkraft kunna ge mycket el till en låg kostnad. Med hjälp av så kallade Power-to-X- teknologier kan elen på ett konkurrensfylligt sätt producera syntetiska och fossilfria drivmedel, eller e-bränslen, såsom vätgas eller ammoniak. E-bränslen bidrar i sin tur till den fossilfria omställningen av fartyg, flyg, vägtransporter och industrier. Produktionen av e-bränslen skapar också förutsättningar för lagring och transport av energi, samt tillåter balansering av elnätet.

## Naturintressen och biologisk mångfald

OX2:s planering och utveckling av havsbaserad vindkraft sker med stor hänsyn till den marina världen och till naturvärden. OX2 undantar särskilt känsliga platser med höga marina naturvärden och stor biologisk mångfald. Exempel på sådana platser är utsjöbankar som är skyddade enligt Natura 2000 eller utgör marina naturreservat. Etablering av vindkraft till havs skapar faktiskt flera möjligheter att förbättra förutsättningarna för liv i havet. Till exempel är syrgas en biprodukt av vätgastillverkning. Det betyder att varje vindpark med vätgasproduktion skulle kunna bidra till syresättningen av havsbotten, vilket i sin tur bidrar till levande havsmiljöer och biologisk mångfald. Dessutom ser OX2 möjligheter att kunna stärka det marina livet, vid vindkraftverkens fundament, till exempel med hjälp av anlagda mussel- och algbanker som renar vattnet och skapar attraktiva zoner för fiskar och annat marint liv.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
→ Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119



projektutvecklingsportfölj som består av 8,7 GW havsbaserad vindkraft, fördelat på ett projekt i Kattegatt och två i Östersjön. Bolaget genomför även miljöundersökningar för ytterligare projekt i svenska och finska vatten, samt förbereder för den polska statens auktioner för ny havsbaserad vindkraft.

I de befintliga projekten pågår arbete i olika skeden av tillståndprocessen med målet att erhålla de första tillstånden 2025 och ha driftsatta anläggningar runt 2030. En milstolpe uppnåddes i oktober då OX2 lämnade in den första ansökan om ett Natura 2000-tillstånd för bolagets vindpark Galatea-Galene

utanför Hallandskusten. Det följdes i december upp av en motsvarande ansökan enligt lagen om svensk ekonomisk zon. I december lämnades även in en ansökan för ytterligare ett Natura 2000-tillstånd, då för den havsbaserade vindparken Triton utanför den skånska kusten.

Förutsättningarna för havsbaserade vindparker i Östersjön och Kattegatt är mycket gynnsamma med starka och stabila vindar och möjligheten att bygga betydligt större vindparker än på land.

Satsningarna i regionen stärks ytterligare av den politiska deklARATIONEN om utökat samarbete mellan EU-kommissionen och länderna runt Östersjön. Tillsammans ska länderna samarbeta i frågor om förstärkning av elnät, elmarknadsdesign och upprustning av hamnar. På den politiska sidan gynnas utvecklingen även av den svenska regeringens regleringsbrev som ger Försvarmakten i uppdrag att samverka med relevanta aktörer för att möjliggöra utveckling av havsbaserad vindkraft. Utvecklingen av havsbaserad vindkraft kan skapa flera positiva effekter för Försvarmakten såsom framskjutna försvarslinjer och

spaningsmöjligheter samt en säkrare och mer diversifierad nationell elförsörjning.

Sveriges regering har därtill uttalat att man avser att ge Svenska Kraftnät i uppdrag att bygga ut transmissionsnätet till områden inom Sveriges sjöterritorium där det finns förutsättningar att ansluta havsvindkraft.

### Aurora Burgsvik

Aurora är OX2:s havsbaserade projekt söder om Gotland, en vindpark med planerad tillståndsgivning 2025. Ansökan förbereds för inlämning under 2022. Parken består av 220–370 turbiner med en möjlig energiproduktion på 24 TWh per år, vilket motsvarar produktionen från två kärnkraftsreaktorer eller fler än tio stora vattenkraftverk. I anslutning till projektet förbereder OX2 i samarbete med andra ett miljöcentrum i Burgsvik på södra Gotland.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
→ Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Galatea-Galene – förnybar energi där den behövs som bäst



Emelie Zakrisson är ansvarig för OX2:s utvecklingsportfölj av havsbaserade vindkraftsprojekt i Sverige och har lång erfarenhet av att utveckla storskaliga havsbaserade projekt runtom i världen. Under året har hennes team arbetat intensivt med framdriften av OX2:s tre havsbaserade projekt Galatea-Galene i Kattegatt samt Aurora och Triton i Östersjön, samtidigt som undersökningar av förutsättningarna för ytterligare projekt i regionen fortsätter. Längst fram i processen ligger Galatea-Galene, en vindpark bestående av två delområden: Galatea som ligger cirka 25 kilometer utanför Falkenberg och Galene som är belägen cirka 25 kilometer utanför Varberg.

*– Varför valde ni att projektera havsbaserad vindkraft i Kattegatt?*

För att möta de kraftigt växande elbehoven tog vi för fyra år sedan steget ut till havs. Vi började undersöka områden med goda förutsättningar för att realisera storskaliga vindparker, vilket krävs för att de ska vara attraktiva ur ett investeringsperspektiv. Såväl Kattegatt som Östersjön har stora områden med gynnsamma förhållanden och starka och stabila vindar. Efter utfasning av kärnkraftreaktorerna på Ringhals, finns det även ett starkt transmissionsnät för att ta emot den planerade effekten.

*– Vilka är möjligheterna och utmaningarna med utvecklingen av Galatea-Galene?*

Galatea-Galene skulle kraftigt öka tillgången av förnybar el i södra Sverige där behovet är som störst, och där tillväxt och näringslivsinvesteringar de senaste åren har

hotats på grund av elbrist. Vindparken skulle i sig skapa möjligheter för nya verksamheter och arbetstillfällen i regionen. Utmaningen för svenska havsbaserade projekt handlar framför allt om tillståndsgivningen. Vissa andra europeiska länder auktionerar ut tillstånd, men i Sverige kan ingen enskild aktör säkra ett projektområde annat än genom att söka och erhålla tillstånd. Regeringens uppdrag till Svenska Kraftnät att tydliggöra förutsättningar för projektörer som redan har inkommit med en ansökan om anslutning av vindparker är därför mycket välkommet, och vi har god tillförsikt och en tydlig förhoppning om tillståndsgivning senast 2025.

*– Hur mycket förnybar energi förväntas Galatea-Galene producera?*

Galatea-Galene omfattar sammanlagt 101 vindkraftverk som tillsammans förväntas generera cirka 6–7 TWh förnybar el per år. Det motsvarar en årlig förbrukning av hushållsel för omkring 1,2 miljoner hushåll, eller vart fjärde hushåll i Sverige, (5 000 kWh/hushåll). Parken skulle utgöra ett väsentligt bidrag till energiomställningen och skapa långsiktiga värden för både samhället och vindparkens ägare.

*– Hur tar ni hänsyn till djur, natur och fritidsliv i utvecklingen av vindparken?*

Vi har en noggrann process för de undersökningar vi gör, som säkerställer att vi helt undviker områden med särskilda naturintressen. Vi har också en strategi för biologisk mångfald som innebär att vi inte bara undviker och minimerar inverkan på naturen, utan även restaurerar och kompenserar genom förbättrande insatser.

I utvecklingen av Galatea-Galene har vi också planerat kabeldragningen för att undvika känsliga områden. Vad gäller fritidslivet planeras ett avstånd på två till tre kilometer mellan varje vindkraftverk, vilket ger möjlighet för både fritidsfiske och andra aktiviteter till sjöss i området för vindparken.

*– Vad händer närmast i projektet?*

Det krävs en rad olika tillstånd för att kunna bygga vindparker till havs i Sverige. I oktober 2021 lämnade vi in en ansökan om ett Natura 2000-tillstånd till länsstyrelsen i Halland, för att få möjlighet att etablera verksamhet i områden som är skyddade enligt Natura 2000. I december ansökte vi om tillstånd hos regeringen att uppföra vindparken, transformationsstationer och mätmaster inom svensk ekonomisk zon, som utgör området utanför territorialvattengränsen. I avvaktan på regeringens beslut förbereder vi projektets tredje och avslutande ansökan, för att i enlighet med kontinentalsockellagen få ta havsbotten i anspråk för att bygga vindparken.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
→ Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Solkraft

## Snabb expansion inom solkraft

Solkraft är den snabbast växande teknologin i den globala energimixen. Under 2020 installerades 138,2 GW solkraft globalt, en ökning med 18 procent jämfört med 2019. Det motsvarar 39 procent av den totala nyinstallationen av energi globalt. Preliminära siffror visar på ökad tillväxttakt även under 2021.

Marknaden för solkraft drivs främst av ambitiösa klimatmål, kraftigt ökade behov av förnybar el och en stor investeringsvilja. Det förstärks samtidigt av produktutveckling och minskade investeringskostnader.

OX2 började investera i utveckling av solkraft 2018. På samma sätt som med övriga teknologier ska OX2 vara verksam länge med hela värdekedjan i sin affärsmodell, från finansiering, tillstånd och försäljning till byggnation och förvaltning. OX2:s tillväxt inom solenergi är också central för att accelerera företagets geografiska expansion.

Genom långsiktiga åtaganden byggs förtroende hos markägare, leverantörer, långivare och investerare. OX2 utvecklar både landbaserad och flytande solkraft,

som etableras på dammar, bassänger eller sjöar. OX2 utvecklar också agrivoltaics, en lösning där solpaneler monteras så att markytan samtidigt kan nyttjas för jordbruk. OX2 arbetar också med hybridlösningar där solkraft kombineras med olika energilagringlösningar.

Solkraftsportföljen, MW per marknad



● Sverige, 9% ● Frankrike, 8%  
● Polen, 62% ● Italien, 21%

# Expansion inom solkraft

Isaac Garcia tillträdde 2021 som Head of Solar på OX2, med bas i Spanien, och ansvarar för bolagets utvecklingshubb för solkraft. Isaac har över 15 års erfarenhet av förnybar energi och har varit involverad i utvecklingen, finansieringen och konstruktionen av mer än 2 GW solkraft i Europa, Afrika, Mellanöstern och Latinamerika.

– OX2 expanderar snabbt inom solkraft, med nya medarbetare och en snabbt växande projektutvecklingsportfölj. Den sista december 2021 bestod vår projektutvecklingsportfölj av ett flertal solkraftsprojekt motsvarande 1,3 GW fördelat på de fyra marknaderna, Frankrike, Italien, Polen och Sverige. Under 2022 planerar vi att expandera ytterligare, bland annat i Syd- och Östeuropa, berättar Isaac Garcia.

OX2 har som långsiktiga mål att bli en av de globalt ledande utvecklarna inom solkraft.

– OX2:s mångåriga erfarenhet av att utveckla vindkraft kommer väl till nytta när vi expanderar inom solkraft. Vi har bred kompetens att utveckla egna projekt, så kallade greenfieldprojekt. Samtidigt har vi både resurser att förvärva och förmåga att förädla stora solparker. Organisationen vet hur man samarbetar med samtliga berörda intressenter i ett utvecklingsprojekt och skapar värde för våra aktieägare och för lokalsamhällen och regioner. Dessutom upplever jag att vi har högt förtroende hos industriella och institutionella investerare som utgör vår kundbas. Sammantaget är vi välpositionerade för att snabbt expandera på den kraftigt växande marknaden, säger Isaac Garcia.

OX2 har kapacitet att hantera stora projekt som exempelvis kombinerar sol och vind.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
→ Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# OX2:s solkraft i Polen

I Polen pågår en ambitiös omställning till förnybar energi, och solkraft växer snabbare än någon annan teknologi. År 2017 fanns 200 MW solkraft installerad i Polen. I slutet av 2020 hade kapaciteten tjugofaldigats till 3,96 GW och under 2021 installerades ytterligare cirka 3 GW. Den snabba tillväxten av solkraft är resultatet av omfattande årliga statliga stödprogram som löper över 15 år samt den höga efterfrågan på el. Enligt branschorganisationen Solar Power Europe ligger Polen idag på en fjärdeplats när det gäller installerad kapacitet i Europa.

– Den polska marknaden för förnybar energi är oerhört dynamisk, med ett stort och växande intresse från internationella investerare. Utvidgningen av solkraft

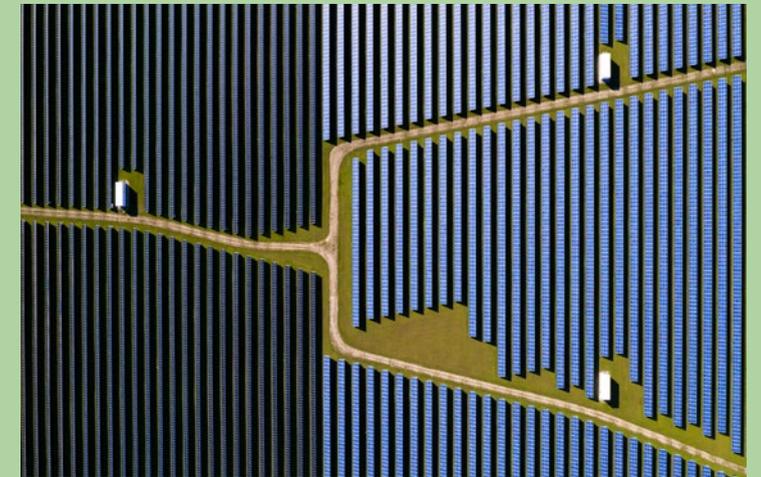


gynnas av regeringens energimål, och även av den positiva opinionen. Invånarna i Polen upplåter gärna mark till storskaliga solparker, och allt fler installerar solmoduler på sina tak, säger Marta Glod, ansvarig för PV Development & Acquisitions, OX2 i Polen.

Under 2021 expanderade OX2 sin projektutvecklingsportfölj i Polen både genom egen utveckling och via förvärv. De två projekt som kommit längst i utvecklingen kommer säljas under 2022: Recz och Rutki. Recz solpark består av fyra delprojekt om totalt 28 hektar i nordvästra Polen. Den totala kapaciteten uppgår till 29 MW och har erhållit miljötillstånd och samtliga fyra delprojekt har tilldelats bygglov och nätanslutning.

I södra Polen ligger Rutki, en planerad solpark med en kapacitet om 80–100 MWp, beroende på slutgiltig design. Parken befinner sig i sen utvecklingsfas har erhållit flera av de tillstånd som behövs. De slutgiltiga tillstånden väntas under det första halvåret 2022.

– Vi utvecklar nu Recz och Rutki steg för steg för att göra dem klara för försäljning. Processen är komplex med ansökningar och tillstånd i flera led, inte minst när det gäller nätanslutningar. Att vi har och bygger goda relationer med lokala aktörer och myndigheter är väsentligt. Vi räknar med att kunna sälja och inleda byggnationen av båda projekten under 2022 respektive 2024, säger Marta Glod.



## Innehåll

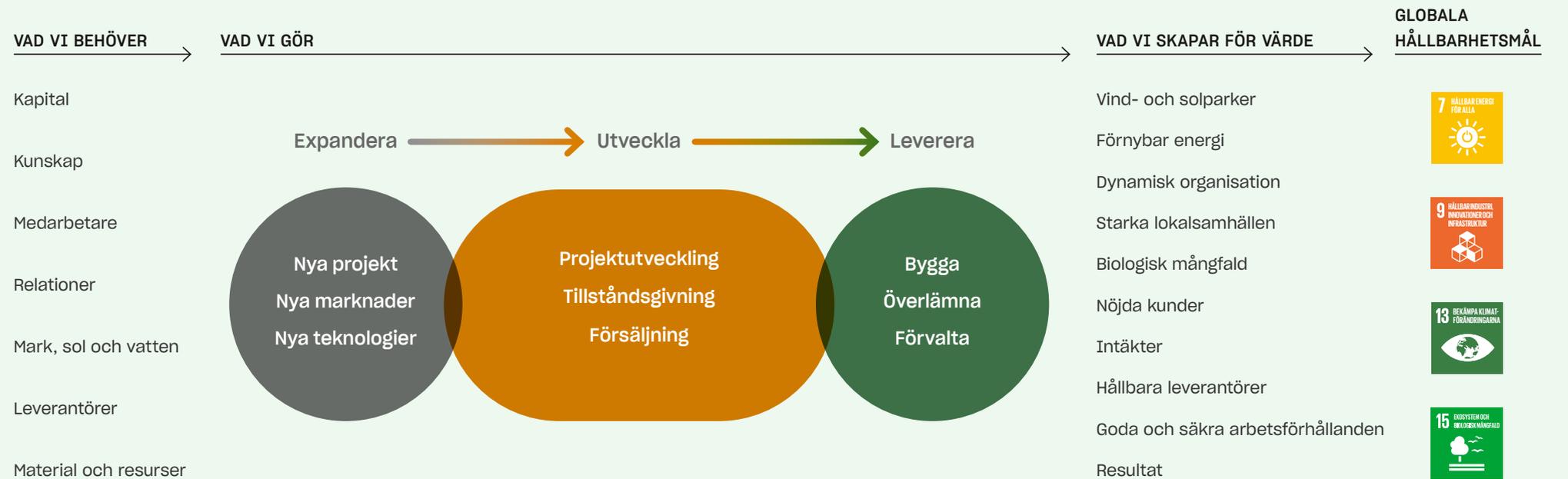
Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Med en tydlig hållbarhetsstrategi tar OX2 ett stort ansvar för hur energiomställningen ska gå till.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Hållbart värdeskapande



## VÅR HÅLLBARHETSPÅVERKAN



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## OX2 bidrar till omställningen till en hållbar framtid

### Hållbarhet hos OX2

Med en tydlig hållbarhetsstrategi tar OX2 ett stort ansvar för hur energiomställningen ska gå till. OX2:s kunder bidrar till omställningen genom sina investeringar i vind- och solkraft. En central del i bolagets strategi är att leda hållbarhetsutvecklingen i branschen.

### OX2 och de globala hållbarhetsmålen

OX2 har skrivit under FN:s Global Compact och rapporterar årligen kring resultatet av sitt arbete i års- och hållbarhetsredovisningen. Bolaget har även som ambition att leverera på Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen. Störst fokus läggs på SDG-målen 7, 9, 13 och 15 eftersom de har en tydlig koppling till OX2:s kärnverksamhet.

Ytterligare en ambition med OX2:s verksamhet är att bidra till att målen i Parisavtalet uppnås.

## Parisavtalet

Parisavtalet är ett globalt klimatavtal som framför allt kom till för att begränsa den globala temperaturökningen, och för att stödja de som drabbas av klimatförändringarnas effekter. Parisavtalet slår fast att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2°C och att man ska sträva efter att begränsa den till 1,5°C. Merparten av världens länder har förbundit sig att genomföra åtgärder som bidrar till att målen i Parisavtalet uppnås.



### MÅL 7: HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

OX2 bidrar till ett minskat användande av fossil energi genom att leverera förnybar energi i stor skala. OX2 strävar efter att öka andelen förnybar energi i den globala energimixen, i linje med SDG 7.2. Bolaget har hittills levererat över 3,2 GW vindkraft i Europa. Vindkraftsprojekt motsvarande 719 MW såldes under året och fem vindparker om 207 MW (518 MW) färdigställdes och överlämnades under året till köparna. OX2 hade vid årets utgång förvaltningskontrakt motsvarande 9,15 TWh (7,05) per år.



### MÅL 9: HÅLLBAR INDUSTRI, INFRASTRUKTUR OCH INNOVATIONER

Utbyggnaden av förnybar energi leder till förstärkning av regionala och lokala elnät samt vägar, vilket bidrar till människors välbefinnande, lokal ekonomisk utveckling och arbetstillfällen – i linje med SDG 9.1.



### MÅL 13: BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

OX2 strävar efter att öka kunskap och kapacitet för att begränsa klimatförändringar i linje med SDG 13.3. Den tillkommande årliga produktionen av förnybar energi från pågående byggnation under 2021 är ca 750 GWh. Det motsvarar årsförbrukningen av hushållsel för 150 000 hushåll\*.

\*Baserat på årlig förbrukning av hushållsel motsvarande 5 000 kWh.



### MÅL 15: EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD

OX2:s utbyggnad av förnybar energi ska inte ske på bekostnad av naturen. Bolaget strävar efter att bevara ekosystem och upprätthålla biologisk mångfald i linje med SDG 15.1 och 15.5. Bland annat arbetar OX2 för att förebygga och minska alla slags föroreningar från landbaserad verksamhet och minska förstörelsen av naturliga livsmiljöer. Bolaget har länge arbetat för att minska sin negativa påverkan på naturen och tar nu krafttag i och med målet om naturpositiva vind- och solparker till år 2030. Med avstamp i det målet vill bolaget utveckla förnybar elproduktion som skapar stor klimatnytta samtidigt som den gynnar den biologiska mångfalden.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Hållbarhetsstrategi

### Så här jobbar vi

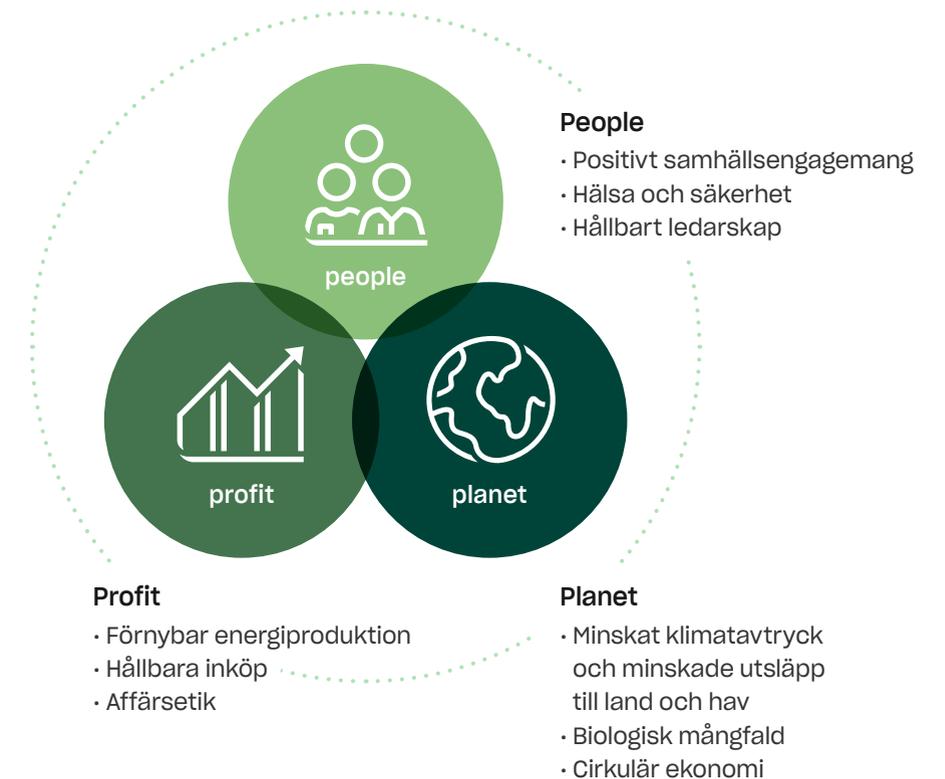
Hållbarhet är en viktig del av OX2:s strategi och affärsplanering, och arbetet bedrivs på många nivåer i företaget. Intressenternas behov fångas upp i kontinuerliga dialoger och i bolagets väsentlighetsanalys. OX2 genomförde den senaste väsentlighetsanalysen i slutet av 2021 där biologisk mångfald och cirkulär ekonomi identifierades som nya väsentliga frågor. Läs mer om OX2:s väsentlighetsanalys på sidan 118. Hållbarhetsfrågor bevakas även genom deltagande i europeiska och nationella branschorganisationer.

Utifrån OX2:s påverkan på omvärlden och bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor har OX2 en hållbarhetsstrategi som fokuserar på tre områden: People, Planet och Profit. Tillsammans bidrar de tre fokusområdena till en verksamhet som på ett ansvarsfullt sätt driver omställningen till en hållbar framtid. OX2 har hållbarhet inskrivet i sitt syfte och i bolagets kärnverksamhet. Därtill arbetar OX2 långsiktigt för att skapa trygga och utvecklande arbetsplatser, minska bolagets miljö- och klimatpåverkan, samt driva en lönsam verksamhet som bygger på en utvecklad bolagsstyrning med god affärsetik.



**”Hållbarhet är integrerat i vår kärnaffär och genom en affärsmodell där hållbarhetsfrågorna är förankrade i såväl strategi som beslutsprocesser accelererar vi omställningen till förnybar energi och bidrar till en hållbar utveckling”.**

*Rebecca Karlsson, Head of Sustainability OX2*



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# People

Inom området People arbetar OX2 aktivt för att främja goda relationer med närsamhällen, och för att säkra god hälsa, hög säkerhet och en jämställd organisation som präglas av mångfald.

## Positivt samhällsengagemang

För OX2 är det mycket viktigt att involvera och visa respekt för de som lever och verkar i närområdet där företagets vind- och solparker etableras. OX2 strävar efter att bidra till en positiv utveckling av den lokala bygden. Beroende på marknad och områdets förutsättningar kan detta innefatta lokala arbetstillfällen, näringslivsutveckling eller ekonomiska tillskott via bygdepeng eller fastighetsskatt. Alla projekt har en plan för lokal kommunikation med syfte att säkerställa tydlig och transparent kommunikation genom projektets alla faser.

Under året har OX2 haft en tydlig ambition att erbjuda lokala arbetstillfällen där det är möjligt. De nära dialogerna med lokalsamhällena är därför viktiga, inte bara för projektens förankring utan även för att engagera lokala näringsidkare inom till exempel logi, catering, snöröjning, skogsavverkning med mera. Ett exempel är Metsälamminkangas vindpark vars etablering möjliggjorde för ett lokal företag att kunna expandera och nyanställa. Läs mer på sidan 45.

Dialogen med närboende är också viktig för att identifiera intresseföreningar i området, så som lokala fiskeföreningar och jaktlag. I samarbete med dessa kan OX2 bidra till att deras aktiviteter i möjligaste mån kan fortlöpa under etableringen av vind- eller solparken.

Företaget arbetar även aktivt med kunskapsspridning. I Polen har bolaget arrangerat flera aktiviteter för skolbarn i närheten av de vindparker som etablerats, med syfte att utbilda barn om förnybar energi. Andra lokala aktiviteter har inkluderat byggnation av väg, renoivering av en fotbollsplan och utbildningsstöd.

Under kommande år ska OX2 behålla den öppna dialogen med närsamhällen, samarbeta med lokala näringsidkare och öka kunskapsspridning kring vind- och solkraftens klimatnytta. Vid egna svenska projekt utvecklade efter 2019 ska OX2 dessutom öka bygdepengen. Bygdepengen tillfaller en eller flera demokratiskt förankrade föreningar i den lokala bygden, enligt stadgar som bygden tar fram tillsammans med OX2.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119



En del av medlen kan även erbjudas som kreditgarantier via Garantia, för att möjliggöra lån till lokala småföretagare.

### God hälsa och hög säkerhet

OX2 har en vision om hållbara och utvecklande arbetsplatser med hög nivå av psykologisk trygghet, kompetens som säkerställer god arbetsmiljö fri från olyckor för alla anställda. Bolaget arbetar därför systematiskt för att stärka den fysiska och sociala hälsan på arbetsplatsen och strävar efter hög frisknärvaro och få långtidssjukskrivningar. Det uppnås bland annat genom att erbjuda alla heltidsanställda hälso-

kontroller, vilket sker av välrenommerade företag och erbjuds under arbetstid, antingen på arbetsplatsen eller hos anvisad aktör nära arbetsplatsen. Utbildning i mindfulness erbjuds alla anställda och är obligatorisk för chefer. Friskvårdsbidrag erbjuds på ett antal av företagets marknader. Chefer och anställda har utbildats i arbetsmiljöfrågor såsom stresshantering, ergonomiska arbetssätt och att förebygga och hantera risker i arbetsmiljön. I tillägg har bolagets skyddsombud till uppgift att bland annat säkerställa att medarbetarnas synpunkter på arbetsmiljön inkluderas i arbetsmiljöarbetet.

På OX2:s byggarbetsplatser är medvetenhet kring arbetsmiljö hög och säkerhet är högsta prioritet. Alla anställda, liksom entreprenörer och leverantörer, omfattas av företagets systematiska arbetsmiljöarbete. Under året certifierades den svenska och finska organisationen enligt ISO 45001. Det innebär bland annat att OX2 har ett väl utvecklat systematiskt arbetsmiljöarbete där bolaget kontinuerligt identifierar, hanterar och analyserar risker samt vidtar nödvändiga åtgärder. I övriga länder pågår implementering av arbetsmiljöarbete i enlighet med bolagets ledningssystem med utgångspunkt i landets lagar och

regler. Under nästa år planeras den polska bygnations- och förvaltningsverksamheten att certifieras enligt ISO 45001.

Incidenter och olyckor rapporteras och utreds internt. Korrigerande åtgärder i form av förbättrade rutiner införs. Flera interna revisioner har genomförts i projekten. Resultat delas med entreprenörer och andra byggprojekt för att ständigt förbättra säkerhetsarbetet.

Under året förekom 38 (50) olyckor på byggarbetsplatserna. Det var främst snubbel- och halkolyckor samt transportolyckor. Följande åtgärder har vidtagits

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

för att undvika liknande olyckor i framtiden:

- Krav på säker körning och max tillåten hastighet 30 km/tim.
- Utökad halkbekämpning vintertid på trappor och gångvägar.
- Dagliga säkerhetsgenomgångar inför varje arbetsmoment.
- Möten med transportörer för att förbättra transportsäkerhet. Dessa har bland annat resulterat i nya parkeringsmöjligheter och bättre förutsättningar för chaufförer att vila.

Under kommande år fortsätter samarbetet med entreprenörer och leverantörer för att minska olyckorna på byggarbetsplatserna i branschen och för att gemensamt utveckla nya säkerhetslösningar. Exempel på åtgärder är upp-

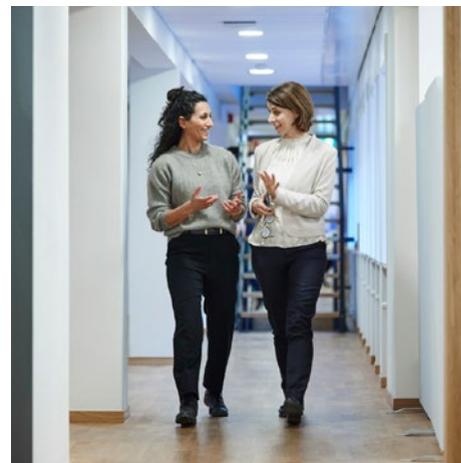
rättande av parkeringsplats vid vindparkens infart för att tillgodose att chaufförer får tillräcklig vila. I tillägg hålls regelbundna möten med huvudleverantörer för att arbeta förebyggande med risker och generella arbetsmiljöfrågor. Företaget arbetar även internt som en lärande organisation och varje projekt delar med sig av lärdomar till kommande projekt.

Stora insatser har gjorts för att hantera och minimera spridning av covid-19 på OX2:s kontor samt i samarbete med leverantörer och entreprenörer. Veckovis testning, separata arbetsbodas för olika grupper samt möten utomhus eller digitalt har bidragit till en låg smittspridning i OX2:s projekt.

### Hållbart ledarskap

För OX2 är det viktigt att alla har samma förutsättningar att utvecklas och utföra sitt arbete. Bolaget arbetar för att ha en rättvis representation av underrepresenterade grupper. Under året har antalet kvinnor i ledningsgruppen ökat från en till tre. Även i styrelsen har antalet kvinnor ökat från en till tre. Av de 108 nyrekryteringar som genomfördes under året var 41 procent kvinnor. För att säkerställa ett jämlikt rekryteringsunderlag ställer OX2 krav att rekryteringspartners alltid ska presentera lika många kvinnliga som manliga kandidater. Under 2022 ska rekryterande chefer erbjudas utbildning för att ytterligare öka medvetenheten om jämlika rekryteringsprocesser.

OX2 har nolltolerans mot diskriminering och trakasserier. Avvikelse ska först rapporteras till närmaste chef och om det inte är möjligt till annan person inom företaget. I tillägg använder sig OX2 av en visselblåsarfunktion som gör det möjligt för medarbetare att anonymt rapportera misstänkta oegentligheter på arbetsplatsen. Under året förekom inga anmälningar via visselblåsarfunnelen. Bolaget har heller inte fått in några anmälningar till de e-postadresser eller i de brevlådor som finns vid varje byggarbetsplats, där medarbetare kan lämna klagomål kopplade till bolagets projekt och arbetsmiljö.



Område	Åtagande/ambition	Mål	Måluppfyllelse 2021
Positivt samhällsengagemang	OX2 ska engagera sig lokalt för att skapa förtroende och goda förutsättningar, både för den egna verksamheten och för lokalsamhällena, att växa och utvecklas.	Alla projekt ska bidra med positivt lokalt engagemang, till exempel genom att skapa lokala arbetstillfällen.	Höjd bygdepeng i svenska projekt utvecklade efter 2019.
Hälsa och säkerhet	OX2 ska systematiskt stärka den fysiska och sociala hälsan på arbetsplatsen och säkerställa en hög säkerhetskultur för både anställda och leverantörer.	Inga allvarliga olyckor eller skador.	Utökad certifikat för ISO 45001 så att det utöver Sverige även inkluderar Finland. 3 (7) allvarliga olyckor entreprenör 38 (50) olyckor entreprenör 4 (1) olyckor egna anställda 4,3 LTIFR under byggnationstiden Frisknärvaro 98,5% (98,4)
Hållbart ledarskap	OX2 ska ha en jämlik representation av underrepresenterade grupper vid rekrytering samt bemanning av ledande positioner. Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier ska gälla.	Ingen diskriminering eller trakasserier och en jämlik representation av underrepresenterade grupper.	0 (3) rapporterade fall av trakasserier eller diskriminering. 38% (17) kvinnor i styrelsen och ledningen 42% (40) kvinnor totalt i företaget.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Vindkraft skapar arbetstillfällena

I Vaala, Finland bygger OX2 vindparken Metsälamminkangas. Det har medfört att arbetstillfällena skapats både i Vaala och i närliggande kommuner. Inreasta medarbetare med specialistkompetens har bidragit till uthyrning av bostäder, restaurangbesök och lokalvård. Därtill har OX2 anlitat lokal kunskap och service i samband med anläggningsarbeten. Lokala företag har till exempel tillhandahållit maskiner, transportmedel och chaufförer.

Schroderus, ett familjeägt företag baserat i Vuolijoki, har varit involverade i flera av byggnationsfaserna. Företaget drivs av bröderna Jan och Joni samt deras far Jouko Schroderus.

– Arbetet och omfånget av olika arbetsuppgifter har varit en positiv överraskning för oss. I tidigt skede diskuterades att vi skulle anlitas för jobb då och då, men i slutändan hade vi två till fem anställda på plats hela tiden. Det är anledningen till att vi fått rekrytera fler medarbetare, säger Jan Schroderus.

– Vi har försökt tillhandahålla lösningar för alla behov som uppstått. Vi har bland annat skött vattenpumpning och sett till att turbinfundamenten förblivit torra. Vi har också skött byggarbetsplatsens vatten- och bränsleförsörjning samt vägunderhåll och plogning, satt upp staket och skyltar, skött interna godstransporter och reparerat byggnationer. Dessutom hyrde vi ut två traktorer till byggarbetsplatsen, säger Joni Schroderus.

Bröderna Schroderus är glada att vindkraftsprojektet inneburit fler arbetstillfällena lokalt. Projektet har också skapat en gruppanda, inte bara i det egna företaget.

– Det har varit fantastiskt att få vara med i det här projektet och uppleva teamkänslan på platsen. Alla företag och anställda har bidragit, och alla vill göra sitt bästa. Vi skulle gärna vara med i liknande projekt igen, avslutar bröderna.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Planet

Inom området Planet arbetar OX2 med stora frågor som rör minskat klimatavtryck, biologisk mångfald och cirkulär ekonomi.



### Minskat klimatavtryck och minskade utsläpp till land och hav

Vindkraften har i jämförelse med många andra kraftslag mycket liten negativ påverkan på miljön. Eftersom vindkraftverk utnyttjar energiinnehållet i vinden för kraftproduktionen undviks utsläpp till mark, luft eller vatten. Däremot är det inte klimatneutralt att etablera en vindpark. Utsläpp vid tillverkning, transport, etablering av vägar och skogsavverkning gör ett avtryck på klimatet.

Under året har ett arbete pågått för att mäta CO<sub>2</sub>-avtrycket från verksamheten för basåret 2020 samt innevarande år. Mätningen visar att 99,9 procent av utsläppen sker i scope 3, det vill säga i leverantörsledet. Resultaten redovisas på sidan 119. Det är därför av största vikt att både kravställa och samarbeta med leverantörerna för att tillsammans minska utsläppen. De största utsläppen sker vid avverkning av skog, anläggning av väg och hårdgjorda ytor. För att minska utsläppen har bolaget identifierat ett antal nyckelaktiviteter. Det är exempelvis användande av bergtäkt inom vindparkens område för

att minska transporterna, att använda befintlig väg i så stor utsträckning som möjligt, avverka skog i så liten utsträckning som möjligt samt att återplantera skog på de vägsträckor som inte används.

Företagets egna utsläpp är små men för att synliggöra hur varje anställd kan sänka sina klimatutsläpp arrangerades under 2021 en klimatutmaning. Medarbetarna fick först räkna ut sitt eget klimatavtryck. Genom olika utmaningar och ändrade beteenden kunde de anställda under en fyra veckors-period spara 24 305 kg CO<sub>2</sub>e. Det motsvarar elva tur- och returresor med flyg mellan London och Paris.

Under året har bolaget arbetat systematiskt med miljöarbete i projekten. Målet är att inga allvarliga miljöolyckor ska ske, vilket uppfylldes under året. Alla som arbetar på byggarbetsplatserna får en genomgång av reglerna på den specifika arbetsplatsen men även en genomgång av generella regler för att undvika negativ påverkan på miljön. Bolaget genomför också internrevisioner för att säkerställa att miljömålen

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

uppfylls. Certifikatet för ISO 14001 förnyades för den svenska organisationen och under kommande år planeras att den polska byggnationsverksamheten ska certifieras.

### Biologisk mångfald

Klimatförändringar och storskalig förlust av biologisk mångfald är två parallella kriser som är nära sammankopplade. Förändringar i klimatet är en av de fem största faktorerna bakom förlusten av biologisk mångfald, samtidigt som förlust av biologisk mångfald ger klimatutsläpp och gör våra samhällen mer sårbara vid klimatförändringar. Den senaste forskningen visar dessutom att världen inte kan nöja sig med att endast hindra ytterligare förlust av naturens ekosystem utan att vi måste arbeta tillsammans för att öka den biologiska mångfalden.

OX2:s utbyggnad av förnybar energi ska inte ske på bekostnad av naturen. Bolaget har länge arbetat med att minimera sin negativa påverkan på naturen och tar nu krafttag i och med målet om naturpositiva vind- och solparker till 2030. Med detta fokus vill OX2 utveckla förnybar elproduktion som skapar stor

klimatnytta samtidigt som den gynnar den biologiska mångfalden. Läs mer om företagets strategi för biologisk mångfald på nästa sida.

### Cirkulär ekonomi

Ungefär 85 till 90 procent av ett vindkraftverk går att återvinna eller återanvända. Den stora utmaningen ligger i rotorbladen som främst består av kompositmaterial vilket i dagsläget är svårt att återvinna kostnadseffektivt och utan att generera höga utsläpp. Stål och järn utgör mellan 80 och 90 procent av vindkraftverkets vikt och finns till största delen i vindkraftverkets torn. Höjden på tornet påverkar hur mycket

stål och järn som används. Glasfiberkomposit utgör i regel mellan 5 till 8 procent av vikten och används främst i bladen. Plastmaterial utgör mellan 3 och 4 procent. Utöver det innehåller vindkraftsverken aluminium och elektronik.

OX2 medverkar i flera branschorganisationer så som hållbarhetsrådet inom WindEurope. Under året har initiativ antagits för att från 2025 förbjuda deponi av blad från vindkraftverk. Förslaget har godkänts av branschförningens medlemmar.

Vindparker har en lång livslängd på 25 till 30 år och för äldre vindparker finns det möjlighet att uppgradera vindkraftverken med moderna och mer

effektiva turbiner. Då säljs ofta vindkraftverken på en andrahandsmarknad så att de kan ge fossilfri energi på andra platser i världen.

Nästa år kommer OX2 även att medverka i Svensk Vindenergis nya råd för hållbarhet. Syftet med rådet är att gemensamt identifiera och driva lång- och kortsiktiga branschövergripande åtaganden för minskad miljöpåverkan i hela leverantörskedjan.

OX2 stödjer initiativet Rekovind från RISE vars syfte är att öka cirkulariteten av vindturbinblad via återanvändning och återvinning.

Område	Åtagande/ambition	Mål	Måluppfyllelse 2021
Klimatavtryck och utsläpp till land och hav	OX2 ska mäta klimatavtryck och därefter minska det för att sträva mot nettollutsläpp.	Sträva mot netto noll klimatavtryck.	OX2 har genomfört mätning enligt GHG protokollet för att fastställa CO <sub>2</sub> -avtrycket under basåret 2020 samt år 2021. Inga (0) allvarliga miljöolyckor har skett i byggprojekten. 36 (35) miljöolyckor (till exempel mindre oljespill).
Cirkulär ekonomi	OX2 ska tillsammans med branschen verka för en cirkulär ekonomi för alla material.	Tillsammans med branschen sträva mot nollavfall.	WindEurope har under året kommunicerat ett förbud mot deponering av blad från vindturbiner. OX2 stödjer även initiativet Rekovind från RISE.
Biologisk mångfald	OX2 ska skapa en ökad biologisk mångfald och synliggöra kopplingen mellan klimatet och den biologiska mångfalden.	Nettopositiva vind- och solparker.	OX2 har skapat en strategi för att öka den biologiska mångfalden.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Strategi för biologisk mångfald

OX2:s strategi för att nå målet om nettopositiva vind- och solparker är inspirerad av ramverket för Science Based Targets for Nature, som grundas i den senaste forskningen. Strategin fokuserar på att hantera den påverkan som OX2 har direkt kontroll över och samtidigt att bidra till förändring på systemnivå. Även om målet är satt till 2030 pågår arbetet redan idag. Att bidra till biologisk mångfald är en viktig del i OX2:s samtliga vind- och solkraftsprojekt.

### Strategin är uppdelad i tre målområden:

#### Följa hänsynshierarkin

Vid varje utveckling av en ny vind- eller solpark ska hänsynshierarkin vara vägledande. Det innebär att OX2 inte bara ska undvika och minimera inverkan på naturen, utan även restaurera och kompensera genom frivilliga initiativ för biologisk mångfald – för att skapa en netto-positiv naturpåverkan. För att möjliggöra relevanta skydds- och kompensationsåtgärder krävs korrekta utredningsunderlag i anslutning till alla vind- och solkraftsprojekt.

#### Skapa trovärdighet och transparens kring arbetet med biologisk mångfald

OX2 vill redovisa verksamhetens totala påverkan ur ett hållbarhetsperspektiv. Idag finns emellertid ingen standardiserad metod för att mäta biologisk mångfald eller påverkan, vilket behövs för att skapa transparens och trovärdighet för de aktiviteter som genomförs i syfte att skapa naturpositivitet.

#### Naturpositiv klimatomställning

Utbyggnad av förnybar energi ska inte ske på bekostnad av naturen. OX2 vill stärka kunskapen kring hur det går att utveckla förnybar elproduktion som skapar stor klimatnytta samtidigt som den gynnar den biologiska mångfalden. I linje med FN:s globala hållbarhetsmål om genomförande och globalt partnerskap (SDG 17) vill bolaget samverka med forskare, markägare och övriga externa intressenter för att öka kunskapen om sambandet mellan förnybar energi och biologisk mångfald. OX2 vill tillsammans med andra leda utvecklingen mot en naturpositiv klimatomställning.

#### Exempel på åtgärder för ökad biologisk mångfald

Redan idag genomförs fler skydds- och kompensationsåtgärder i bolagets projekt, ofta i samarbete med ekologisk expertis, ornitologer och ideella naturorganisationer. Detaljutformningen av parkerna planeras med hänsyn till utpekade naturvärden, så som våtmarker och känsliga ekosystem. Ytterligare åtgärder kan till exempel handla om varsam förflyttning av lavar och stenrösen, att skapa nya vandringsvägar för fisk och vattenlevande djur eller att skapa nya livsmiljöer för till exempel insekter, lavar, mossor och svampar. För att vindkraftsprojekt till havs ska bidra med ökad biologisk mångfald och levande marina miljöer undersöker bolaget möjligheter såsom syresättning av havsbotten och etablering av mussel- och algbanker.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Profit

Inom området Profit arbetar OX2 för att bygga en långsiktigt lönsam verksamhet som ökar tillgången till förnybar energi och som samtidigt bygger på en utvecklad bolagsstyrning med en hållbar värdekedja och god affärsetik.

## Förnybar energiproduktion

Genom att ständigt öka tillgången till förnybar energi driver OX2 omställningen mot en mer hållbar framtid. OX2:s strategi är att både växa på befintliga och nya marknader. Bolaget har under året expanderat verksamheten till Italien och Rumänien. I tillägg sker en snabb expansion inom solkraft och havsbaserad vindkraft parallellt med utveckling inom vätgas och energilagring. OX2:s projektportfölj uppgick vid årets slut till 17 371 MW. Bolagets första solpark väntas stå färdig under 2022 och under det tredje kvartalet lämnade OX2 in ansökan för sitt första havsbaserade projekt i Sverige.

Vid förvärv av projekt från tidigare utvecklare optimeras design för att få ut så mycket effekt som möjligt från varje vindkraftverk. Den snabba teknikutvecklingen möjliggör också att effekten per vindkraftverk blir högre för varje år.

På medellång sikt är OX2:s mål att uppnå en årlig försäljning av projekt motsvarande mer än 2 000 MW per år.

## Affärsetik

OX2 har nolltolerans mot korruption. Företaget är fast beslutet att agera professionellt och med integritet i alla affärsförbindelser och relationer. Under året har bolagets policy mot korruption uppdaterats för att spegla tänkbara risker inom området. Vid förvärv av projekt med ny samarbetspartner samt avtal med lokala utvecklare genomförs en bakgrundskontroll av företaget och ledande personer. 87 procent av de 133 anställda som i sitt arbete kan hamna i situationer där korruption är möjligt har genomgått en utbildning i ämnet. Under nästa år kommer ytterligare en utbildning att anordnas för nyanställda.

OX2 minskar också risken för att bygdepenge i de svenska vindkraftsprojekten används på fel sätt. Bygdepengen tillfaller en eller flera demokratiskt förankrade föreningar i den lokala bygden. OX2 tar tillsammans med bygden fram föreningens stadgar där det framgår hur bygdepengen får användas samt hur fördelningen av medel ska ske. Under kommande år



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

ska tätare uppföljning av föreningarnas årsprotokoll genomföras.

### Hållbara inköp

I all verksamhet som involverar långa leverantörskedjor finns risker kopplade till korruption, undermåliga arbetsvillkor, brott mot mänskliga rättigheter eller annat bedrägligt beteende. För att minska dessa risker skriver OX2:s leverantörer under en uppförandekod upp-

rättad i enlighet med vedertagna internationella riktlinjer. Under året har även ett formulär för självgranskning tagits fram tillsammans med vindkraftsindustrin. Dessa verktyg kommer att vara del av den strategi för så kallad due diligence som företaget ska ta fram under nästa år. Strategin kommer att följa OECD:s riktlinjer och inkludera tydliga steg för att förankra due diligence-strategin, kartlägga risker för land, bransch

och råvara, identifiera risker på leverantörsnivå, hantera och förebygga negativ påverkan, gottgöra för negativ påverkan och slutligen följa upp och kommunicera. En risk som identifierats vid upphandling av solcellsmoduler är brott mot mänskliga rättigheter i Kina, där merparten av leverantörerna är etablerade. Upphandlingen av solcellsmoduler kommer att ske under kommande vår och en process för att förebygga risken

kommer att etableras i samband med due diligence-arbetet. Produktion av material som används för att tillverka vindkraftverk och solcellsmoduler har påverkan på miljön och är en fråga som ingår i processen för leverantörers självgranskning.



Område	Åtagande/ambition	Mål	Måluppfyllelse 2021
Förnybar energiproduktion	OX2 ska öka mängden förnybar energi på marknaden genom att utvärdera nya tekniker och nya marknader samt växa på befintlig marknad.	Nettoomsättningen. Rörelseresultatet. Ökad mängd förnybar energi på marknaden.	Nettoomsättningen uppgick till 4 983 MSEK (5 201). Rörelseresultatet uppgick till 455 MSEK (416). OX2 ökade mängden förnybar energi på marknaden genom försäljning av 719 MW (329) ny vindkraft.
Affärsetik	Bibehålla en hög affärsetik.	Alla anställda som i sitt arbete kan hamna i situationer där korruption kan uppstå, ska ha genomgått utbildning för antikorrupktion.	87 procent av identifierade anställda som arbetar med försäljning, markavtal och leverantörer deltog i utbildningen. Den kommer att initieras årligen för nyanställda och de som ej haft möjlighet att delta. Policy mot korruption har uppdaterats för att tydligare visa på bolagets nolltolerans mot korruption. Inga (0) korruptionsincidenter rapporterades under året.
Hållbara inköp	OX2 ska utvärdera och aktivt hantera alla leverantörer i förhållande till frågor om mänskliga rättigheter, miljö och god affärsetik.	Alla leverantörer ska ha skrivit under OX2:s uppförandekod för leverantörer.	OX2 har tagit fram ett självgranskningsformulär för leverantörer. OX2 har påbörjat arbetet med en due diligence-strategi för leverantörer.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Octopus Renewables kombinerar syfte med avkastning



Octopus Renewables gjorde sin första investering i förnybar energi 2010. Idag är bolaget Europas största investerare i solenergi, samt en ledande investerare i landbaserad vind. Octopus portfölj omfattar 2,8 GW och värderas till mer än 3,5 miljarder euro. Octopus har en tydlig och uttalad idé om att kanalisera kapital så att det skapar största möjliga nytta för investerare, miljön och de samhällen där bolaget verkar.

– Vår mission är att accelerera omställningen till förnybar energi, för att på så vis bromsa klimatförändringarna. Genom att kanalisera kapital mot hållbara investeringar vill vi bidra till de internationella krafttag som tas för att nå Parisavtalets mål om att hålla den globala uppvärmningen väl under 2 grader, säger Chris Gaydon, investeringsdirektör på Octopus Renewables.

Octopus Renewables är en återkommande kund hos OX2. Den 30 juni 2021 överlämnades den svenska vindparken Ljungbyholm på 48 MW till Octopus. Samma dag meddelades att bolaget köpt ytterligare ett projekt av OX2, vindparken Huszlew i Polen med en effekt på 48 MW. Huszlew beräknas vara klar under 2023. För båda parkerna ska OX2 ansvara för den tekniska och kommersiella förvaltningen, för att tillse att de genererar maximal effekt och drivs på ett tryggt

och säkert sätt. OX2 förvaltar ytterligare två av Octopus vindparker i Finland.

– Vi investerar i branscher, företag och människor som kan driva positiv förändring, och samtidigt skapa hög avkastning till våra ägare. Här är OX2 en perfekt matchning för oss. Vi är två värderingsstyrda bolag som vill påskynda energiomställningen och som inte ser någon konflikt mellan lönsamhet och ESG-implementeringar. Tvärtom, vår ESG-strategi styr oss att göra det som är rätt och riktigt, men bidrar samtidigt till ökad riskhantering och långsiktig avkastning, säger Chris Gaydon.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
→ Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# EU:s taxonomiförordning

## Bedömning EU taxonomin

Syftet med EU:s taxonomi är att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. OX2 omfattas inte av kravet på rapportering enligt EU taxonomin men strävar efter transparens och väljer därför att för första gången redogöra för huruvida bolagets aktiviteter omfattas av den nya EU taxonomin. OX2 bedömer efter genomgång av bolagets ekonomiska aktiviteter att verksamheten omfattas av taxonomiförordningen.

Följande ekonomiska aktiviteter anses vara relevanta för OX2;

- 4.1 Elproduktion med solcellsteknik
- 4.3 Elproduktion från vindkraft

NACE, EU:s statistiska nomenklatur över ekonomiska aktiviteter, som OX2 berörs av är

- D35.11 Elproduktion
- F42.22 Byggande av el- och telekommunikationsprojekt

I enlighet med OX2:s affärsmodell skapas omsättningen dels från utvecklingsfasen, dels från byggnationsfasen och dels från efterföljande förvaltnings- och driftsfas. Omsättning kan också skapas från försäljning av el under provperioden.

I inledningen till kapitel ”Avsnitt F - Konstruktion”, som innehåller NACE-koden F42.22 som är förknippad med verksamheterna 4.1 och 4.3 står att ”Detta avsnitt omfattar även utveckling av byggprojekt för byggnader eller anläggningsarbeten genom att sammanföra ekonomiska, tekniska och fysiska medel för att genomföra byggprojekten för senare försäljning”.

OX2 bedömer att projektets utvecklingsfas bör betraktas som en process som inte kan brytas ut som fristående. Därmed bör omsättning från denna fas anses vara lika integrerad i taxonomin som övriga faser. All OX2:s omsättning anses därmed omfattas av taxonomiförordningen.

## CAPEX och OPEX

OX2 aktiverar kostnader under projektets framtagande och klassificerar

dessa som omsättningstillgångar. I och med att taxonomin enbart tar hänsyn till anläggningstillgångar så innebär det för OX2 att både investeringar och driftsutgifter som är relaterade till nuvarande och framtida omsättningsgenererande verksamhet inte omfattas av taxonomin.

### EU-TAXONOMIN

Taxonomin är ett för EU gemensamt klassificeringssystem för att definiera vad som är ekonomiskt miljömässigt hållbart. Taxonomin är ett viktigt verktyg för att nå EU:s klimatmål och målsättningar inom EU:s gröna tillväxtstrategi, den gröna given. OX2 redogör för första gången hur bolagets verksamhet klassificeras enligt taxonomin.

EU-taxonomin definierar om en ekonomisk aktivitet utförd av bolaget kan klassificeras som miljömässigt hållbar. För att aktiviteten ska anses vara miljömässigt hållbar så krävs att aktiviteter väsentligt bidrar till en eller flera av de 6 målområden, samt inte gör någon betydande skada på något av de andra miljömålen, samt uppfyller vissa minikrav

inom hållbart. I dagsläget har endast kriterier och gränsvärden tagits fram för de två första målområdena. Under kommande år kommer mål för resterande fyra målområden definieras.

### Målområden

EU-taxonomin omfattar 6 målområden:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
→ Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Risker och riskhantering

OX2 integrerar riskhantering i sin affärsmodell och genom proaktivt och systematiskt arbete kan företaget förebygga, hantera och tillvarata möjligheter i syfte att leverera på OX2:s strategi och mål.

OX2 jobbar systematiskt med risker på såväl projektnivå som på bolagsnivå. Projektrisker är starkt kopplat till affärsmöjligheter och OX2:s projektteam såväl som ledningsgrupp arbetar kontinuerligt och engagerat i frågor som rör projektrisker såsom tillstånd, elpriser och säkerhet. OX2:s projektstyrningsmodell är ett av verktygen som stärker det systematiska risarbetet och skapar medvetenhet kring de kontroller bolaget tillsetter för att förebygga och hantera risker. Därtill genomför OX2 årligen en översyn av sina verksamhetsrisker. I detta ingår bland annat att kartlägga befintliga risker, identifiera och hantera potentiella nya risker samt utvärdera status för riskhanteringsåtgärder.

Översynen, som presenteras för styrelsen, rangordnar olika typer av verksamhetsrisker. För var och en av de mest väsentliga riskerna utvärderas hur ändamålsenliga och effektiva åtgärderna för riskhantering och riskreducing är. Det övergripande syftet är att säkerställa att risker hanteras systematiskt, så effektivt som möjligt och att OX2 gör rätt prioriteringar för att därigenom

### OX2:s ERM ramverk

Det kontinuerliga projektriskhanteringen stötts av OX2:s ramverk för riskhantering, Enterprise Risk Management, ERM, som syftar till att skapa en aggregerad analys av bolagets risker samt systematisera det kontinuerliga arbetet. Ledningsgruppen och styrelsen är engagerad i den årliga riskanalysen på bolagsnivå

samt genom representation i projektstyrningsprocessen där projektrisker utvärderas och hanteras kontinuerligt.

OX2:s företagskultur uppmuntrar medarbetare till att dela lärdomar och bidra till kontinuerlig effektivisering av verksamheten. OX2:s ledningssystem (Playbook) syftar till att kontinuerligt integrera de förslag som effektiviserar kvalitet- och riskarbe-

tet. Under 2022 kommer OX2 att implementera systemstöd som kommer ytterligare förstärka bolagets förmåga att aggregera och analysera risker på projekt-, projektutvecklingsportfölj- och bolagsnivå.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
→ Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

uppnå sina mål och ambitioner. OX2:s ledningsgrupp har det yttersta ansvaret för riskhantering och implementering av riskhanteringsåtgärder.

### Riskhantering

OX2:s huvudsakliga verksamhet inklusive löpande riskhantering bedrivs inom den projektcentrerade organisationen som har flera parallella team och projekt på gång i olika marknader samtidigt. Riskhantering är en integrerad del av beslutsfattandet på alla nivåer inom OX2. Rutiner för styrning, bevakning och uppföljning av projekten är utformade för att optimera värdet på projekten samt minska affärsrisker och genomföranderisker. Ett gemensamt arbetssätt är av stor vikt för att säkerställa hög kvalitet och resultat i alla projekt, vilket OX2:s projektstyrningsmodell sätter ramarna för. Det övergripande syftet är att säkerställa att risker hanteras systematiskt, så effektivt som möjligt och att OX2 gör rätt prioriteringar för att uppnå sina mål. En viktig aspekt är också att bolaget som ett resultat av utvärderingar av genomförda projekt regelbundet delar lärdomar och best practice tvärfunktionellt.

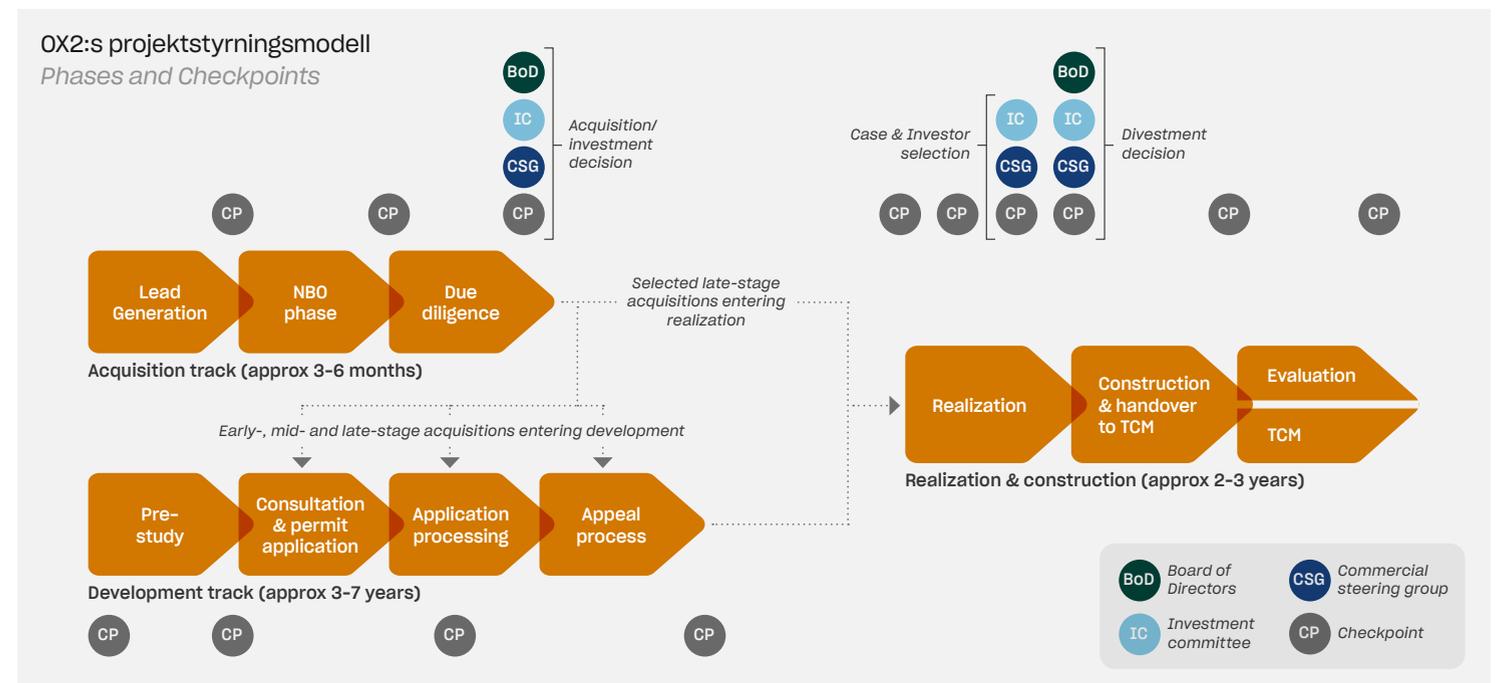
### OX2:s projektstyrningsmodell

Inom OX2 är det den kommersiella styrgruppen (eng. Commercial Steering Group, CSG) bestående av CEO och CFO som fattar beslut om nya projektinvesteringar inom styrgruppens mandat. Inom styrelsen finns en investeringskommitté (eng. Investment Committee) som hanterar investeringar utanför CSG:s beslutsmandat men inom ramen för av styrelsen beslutad investeringsvolym. För projektinvesteringar överstigandes 100 miljoner kronor är styrelsen

beslutsfattande organ. OX2 har en utarbetad process för hur bolaget identifierar nya projektmöjligheter, både för egen utveckling och investeringar i projektutvecklingsportföljen. Processen inkluderar ett antal definierade checkpoints som föregår varje godkännande/beslut vilket skapar förutsättningar för en balanserad avvägning mellan affärsmöjligheter och riskexponering.

OX2 tillämpar COSO:s ramverk för intern styrning och kontroll för den finansiella rapporteringen och uppföljningen av

verksamheten. I den årliga genomgången utvärderas bolagets kontrollmiljö, ramverk för riskbedömning, vilka kontrollaktiviteter som finns på plats samt hur dessa efterlevs och deras effektivitet. Resultatet från genomförda aktiviteter och kontroller kommuniceras löpande under året till berörda delar av verksamheten, bolagets ledning, revisionsutskott samt styrelse.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
→ Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Verksamhetsrisker delas in i fyra kategorier: strategiska och marknadsrelaterade, operationella, finansiella och regulatoriska risker. I tabellen nedan listas de risker som identifierats som mest betydande för OX2 indelade i avgränsade, men överlappande, riskkategorier eftersom en risk kan ingå i mer än en kategori. Utvärderingen och påverkan illustrerar bolagets bedömning av riskerna utan att ta hänsyn till motverkande faktorer.

	Risk	Påverkan	Hantering
	<b>Strategiska risker och marknadsrisker</b>		
	<i>Risk för att OX2 inte kan uppfylla sina långsiktiga mål och sin strategi</i>		
1	Minskad tillgång och ökade priser på projekträttigheter	En minskad tillgång på projekträttigheter på marknaden kan komma att leda till ökande priser vid köp av projekt under utveckling.	OX2 för en kontinuerlig dialog med utvecklare om projekträttigheter. Exponeringen för risken minskas med stark position i värdekedjan, ökad geografisk expansion och en ökning av bolagets investeringar i egen utveckling.
2	Mer begränsad elnätsaccess	En långsam elnätsutbyggnad påverkar möjligheten att ansluta vind- eller solparker till elnätet. Detta kan omöjliggöra etablering av parken tills dess att elnät finns på plats även om övriga tillstånd erhållits, samt leda till realisering av färre projekt.	Alla projekt som bolaget utvecklar har en plan för att ansluta parken till elnätet. OX2 arbetar gentemot myndigheter och nätägare för att påskynda utbyggnaden och förstärkningen av elnätet.
3	Ökad konkurrens	Nya aktörer alternativt befintliga aktörers förflyttning i värdekedjan kan förändra konkurrensförutsättningarna. Även en ökad konsolidering för turbinleverantörer kan komma att påverka OX2.	OX2 arbetar med lokal förankring och närvaro vilket kräver tid och specialkompetens. Detta skapar i sin tur starka inträdesbarriärer för nya aktörer. OX2 arbetar aktivt med utveckling av det strategiska inköpsarbetet, som förstärkning av leverantörsrelationer och sammanföring av flera parker i större upphandlingar.
4	Affärsmodellen tappar konkurrenskraft	Övergripande risk att nuvarande affärsmodell tappar konkurrenskraft till exempel minskad förmåga att vidareutveckla och sälja projekt till önskad marginal givet position i värdekedjan, vilket potentiellt påverkar långsiktig lönsamhet över geografiska områden och teknologier.	OX2 arbetar aktivt med att sprida sina risker genom att diversifiera över projekt, geografier och teknologier. Dessutom arbetar OX2 kontinuerligt med att utvärdera sin affärsmodells konkurrenskraft och anpassar sig därefter på ett proaktivt sätt.
5	Mer krävande tillståndsprocess	Lagar och förordningar reglerar tillståndsprocessen för etablering av vind- och solparker. En mer krävande process påverkar projektens tidplan, sannolikheten att få tillstånd och behovet av kompetens om tillståndsprövning. På sikt leder det till högre projektkostnader.	OX2 arbetar för att öka medvetenheten hos myndigheter och lagstiftare om effekten av ökad komplexitet i tillståndsprocessen. Därtill sker löpande kompetensutveckling inom området.
6	Försämrat makroekonomiskt läge	Branschen för förnybar energi är beroende av det politiska och ekonomiska läget i omvärlden och påverkas därför av faktorer som politisk stabilitet, konjunktur, ränteläge, elpriser och valutakurser. En makroekonomisk förändring kan komma att påverka investeringsviljan i infrastrukturprojekt och förnybar energi. En minskad tillgång på kapital kan leda till att det blir svårare att avyttra projekt. En höjd ränta skulle fördyra kundernas finansiering.  <i>Det kraftigt försämrade geopolitiska läget i samband med Rysslands invasion av Ukraina kan medföra, för OX2, ökade risker för förseningar i projektbyggnation och följaktligen svårigheter att leverera i enlighet med kontrakt.</i>	OX2:s storlek i befintliga marknader, starka marknadsnärvaro och kontinuerlig erfarenhetsuppbyggnad skapar djupgående förståelse för branschens ekosystem och därmed möjlighet till anpassning till olika marknadsförhållanden. OX2:s strategi inkluderar medveten diversifiering vad beträffar både teknologi och geografi, vilket medför en medveten riskspridning.  <i>OX2 utvecklar rutiner och processer för riskhantering i samband med genomförande av projekt. Rutiner och processer ses över ytterligare med anledning av invasionen av Ukraina, bland annat för att utesluta att OX2 inte har affärsförbindelser med andra juridiska enheter från Ryssland eller Vitryssland.</i>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
→ Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Risk	Påverkan	Hantering	
7	Elprisets volatilitet	Det förväntade framtida elpriset är en av de viktigaste parametrarna i OX2:s kunders investeringskalkyler. OX2:s investeringskalkyler vid förvärv påverkas dock på motsvarande sätt, dvs marknadspriset för tillgångar som OX2 förvärvar stiger i värde vid höjda elpriser. Allt annat lika är OX2:s lönsamhet positivt korrelerad med ett högre förväntat framtida elpris.	OX2:s affärsmodell med ökad geografisk diversifiering mitigerar ett beroende av enskilda rörelser på elprismarknaden.
<p><b>Operationella risker</b></p> <p><i>Risk för att OX2 inte kan fullfölja sin affärsplan, kortsiktiga mål och/eller resurseffektivitet</i></p>			
8	Påverkan från pandemier	Pandemiers effekter med såväl restriktioner som sjukdom påverkar OX2:s marknader, i första hand med avseende på förseningar i byggnation och i viss mån förseningar i processen för projektutveckling, till exempel domstolsförfarande. Effekten av en pandemi bedöms som begränsad för OX2.	OX2 arbetar proaktivt med förebygga, upptäcka och hantera risken för pandemi-utbrott på byggarbetsplatser och kontor.
9	Ökande priser	Ökande priser, till exempel turbiner och moduler, inklusive underliggande råvaror, leder till lägre marginaler och sämre lönsamhet inom samtliga geografier.	OX2 arbetar med ett brett utbud av kommersiella såväl som strategiska hävstänger över sin leverantör för att öka konkurrenstrycket och minska riskerna.
10	Brist på kompetens och förmåga att behålla nyckelanställda	OX2 är en kunskapsorganisation och är beroende av att kunna attrahera nya medarbetare och utveckla kompetenta och engagerade medarbetare. En oförmåga att anställa, utveckla, engagera och behålla kompetenta medarbetare skulle vara ett väsentligt hinder för OX2:s verksamhet.	OX2 strävar efter en företagskultur som vilar på en gemensam värdegrund och ledarskapsfilosofi. Centralt i ledarskapsfilosofin är självledarskap. Vid expansion står kultur- och ledarskapsintegration i fokus. OX2 arbetar löpande med uppföljning av kompetensbehovet och utveckling av strategin för kompetensutveckling. Med ökade möjligheter till digitalt arbete har OX2 också större möjligheter att rekrytera på den globala kompetensmarknaden.
11	Hälsa och säkerhet	Det finns ett stort antal risker inom vindkraftsbranschen. OX2:s medarbetare, konsulter och entreprenörer kan drabbas av olyckor i projekt/ driftverksamhet samt att långa resor till och från projekten är risker som företaget jobbar proaktivt med att förebygga. Det primära är att ingen ska skada sig på en OX2 arbetsplats. Olyckor beroende på brister i arbetsmiljön kan leda till åtal, sanktionsavgifter och skadat förtroende för varumärket.	OX2 arbetar för att säkerställa en hög medvetenhet kring arbetsmiljö och säkerhet hos både medarbetare samt aktörer i hela värdekedjan. Rapporterade risker och avvikelser analyseras och åtgärdas i syfte att förbättra det skadeförebyggande arbetet. Att skapa ett samarbete kring säkerhetsfrågor i projektverksamhet och drift är centralt för att skapa en hög säkerhetskultur. Krav på entreprenörers arbetsmiljö- och säkerhetsarbete regleras i avtal och följs upp vid interna revisioner och på möten.
12	Förseningar i byggnationsprocesser	Byggnationsprocessen för vindkraftens infrastruktur är inte tillförlig förutsägbar och en mängd faktorer kan påverka tidplan och genomförande och leda till högre projektkostnader.	OX2 har i alla byggprojekt en projektorganisation på plats som följer upp arbetet. Leverantörer är välkända och välrenommerade med erfarenhet från respektive ansvarsområde. En mycket hög andel av arbeten som utförs är kontrakterade innan start av byggnation. Tidplaner för färdigställande innefattar viss tidsmarginal. Upprättade avtal säkerställer att en acceptabel risknivå etableras för OX2.
13	Brott mot affärsintegritet, etik och hållbarhet	En avgörande del av OX2:s framgång beror på OX2:s förmåga att upprätthålla, marknadsföra och expandera sin verksamhet och sitt anseende. Omfattande negativ publicitet kan leda till skadat anseende och förlorat förtroende som ansvarsfullt företag. Det kan även leda till böter och straffavgifter. I tillägg kan det leda till minskad förmåga att leverera OX2:s tjänster och oförmåga att genomföra projektåtaganden.	OX2:s uppförandekod, antikorrupsionspolicy, uppförandekod för leverantörer och värderingar ger riktlinjer för medarbetarna avseende etiskt uppförande. Uppförandekoden är del av varje medarbetares anställningskontrakt och en bakgrundskontroll görs av tilltänkta partners vid projektutveckling. OX2 har etablerat en kanal för visselblåsning där anställda ges möjlighet att anonymt rapportera misstänkta brott mot företagets uppförandekod.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
→ Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Risk	Påverkan	Hantering
14 Risk för felaktig bedömning vid investeringar i projektutvecklingsportföljen	Risk att OX2 gör olönsamma och osunda investeringar i projekt, till exempel vid förvärv eller under utveckling. Detta kan i sin tur leda till lägre vinster, till exempel genom nedskrivningar.	Tydligt definierad och ständigt utvecklande styrmodell med standardiserade milstolpar, både vid förvärv och investering i befintliga utvecklingsprojekt, tillsammans med kontinuerlig utveckling av tillhörande mallar, delning av best practice emellan team möjliggör för bästa möjliga bedömning vid varje komplext investeringsbeslut.
15 IT-säkerhet/miljö	Cyberattacker, IT-systemavbrott, inkl. Indirekt via till exempel leverantörer, kan orsaka avbrott i OX2:s verksamhet genom kommunikationsavbrott, ineffektivitet eller andra driftstörningar. Ett IT-avbrott skulle ha en inverkan på OX2:s verksamhet och resultat. OX2 är i första hand utsatt för cybersäkerhetsrisker genom försäljning, kommunikation inom försörjningskedjan och mot kunder och i relation till de nätanslutningar som OX2 hanterar för sina kunder.	OX2:s informationssäkerhetsramverk består av policyer, riktlinjer och instruktioner och utgör ett ramverk för att effektivt hantera informationssäkerhet i enlighet med affärskrav och relevant lagstiftning och förordningar. Ramverket säkerställer att OX2 har ett systematiskt och riskbaserat arbetssätt avseende informationssäkerhet. Säkerhetsarbetet är en integrerad del av OX2:s totala arbete, och säkerställer att informationstillgångars konfidentialitet, integritet, tillgänglighet och spårbarhet hålls skyddade. Informationssäkerhet säkerställs i nätverk, produkter och system under hela deras respektive livscykel. OX2 arbetar kontinuerligt med att öka samtliga medarbetares säkerhetsmedvetenhet. OX2:s säkerhetsramverk och arbete är baserat på ISO/IEC 27001:2017.
16 Expansionsrelaterad påverkan på kultur, ledarskap och kompetensbehov	Vid snabb expansion, på nya marknader och med nya teknologier, kan svårigheter att hålla samman den bolagsgemensamma kulturen och ledarskapsfilosofin uppstå.  Expansion på nya marknader och med nya teknologier, skapar också behov av nya spetskompetenser och ledarskapsförmågor.	OX2 ser sin kultur som en tillgång och arbetar kontinuerligt med att erbjuda sina medarbetare en hållbar och utvecklande arbetsplats med plats för personlig utveckling, självledarskap och utbildningar i mindfulness. Kulturrisken vid expansion identifierades redan 2020 och med fokus på att integrera och lära från nya marknader. Värdegrunden som sattes strax innan covid-19-pandemin 2020 kommuniceras och används flitigt internt, ett tecken på hög nivå av samhörighet i kulturen, vilken effektiviserar lärande och samarbete i fortsatt expansion.
17 Negativ påverkan till följd av prestationsrelaterade motpartsrisiker i relation till leverantörer och underleverantörer	Risk att leveranser från leverantörer och underleverantörer inte uppfyller OX2:s krav och förväntningar, vilket påverkar OX2:s förmåga att uppfylla sina åtaganden	Robust upphandlingsprocess, inkl. granskning av leverantörers tidigare erfarenhet, speciellt för leverantörer som OX2 har begränsad erfarenhet av. Avtalsramverk med både kunder och leverantörer för att begränsa OX2:s exponering.
18 Risker relaterade till drift och underhåll av vind- och solkraftverk	Brist på erfaren personal krävs för att framgångsrikt kunna leverera drift- och underhållstjänster. Arbetsplatsolyckor beroende på brister avseende arbetsplatssäkerhet kan leda till tillfälliga eller varaktiga kompetensbortfall och anseendeskadorna skulle kunna påverka verksamheten negativt.	Policy och principer på plats för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga arbetsplats-säkerhetsbestämmelser inom ramen för varje projekt av både anställda och engagerade entreprenörer och leverantörer. Dessutom arbetar OX2 aktivt med att identifiera och underhålla kvalificerad personal.
19 Negativ inverkan på biologisk mångfald	Etablering av sol- och vindparker medför en negativ lokal påverkan främst av förändrad markanvändning med förlust och degradering av natur och livsmiljöer. Det i sin tur kan ge en generellt försämrad acceptans av vind- och solprojekt.	OX2 har tagit fram en strategi för ökad biologisk mångfald. Målet med strategin är att OX2:s projekt ska ha en nettopositiv påverkan på naturkapitalet senast 2030. Det innebär att där OX2 etablerar vind- och solparker blir det högre naturvärden än om OX2 inte kommit till platsen.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
→ Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Risk	Påverkan	Hantering
<b>Finansiella risker</b>		
<i>Hot mot OX2:s finansiella position och/eller tillgångar</i>		
20	Risker relaterade till garantier och åtaganden lämnade till investerare, motpartsrisiker	Påföljder eller stämningar för att inte uppfylla betalnings- och prestationsåtaganden till investerare, vilket påverkar rykte och vinst.
21	Ränterisk	Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar OX2 negativt. Både OX2 och dess kunder utnyttjar extern finansiering. Denna typ av finansiering gör att OX2 direkt och indirekt, genom sina kunder, exponeras för fluktuationer och variationer i räntenivåer. Räntehöjningar kan innebära ökade räntekostnader, vilket kan innebära en negativ påverkan på OX2:s resultat.
22	Brist på försäkringskydd	Väsentliga skador som inte täcks av eller överstiger OX2:s försäkringar.
23	Finansiella motpartsrisiker	Risk att leverantörer och underleverantörer inte kan uppfylla sina åtaganden mot OX2 till exempel på grund av finansiella svårigheter, vilket potentiellt påverkar OX2:s förmåga att i sin tur uppfylla sina egna åtaganden.
24	Likviditet- och refinansieringsrisk	Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att OX2 inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser som följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.
25	Valutarisker	Med vind- och solkraftsprojekt i Sverige, Finland, Polen, Frankrike, Litauen, Norge, Italien, Spanien och Rumänien har OX2 en global leverantörsbas och kundbas. OX2:s verksamhet är följaktligen exponerad för valutarisker, främst EUR.
26	Kreditrisk	OX2 är föremål för kreditrisker i förhållande till sina motparter. Om kunder, leverantörer eller andra motparter inte fullgör sina kontraktuella åtaganden eller går i konkurs kan det påverka OX2:s förmåga att i sin tur fullfölja sina kontraktuella förpliktelser vilket kan påverka OX2:s finansiella ställning och resultat.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
→ Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Risk	Påverkan	Hantering	
Legala risker			
<i>Risker kopplade till förändringar av regelverk och brister i efterlevnad av regler och förordningar</i>			
27	Geopolitiska förhållanden, politiska beslut, förändringar i statliga stöd-system	Geopolitiska konflikter, politiska osäkerheter samt förändringar i statliga stödssystem kan påverka efterfrågan på investeringar i infrastruktur och förnybar energi.	OX2:s strategi inkluderar medveten diversifiering vad beträffar både teknologi och geografi, vilket medför en medveten riskspridning. Makroekonomiska förändringar och dess påverkan på verksamheten utvärderas löpande i bolagets systematiska riskarbete.
28	Regelefterlevnadsrisker	Utveckling och produktion av förnybar energi är föremål för omfattande regelverk och tillståndsprövning, såväl på regional som nationell nivå. Förändringar i regelverket kan begränsa eller förhindra OX2:s möjlighet att bedriva en lönsam verksamhet eller etablera sig på nya marknader. Bristande efterlevnad av lagar och förordningar samt ingångna avtal kan leda till ökade operativa kostnader.	OX2 säkerställer tillgång till juridiska rådgivare vid etablering på nya marknader, vid projektförvärv, under utvecklingsprocessen och vid försäljningar.
29	Miljörelaterade risker	Under byggnationsfasen samarbetar OX2 med underleverantör. I denna fas löper verksamheten risk för miljörelaterade olyckor som i sin tur kan leda till böter, åtal eller förlorade tillstånd.	Bolaget arbetar systematiskt med miljöarbete i projekten. Målet är att inga allvarliga miljöolyckor ska ske. Alla som arbetar på byggarbetsplatserna får en genomgång av reglerna på den specifika arbetsplatsen men även genomgång av generella regler för att undvika miljöutsläpp. Bolaget genomför också internrevisioner för att säkerställa att miljömålen uppfylls.
30	Brott mot mänskliga rättigheter	Vid inköp- och byggnadsfas samarbetar OX2 med underleverantör. I denna fas kan det uppstå risk för brott mot mänskliga rättigheter såsom orimliga arbetsvillkor, modernt slaveri och barnarbete. Denna risk är särskilt relevant vid inköp av moduler till solparker.	OX2 stödjer erkända globala mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor för dem som arbetar på OX2:s arbetsplatser, byggarbetsplatser eller i leverantörsledet. OX2 har nolltolerans mot barnarbete, tvångsarbete och människohandel. Mänskliga rättigheter är del av OX2:s uppförandekod och uppförandekod för leverantörer. Rapporterade avvikelser kan få konsekvenser såsom vite och uppsägning av avtal.
31	Avtalsvillkor med markägare	Bristfälliga markägaravtal kan öka risken för behov av omförhandling eller motsvarande, vilket leder till ofördelaktiga påföljder för OX2.	OX2 säkerställer att avtalen genomgått juridisk granskning och utvecklar dessa successivt.
32	Skatterisker	OX2 bedriver verksamhet i flera länder i Europa och är därmed föremål för lokala skatteregler i ett antal jurisdiktioner. Med tanke på skattelagstiftningens komplexitet finns det en viss risk kopplat till osäkerheter och oklarheter vid tolkning av skattelagstiftning. Detta kan innebära risk för skatteprocesser och skattejusteringar.	OX2 har en skattepolicy som årligen granskas av styrelsen samt ett flertal instruktioner, riktlinjer och kontroller. OX2 har en skattefunktion som proaktivt deltar i förvärvs- och försäljningsprocesser samt i etableringar på nya marknader. Regelbundna utbildningar hålls för verksamheten i syfte att säkerställa korrekt skattemässig hantering. Externa skatterådgivare anlitas för löpande skattefrågor samt för skatterapportering i länder utanför Sverige.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagsstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Bolagsstyrningsrapport

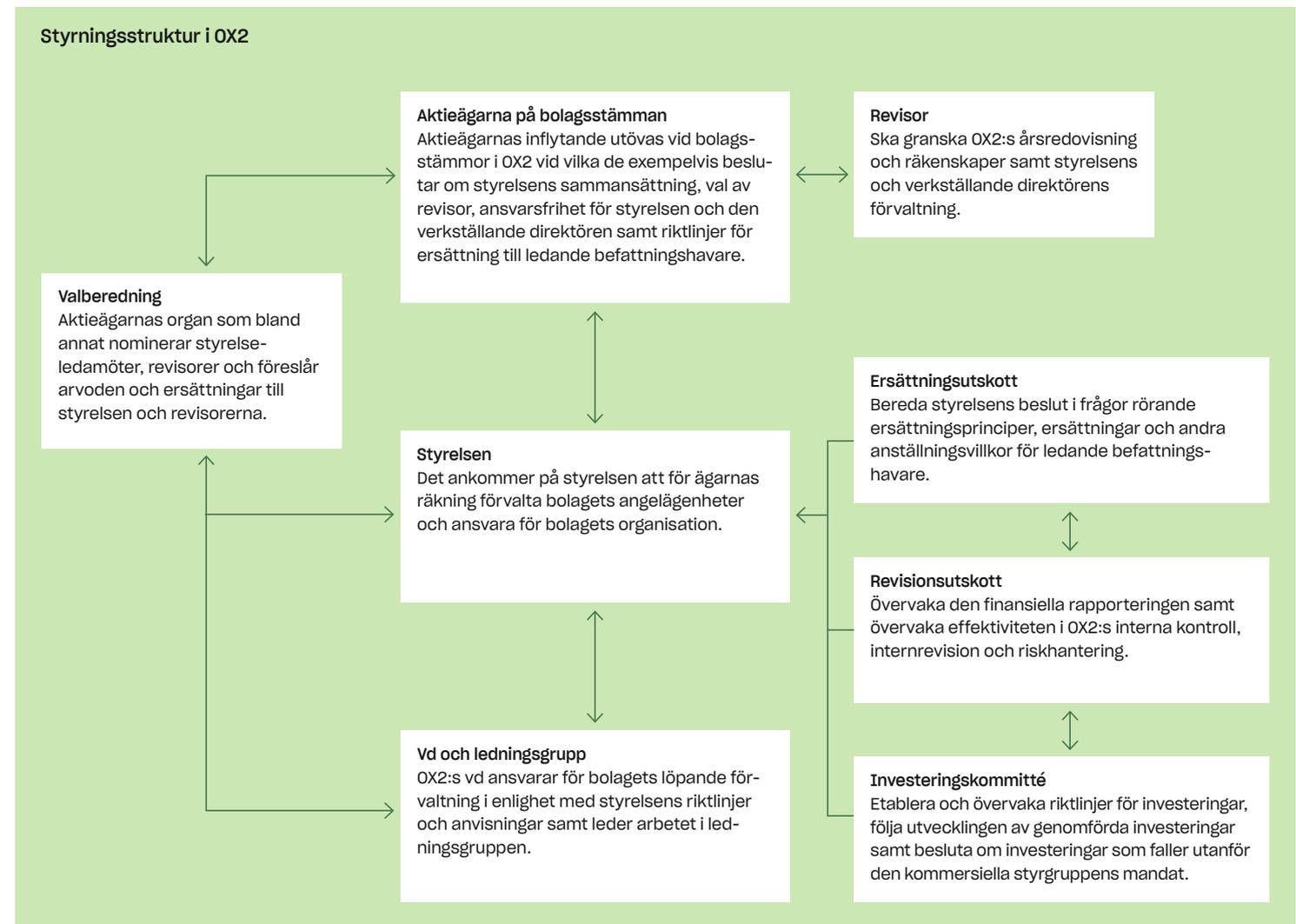
Styrelsen för OX2 AB (publ) ("OX2") har vid styrelsemöte den 25 mars 2022 antagit denna bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har framtagits i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och årsredovisningslagen (även om det inte är ett formellt krav för bolaget att enligt denna lag presentera en bolagsstyrningsrapport) samt granskats av bolagets revisor.

Bolagsstyrningsrapporten ger en översikt av OX2:s bolagsstyrningssystem och inkluderar styrelsens beskrivning av systemet för intern kontroll och riskhantering såvitt avser finansiell rapportering.

### Svensk kod för bolagsstyrning

OX2:s aktier är sedan den 23 juni 2021 noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market. Nasdaq First North Premier Growth Market kräver att bolag vars aktier är noterade där tillämpar Koden. Av denna anledning har OX2 i möjligaste mån sedan dess att aktierna togs upp till handel tillämpat Koden. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

Syftet med Koden är att utgöra ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Koden bygger på modellen



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, målpuppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

”följ eller förklara”, vilket innebär att ett bolag som tillämpar Kodens inte vid varje tillfälle måste följa varje regel i Kodens. Om bolaget finner att en viss regel inte passar med hänsyn till bolagets särskilda omständigheter kan det välja en annan lösning än den Kodens anvisar och i bolagsstyrningsrapporten redovisa detta samt vilken lösning bolaget istället valt samt motivera detta.

Enligt styrelsens uppfattning har OX2 alltsedan noteringen av aktierna på Nasdaq First North Growth Market Premier följt Kodens i alla avseenden.

### Följsamhet mot gällande regelverk

OX2 har inte vid något tillfälle gjort sig skyldigt till överträdelser av gällande börsregler eller av god praxis på aktiemarknaden, rapporterats av Nasdaq Stockholms Disciplinnämnd eller av Aktiemarknadsnämnden.

### Aktier och aktieägare

OX2 är ett avstämningsbolag, vilket innebär att bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB.

Aktiekapitalet i OX2 uppgick per den 31 december 2021 till 545 035,172 kronor fördelat på 272 517 586 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,002 kronor.

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital uppgå till lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor uppdelat på lägst 250 000 000 och högst 1 000 000 000 aktier. Bolaget kan enligt bolagsordningen ge ut aktier av ett enda slag.

Mer information om bolagets aktier och dess aktieägare återfinns på sidorna 20–21.

### Bolagsstyrningsstruktur

Inom OX2 är styrningen och kontrollen fördelad mellan aktieägarna på bolagsstämman och annars av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Aktiebolagslagen, bolagsordningen samt av OX2 antagna interna instruktioner och riktlinjer styr funktionsfördelningen. Styrelsens arbetsordning och styrelsens instruktion för den verkställande direktören är exempel på interna instruktioner och riktlinjer. OX2:s bolagsordning finns att ladda ner på bolagets webbplats, [www.ox2.com](http://www.ox2.com).

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämmor i OX2 vid vilka de exempelvis beslutar om styrelsens sammansättning, val om revisor, ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Valberedningen, som utses enligt principer fastslagna av årsstämman, lämnar förslag till nästkommande årsstämma beträffande bland annat val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, samt förslag till beslut om arvode till styrelsen och revisorn.

Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av OX2:s verksamhet. Styrelsens arbetsuppgifter bereds delvis av bolagets ledningsgrupp.

Den verkställande direktören i OX2 utses av styrelsen. Den verkställande direktören leder koncernens löpande verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer och instruktion för den verkställande direktören.

### Bolagsstämma

#### Allmänt

OX2:s högsta beslutande organ är bolagsstämman. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman läggs balans- och resultaträkning samt koncernbalans- och koncernresultaträkning fram och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, fastställande av balans- och resultaträkningarna respektive koncernbalans- och koncernresultaträkningarna, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga

ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Kallelse till bolagsstämman sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse har skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Utöver nyss nämnda ärenden har aktieägarna möjlighet att få behandlat andra ärenden på bolagsstämman. Den aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid stämman måste dock i god tid före stämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på bolagets webbplats, [www.ox2.com](http://www.ox2.com).

Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande över bolaget som deras respektive aktieinnehav representerar. I OX2 finns inga begränsningar avseende utövande av rösträtt och aktieägare får således rösta för sitt fulla innehav. Aktieägarnas rättigheter kan endast förändras av bolagsstämman i enlighet med lag.

Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkelt majoritet och vid val anses den vald som har fått de flesta rösterna. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen eller emission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Bolaget har med hänsyn till ägarkretsen inte bedömt det motiverat att till exempel simultantolka bolagsstämman eller översätta presentationer till annat språk.

### *Extra bolagsstämma den 25 mars 2021*

Den 25 mars 2021 höll OX2 en extra bolagsstämma i bolagets lokaler i Stockholm. Vid stämman var samtliga aktier i bolaget representerade. Den extra bolagsstämman fattade beslut om en ny bolagsordning samt om nyval av Malin Persson som styrelseledamot.

### *Extra bolagsstämma den 7 april 2021*

Den 7 april 2021 höll OX2 en extra bolagsstämma i bolagets lokaler i Stockholm. Vid stämman var samtliga aktier i bolaget representerade. Den extra bolagsstämman fattade beslut om nyval av Ann Grevelius som styrelseledamot.

### *Årsstämma den 5 maj 2021*

Den 5 maj 2021 höll OX2 årsstämma i bolagets lokaler i Stockholm. Vid stämman var samtliga aktier i bolaget representerade. Årsstämman beslutade:

- att fastställa av resultat- och balansräkningen enligt årsredovisning för räkenskapsåret 2020;
- att överföra vinst i ny räkning;
- att bevilja styrelseledamöterna och den verkställande direktören ansvars-

frihet för bolagets förvaltning under det förgående räkenskapsåret;

- att styrelsearvode för tiden intill nästa årsstämma, i enlighet följande: 300 000 kr till envar av styrelseledamöterna förutom Petter Samlin, 150 000 kr till ordföranden i revisionsutskottet Jan Frykhammar och 100 000 kr till den övriga ledamoten i revisionsutskottet Anna-Karin Eliasson Celsing, 100 000 kr till ordföranden i investeringskommittén Johan Ihrfelt och 75 000 kr till ledamoten i investeringskommittén Thomas von Otter, samt 75 000 kr till ordföranden i ersättningsutskottet Johan Ihrfelt;
- om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare;
- om principer för utseende av valberedning;
- att ändra av bolagsordningen;
- att genomföra fondemissionen; samt
- att byta bolagskategori från privat till publikt aktiebolag.

### *Extra bolagsstämma den 27 maj 2021*

Den 27 maj 2021 höll OX2 en extra bolagsstämma i bolagets lokaler i Stockholm. Vid stämman var samtliga aktier i bolaget representerade. Den extra bolagsstämman fattade beslut att något styrelsearvode ej ska utgå till Petter Samlin.

### *Extra bolagsstämma den 23 juni 2021*

Den 23 juni 2021 höll OX2 en extra bolagsstämma i bolagets lokaler i Stockholm. Vid stämman var samtliga aktier i bolaget representerade. Den extra bolagsstämman fattade beslut om nyemission av aktier.

### **Valberedning**

#### *Uppgifter*

Valberedningen ska fullgöra de uppdrag som anges i Koden och ska, när tillämpligt, presentera förslag vid en kommande bolagsstämma avseende:

- val av stämmans ordförande,
- antalet stämmovalda styrelseledamöter,
- val av ordförande och styrelseledamöter,
- arvoden och annan ersättning till valda styrelseledamöter och till ledamöterna av styrelsens utskott,
- val av revisor/revisorer,
- ersättning till revisor/revisorer,
- principer för valberedningens sammansättning, och
- eventuella förändringar avseende instruktionerna till valberedningen.

Därutöver ska valberedningen inför varje årsstämma ta ställning till huruvida valberedningen finner det vara erforderligt att föreslå ändringar i instruktionen till valberedningen (beslutad av årsstäm-

man 2021) och i sådant fall till årsstämman lämna förslag till beslut avseende sådana ändringar.

#### *Sammansättning*

Årsstämman 2021 beslutade om följande principer för utnämning av valberedningen. Valberedningen ska inför årsstämman utgöras av (i) representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken den sista bankdagen i augusti varje år och (ii) OX2:s styrelseordförande, som ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Valberedningen ska uppfylla de krav på sammansättning som anges i Koden. En större aktieägares första val ska ha företräde framför en mindre aktieägares om den större aktieägaren som har rätt att utse ledamöter till valberedningen önskar utse personer som medför att kraven på sammansättning enligt Koden inte uppfylls. När en ny ledamot ska utses ska den aktieägare som ska utse den nya ledamoten ta den befintliga valberedningens sammansättning i beaktande.

Om någon av de tre största aktieägarna avstår från rätten att utse en ledamot i valberedningen ska rätten övergå till nästa aktieägare på tur som inte redan har rätt att utse en ledamot till valberedningen. Proceduren ska

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

dock endast fortsätta tills det tidigare av att (i) fem ytterligare aktieägare har tillfrågats, eller (ii) valberedningen är fullständig. Om ytterligare aktieägare har tillfrågats i enlighet med (i) i föregående mening och alla aktieägare som har varit tillfrågade har avstått från sin rätt att utse en ledamot av valberedningen ska nomineringen anses fullständig (och om kraven som uppställs i Koden inte uppfylls vid en sådan tidpunkt ska avvikelser i detta avseende förklaras).

Ledamöternas namn och aktieägarna de representerar ska normalt sett offentliggöras på OX2:s webbplats senast sex månader före årsstämman.

Vid det första sammanträdet ska valberedningen inom sig välja ordförande. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig till dess att en ny valberedning har utsetts. Ändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras på OX2:s webbplats så snart de skett.

Om en förändring sker i OX2:s ägarstruktur efter den sista handelsdagen i augusti, men före det datum som infaller tre månader före nästkommande årsstämma, och om aktieägare som efter denna förändring kommit att utgöra en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i OX2 framställer önskemål till valberedningens ordfö-

rande om att ingå i valberedningen ska aktieägaren ha rätt att, enligt valberedningens bestämmande, antingen utse en ytterligare ledamot av valberedningen eller utse en ledamot som ska ersätta den ledamot som utsetts av den aktieägaren som till röstetalet är mindre efter förändringen av ägarstrukturen.

En aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen har rätt att entlediga ledamoten och utse en ny ledamot. Om ett sådant byte sker, ska aktieägaren utan dröjsmål meddela detta till valberedningens ordförande (eller, om det är valberedningens ordförande som ska bytas ut, till styrelsens ordförande). Meddelandet ska innehålla namnet på

den entledigade ledamoten och den person som ska ersätta denne som ledamot i valberedningen.

En ledamot som avgår från sitt uppdrag i förtid ska lämna meddelande härom till valberedningens ordförande (eller, om det är valberedningens ordförande som avgår, till styrelsens ordförande). Om så sker ska valberedningen utan dröjsmål uppmana den aktieägare som utsåg ledamoten att utse en ny ledamot. Om en ny ledamot inte utses av aktieägaren ska valberedningen erbjuda andra, röstmässigt större aktieägare, att utse en ledamot i valberedningen. Sådant erbjudande ska lämnas i turordning till de röstmässigt största aktieägarna (dvs. först till den röstmässigt största aktieägaren som inte redan har utsett en ledamot till valberedningen eller tidigare avstått från sådan rätt, därefter till den röstmässigt näst största aktieägaren som inte redan har utsett en ledamot till valberedningen eller tidigare avstått från sådan rätt osv.). Proceduren ska fortsätta tills det tidigare av att (i) fem ytterligare aktieägare har tillfrågats, eller (ii) valberedningen är fullständig. Om ytterligare aktieägare har tillfrågats i enlighet med (i) i föregående mening och alla aktieägare som har varit tillfrågade har avstått från sin rätt att utse en ledamot av valberedningen ska nomineringen

Ledamot	Styrelseledamot i OX2 sedan	Ersättning (kr) (enligt beslut av årsstämman 2021)	Antal styrelsemöten inkl. konstituerande	Revisionsutskott 2021 (6 möten)	Ersättningsutskott 2021 (7 möten)	Investeringskommitté 2021 (14 möten)
Johan Ihrfelt	2006, grundare och aktiv i OX2 sedan 2004	300 000 <sup>1)</sup>	24	-	7	14
Thomas von Otter	2005, grundare och aktiv i OX2 sedan 2004	300 000 <sup>2)</sup>	24	-	-	14
Anna-Karin Eliasson Celsing	2019, aktiv i OX2 sedan 2009	300 000 <sup>3)</sup>	24	6	-	-
Niklas Midby	2019, aktiv i OX2 sedan 2012	300 000	24	-	-	-
Petter Samlin	2020	-	24	-	7	14
Jan Frykhammar	2020	300 000 <sup>4)</sup>	24	6	-	-
Malin Persson	2021	300 000	21	-	-	-
Ann Grevelius	2021	300 000	20	-	-	-

<sup>1)</sup> Därutöver 75 000 kr i ersättning för ordförandeposten i ersättningsutskottet samt 100 000 kr i ersättning för ordförandeposten i investeringskommittén.

<sup>2)</sup> Därutöver 75 000 kr i ersättning för ledamotsposten i investeringskommittén.

<sup>3)</sup> Därutöver 100 000 kr i ersättning för ledamotsposten i revisionsutskottet.

<sup>4)</sup> Därutöver 150 000 kr i ersättning för ordförandeposten i revisionsutskottet.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måloppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

anses fullständig (och om kraven som uppställs i Koden inte uppfylls vid en sådan tidpunkt ska avvikelser i detta avseende förklaras).

Peas Industries AB, Altor och Handelsbanken Fonder har nominerat ledamöter till valberedningen inför årsstämman 2022, bestående av följande personer:

- Johan Wieslander (ordförande), utsedd av Peas Industries,
- Øistein Widding, utsedd av Altor, och
- Jesper Bergström, utsedd av Handelsbanken Fonder.

Därutöver ingår OX2:s styrelseordförande Johan Ihrfelt som ledamot av valberedningen.

De aktieägare som utsett ledamöter till valberedningen representerade enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken den sista bankdagen i augusti 2021 cirka 71 procent av aktierna och rösterna i bolaget

### Styrelse

#### Uppgifter

Det ankommer på styrelsens att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter och att ansvara för bolagets organisation. Styrelseordföranden leder styrelsearbetet. Styrelsen ska årligen hålla konstituerande sammanträde omedelbart efter årsstämman. Därutöver ska minst fem styrelsemöten hållas per år. Vid det konstituerande styrelse-

mötet utses bland annat styrelsens ordförande (om inte redan utsedd av årsstämman) samt fastställs bolagets firmatecknare, styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och instruktionen för den ekonomiska rapporteringen samt övriga interna instruktioner och riktlinjer. På bolagets styrelsemöten behandlas bland annat bolagets finansiella situation samt vid behov status på och utveckling av projektportföljen. Bolagets revisor närvarar och rapporterar vid styrelsemöten vid behov. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen beskriver styrelsens, styrelseordförandens och styrelseutskottets arbetsuppgifter samt innehåller bestämmelser för ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser för antalet styrelsemöten, dagordningar inför styrelsemöten och andra riktlinjer för beslutsfattandet samt bolagets revision och finansiella rapportering. Arbetsordningen beskriver också revisionsutskottet, ersättningsutskottet och investeringskommittén och vilka arbetsuppgifter och instruktioner som åliggör respektive utskott.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligt förutbestämt schema. Utöver ordinarie styrelsesammanträden kan ytterligare styrelsesammanträden sammankallas om styrelseordföranden anser det nödvändigt eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

#### Sammansättning

Enligt OX2:s bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter. Styrelsen bestod den 31 december 2021 av åtta ledamöter som är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

OX2:s styrelse bestod under 2021 inledningsvis av de sex stämvalda ledamöterna Johan Ihrfelt, Thomas von Otter, Anna-Karin Eliasson Celsing, Niklas Midby, Petter Samlin och Jan Frykhammar, och därtill nyvaldes Malin Persson som styrelseledamot vid den extra bolagsstämman den 25 mars 2021 och Ann Grevelius som styrelseledamot vid den extra bolagsstämman den 7 april 2021. Årsstämman den 5 maj 2021 omvalde Johan Ihrfelt, Thomas von Otter, Anna-Karin Eliasson Celsing, Niklas Midby, Petter Samlin, Jan Frykhammar, Malin Persson och Ann Grevelius till styrelseledamöter intill slutet av årsstämman 2022.

På sidorna 70–72 redovisas varje styrelseledamots födelseår samt huvud-

saklig utbildning och arbetslivserfarenhet, uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag, eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget.

Under 2021 hölls 23 styrelsemöten. Av tabellen nedan framgår styrelseledamöters arvode (såsom beslutat av årsstämman 2021) samt ledamöternas närvaro vid styrelsemöten samt möten med styrelsens tre utskott – revisionsutskottet, ersättningsutskottet samt investeringskommittén.

#### Oberoendekrav

Johan Ihrfelt och Thomas von Otter är inte oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen eller bolagets större aktieägare. Anna-Karin Eliasson Celsing och Petter Samlin är inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Med större aktieägare avses i sammanhanget ägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i Bolaget.

#### Styrelsens arbete under 2021

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan bolagets verkställande direktör, styrelsens ordförande och ledningsgruppen i syfte att säkerställa att styrelsen får tillfredsställande informa-

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

tion och beslutsunderlag för sitt arbete och att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsen har under 2021 arbetat med utvecklingen av OX2:s projektportfölj samt OX2:s tillväxt. Styrelsen har under 2021 även arbetat med noteringen av OX2:s aktier på Nasdaq First North Growth Market Premier. Noteringen av OX2:s aktier slutfördes den 3 juni 2021.

### Styrelseutvärdering

En utvärdering av styrelsens arbete skedde vintern 2022 där ledamöterna gavs möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser samt uppdragets omfattning. Enligt utvärderingen bedömdes styrelsearbetet fungera mycket bra.

### Styrelsens utskott

För att effektivisera styrelsens arbete har styrelsen tillsatt ett ersättningsutskott, ett revisionsutskott samt en investeringskommitté. Respektive ledamöters närvaro vid utskottens sammanträden framgår av tabellen ovan.

### Ersättningsutskott

Styrelsen inrättade ersättningsutskott vid det konstituerande styrelsemötet den 5 maj 2021, vilket sedan dess består av två ledamöter: Johan Ihrfelt (ordförande) och Petter Samlin. Enligt

Koden kan styrelsens ordförande vara ordförande i ersättningsutskottet, men övriga ledamöter av ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till OX2 och dess ledande befattningshavare. Petter Samlin är oberoende i förhållande till OX2 och dess ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor rörande ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- övervaka och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare,
- övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i OX2,
- upprätta och tillhandahålla styrelsen en redogörelse av resultatet av utvärderingen som ska utföras enligt andra och tredje punkten ovan,
- upprätta och hantera styrelsens ersättningsrapport för varje räkenskapsår som redogör för utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna för ersättningar,

- om OX2 implementerar ett incitamentsprogram för OX2:s anställda, säkerställa att incitamentsprogrammet utvärderas årligen, och
- fullgöra och genomföra övriga uppgifter som ska fullgöras av ersättningsutskottet enligt Koden.

### Revisionsutskott

Styrelsen inrättade revisionsutskott vid det konstituerande styrelsemötet den 5 maj 2021, vilket sedan dess består av två ledamöter: Jan Frykhammar (ordförande) och Anna-Karin Eliasson Celsing. Enligt aktiebolagslagen (2005:551) ska revisionsutskottets ledamöter inte vara anställda av Bolaget och minst en ledamot måste ha redovisnings- eller revisionskompetens. Majoriteten av revisionsutskottets ledamöter ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare. Minst en av revisionsutskottets ledamöter som är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledande befattningshavare ska också vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka OX2:s finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,

- med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i OX2:s interna kontroll, internrevision och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av OX2:s årsredovisning och koncernredovisning samt om slutsatserna av Revisionsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller OX2 andra tjänster än revision, och
- granska revisionens omfattning och frekvens för den lagstadgade revisionen av årsredovisningen eller konsoliderade redovisningen, och biträda valberedningen vid dess upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om val av revisor.

### Investeringskommitté

Styrelsen inrättade en investeringskommitté vid det konstituerande styrelsemötet den 5 maj 2021, vilken sedan dess består av tre ledamöter: Johan Ihrfelt (ordförande), Petter Samlin och Thomas von Otter.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Investeringskommitténs huvudsakliga uppgifter är att etablera och övervaka implementeringen av investeringspolicyer, följa utvecklingen av genomförda investeringar och investeringsportföljen och besluta om investeringar som faller utanför den kommersiella styrgruppens (eng. commercial steering group) beslutsmandat men inom ramen för av styrelsen beslutad investeringsvolym. Investeringskommittén rapporterar till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

### Revision

Revisorn ska granska OX2:s årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Eftersom OX2 AB är moderbolag i en koncern ska revisorn även granska koncernredovisningen samt koncernföretagens inbördes förhållanden. Revisionen av OX2:s årsredovisning och bokföring samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med i Sverige allmänt accepterade revisionsstandarder. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

OX2:s revisor är sedan 2009 Deloitte AB. Huvudansvarig revisor är Jonas Ståhlberg, auktoriserad revisor och medlem av FAR.

Styrelsen har under 2021 vid ett tillfälle, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, träffat bolagets revisor.

### Styrning och organisationsstruktur *Styrdokument*

Bolagets styrelse har antagit bland annat följande styrdokument: bolagsstyrningspolicy, finanspolicy, informations- och insiderpolicy, och utdelningspolicy. Därutöver tar styrelsen årligen ställning till eventuella revideringar av instruktionen för den verkställande direktören och för ekonomisk rapportering samt styrelsens arbetsordning. Revidering av policys ska göras då så erfordras för att tillförsäkra att alla policies är aktuella och stödjer verksamheten uppställda syften och mål.

Bolagsstyrningspolicyn anger riktlinjer för bolagsstyrningen inom OX2-koncernen samt anger ett ramverk för de interna instruktioner och riktlinjer som ska finnas på plats samt vilket bolagsorgan som ansvarar för det.

Finanspolicyn anger riktlinjer och regler för hur finansverksamheten i OX2 ska bedrivas. Den fastställs av styrelsen och anger hur de olika riskerna i finansverksamheten ska begränsas och vilka risker OX2 får ta. Finanspolicyn fastställer ansvarsfördelning och administrativa regler och ska även fungera som väg-

ledning i det dagliga arbetet för personal i finansieringsarbetet. Samtliga OX2:s koncernbolag omfattas av finanspolicyn.

OX2:s informations- och insiderpolicy är framtagen för att uppfylla de krav som gäller för bolag noterade på Nasdaq First North Growth Market Premier.

Syftet med OX2:s informations- och insiderpolicy är att tillförsäkra aktiemarknadens aktörer snabb, samtidig, korrekt, relevant och tillförlitlig information om bolaget. Informations- och insiderpolicyn ska följas av samtliga anställda, styrelseledamöter och externt anlidade konsulter. Information till företagens omvärld ges främst i form av pressmeddelanden och ekonomiska rapporter.

OX2:s informations- och insiderpolicy syftar också till att ge riktlinjer för hur bolaget ska hantera insiderinformation så att bolaget, och bolagets medarbetare, inte gör sig skyldiga till överträdelser mot lagar och bestämmelser, Nasdaqs regelverk eller god sed på aktiemarknaden. Efterlevnaden av dessa riktlinjer är av högsta vikt för att upprätthålla kapitalmarknadens och allmänhetens förtroende. Reglerna kring detta i informations- och insiderpolicyn omfattar alla personer med insynsställning, närstående till dessa och övriga personer som underrättats om att de omfattas av policyn.

OX2:s utdelningspolicy fastslår att bolaget ser betydande möjligheter att återinvestera genererade kassaflöden i värdeskapande tillväxtpöjligheter och därför inte förväntas att föreslå någon utdelning på kort sikt.

### *Verkställande direktör*

OX2:s verkställande direktör ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen samt av styrelsen antagna instruktioner för verkställande direktören och för finansiell rapportering. Verkställande direktören har enligt instruktionen ansvar för bland annat att bolagsordningen, direktiv från bolagsstämman, styrelsens arbetsordning och andra av styrelsen utfärdade riktlinjer och anvisningar efterlevs. Den verkställande direktören svarar vidare bland annat för att bolagets finanspolicy samt informations- och insiderpolicy inklusive loggboksrutiner följs. Verkställande direktör är även ansvarig för att den interna organisationen och kontrollen är ändamålsenlig.

Ytterligare information om den verkställande direktörn Paul Stormoen redovisas på sidorna 73. Där finns information födelseår samt huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet, uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag, eget eller närstående fysisk

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget.

### Beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

#### Inledning

Enligt aktiebolagslagen och Kodens svarar styrelsen för den interna kontrollen av bolaget. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Kodens avsnitt 7.4 och avser bolagets finansiella rapportering.

#### Struktur för kontroll

Styrelsen för OX2 har fastställt ett antal dokument för den finansiella rapporteringen. Bland dessa ingår styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören. Dessa säkerställer löpande översyn. Primärt åvilar det dagliga arbetet för att upprätthålla kontroll verkställande direktör. Som framgått ovan behandlas vid varje ordinarie styrelsemöte den verkställande direktörens rapporter.

#### Riskbedömning

I OX2:s affärsprocess analyseras samtliga väsentliga transaktions- och projektbeslut med avseende på risker riskhantering samt möjligheter. Strukturen för riskhantering framgår av de styrdo-

kument som antagits av OX2 vilka i sammanhanget primärt är bolagsstyrningspolicy, riskbedömningspolicy, arbetsordning för styrelse, instruktion för verkställande direktör, finanspolicy samt informations- och insiderpolicy. Riskhanteringen är en integrerad del av beslutsfattande inom OX2.

#### Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende finansiell rapportering hanteras genom de kontrollaktiviteter som finns beskrivna i bland annat OX2:s bolagsstyrningspolicy, riskbedömningspolicy, arbetsordning för styrelse, instruktion för verkställande direktör, finanspolicy samt informations- och insiderpolicy. Kontrollaktiviteternas syfte är att förebygga, upptäcka samt korrigera fel och avvikelser.

Exempel på kontrollaktiviteter där riskbedömningar görs är:

- Styrelsemöten
- Månadsrapporter upprättad av bolagets verkställande direktör i enlighet med bolagets instruktion för rapportering av bolagets ekonomiska information, dessa rapporter föredras av verkställande direktör vid ordinarie styrelsemöten
- Ledningsgruppsmöten

Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en utvecklad struktur med löpande översyn. Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Den verkställande direktören rapporterar regelbundet till styrelsen. OX2 utvecklar kontinuerligt sina kontrollaktiviteter i syfte att uppnå en så ändamålsenlig organisation som möjligt.

#### Information och kommunikation

Rutiner för OX2:s informationsgivning är fastslagna i bolagets informations- och insiderpolicy samt i instruktionen för den verkställande direktören och instruktionen för den ekonomiska rapporteringen. Rutinerna syftar till att säkerställa att extern och intern informationslämning sker rätttidigt, är korrekt, relevant, tydlig och tillförlitlig.

Den interna information som tas fram inom ramen för bolagets kontrollaktiviteter kommuniceras mellan styrelse, verkställande direktör samt ledning vilket skapar underlag för att fatta korrekta beslut.

#### Styrning och uppföljning

Löpande uppföljning av resultatutfall och projektresultat sker på flera nivåer i bolaget, såväl på projektnivå som på koncernnivå. Uppföljning sker mot budget

och prognoser. Resultatet analyseras av såväl projektutveckling som ekonomiavdelning. Avrapportering sker till ledningsgrupp och därefter vidare till styrelse.

Bolagets revisorer ska därutöver rapportera direkt till styrelsen minst en gång per år. Revisorerna ska rapportera sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen.

#### Behov av internrevision

De i det förgående beskrivna arbetet med intern kontroll avseende finansiell rapportering medför sammantaget att styrelsen inte anser det motiverat att ha en särskild funktion för internrevision.

### Ersättningar till styrelse, verkställande direktör och ledande befattningshavare

#### Ersättning till styrelsen

Årsstämman den 5 maj 2021 samt en efterföljande extra bolagsstämma den 27 maj 2021, beslöt att styrelsearvode för tiden intill slutet av årsstämman 2022 ska uppgå till totalt 2 600 000 kr, fördelat enligt följande:

- 300 000 kr till envar av styrelseledamöterna förutom Petter Samlin,
- 150 000 kr till ordföranden i revisionsutskottet Jan Frykhammar och

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119



100 000 kr till den övriga ledamoten i revisionsutskottet Anna-Karin Eliasson Celsing,

- 100 000 kr till ordföranden i investeringskommittén Johan Ihrfelt och 75 000 kr till ledamoten i investeringskommittén Thomas von Otter, och
- 75 000 kr till ordföranden i ersättningsutskottet Johan Ihrfelt.

Styrelseledamöterna är inte berättigade till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter upphör.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) ska årsstämman fatta beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman den 5 maj 2021 beslöt att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för perioden fram till och med årsstämman 2022 i enlighet med det följande.

### Generella ersättningsprinciper och andra villkor

Riktlinjerna gäller för ersättning till OX2:s ledande befattningshavare. Vid tillämpning av riktlinjerna ska ledande befattningshavare inkludera verkställande direktör, vice verkställande direktör (om tillämpligt), och vissa andra befattningshavare som, från tid till annan, är ledamöter av koncernledningen och som

direktrapporterar till den verkställande direktören. Per dagen för riktlinjernas antagande innefattade OX2:s ledande befattningshavare verkställande direktör, CFO, Head of Transactions, Chief Strategy Officer, Head of Development and Acquisitions, Chief Operating Officer, Chief People Officer och Chief Communications Officer.

Riktlinjerna gäller inte för ersättningar som redan beslutats eller godkänts av årsstämman och gäller endast för överenskomna ersättningar, och ändringar av redan överenskomna ersättningar, efter fastställandet av riktlinjerna av årsstämman 2021.

### Syfte och allmänna ersättningsprinciper

Riktlinjerna utgör ett ramverk vid beslut om ersättning till ledande befattningshavare av styrelsen för den period riktlinjerna gäller.

Riktlinjerna avser att säkerställa OX2:s konkurrensförmåga som arbetsgivare inom alla geografiska områden och domäner där OX2 är verksamt.

Bolagets ersättningsprinciper ska utformas för att säkerställa ansvarsfulla och hållbara ersättningsbeslut som stödjer OX2:s affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. För att OX2 ska kunna uppfylla sitt ändamål måste ersättningar och andra

anställningsvillkor göra det möjligt för OX2 att behålla, utveckla och rekrytera kvalificerade ledande befattningshavare med relevant erfarenhet och kompetens. Ersättningen ska vara marknadsmässig, konkurrensförmålig och återspegla den enskilde ledande befattningshavarens prestationer och ansvar.

Vid styrelsens beredning av förslaget till riktlinjer beaktades ersättningar och anställningsvillkor för anställda i OX2 genom att information om de anställdas totala inkomster, ersättningens olika delar och dess villkor inkluderades i ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten i riktlinjerna och begränsningarna.

Ersättning till ledande befattningshavare ska justeras i vederbörlig ordning för att uppfylla alla lokala obligatoriska regler inom deras anställningsjurisdiktion och kan vederbörligen justeras för att följa etablerad lokal praxis i den mån det är möjligt med hänsyn till det övergripande syftet med riktlinjerna.

### Ersättningens delar

Ersättningen till de ledande befattningshavarna som omfattas av riktlinjerna kan bestå av fast lön, rörlig lön, pension och icke-finansiella förmåner. Härutöver kan årsstämman besluta om aktiebaserade

långsiktiga incitamentsprogram som ledande befattningshavare kan delta i.

### Principerna för fast lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig, konkurrensförmålig och ta hänsyn till befattningens omfattning och ansvar, samt varje individuell ledande befattningshavares kompetens, erfarenhet och prestation.

### Principerna för rörlig lön

Rörlig lön (dvs. kontant bonus) ska baseras på ett antal förbestämda och mätbara kriterier som återspeglar de viktigaste drivkrafterna för att uppnå OX2:s affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Sådana kriterier ska dels bestå av OX2:s övergripande väsentliga prestationsindikatorer och finansiella resultat, dels av individuella prestationer. I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig lön har uppfyllts, ska utvärderas efter utgången av den relevanta mätperioden för kriterierna. Sådan rörlig lön ska utvärderas och dokumenteras på årsbasis.

Rörlig lön kan uppgå till maximalt 100 procent av den årliga fasta lönen för varje ledande befattningshavare.

### Principer för pensionsförmåner

Pensionsförmåner ska baseras på lokal praxis och tillämplig lag. Alla avvikelser

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

från lokal praxis avseende pensioner ska individuellt godkännas av ersättningsutskottet och dokumenteras i utskottets rapport till styrelsen. Pensionsförmåner ska inte uppgå till mer än 35 procent av den årliga fasta lönen för varje enskild ledande befattningshavare, såvida inte tvingande bestämmelser i tillämpliga lagar kräver en högre pensionsavsättning.

### *Principer för icke-finansiella förmåner*

Icke-finansiella förmåner ska vara marknadsmässiga och underlätta den ledande befattningshavarens arbetsuppgifter. Bolagets målsättning är att ha tillräckligt konkurrensmässiga löner och incitamentsprogram och minimera ytterligare icke-finansiella förmåner. Alla icke-finansiella förmåner, utöver vad som erbjuds till hela OX2:s personalstyrka, ska granskas och godkännas av ersättningsutskottet. Avgifter och andra kostnader relaterade till icke-finansiella förmåner får inte överstiga 20 procent av den årliga fasta lönen för varje enskild ledande befattningshavare.

### *Aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram*

Ersättning som beslutats eller godkänts av bolagsstämman omfattas inte av riktlinjerna. Följaktligen gäller inte riktlinjerna exempelvis aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram som beslutats eller godkänts av stämman. Det är dock styrelsens avsikt att föreslå sådana program för årsstämman varje år, eftersom attraktiva aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram utgör en väsentlig del av ledande befattningshavarens totala ersättning, vilket gör det möjligt för OX2 att behålla och rekrytera den kompetens som behövs för ytterligare tillväxt.

### *Beredning och granskning av riktlinjerna*

Riktlinjerna bereddes av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsutskottet har en förberedande funktion i förhållande till styrelsen avseende principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Baserat på ersättningsutskottets rekommendation ska styrel-

sen, när behov av väsentliga ändringar uppstår och minst var fjärde år, förbereda ett förslag till riktlinjer för beslut av årsstämman. Årsstämman ska fatta beslut om sådant förslag. Beslutade riktlinjer kan ändras genom beslut av andra stämmor än årsstämman.

Inom ramen för och på basis av dessa riktlinjer ska styrelsen, baserat på ersättningsutskottets beredning och rekommendationer, årligen besluta om de allmänna principerna och strukturen för ersättning till ledande befattningshavare och de specifika ersättningsvillkoren för verkställande direktören och fatta andra nödvändiga beslut avseende ersättning till verkställande direktören. De specifika ersättningsvillkoren avseende ledande befattningshavare (förutom för verkställande direktören) ska beredas av den verkställande direktören och godkännas av styrelsens ordförande i samråd med ersättningsutskottet (vid behov).

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till OX2 och de ledande befattningshavarna. Den verkställande direktören och andra ledande

befattningshavare är inte delaktiga i styrelsens beredning av och beslut om ersättningsrelaterade ärenden om de påverkas av sådana ärenden.

### *Uppsägning av anställning*

Om OX2 eller en ledande befattningshavare säger upp en anställning ska uppsägningsperioden inte överstiga tolv månader. Fast lön under uppsägningsperioden samt avgångsvederlag (om så förekommer) får inte sammanlagt överstiga ett belopp motsvarande den årliga fasta lönen för två år.

### *Avvikelse från riktlinjerna*

Styrelsen får tillfälligt besluta att frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för sådan avvikelse och en avvikelse är nödvändig för att tillgodose OX2:s långsiktiga intressen, inkluderande dess hållbarhet, eller för att säkerställa OX2:s ekonomiska bärkraft.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Styrelse



**Johan Ihrfelt**  
Ordförande

*Ordförande sedan 2007. Ordförande i ersättningsutskottet och investeringskommittén sedan 2021.*

**Född:** 1967

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, NYU Stern School of Business i New York samt studier vid juristlinjen, Stockholms universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Verkställande direktör och styrelseordförande i Peas Industries AB. Styrelseordförande i Enstar AB, Xygen BidCo AB, Xygen HoldCo AB och Xygen MidCo AB. Styrelseledamot i Biond Production AB, Byr AB, DTS Holding AB, Lifebolt AB, Solivind El Ekonomisk förening, Utellus AB och Yosai AB. Styrelsesuppleant i Biond Holding AB och Sparks Business Development AB.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Styrelseledamot i Biond Heat Production AB, Bonbio AB och OX2 Technical and Commercial Management AB. Styrelsesuppleant i Biond Production Helsingborg AB.

**Aktieinnehav i OX2:** 140 597 960 aktier indirekt via Peas Industries AB.<sup>1)</sup>

**Oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning:** Inte oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen eller Bolagets större aktieägare.

<sup>1)</sup> Peas Industries AB kontrolleras indirekt av Johan Ihrfelt med cirka 38 procent av rösterna och aktierna i Peas Industries AB.



**Thomas von Otter**  
Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2005. Ledamot i investeringskommittén sedan 2021.*

**Född:** 1966

**Huvudsaklig utbildning:** Ekonomlinjen, Företagsekonomiska institutionen, Stockholms universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Vice verkställande direktör och styrelseledamot i Peas Industries AB. Styrelseordförande i Biond Production AB. Styrelseledamot i Brantabacken AB, Biond Holding AB, Bolster United Sweden AB, Enstar AB, Kottla Strand AB, Spray AB, Xygen BidCo AB, Xygen HoldCo AB och Xygen MidCo AB. Styrelsesuppleant i Byr AB, DTS Holding AB och Utellus AB.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Styrelseledamot i IABO Stockholm AB. Styrelsesuppleant i Biond Heat Production AB, Bonbio AB, OX2 Technical and Commercial Management AB, Rödshöjden Vindkraft AB, Sjisjka Nät AB och Sjisjka Vind AB.

**Aktieinnehav i OX2:** 140 597 960 aktier indirekt via Peas Industries AB.<sup>1)</sup>

**Oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning:** Inte oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen eller Bolagets större aktieägare.

<sup>1)</sup> Peas Industries AB kontrolleras indirekt av Thomas von Otter med cirka 38 procent av rösterna och aktierna i Peas Industries AB.



**Anna-Karin Eliasson Celsing**  
Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot i revisionsutskottet sedan 2021.*

**Född:** 1962

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. **Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot och ordförande för revisionsutskottet i Castellum Aktiebolag. Styrelseledamot, ordförande för revisionsutskottet och ledamot i riskutskottet i Landshypotek Bank Aktiebolag. Styrelseledamot i Peas Industries AB och Volati AB. Styrelseledamot i stiftelsen Tim Bergling Foundation och stiftelsen Beckmans Designhögskola.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Styrelseordförande i Sveriges Television Aktiebolag. Styrelseledamot i Kungliga Operan Aktiebolag, Lannebo & Partners AB, SERNEKE Group AB (publ), SevenDay Finans AB, St Petersburg Property Company AB.

**Aktieinnehav i OX2:** 263 056 aktier via AKC Råd AB.

**Oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning:** Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, men inte i förhållande till Bolagets större aktieägare.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Styrelse forts.



**Jan Frykhammar**  
Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2020. Ordförande i revisionsutskottet sedan 2021.*

**Född:** 1965

**Huvudsaklig utbildning:** Kandidatexamen i Business Management, Uppsala universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Verkställande direktör och styrelseordförande i FCD Sverige AB. Senior Independent Non-Executive director och ordförande i revisionsutskottet i Alphawave IP. Styrelseordförande i Aspia AB, Aspia Group AB, Aspia Group Holding AB, Celltick Ltd och Clavister AB. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i ENEA AB, ITAB Shop Concept AB och Nordic Semiconductor ASA. Styrelseledamot och ordförande i revisions- och finanseringsutskottet i Clavister Holding AB. Styrelseledamot i Roima Intelligence OY, Telavox AB och Quickbit eu AB (publ).

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Verkställande direktör och styrelseordförande i Paricencus AB. Extern verkställande direktör, vice verkställande direktör och CFO i Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Styrelseordförande, Senior Advisor och ordförande i revisionsutskottet i Openet Telecom Ltd. Styrelseordförande och styrelseledamot i KVD of Sweden AB och Paricencus AB. Styrelseordförande i DLN Payroll Services AB och Skeppsbron Skatt AB. Styrelseledamot i Attendo AB (publ), Ericsson Credit AB, Ideella föreningen Svenskt Näringsliv med firma Svenskt Näringsliv och Ideella Föreningen Teknikföretagen i Sverige med firma Föreningen Teknikföretagen i Sverige. Industrial Advisor i Ratos AB. Senior Advisor i Utimaco AG.

**Aktieinnehav i OX2:** 263 056 aktier.

**Oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning:** Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.



**Malin Persson**  
Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2021.*

**Född:** 1968

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola.

**Andra pågående uppdrag:** Verkställande direktör, styrelseledamot och delägare i Accuracy Ingenjör- och Konsultbyrå AB. Styrelseordförande i AB Chalmers Studentkårs företagsgrupp och Universeum AB. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i HEXPOL AB. Styrelseledamot (SID) och ledamot i revisionsutskottet i Ricardo Plc. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i Getinge AB. Styrelseledamot i Ahlström Capital Oy, Becker Industrial Coatings Holding AB och Peab AB.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Styrelseordförande i R0-Gruppen Förvaltning AB. Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Hexatronic Group AB. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i EVRY AS, Koncecranes Oy och Kongsberg Automotive AS Oslo. Styrelseledamot i Magnora Aktiebolag, Mekonomen Aktiebolag, Mobile Climate Control Group Holding AB, PressCise AB, Ruter Dam Chefsutveckling AB, Silver Life AB, Silver Life Service AB och Skäret skolköoperativ ek.för.

**Aktieinnehav i OX2:** 4 166 aktier.

**Oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning:** Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.



**Ann Grevelius**  
Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2021.*

**Född:** 1966

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Uppsala universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Optise AB. Styrelseledamot i Alecta pensionsförsäkring, Carneo AB, Fastighets AB Stenvalvet (publ), Grewil Advisory AB, H&H Group AB, Holberg Fondförvaltning AS, Slättö Förvaltning AB och TR European Trust PLC.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Partner i GP Bullhound Ltd. Styrelseordförande i Open Payments Europe AB. Styrelseledamot i Carneo Alternative Solutions AB, Enigio Time AB, Oscar Properties Holding AB och Preglife AB.

**Aktieinnehav i OX2:** 2 500 aktier.

**Oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning:** Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Styrelse forts.



**Niklas Midby**  
Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2019.*

**Född:** 1959

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.  
**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Credon AB, Ketut Topco OY och Sbanken ASA. Styrelseledamot i ByggaBo i Stockholm AB, Consiglio Capital AB och Urban Parkering Fastighetsutveckling AB. Styrelsesuppleant i Mirella AB.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Styrelseordförande i stoEr Technologies AB. Styrelseordförande och styrelseledamot i Resscapital AB. Styrelseordförande i Skandiabanken Aktiebolag (publ). Styrelseledamot i Peas Industries AB.

**Aktieinnehav i OX2:** 263 056 aktier.

**Oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning:** Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.



**Petter Samlin**  
Styrelseledamot

*Styrelseledamot sedan 2020. Ledamot i ersättningsutskottet och investeringskommittén sedan 2021.*

**Född:** 1979

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i NLTG Hotels Holding AB. Styrelseledamot i Altor Equity Partners AB, C Asset Management Partners Holding I AB, Henrico Invest AB, Ludvig & Co Group AB, Ludvig & Co Holding AB, Ludvig & Co MIP AB, NLTG HH BidCo AB, NLTG HH Holdco AB, NLTG Holdco AB, Nordic Leisure Travel Group Holding AB, Wrist Ship Supply A/S, Wrist Ship Supply Holding A/S, W.S.S Holding A/S, Xygen HoldCo AB, Xygen MidCo AB och Xygen BidCo AB. Styrelsesuppleant i Carneo AB, Cretum Invest AB och Dalénumkliniken AB. Särskild delgivningsmottagare Aliikom Capital AB.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):** Styrelseordförande i ACIB Holding AB, CIBVESTCO Junior AB, NLTG HH BidCo AB, NLTG HH Holdco AB och Valot Group AB. Styrelseledamot i Aktiebolaget Skrindan, Bokoredo AB, Carneo Alternative Investments AB, Carneo Funds AB, Ludvig & Co AB och Xygen MipCo AB. Särskild delgivningsmottagare i Tikehau AB.

**Aktieinnehav i OX2:** –

**Oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning:** Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen, men inte till Bolagets större aktieägare.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Koncernledning



**Paul Stormoen**  
Verkställande direktör

*Verkställande direktör sedan 2011.*

**Född:** 1981

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör i industriell ekonomi, Linköping universitet, Sverige.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseuppdrag i bolag i OX2-koncernen. Styrelseledamot och delägare i PSEVS AB. Delägare i P A Stormoen.

**Tidigare erfarenhet:** Över tio års erfarenhet av storskalig vindkraft. Har tidigare arbetat med affärsutveckling och strategifrågor inom Accenture med fokus på energi- och finanssektorn.

**Aktieinnehav i OX2:** 790 467 aktier via PSEVS AB.<sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> Paul är även minoritetsägare i Peas Industries AB med cirka 12 procent av rösterna och aktierna.



**Johan Rydmark**  
Chief Financial Officer

*Chief Financial Officer sedan 2019.*

**Född:** 1977

**Huvudsaklig utbildning:** Magisterexamen i företagsekonomi, med inriktning finansiering från Handelshögskolan i Stockholm och University of St. Gallen.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelsesuppleant CapeHearts Holding AB, Fredman Fastighet AB, Tenro Fastighet AB och Xygen MipCo AB.

**Tidigare erfarenhet:** Över 15 års erfarenhet från ledande befattningar inom private equity med ansvar för frågor inom strategi, finansiering, styrning, M&A och organisationsutveckling. Senast investeringschef på Ratos AB med ansvar för verksamheten i Finland. Tidigare flertalet styrelsebefattningar i Ratos portföljbolag samt roller inom investment banking och management consulting.

**Aktieinnehav i OX2:** 632 373 aktier.



**Bitia Yazdani**  
Transformation and operations director

*Transformation and operations director sedan 2020.*

**Född:** 1983

**Huvudsaklig utbildning:** Magisterexamen i företagsekonomi, med inriktning finansiering från Handelshögskolan i Stockholm och International Mgmt från HEC Paris.

**Andra pågående uppdrag:** Verkställande direktör och styrelseledamot i Lead Human Europe AB. Styrelseledamot i Bitia Yazdani AB.

**Tidigare erfarenhet:** Över 14 års global erfarenhet som management-konsult med fokus på företagstransformation vid EY mot marknaderna Norden, USA och Sydostasien. De senaste fyra åren stöttat företag att nå hållbar tillväxt genom kulturstrategi som stärker adaptiv förmåga till utveckling av ledarskapsroller och organisation.

**Aktieinnehav i OX2:** 342 544 aktier via Bitia Yazdani AB.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Koncernledning forts.



**Katarina Grönwall**  
Chief communications Officer

*Chief Communications Officer sedan 2021.*

**Född:** 1968

**Utbildning:** Jur. kand från Stockholms Universitet och Université d'Aix Marseille, Frankrike.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Tillberg Design of Sweden

**Tidigare erfarenhet:** Över 25 års erfarenhet inom kommunikation. De senaste tretton åren som kommunikationsdirektör för globala börsnoterade bolag såsom Skanska, Handelsbanken och Sweco.  
**Aktieinnehav i OX2:** 2 685 aktier.



**Peter Tornberg**  
Head of Development and Acquisitions

*Head of Development and Acquisitions sedan 2018.*

**Född:** 1980

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör i industriell ekonomi, Linköpings universitet.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Gregoriana AB. Ledamot i investeringskommittén i Baseload Capital AB. Styrelse-suppleant i dotterbolag och tidigare dotterbolag inom OX2-koncernen, Rose Windfarm AB, Karskrub Vind AB, Ljungbyholm Vind AB, Marhult Nät AB, Marhult Vind AB och SSB Vind AB.

**Tidigare erfarenhet:** Över 15 års erfarenhet från vindkraftssektorn. Senast som global chef för utveckling av land- och havsbaserad vindkraft hos Vattenfall. Reservofficer inom Marinen.

**Aktieinnehav i OX2:** 1 579 636 aktier.



**Mehmet Energin**  
Chief Strategy Officer

*Chief Strategy Officer sedan 2019.*

**Född:** 1985

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, INSEAD, University of Oxford och Koc University.

**Andra pågående uppdrag:** –  
**Tidigare erfarenhet:** Över tolv års global erfarenhet varav åtta år som konsult hos McKinsey & Company. Under sin tid på McKinsey baserad i Istanbul, Dubai och Tokyo med fokus på strategifrågor och företagsfinansiering för energisektorn i Europa, Mellanöstern och Asien.  
**Aktieinnehav i OX2:** 1 448 289 aktier.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
→ Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Koncernledning forts.



**Sofia Brax**  
Chief People Officer

*Chief People Officer sedan 2021.*

**Född:** 1967

**Utbildning:** Fil.kand. i Organisation och beteendevetenskap, Uppsala och Stockholm universitet. DIHM, Marknadsekonom på IHM.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Faktum Sverige AB (gatutidning för hemlösa), HAMT AB (Godisbanken), Binowo Park Sp. z o.o. (Golf i Poland), styrelseledamot av Sofia Brax AB.

**Tidigare erfarenhet:** Över 15 års erfarenhet från ledande befattningar inom Human Resources för såväl globala som nordiska bolag, varav 10 år även som ansvarig för hållbarhet. Verkat inom HR i 30 år med fokus på att driva större förändringsarbeten genom kultur- och ledarskapsutveckling både som konsult och anställd, bland annat som Director of Human Resources, Sustainability and Communication på Lindex AB.

**Aktieinnehav i OX2:** 500 aktier.



**Christoffer Brandorf**  
Head of Transactions

*Head of Transactions sedan 2020.*

**Född:** 1986

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Lunds universitet och McGill University, Montreal, Kanada.

**Andra pågående uppdrag:** –

**Tidigare erfarenhet:** Över tio års erfarenhet från företags-, projekt- och kapitalmarknadstransaktioner. Tidigare erfarenhet inkluderar roller inom private equity och investment banking på 3i Private Equity och ABG Sundal Collier.

**Aktieinnehav i OX2:** 790 467 aktier.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagsstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

*Till bolagsstämman i Ox2 AB (publ)  
organisationsnummer 556675-7497*

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31 på sidorna 60–76 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2022

Deloitte AB

Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
→ Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för OX2 AB, org. nr. 556675-7497, med säte i Stockholm får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

## Verksamhetens art och inriktning

OX2 AB och dess dotterföretags ("OX2") affärsidé är att utveckla, bygga och förvalta förnybar energiproduktion. OX2 AB är sedan 23 juni 2021 listad på Nasdaq First North Premier Growth Market.

## Väsentliga händelser under 2021

Mot bakgrund av covid-19-pandemins utveckling har OX2 följt händelseutvecklingen noga och vidtagit åtgärder för att minimera påverkan på koncernens verksamhet. Koncernen följer riktlinjer från Folkhälsomyndigheten, WHO och ECDC (Europeiskt centrum för förebyggande och kontroll av sjukdomar). Koncernen har till dags dato inte märkt av någon betydande påverkan på verksamheten från covid-19-pandemin. På OX2:s arbetsplatser har omfattande åtgärder för att minska smittspridningen av viruset vidtagits.

### Januari–mars

- I mars tecknade OX2 avtal om försäljning av en landbaserad vindpark, Karskruv, med en effekt på 86 MW i södra Sverige till Lundin Energy. Avtalet innehåller även teknisk och kommersiell förvaltning.
- I mars tecknade OX2 avtal om försäljning av vindparken Sulmierzyce i Polen, med en effekt på 23 MW till DIF Capital Partners.

### April–juni

- I april förvärvade OX2 rättigheterna till ett vindkraftsprojekt, Hälsingeskogen, om 170 MW i Hälsingland från

Stora Enso. Färdigställd vindpark omfattar 37 vindkraftverk med en beräknad effekt på 170 MW.

- I maj såldes vindparken Merkkikallio i Södra Österbotten, Finland, bestående av 15 vindkraftverk med en total kapacitet på 83 MW.
- I juni tecknade OX2 avtal om försäljning av en landbaserad vindpark, Huszlew, med en kapacitet på 48 MW i östra Polen till Octopus Renewables Infrastructure Trust plc. Avtalet innehåller även teknisk och kommersiell förvaltning.
- I juni noterades OX2 AB på Nasdaq First North Premier Growth Market och tillfördes i samband med det kapital om 1 278 MSEK.

### Juli–september

- I juli överlämnade OX2 den färdigställda vindparken Ljungbyholm i Kalmar till Octopus Renewables Infrastructure Trust plc. Vindparken består av 12 vindkraftverk med en beräknad effekt om 48 MW och väntas ge cirka 150 GWh per år. OX2 kontrakterades även för teknisk och kommersiell förvaltning.
- I juli säkrade OX2 rättigheterna för ett vindparksprojekt i Polen med en total installerad kapacitet på 57 MW.

### Oktober–december

- I oktober tecknade OX2 avtal om försäljning av en landbaserad vindpark, Krasnik, med en kapacitet på 24 MW i sydöstra Polen till Equitix. Avtalet innehåller även teknisk och kommersiell förvaltning.

- I oktober ansökte OX2 om Natura 2000-tillstånd för den havsbaserad vindparken Galatea-Galene som ligger inom svensk ekonomisk zon utanför Falkenbergs och Varbergs kust.
- I oktober överlämnade OX2 den färdigställda vindparken Hornamossen i Jönköpings kommun till Green Investment Group. Vindparken består av 10 vindkraftverk med en beräknad effekt om 43 MW och väntas ge cirka 120 GWh per år. OX2 kontrakterades även för teknisk och kommersiell förvaltning.
- I oktober överlämnade OX2 den färdigställda vindparken Kjöllerget i Våler kommun, Norge till Austri. Vindparken består av 13 vindkraftverk med en beräknad effekt om 56 MW och väntas ge cirka 195 GWh per år.
- I november tecknade OX2 och Ålandsbanken Fondbolag Ab en ömsesidig avsiktsförklaring avseende utveckling av den havsbaserade vindparken Noatun söder om Åland. Vindparken beräknas bestå av cirka 250 vindkraftverk som ger 20 TWh per år vilket motsvarar årlig elförbrukning för omkring 4 miljoner hushåll.
- I november förvärvade OX2 rättigheterna till vindparken Ribberget i Ljusdals kommun i Gävleborgs län från RWE Renewables Sweden. Färdigställd vindpark ska bestå av 12 vindkraftverk med en beräknad effekt om totalt cirka 70 MW. Projektet har ett lagkraftvunnet miljötillstånd och innebär en utökning av OX2:s svenska projektutvecklingsportfölj för landbaserad vindkraft i sen fas.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
→ Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Förvaltningsberättelse forts.

- I november förvärvade OX2 rättigheterna till två solenergiprojekt i Skåne från Helios Nordic Energy. Färdigställda beräknas projekten tillföra 45 MW i SE4. Förvärvet är ett led i OX2:s utökade satsning på solenergi och solparker.
- I november inledde OX2 miljökonsekvensbeskrivningen för två havsbaserade vindkraftsprojekt inom den ekonomiska zonen i Bottniska viken.
- I november tecknade OX2 avtal om försäljning och byggnation av Lestijärvi i Finland för omkring 650 miljoner EUR, cirka 6,5 miljarder kronor, inklusive avtal om teknisk och kommersiell förvaltning. Byggnation av vindparken påbörjades direkt efter försäljning och ska bestå av 69 vindkraftverk med installerad effekt om 455 MW. Köparen var ett konsortium av finska energibolag.
- I december ansökte OX2 om ett Natura 2000-tillstånd för den havsbaserade vindparken Triton som ligger inom svensk ekonomisk zon utanför den skånska kusten.
- I december säkrade OX2 rättigheterna för ett vindkraftsprojekt i Polen med en total installerad kapacitet på nästan 120 MW och för ett solkraftsprojekt med en kapacitet på 28 MW.
- I december ansökte OX2 om tillstånd enligt lagen om Sveriges ekonomiska zon för den havsbaserade vindparken Galatea-Galene som ligger inom svensk ekonomisk zon utanför Falkenbergs och Varbergs kust.
- I december överlämnade OX2 de färdigställda vindparkerna Kröpuln och Storbacken till Infracapital, en europeisk investeringsfond. Vindparkernas totala kapacitet är 60 MW och den sammanlagda elproduktionen är cirka 200 GWh årligen. OX2 kontrakterades även för teknisk och kommersiell förvaltning.

## Resultatutveckling och finansiell ställning

Resultatutvecklingen för enskilda perioder påverkas främst av försäljningen av vindkraftsprojekt, framdrift av vindkraftsprojekt under byggnation för kunds räkning, samt när dessa projekt överlämnas till kund. Likaså påverkas balansräkningens omsättningstillgångar och kortfristiga skulder av pågående projekt under byggnation för kunds räkning.

## Intäkter

Intäkterna uppgick under 2021 till 4 983 miljoner kronor (5 201). Under året skedde försäljning av 6 stycken (6) vindparker om totalt 719 MW (329). Sammanlagt har koncernen under året överlämnat färdigställda vindparker till sina ägare motsvarande 207 MW (486). Antalet vindparker under byggnation var vid utgången av året 13 stycken (12) med en uppskattad kapacitet om 1 329 MW (817).

Intäkter redovisas vid försäljning av projekt till extern kund, vid framdrift enligt förutbestämda milstolpar under byggnationsfasen, vid överlämning av färdigställd vindpark till extern kund samt under förvaltningsfasen i de fall förvaltningsavtal finns. Under byggnationsfasen redovisas intäkten genom en beräkning av färdigställandegraden i form av successiv vinstavräkning. Den största andelen av intäkterna under byggnationsfasen redovisas vid leverans och installation av turbiner. Intäkten påverkas därmed inte bara av antalet vindparker, utan av deras storlek och var i byggnationsfasen projekten befinner sig. De 13 projekt som fanns under byggnation per balansdagen finns i Sverige, Norge, Finland och Polen.

## Kostnader

Kostnader för varor och projektering uppgick under 2021 till 4 143 miljoner kronor (4 484). I kostnader för varor och projektering ingår främst kostnader för byggnation men även kostnader för försäljning och förvärv av projekt samt projektutvecklingskostnader. Övriga kostnader uppgick under 2021 till 125 miljoner kronor (70). Kostnader kopplat till börsnotering uppgick till 41 miljoner kronor (0). Utöver detta har emissionskostnader om 73 miljoner kronor efter avdrag för skatt, redovisats direkt mot eget kapital. Personalkostnaderna uppgick under 2021 till 283 miljoner kronor (216). Personalkostnadernas ökning förklaras av att antalet anställda har ökat jämfört med föregående år i enlighet med expansionsplan. Den effektiva skatten har påverkats av sålda projekt under året.

## Resultat

Rörelseresultatet för 2021 uppgick till 414 miljoner kronor (416). Rörelseresultatet är drivet av en stark framdrift av såväl försäljning av projekt och byggnation samt utveckling av projektportfölj, samtidigt som koncernen har haft ökade kostnader för personal och kostnader kopplat till börsnotering liksom planerat. Resultat efter finansiella poster för 2021 uppgick till 407 miljoner kronor (383). Årets resultat uppgick till 334 miljoner kronor (298).

## Finansiell ställning och likviditet

Omsättningstillgångarna uppgick per sista december 2021 till 3 715 miljoner kronor (1 929). En ökning som främst förklaras av tillskott i likvida medel från emission i samband med notering om 1 278 miljoner kronor. Projektportfölj och pågående arbete uppgick vid årets slut till 502 miljoner kronor (321). Ökningen under 2021 är ett resultat av investeringar i projekträttigheter. Kundford-



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
→ Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Förvaltningsberättelse forts.

ringar uppgick per den sista december 2021 till 297 miljoner kronor (121). Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick vid årets slut till 496 miljoner kronor (200). Förändring i förutbetalda kostnader och upplupna intäkter beror främst på ökning i förutbetalda byggnationskostnader. Likvida medel uppgick per 31 december 2021 till 2 374 miljoner kronor (1 235).

Anläggningstillgångar uppgick per sista december 2021 till 29 miljoner kronor (33). Förändringen mellan åren förklaras av förändring i värdet på övriga finansiella tillgångar.

Långfristiga skulder uppgick per sista december 2021 till 78 miljoner kronor (58), varav långfristiga räntebärande skulder uppgick till 15 miljoner kronor (13) och avser den långfristiga delen av leasingkulden.

Uppskjuten skatteskuld uppgick till 46 miljoner kronor (45) och består främst av uppskjuten skatt på periodiseringsfond och finansiella instrument.

Kortfristiga skulder uppgick per 31 december 2021 till 1 310 miljoner kronor (1 138). Förskott från kunder uppgick till 601 miljoner kronor (468).

Leverantörsskulder har ökat under året till 309 miljoner kronor (124). Övriga skulder uppgick per den sista december 2021 till 224 miljoner kronor (84) och är främst hänförliga till en tilläggsköpeskillning om 174 miljoner kronor avseende förvärvet av Lestijärvi. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgick per den sista december 2021 till 175 miljoner kronor (450) där förändringen främst består i en minskning av upplupna byggnationskostnader.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick under 2021 till 356 miljoner kronor (350) och hänförs till det upparbetade resultatet. Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick under 2021 till -132 miljoner kronor (526) till följd av periodicitet av flöden kopplat till byggprojekt. Investeringar i projektportföljen, som ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten, uppgick till -424 miljoner kronor (-287).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under 2021 till -1 miljoner kronor (-8).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick för 2021 till 1 266 miljoner kronor (-289) och var främst hänförligt till årets emission, 1 278 miljoner kronor.

Det totala kassaflödet för 2021 uppgick till 1 133 miljoner kronor (229).

### Moderbolaget

I moderbolaget OX2 AB finns ledning, projektutveckling, finansiering och projektrealisering. Rörelseresultatet för 2021 uppgick till 69 miljoner kronor (163). Resultat efter finansiella poster för 2021 uppgick till 170 miljoner kronor (167). Periodens resultat för 2021 uppgick till 192 miljoner kronor (91). Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2021 till 1 919 miljoner kronor (449). Likvida medel uppgick per den 31 december 2021 till 2 272 miljoner kronor (258). Moderbolaget har under året lämnat aktieägartillskott till dotterbolag för nyttjande i projektbolagen om totalt 257 miljoner kronor (469).

### Medarbetare

Per sista december 2021 uppgick antalet anställda till 277 (182) varav 42 (40) procent var kvinnor. Antalet anställda har ökat med 52 procent (31) jämfört med motsvarande period föregående år. Medelantalet anställda under året uppgick till 230 (161), varav i Sverige 148 (112), Finland 43 (27), Polen 25 (12) och övriga länder 14 (10).

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Branschen för förnybar energi är beroende av den allmänna ekonomiska och politiska situationen i omvärlden. Tillgång på kapital, finansieringsvillkor och investeringsvilja kan komma att påverka bolagets möjlighet att avyttra projekt. De klimat och miljömål som beslutas i EU och de enskilda länder där OX2 har sin verksamhet påverkar också marknaden för förnybar energiproduktion och bolagets utvecklingspotential.

Marknaden för förnybar energiproduktion regleras av lagar och förordningar både vad gäller stödsystem och tillståndsprocess för etablering. En mer krävande tillståndsprövning än idag skulle innebära längre projekteringstid och kräva större resurser vilket skulle leda till högre kostnader. OX2:s kunder är också beroende av elpriset. Priset på el påverkas av fundamentala faktorer som vattentillgång, tillgång till produktionskapacitet, bränslepriser, priser på utsläppsrätter och elkonsument. Eurokursen påverkar OX2:s investeringskalkyler eftersom merparten av OX2:s leverantörskostnader är i euro. Samtidigt sker försäljningen av OX2:s projekt oftast i euro vilket minskar valutaexponeringen. I varje projekt hanteras valutarisker på det sätt som stipuleras i bola-

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
→ Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Förvaltningsberättelse forts.

gets finanspolicy, där det finns krav på riskminimering anpassat till respektive projekts förutsättningar. Dessutom tas det också hänsyn till koncernens totala in- och utflöden i euro inom samma period.

OX2-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker i form av marknadsrisker som inkluderar valuta- och ränterisker, kredit- och finansieringsrisker. En beskrivning av finansiella instrument och riskhantering finns i not 4 – Finansiell riskhantering och finansiella instrument.

Den geopolitiska osäkra situationen i Europa i och med invasionen av Ukraina kan komma att påverka OX2 beroende på hur situationen utvecklas. En särskild process för riskinventering har framtagits i syfte att tidigt kunna identifiera och hantera eventuella risker som kan påverka bolagets verksamhet.

### Forskning och utveckling

OX2 arbetar tillsammans med myndigheter, leverantörer, branschorganisationer och andra aktörer inom branschen med ett flertal forsknings- och utvecklingsprojekt för att driva på utvecklingen av förnybar energiproduktion.

### Framtidsutsikter och trender

Omställningen till en förnybar energiförsörjning är ett långsiktigt och viktigt projekt för vårt samhälle. Trots fortsatt osäkerhet på grund av covid-19-pandemin så har OX2 haft en positiv utveckling under 2021 med en

utökad projektutvecklingsportfölj, etablering i Italien och Rumänien samt god framdrift i projekten under byggnation. Skapandet av en förnybar energiförsörjning har starkt politiskt stöd, då det både skapar tillväxt i ekonomin samtidigt som vi bedömer det vara ett av de mest effektiva sätten att reducera de globala koldioxidutsläppen. OX2 ser positivt på framtiden och upplever att energibolag och finansiella investerare ser allt mer positivt på ägande av förnybar energiproduktion som en långsiktigt stabil och attraktiv infrastrukturinvestering.

### Styrelsens arbete under året

Vid den ordinarie årsstämman 2021 omvaldes en styrelse bestående av Johan Ihrfelt (Ordförande), Thomas von Otter, Anna-Karin Eliasson Celsing, Niklas Midby, Petter Samlin, Jan Frykhammar, Malin Persson och Ann Grevelius för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen för OX2 AB har under 2021 hållit 24 styrelsemöten. Se bolagsstyrningsrapporten för ytterligare information.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2022 fattar beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som i huvudsak motsvarar de riktlinjer som antogs av årsstämman 2021, med den justeringen att det också kommer föreslås ett aktiebaserat incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare. Detaljerna i förslaget kommer presenteras i kallelsen till årsstämman.

### Hållbarhetsredovisning

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har OX2 AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten, se sidorna 38–51, 116–124.

### Årsstämma

OX2 AB håller årsstämma den 4 maj 2022 på Oscars Teatern, Kungsgatan 63, i Stockholm.

### Förslag till resultatdisposition (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Fritt eget kapital	1 726 285 955
Årets resultat	192 002 834
<b>Summa</b>	<b>1 918 288 789</b>
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	1 918 288 789
<b>Summa</b>	<b>1 918 288 789</b>

Beträffande moderbolagets- och koncernens resultat i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i miljoner svenska kronor om inte något annat rapporteras.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Innehåll

## Räkningar- och notförteckning

Koncernens nyckeltal.....	82
Koncernens resultaträkningar.....	83
Koncernens rapport över finansiell ställning.....	85
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.....	87
Koncernens rapport över kassaflöden.....	88
Moderbolagets resultaträkning.....	89
Moderbolagets balansräkning.....	90
Moderbolagets förändringar i eget kapital.....	92
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	93
Noter.....	94
Styrelsen intygande.....	113
Revisionsberättelse.....	114

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Koncernens nyckeltal

MSEK	2021	2020	2019	2018
Intäkter	4 983	5 201	4 906	4 136
Rörelseresultat	414	416	371	363
Rörelsemarginal <sup>1)</sup>	8%	8%	8%	9%
Resultat efter finansiella poster	407	383	373	384
Nettomarginal <sup>2)</sup>	8%	7%	8%	9%
Balansomslutning	3 743	1 961	2 433	1 615
Soliditet <sup>3)</sup>	63%	39%	22%	23%
Avkastning på eget kapital <sup>4)</sup>	21%	46%	69%	93%
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>5)</sup>	26%	61%	79%	113%
Medelantal anställda	230	161	100	53

<sup>1)</sup> Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

<sup>2)</sup> Resultat efter finansiella poster i relation till intäkter

<sup>3)</sup> Eget kapital dividerat med balansomslutning

<sup>4)</sup> Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital

<sup>5)</sup> Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	5	4 983	5 201
<b>Summa intäkter</b>		<b>4 983</b>	<b>5 201</b>
<b>Kostnader</b>			
Kostnad för varor och projektering		-4 143	-4 484
Övriga kostnader	6	-125	-70
Personalkostnader	7	-283	-216
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	12, 13, 14	-17	-15
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-4 569</b>	<b>-4 785</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>414</b>	<b>416</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	8	118	65
Finansiella kostnader	9	-126	-98
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>407</b>	<b>383</b>
Skatt	11	-73	-84
<b>Periodens resultat</b>		<b>334</b>	<b>298</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		334	298
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	19	1,28	1,19
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		261 783 175	250 000 000

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Koncernens resultaträkningar forts.

MSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Koncernens rapport över totalresultatet</b>			
<b>Periodens resultat</b>		<b>334</b>	<b>298</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kommer att omföras till resultatet</i>			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska dotterbolag		7	-8
<i>Kassaflödessäkringar</i>			
Förändringar av verkligt värde	22	-39	23
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar		10	-7
<b>Summa totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>		<b>312</b>	<b>307</b>
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		312	307

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	4	5
Inventarier, verktyg och installationer	13	3	3
Nyttjanderättstillgångar	14	20	19
Övriga finansiella tillgångar		1	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>29</b>	<b>33</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Projektportfölj och pågående arbeten	16	502	321
Kundfordringar	17	297	121
Skattefordran		7	-
Övriga fordringar		33	16
Fordringar mot koncernföretag		-	0
Förtutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	496	200
Derivatinstrument	22	6	37
Likvida medel		2 374	1 235
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4</b>	<b>3 715</b>	<b>1 929</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 743</b>	<b>1 961</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Koncernens rapport över finansiell ställning forts.

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	19	1	0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 355	766
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>20</b>	<b>2 355</b>	<b>766</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	14	15	13
Derivatinstrument		17	-
Uppskjuten skatteskuld	11	46	45
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4</b>	<b>78</b>	<b>58</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder	23	601	468
Leverantörsskulder		309	124
Skatteskulder		-	12
Övriga skulder	25	211	73
Kortfristiga räntebärande skulder		14	11
Skulder mot koncernföretag		-	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	175	450
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4</b>	<b>1 310</b>	<b>1 138</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 743</b>	<b>1 961</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel				
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	0		-1	5	532	537	-	537	
Årets resultat					298	298		298	
Årets övrigt totalresultat			-8	16		8	-	8	
<b>Årets total resultat</b>			-8	16	298	307	-	307	
Utdelning					-78	-78	-	-78	
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	0		-8	22	753	766	-	766	
MSEK	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel				
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	0		-8	22	753	766	-	766	
Årets resultat					334	334	0	334	
<b>Årets övrigt totalresultat</b>			7	-29		-22	-	-22	
Årets total resultat			7	-29	334	312		312	
Utdelning					-	-		-	
Fondemission	0					0		0	
Apportemission	0	739				739		739	
Nyemission	0	612				612		612	
Kostnader hänförligt till emission efter avdrag för skatt		-73				-73		-73	
Förändring minoritetsägande							0	0	
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	1	1 278	-1	-7	1 087	2 355	0	2 355	

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		407	383
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	29	31	6
Betald inkomstskatt		-81	-38
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>356</b>	<b>350</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av pågående arbeten		-230	607
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-176	-75
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar		-272	198
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		316	150
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		298	-418
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före investering i projektportfölj</b>		<b>292</b>	<b>813</b>
Investering i projektportfölj		-424	-287
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-132</b>	<b>526</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av andelar i andra bolag		-	-3
Förvärv av immateriella tillgångar		-	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	-2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1</b>	<b>-8</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering leasingskuld		-12	-11
Koncernbidrag		-	-200
Aktieutdelning		-	-78
Nyemission		612	-
Apportemission		739	-
Kostnader hänförligt till emission		-73	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 266</b>	<b>-289</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 133</b>	<b>229</b>
Omräkningsdifferens i likvida medel		7	0
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>1 235</b>	<b>1 005</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 374</b>	<b>1 235</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		681	724
Övriga rörelseintäkter		4	16
<b>Summa intäkter</b>	5	<b>685</b>	<b>740</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kostnader för varor och projektering		-296	-361
Övriga externa kostnader	6	-118	-59
Personalkostnader	7	-201	-156
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-2	-1
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-617</b>	<b>-577</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>69</b>	<b>163</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	8	102	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	9	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-10	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>170</b>	<b>167</b>
Bokslutsdispositioner	10	46	-49
<b>Resultat före skatt</b>		<b>216</b>	<b>117</b>
Skatt på årets resultat	11	-24	-26
<b>Årets resultat</b>		<b>192</b>	<b>91</b>
<b>Rapport över totalresultat</b>			
<b>Periodens resultat</b>		<b>192</b>	<b>91</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Summa totalresultat för året, netto efter skatt		192	91
Årets totalresultat		192	91

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	4	5
Inventarier, verktyg och installationer	13	3	3
Andelar i koncernföretag	15	801	564
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>808</b>	<b>572</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Projektportfölj och pågående arbeten	16	77	11
Kundfordringar	17	0	6
Skattefordran		24	1
Kortfristiga fordringar koncernföretag		160	175
Övriga fordringar		10	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	13	1
Likvida medel		2 272	258
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4</b>	<b>2 556</b>	<b>454</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>3 364</b>	<b>1 026</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Moderbolagets balansräkning forts.

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	1	0
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		1 726	358
Omräkningsdifferenser		0	0
Årets resultat		192	91
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 918</b>	<b>449</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>20</b>	<b>1 919</b>	<b>449</b>
Obeskattade reserver	21	94	94
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kund	23	-	1
Leverantörsskulder		53	19
Skulder till koncernföretag	24	1 164	256
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga kortfristiga skulder	25	59	103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	75	104
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4</b>	<b>1 351</b>	<b>483</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>3 364</b>	<b>1 026</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	0	0	265	171	436
Årets resultat				91	91
<b>Övrigt totalresultat</b>			0		0
<b>Årets totalresultat</b>			0	91	91
Resultatdisposition enligt beslut på årsstämma			171	-171	0
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Utdelning			-78		-78
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	0	0	358	91	449
MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	0	0	358	91	449
Årets resultat				192	192
<b>Övrigt totalresultat</b>			0		0
<b>Årets totalresultat</b>			0	192	192
Resultatdisposition enligt beslut på årsstämma			91	-91	0
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Utdelning			-		-
Fondemission	0				0
Apportemission	0	739			739
Nyemission	0	612			612
Kostnader hänförligt till emission efter skatt		-73			-73
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	1	1 278	449	192	1 919

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Moderbolagets rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		216	167
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	29	-146	1
Betald inkomstskatt		-47	-23
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>23</b>	<b>144</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av projektportfölj och pågående arbeten		-66	11
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		6	-3
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar		50	252
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		35	-31
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		942	347
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>990</b>	<b>721</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv aktier i dotterbolag		-996	-476
Förvärv av immateriella tillgångar		0	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	-2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-997</b>	<b>-481</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		612	-
Apportemission		739	-
Kostnader hänförlig till emission		-73	-
Koncernens cash-pool		<b>743</b>	-
Koncernbidrag		-	-133
Erhållen utdelning från dotterbolag		-	170
Lämnad utdelning till aktieägarna		-	-78
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>2 021</b>	<b>-41</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Omräkningssdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>258</b>	<b>59</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 272</b>	<b>258</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Noter

### NOT 01 / Allmän information

Dessa historiska finansiella rapporter omfattar det svenska moderbolaget OX2 AB med organisationsnummer 556675-7497, och dess dotterföretag. OX2 utvecklar, bygger och förvaltar förnybar energiproduktion och är huvudsakligen verksam i Sverige, Norge, Finland, Polen, Litauen och Frankrike. OX2 är Europas ledande utvecklare av förnybar energi och driver utvecklingen. I produktportföljen återfinns både land- och vattenbaserad vindkraft samt solkraft. OX2 verksamhet innefattar hela processen från markanvisning till förvaltning av färdig vind- eller solpark.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Lilla Nygatan 1.

OX2 AB är sedan 23 juni 2021 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Majoritetsägare är Peas Industries AB (50,70 procent).

### NOT 02 / Väsentliga redovisningsprinciper

#### Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Koncernen tillämpar dessutom Årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendationen från Rådet för finansiell rapportering RFR1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärde med undantag för valutaderivat som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3 – Väsentliga uppskattningar och bedömningar. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Bolaget har valt att endast kommentera de standarder, ändringar och tolkningar som bedöms vara relevanta för koncernen.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter samt av alla koncernens företag.

#### Nya standarder och tolkningar

De standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan på varken koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Vid tidpunkten för upprättandet av denna rapport har inga nya standarder eller tolkningar tillämpats för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022, och inga standarder eller tolkningar förväntas ha någon väsentlig inverkan på varken koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

#### Konsolidering

##### Dotterbolag

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget OX2 AB och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande över ett företag uppkommer när moderbolaget har inflytande över ett företag, exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. För koncernens sammansättning hänvisas till not 14 – Andelar i koncernbolag. I de fall dotterbolagets tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagets redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag.

#### Eliminering koncerninterna transaktioner

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisning. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

#### Rörelseförvärv

Förvärv av dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder bestäms per den dag då bestämmande inflytande erhålls över det förvärvade företaget. Köpeskillingen för förvärvet utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och eventuella aktier som emitterats av koncernen. Vidare ingår även verkligt värde av villkorade köpeskillingar. Förvärvskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för dotterföretaget utan kostnadsförs i den period när de uppstår. Skillnaden mellan summan av köpeskillingen, värdet på minoriteten samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas som goodwill. Om det uppstår en negativ skillnad redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Minoritetsandel redovisas antingen som en proportionell andel av de förvärvade nettotillgångarna eller till verkligt värde, vilket bedöms per förvärv. Tilläggsköpeskillning redovisas till bedömt verkligt värde med senare förändringar redovisade i resultaträkningen.

Vid stegvisa förvärv sker en värdering till verkligt värde vid den tidpunkt då kontroll erhållits. Omvärderingseffekter på tidigare ägd andel innan kontroll erhållits redovisas i resultaträkningen. Ökad eller minskad ägarandel då dotterföretaget är under fortsatt kontroll redovisas som förändringar inom eget kapital.

#### Investering i intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Ett intresseföretag är en enhet i vilken koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande, vilket vanligtvis uppnås av en ägarandel mellan 20–50 procent. Tillämpning av kapitalandelsmetoden innebär att investeringar i intresseföretag redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med tillägg för förändringar av koncernens andel av intresseföretagets nettotillgångar och med avdrag för eventuell nedskrivning och utdelning. Resultaträkningen avspeglar koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt. Transaktioner som redovisas i intresseföretagets övriga totalresultat redovisas i koncernens övriga totalresultat.

Om koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

En positiv skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och koncernens andel av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder i intresseföretaget utgör



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

goodwill som innefattas i redovisat värde av intresseföretaget. Uppkommer en negativ skillnad redovisas denna som intäkt i samma period som förvärvet skedde.

Nedskrivningsbehov på redovisade andelar i intresseföretag prövas om det finns indikationer på värdenedgång. Vid transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag elimineras den del av realiserade vinster som motsvarar koncernens andel av intresseföretaget. Orealiserade förluster elimineras på motsvarande sätt såvida inte detta är en indikation på ett nedskrivningsbehov.

### Valuta

#### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder som är uttryckta i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som gäller per balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i eget kapital.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till valutakursen på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakursen vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

### Intäkter från avtal med kunder

Intäkterna i OX2-koncernen består i huvudsak av försäljning och uppförande av vindkraftsprojekt och vindparker.

Intäkter redovisas när kontroll över vara eller tjänst överförs till kunden och redovisas enligt en femstegsmodell;

#### Steg 1: identifiera kontrakten med kunden

I steg ett identifieras kundavtal. Om två eller flera avtal har ingåtts samtidigt med en kund och prissättningen av ett avtal är beroende av ett annat avtal kombineras dessa avtal.

En avtalsändring innebär en förändring av ett avtal som har godkänts av avtalsparterna och föreligger när avtalsparterna godkänner en ändring som antingen skapar nya eller ändrar befintliga rättigheter och skyldigheter för parterna i avtalet. En avtalsändring ska redovisas som ett separat avtal när avtalets omfattning ökar på grund av tillägg av utlovade varor eller tjänster som är distinkta och när priset på avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som återspeglar företagets fristående försäljningspriser för de ytterligare varor eller tjänster som utlovats. Om parterna inte har godkänt en avtalsändring ska företaget fortsätta att tillämpa standarden på det befintliga avtalet till dess att avtalsändringen godkänts.

#### Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

I steg två identifieras vilket eller vilka prestationsåtaganden som det avtalas om i kontraktet. Ett prestationsåtagande är ett löfte om att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt, eller en serie distinkta varor och tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kund. En vara eller tjänst är distinkt om kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden och om företagets löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

#### Steg 3: fastställa transaktionspriset

I steg tre fastställs transaktionspriset. Hänsyn tas till fast avtalat pris, rörlig ersättning, eventuell tilläggsköpeskillning, avdrag, vinstpåslag, rabatter och viten. Det rörliga ersättningsbeloppet uppskattas genom det mest sannolika beloppet vilket är det mest sannolika beloppet i ett intervall av möjliga ersättningsbelopp eller det förväntade värdet vilket är summan av sannolikhetsbedömda belopp i ett intervall av möjliga ersättningsbelopp. Om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent ska transaktionspriset justeras för effekten av pengars tidsvärde.

#### Steg 4: fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden

I steg fyra fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena i avtalet om fler än ett åtagande finns. Det allokerade transaktionspriset för varje enskilt åtagande ska återspegla det ersättningsbelopp som företaget förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av de utlovade varorna eller tjänsterna till kunden, baserat på ett fristående försäljningspris.

Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls. Intäkt redovisas, i steg fem, när prestationsåtagandet är utfört, antingen över tid eller vid en specifik tidpunkt, och när kunden får kontroll över tillgången. Intäkten redovisas över tid när kunden samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation, när företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller när företagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för företaget och företaget dessutom har rätt till betalning för hittills utförd prestation vilket innefattar nedlagda utgifter inklusive vinstmarginal.

Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid enligt ovan så uppfyller företaget åtagandet vid en viss tidpunkt. Det sker vid den tidpunkt som kunden får kontroll över den utlovade tillgången. Indikatorer för kontroll kan vara att företaget har rätt till betalning för tillgången, kunden har den legala äganderätten till tillgången, företaget har överfört det fysiska innehavet av tillgången, kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med ägandet av tillgången eller att kunden har godkänt tillgången.

Utgifter för att erhålla ett avtal, det vill säga utgifter som företaget inte skulle haft om det inte erhållit avtalet, redovisas som en tillgång endast om företaget förväntar sig att få täckning för de utgifterna. Förlustkontrakt kostnadsförs direkt och avsättning för förlust görs för återstående arbeten och redovisas enligt IAS 37 Avsättningar.

En avtalsändring innebär en förändring av omfattning eller pris (eller båda) i ett avtal som har godkänts av avtalsparterna. En avtalsändring ska redovisas som ett separat avtal när avtalets omfattning ökar på grund av tillägg av utlovade varor eller tjänster som är distinkta och när priset på avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som återspeglar OX2:s fristående försäljningspriser för de ytterligare varor eller tjänster som utlovats. Om parterna inte har godkänt en avtalsändring ska OX2 fortsätta att tillämpa standarden på det befintliga avtalet till dess att avtalsändringen godkänts. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter.

Om tjänsterna som OX2 levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalssskuld. Om tjänsterna som OX2 levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång.

#### Intäkter från överlåtelse av projekträttigheter och ingånget entreprenadkontrakt

Avseende intäkter från försäljningsavtal där kunden tar över projekträttigheterna och ingår entreprenadavtal med OX2, innebär avtalen att kunden har tagit över projekträttigheterna och att OX2 därefter utför arbete som skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar. När avtal inkluderar både försäljningar av projekträttigheter samt entreprenadavtal för byggnation åt köparen, sker en bedömning om projekträttigheterna respektive entreprenadavtalet är separata prestationsåtaganden.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

En vara/tjänst ska vara distinkt, både till sin karaktär och inom ramen för avtalet, för att kunna utgöra ett separat prestationsåtagande. Denna bedömning är sedan av avgörande betydelse för hur intäkter från avtalet redovisas. För att identifiera separata prestationsåtaganden måste båda kriterier nedan vara uppfyllda:

- kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden (dvs. varan eller tjänsten är kapabel att vara distinkt), och
- företagets löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet (dvs. varan eller tjänsten är distinkt inom ramen för avtalet).

I regel kan kunden dra nytta av projekträttigheterna oaktat om ett entreprenadavtal tecknas med OX2. Den entreprenadtjänst som OX2 tillhandahåller är inte så specifik att den inte kan utföras av annat företag. Överlåtelsen av projekträttigheterna har således bedömts distinkt till sin karaktär enligt IFRS 15.

Överföringen av projekträttigheter tillsammans med entreprenad utgör visserligen en integrering och det finns ett funktionellt samband mellan projekträttigheterna och entreprenaden, d.v.s. utan projekträttigheterna (innefattandes mark, tillstånd etc) så går det inte att bygga ett vindkraftverk eftersom fundament m.m. kommer att fästas i marken. Samtidigt bedöms de inte vara så starkt beroende av varandra då OX2:s bedömning är att överföringen av projekträttigheter respektive genomförandet av entreprenaden inte skulle sett väsentligen annorlunda ut, haft en annan riskbild eller prissatts annorlunda, om OX2 levererade endast en del. De huvudsakliga riskerna kopplat till de olika faserna (projektering kontra byggnation) har bedömts separerbara och överlåtelsen av projekträttigheterna har således bedömts distinkt inom ramen för avtalet enligt IFRS 15.

Beaktat avtalens utformning och villkor har försäljningen av projekträttigheter och entreprenad bedömts utgöra två separata prestationsåtaganden.

Intäkter vid försäljning av enbart projekträttigheter redovisas vid en tidpunkt, medan intäkter vid försäljning av projekträttigheter i kombination med byggnation redovisas över tid.

Intäkter vid försäljning av entreprenad redovisas över tid enligt principen för successiv vinstavräkning. Vid tillämpning av successiv vinstavräkning beräknas färdigställande utifrån förutbestämda milstolpar under byggnationsfasen. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det kan inträffa oförutsedda händelser som kan påverka det slutliga resultatet så att den bli både högre eller lägre än väntat. Uppföljning av entreprenadprojekt görs löpande och då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, ska den befarade förlusten omgående redovisas som en kostnad i sin helhet.

*Intäkter från försäljningen av vindparker klara för drift*

I de fallen när kunden inte får kontroll över tillgången förrän efter slutförd entreprenad, redovisas intäkten vid en tidpunkt, vilket sker vid färdigställandet då färdig vindpark överlämnas till kund.

### Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsresultat vid försäljning av finansiella anläggningstillgångar.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### Finansiella kostnader

Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Segment

Koncernen har ett rörelsesegment med vd som ansvarig för segmentet. Detta är i enlighet med hur koncernen organiserar sin verksamhet samt följer upp och presenterar finansiell och operationell information. Det är i enlighet med framtagande av affärsplaner och budgetarbetet samt uppföljning av finansiella såväl som operationella mål. VD styr verksamheten genom en ledningsgrupp med huvudansvariga för olika delar i projektens utvecklingsarbete och framdrift. Dessa rapporterar samtliga till vd.

I not 5 finns information om försäljningsintäkter för segmentet och per geografisk marknad, samt försäljningsintäkter för större kunder.

### Leasingavtal

Rättigheten att nyttja en tillgång redovisas som en tillgång i balansräkningen (Nyttjanderättstillgång), samtidigt som den motsvarande skyldigheten att betala för denna rättighet redovisas som en lång- respektive kortfristig skuld (Leasingskulld) från leasingavtalets start. Leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen genom en avskrivning av nyttjanderättstillgången som påverkar rörelseresultatet och en räntekostnad på leasingskulden som påverkar resultatet före skatt.

I kassaflödesanalysen redovisas betalningar hänförliga till leasingskulden inom Löpande verksamheten vad gäller räntekomponenten och resterande del inom Finansieringsverksamheten. Betalningar för kortfristiga leasar samt leasar med låga värden som inte ingår i värderingen av leasingskulden, redovisas inom Löpande verksamheten.

### Värdering av leasingskulld

Leasingskulden beräknas initialt som nuvärdet av avtalens utstående betalningar som inte är betalda på startdatumet, diskonterat med räntan. Koncernen har valt att tillämpa undantalet för

leasingavtal kortare än tolv månader och/eller avtal som avser små belopp.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnaden redovisas direkt i resultaträkningen.

I de fall leasingskulden omvärderas för att återspegla förändringar i leasingavgifterna efter leasingavtalets start, ska omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderättstillgången.

### Värdering av nyttjanderättstillgång

Nyttjanderättstillgångar redovisas initialt till ett värde som motsvarar den ursprungligt värderade leasingskulden justerat för leasingavgifter betalda vid eller före leasingavtalets start. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerad avskrivningar och nedskrivningar, samt justerat för omvärdering av leasingskulden. I de fall leasingskulden omvärderas, för att återspegla förändringar i leasingavgifterna efter leasingavtalets start, ska omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten. Justeringen ska redovisas i resultatet.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivningarna sker linjärt över leasingavtalets period, eller tillgångens beräknade nyttjandeperiod om den bedöms kortare.

### Låneutgifter

Lånekostnader, som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, inräknas i tillgångens anskaffningsvärde tills den tidpunkt då tillgången är färdigställd för dess avsedda användning eller försäljning. Ränteintäkter från tillfällig placering av upplånade medel för ovan beskriven tillgång dras av från de lånekostnader som får inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m., samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller för månadsbestämda pensionsplaner. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

### Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för

kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

**Aktierelaterade ersättning**  
Aktierelaterade ersättning redovisas enligt IFRS 2. Bolaget har ett eget kapital reglerat aktieprogram som inte genererar någon kostnad för bolaget men upplysningsplikt föreligger.

**Inkomstskatter**  
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

**Aktuell skatt**  
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

**Uppskjuten skatt**  
Uppskjuten skatt redovisas på skillnaden mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag och intresseföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen redovisas bara i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar provas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre

är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Aktuella och uppskjutna skatter kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

**Aktuell och uppskjuten skatt för perioden**  
Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

**Resultat per aktie**  
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets ägare divideras med genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier av alla potentiella stamaktier som ger upphov till utspädningseffekt

**Anläggningstillgångar**  
Materiella anläggningstillgångar samt immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet när kriterierna för detta uppfylls. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter utranteras och kostnadsförs i samband med utbytet. Utgifter för reparationer och underhåll kostnadsförs löpande. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde med avdrag för bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut och redovisas linjärt över bedömd nyttjandeperiod för respektive

väsentlig komponent. Nyttjandeperioden för samtliga komponenter i vindkraftverk, fundament och elanläggningar bedöms sammanfalla varför någon ytterligare uppdelning ej skett. Nyttjandeperioder och restvärden är föremål för årliga omprövningar.

Bedömda nyttjandeperioder är enligt följande:

Inventarier	4–7 år
Immateriella tillgångar	5–10 år

Den vinst eller förlust som uppstår vid utrantering eller avyttring av materiella anläggningstillgångar utgör mellanskillnaden mellan vad som erhålls för tillgången och dess redovisade värde och redovisas i rörelseresultatet.

**Nedskrivningar**  
Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns något som tyder på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om något tyder på detta, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet av den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Dessutom nedskrivningsprövas årligen immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och materiella tillgångar som ännu inte är tillgängliga att användas.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av verkligt värde minus anskaffningskostnad och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Om en nedskrivning sedan återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

**Projektportfölj och pågående arbeten**  
Pågående projekt består av förvärvade immateriella tillgångar och klassificeras som omsättningstillgångar. Dessa värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### Finansiella tillgångar och skulder

#### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IFRS 9.

#### Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande: Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.

Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller, exempelvis modeller baserade på diskonterade kassaflödesanalyser. I största möjliga utsträckning används observerbara marknadsdata i de värderingsmodeller som tillämpas. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, då löptiden är kort, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

#### Derivatinstrument och säkringsredovisning

Alla derivatinstrument värderas till verkligt värde och redovisas som antingen tillgångar eller skulder i balansräkningen beroende på om instrumentets verkliga värde är positivt eller negativt på balansdagen. Redovisningen av instrumentets värdeförändringar är beroende av om derivatinstrumentet är identifierat som ett säkringsinstrument eller inte.

Säkringsredovisning tillämpas i enlighet med IFRS 9 och för att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs att det föreligger ett ekonomiskt samband mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet, att effekten av kreditrisken inte dominerar de förändringar som följer av det ekonomiska sambandet och att säkringskvoten för säkringsförhållandet är densamma som den som följer av den kvantitet av den säkrade posten som företaget faktiskt säkrar.

Om ett derivatinstrument är identifierat som ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring redovisas den effektiva delen av förändringarna i derivatinstrumentets verkliga värde i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Den ineffektiva delen av kassaflödessäkringar redovisas direkt i koncernens resultat. Belopp som hänförts till eget kapital åter-

förs i koncernens resultat under de perioder när den säkrade posten påverkar koncernens resultat, detsamma gäller om säkringsförhållandet inte längre bedöms effektivt.

#### Värdering till verkligt värde

Upplysningar lämnas om metod för fastställande av verkligt värde enligt en värderingshierarki bestående av tre nivåer. Nivåerna ska återspegla i vilken utsträckning verkligt värde bygger på observerbar marknadsdata respektive egna antaganden. Nedan följer en beskrivning av de olika nivåerna för fastställande av verkligt värde.

##### Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningsstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på armslängds avstånd.

##### Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbara data inom nivå 2 är data som kan utgöra grund för bedömning av pris, till exempel marknadsräntor och avkastningskurvor.

##### Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data.

#### Fastställande av verkligt värde

##### Valutaterminer

Verkligt värde för valutaterminer fastställs utifrån aktuella terminskurser för kontraktens återstående löptid på balansdagen. Samtliga valutaterminer hänförs till nivå 2 i verkligt värdehierarkin ovan.

##### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Inga kvittningar har gjorts av de finansiella tillgångarna och skulderna i koncernen och det föreligger inte heller någon legal kvittningsrätt.

### Finansiella tillgångar

#### Klassificering och efterföljande värdering

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar som uppfyller följande villkor värderas där- efter till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången hålls inom en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att samla in avtalsenliga kassaflöden: och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till verkligt värde. Nettovinster- och förluster redovisas i resultatet. Se not för derivat identifierade som säkringsinstrument.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

#### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde, på grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran och att upplupet anskaffningsvärde motsvaras av nominellt belopp.

#### Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

Bolaget redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar. Beloppet av förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapporteringsdatum för att återspegla förändringar i kreditrisk sedan första redovisningen av respektive finansiellt instrument.

Bolaget redovisar förväntade kreditförluster (ECL) motsvarande återstående löptid för kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna beräknas med hjälp av en matris baserad på bolagets historiska kreditförluster, justerat för motpartsspecifika samt makroekonomiska faktorer, dels nuvarande och dels prognostiserade förhållandena vid rapporteringstidpunkten.

### Avtalstillgångar

Avtalstillgångar innebär kontraktuella betalflöden från kunder och kategoriseras som "Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde".

Dessa fordringar har en löptid som överstiger löptiden för kundfordringar och uppgår till i max 12 månader. Avdrag görs för förväntade kreditförluster.

Bolaget redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på avtalstillgångar. Beloppet av förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapporteringsdatum för att återspegla förändringar i kreditrisk sedan första redovisningen av respektive finansiellt instrument.

Bolaget redovisar förväntade kreditförluster (ECL) motsvarande återstående löptid för avtalstillgångar. De förväntade kreditförlusterna beräknas med hjälp av en matris baserad på bolagets historiska kreditförluster, justerat för motpartsspecifika samt makroekonomiska faktorer, dels nuvarande och dels prognostiserade förhållandena vid rapporteringstidpunkten.

### Finansiella skulder

*Klassificering, efterföljande värdering och vinster och förluster*  
Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Påföljande värdering av finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Se not 22 för finansiella skulder identifierade som säkringsinstrument.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

### Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån kategoriseras som "Finansiella skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid enligt koncernens redovisningsprincip för lånekostnader (se ovan)

### Eget kapital

Samtliga företags aktier är stamaktier, vilket redovisas som eget kapital. Aktiekapitalet redovisas till dess kvotvärde och överskjutande del redovisas som Övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

### Avsättning

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar. Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser är möjliga åtaganden som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftats endast av att en eller flera framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Som eventualförpliktelse redovisas också åtaganden som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld på grund av att det inte är tro-

ligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet.

Utfärdade fullgörandegarantier med betalningsgarantier från försäkringsgivare och banker medtas beloppsmässigt upp till nominellt värde fram till överlämnade av projektet. I vissa fall görs avdrag för värdet av utförd del i enlighet med förpliktelser utifrån respektive avtal.

### Redovisning av kassaflöde

Likvida medel utgörs av tillgänglig kassa, banktillgodohavanden till förfogande hos banker och andra likvida investeringar med en ursprunglig förfallodag på mindre än 3 månader som är utsatta för obetydlig värdefluktuation. In- och utbetalningar redovisas i kassaflödesanalysen. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Valutakursdifferenser i likvida medel presenteras skilt från de likvida medlen.

### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget OX2 AB upprättar sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Även gällande uttalanden från Rådet för finansiell rapportering tillämpas. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolag ska tillämpa alla av EU godkända IFRS så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen samt beakta sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

#### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument. I moderbolaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning, nedskrivning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

#### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med huvudregeln i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt och lämnade koncernbidrag till dotterföretag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. Av moderbolaget lämnade koncernbidrag redovisas som en minskning av eget kapital netto efter skatt.

### Leasing

Koncernen redovisar tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag för avtal som är kortare än tolv månader och/eller avser små belopp.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna RFR 2 som operationell leasing.

## NOT 03 / Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Koncernredovisningen baseras på olika uppskattningar och bedömningar som gjorts av företagsledning som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Gjorda bedömningar kan komma att avvika från framtida resultat.

Bedömningarna och uppskattningarna är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden är rimliga. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Effekterna av ändringar i uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

### Bedömning av färdigställandegrad vid successiv vinstavräkning

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid redovisning av projekt som säljs som byggentreprenad. Successiv vinstavräkning innebär att koncernen måste göra uppskattningar avseende färdigställandegraden på balansdagen.

### Redovisning av tillgångsförvärv

Bolagsförvärv vars primära syfte är att förvärva bolagets rättigheter och där bolagets eventuella förvaltningsorganisation och administration är av underordnad betydelse för förvärvet, klassificeras som ett tillgångsförvärv.

### Redovisning av kassaflöden vid förvärv och försäljning av bolag

De kassaflödespåverkande effekter som uppstår vid försäljning och förvärv av bolag relaterade till projekt i bolagsform redovisas som förändringar i rörelsekapital i koncernens kassaflödesanalys.

### Redovisning av försäljning av vindkraftsprojekt

Vid försäljning av vindkraftsprojekt genom avyttring av aktier i dotterbolag redovisas intäkterna för projektet i nettomsättning när försäljningen fram till avyttringstillfället hanterats som omsättningstillgång.

### Redovisning av projekträttigheter

Projekträttigheter redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning som en omsättningstillgång ("pågående arbete"). I respektive fysisk person inom koncernen redovisas dessa som anläggningstillgång.

## NOT 04 / Finansiell riskhantering och finansiella instrument

### Finanspolicy

OX2-koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker i form av marknadsrisker som inkluderar valuta- och ränterisker, kredit- och finansieringsrisker. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiellt ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen hanteras enligt den finanspolicy som fastställs av styrelsen. Styrelsen har upprättat skriftliga principer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, motpartsrisk samt placering av överlikviditet. Finanspolicyn uppdateras årligen och vid behov.

### Marknadsrisker

Koncernen tillämpar OX2-koncernens huvudsakliga affärsmodell är att utveckla och sälja vind- och solparker. Följaktligen finns både direkta och indirekta marknadsrisker, där OX2s kunder bland annat behöver hantera risker kopplat till elpris medan OX2 koncernen drabbas indirekt via minskad efterfrågan och/eller lägre försäljningspriser.

### Valutarisker

Försäljningen av projekt sker främst i EUR, vilket föranleder så kallad Transaktionsexponering. Vid utvärdering av valutarisken tas hänsyn till projektens totala in och utflöden i utländsk valuta. Beställning av vindturbiner sker främst från europeiska leverantörer i EUR, vilket innebär en naturlig hedge mot försäljningen som sker i EUR. Varje projekts valutarisk hanteras på det sätt som möter kraven från policyn avseende riskminimering anpassat till respektive projekts förutsättningar. Vid säkring av respektive projekt tas hänsyn till gruppens totala valutaexponering. Transaktionsexponeringen som följer av inköp och försäljning, kan säkras upp till 36 månader. Majoriteten av säkringarna förfaller under 2022.

### Känslighetsanalys

Om den svenska kronan ensidigt hade försvagats/förstärkts med 5 procent mot EUR skulle utestående valutasäkringar som avser kassaflöden ökat/minskat det egna kapitalet med +/- 97,8 MSEK (+/- 33,7) givet de valutasäkringar som redovisas via eget kapital. Beräkning baseras på noteringar per 31 december 2021.

### Ränterisker

I koncernen finns inga utestående räntebärande lån. Koncernen påverkas av räntekomponenten i valutaderivat som ingår i säkringarna för valutarisker, se vidare under stycket Valutarisker.

### Känslighetsanalys

En förändring av räntekomponenten med +/- 0,01 (100 pips), så kallad parallell skifte över snittkurserna, skulle påverka marknadsvärdet på valutaterminsstocken med +/- 2,4 MSEK (0,8), baserat på aktuella valutaterminskontrakt under 2021.

### Placeringar

Koncernens kassaflöde genererat från den löpande verksamheten och från försäljning av projekt/drifvatten vindparker avses användas för utveckling av nya projekt och finansiering av den löpande verksamheten. Överskottslikviditet placeras hos motparter som har hög kreditvärdighet och därmed låg kreditrisk. Givet 2021 års siffror skulle en sänkning av intäktsräntan till 0 procent, innebära en minskning av ränteintäkter med ca 0 MSEK (0,1). OX2 har inte betalat negativ ränta för medel på andra bankkonton.

### Prisrisk för el

Det framtida priset för el är den enskilt viktigaste parametern i kundernas investeringskalkyler. Därmed påverkas OX2-koncernens verksamhet på både kort och lång sikt av hur terminsmarknaden för el utvecklas. OX2-koncernen följer marknaden, konjunkturen samt priset på andra energislag.

### Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk avser risken för att motparten i en transaktion inte fullföljer sina åtaganden och därmed åsamkar koncernen en förlust. Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras genom bevakning och uppföljning av kundernas finansiella rapporter. Fallissemang definieras som att det bedöms som osannolikt att motparten kommer kunna möta sina åtaganden pga. finansiella svårigheter och att fordran varit förfallen i mer än 90 dagar. Detta reflekteras i bedömningen av reserven.

OX2-koncernens kunder är främst stora bolag inom finansiell sektor som oftast har reglerad verksamhet. OX2 finansiella exponeringen för motpartsrisk uppstår främst vid handel av derivat samt av försäkringsbolag erhållna garantier.

Koncernens totala kreditrisk är fördelad på ett fåtal kunder som står för förhållandevis stor andel av koncernens kundfordringar. Den finansiella kreditrisken omfattas av generella modellen för förväntade kreditreserveringar i IFRS 9. Modellen bygger på motpartens rating. Undantaget för låg kreditrisk är applicerbart per balansdagen. På grund av kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som oväsentlig och vi ser inga väsentliga förändringar i nuvarande eller framåtblickande faktorer.

#### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräckligt med likvida medel för att möta dess åtaganden. OX2-koncernen arbetar löpande med likviditetsprognoser och när det gäller vindkraftverk som säljs driftsatta till kunder, strävar bolaget efter att likvidmässigt matcha betalningsplanerna från leverantörerna med inbetalningarna från kunderna i respektive projekt. OX2 har en grön revolverande kreditfacilitet (Green Revolving Credit Facility) utifrån att 90 procent av verksamhetens omsättning genereras av förnybara källor. Kreditfaciliteten löper på tre år med två förlängningsoptioner. Koncernen har inga utestående räntebärande lån. Per 2021-12-31 uppgick koncernens outnyttjade kreditlöften till 1 200 MSEK.

MSEK Tillgångar	Koncernen 2021			
	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	Summa
Kundfordringar	297	-	-	297
Fordringar på koncernföretag	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	33	-	-	33
Derivatinstrument	-	6	-	6
Likvida medel	2 374	-	-	2 374
<b>Summa</b>	<b>2 704</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>2 710</b>

Skulder	Koncernen 2021			
	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	Summa
Övriga långfristiga skulder	-	-	15	15
Leverantörsskulder	309	-	-	309
Skulder till koncernföretag	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	224	-	-	224
Derivatinstrument	-	17	-	17
<b>Summa</b>	<b>533</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>565</b>

MSEK Tillgångar	Koncernen 2020			
	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	Summa
Kundfordringar	121	-	-	121
Fordringar på koncernföretag	0	-	-	0
Övriga kortfristiga fordringar	16	-	-	16
Derivatinstrument	-	37	-	37
Likvida medel	1 235	-	-	1 235
<b>Summa</b>	<b>1 372</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>1 408</b>

Skulder	Koncernen 2020			
	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	Summa
Övriga långfristiga skulder	-	-	13	13
Leverantörsskulder	124	-	-	124
Skulder till koncernföretag	0	-	-	0
Övriga kortfristiga skulder	-	84	-	84
<b>Summa</b>	<b>124</b>	<b>84</b>	<b>13</b>	<b>221</b>

MSEK Tillgångar	Moderbolaget 2021			
	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	Summa
Kundfordringar	0	-	-	0
Fordringar på koncernföretag	160	-	-	160
Övriga kortfristiga fordringar	10	-	-	10
Likvida medel	2 272	-	-	2 272
<b>Summa</b>	<b>2 442</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 442</b>

Skulder	Moderbolaget 2021			
	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	Summa
Leverantörsskulder	53	-	-	53
Skulder till koncernföretag	1 164	-	-	1 164
Övriga kortfristiga skulder	59	-	-	59
<b>Summa</b>	<b>1 277</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 276</b>

MSEK Tillgångar	Moderbolaget 2020			
	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	Summa
Kundfordringar	6	-	-	6
Fordringar på koncernföretag	175	-	-	175
Övriga kortfristiga fordringar	3	-	-	3
Likvida medel	258	-	-	258
<b>Summa</b>	<b>442</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>442</b>

Skulder	Moderbolaget 2020			
	0-3 mån	3-12 mån	1-5 år	Summa
Leverantörsskulder	19	-	-	19
Skulder till koncernföretag	-	256	-	256
Övriga kortfristiga skulder	-	103	-	103
<b>Summa</b>	<b>19</b>	<b>359</b>	<b>-</b>	<b>378</b>

#### Kredit- och motpartsrisk

Köpare av OX2:s projekt erlägger i regel en förskottsbetalning i enlighet med en betalningsplan, OX2 kan även begära säkerheter för dessa betalningsförpliktelser. OX2:s kundstruktur är likartad, men med kunder i många olika geografier. Konstaterade kreditförluster på kundfordringar uppgick 2021 till 0 procent (0) av nettoomsättningen. Av de utestående kundfordringarna på balansdagen 2021 stod de fem största posterna för 100 procent (98). OX2:s samlade bedömning, trots covid-19-pandemin, är att kreditrisken inom kundsegmenten och i de länder där OX2 bedriver merparten av sin försäljning inte har förändrats under 2021. Ingen förlustreservering har gjorts då sådan har bedömts som oväsentlig.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## NOT 4 forts.

Koncernens och moderbolagets utestående kreditriskexponering motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

Likvida medel placeras enligt finanspolicy för att minimera risk.

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	297	121
Fordringar hos koncernföretag	-	0
Övriga fordringar	33	16
Likvida medel	2 374	1 235
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>2 704</b>	<b>1 372</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	0	6
Fordringar hos koncernföretag	160	175
Övriga fordringar	10	3
Likvida medel	2 272	258
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>2 442</b>	<b>442</b>

#### Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9 framgår av tabellen nedan.

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>		
Derivatinstrument <sup>1)</sup>	6	37
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Kundfordringar	297	121
Fordringar på koncernföretag	-	0
Övriga kortfristiga fordringar	33	16
Likvida medel	2 374	1 235
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>2 710</b>	<b>1 408</b>

MSEK	2021-12-31		2020-12-31	
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>				
Derivatinstrument <sup>1)</sup>		17		-
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Övriga långfristiga skulder		15		13
Leverantörsskulder		309		0
Skulder till koncernföretag		-		124
Övriga kortfristiga skulder		211		73
Kortfristiga räntebärande skulder		14		11
<b>Summa finansiella skulder</b>		<b>565</b>		<b>221</b>

MSEK	Moderbolaget			
	2021-12-31	2020-12-31		
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>				
Derivatinstrument <sup>1)</sup>		-		-
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Kundfordringar		0		6
Fordringar på koncernföretag		160		175
Övriga kortfristiga fordringar		10		3
Likvida medel		2 272		258
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>2 442</b>		<b>442</b>

MSEK	2021-12-31		2020-12-31	
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>				
Derivatinstrument <sup>1)</sup>		-		-
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Övriga långfristiga skulder		-		-
Leverantörsskulder		53		256
Skulder till koncernföretag		1 164		19
Övriga kortfristiga skulder		59		103
<b>Summa finansiella skulder</b>		<b>1 277</b>		<b>378</b>

<sup>1)</sup> Enligt nivå 2.

För kortfristiga finansiella instrument har en diskontering ingen väsentlig effekt. Vår bedömning är även att det ej föreligger några väsentliga förändringar i kreditrisken varför verkligt värde och bokfört värde på våra långfristiga skulder anses i allt väsentligt vara samma. Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.

#### Hantering av kapitalrisker

Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att koncernen kan fortsätta att generera god avkastning till aktieägarna och värde till andra intressenter. Koncernens strategi är att inte ha någon skuldsättning förutom finansiering av projektportfölj, kundfordringar och i vissa fall vid byggnation av vind- och solkraftsprojekt.

Koncernen definierar kapital som eget kapital.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## NOT 05 / Intäkter

Koncernen har ett segment. Se redovisningsprinciper för segmentsredovisning för kompletterande information. Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning vindkraftsprojekt och av driftsatta vindparker. Koncernen redovisar vanligtvis intäkter över tid och i vissa fall vid en viss tidpunkt.

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
<b>Nettoomsättning per kategori</b>		
Försäljning av vindkraftsprojekt och vindparker	4 983	5 201
<b>Summa</b>	<b>4 983</b>	<b>5 201</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
<b>Nettoomsättning per kategori</b>		
Försäljning av vindkraftsprojekt och vindparker	685	740
<b>Summa</b>	<b>685</b>	<b>740</b>

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
<b>Intäkter fördelade per land<sup>1)</sup></b>		
Sverige	1 263	2 157
Finland	2 883	2 386
Polen	610	308
Norge	227	350
<b>Summa</b>	<b>4 983</b>	<b>5 201</b>

<sup>1)</sup> Intäkterna fördelade per land är baserade på var projekten är lokaliserade.

Tidpunkt för intäktsredovisning	2021	2020
	Vid en viss tidpunkt	-
Över tid	4 983	4 214
<b>Summa</b>	<b>4 983</b>	<b>5 201</b>

Koncernen har två stycken kunder som enskilt står för mellan 15–21 procent av koncernens totala intäkter under 2021.

Följande tabell visar det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är uppfyllda (eller delvis uppfyllda) i slutet av rapportperioden.

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
<b>Avtalstillgångar</b>		
Projektportfölj och pågående arbete (se även not 16)	0	-
Upplupna intäkter (se även not 18)	86	180
<b>Summa</b>	<b>86</b>	<b>180</b>
<b>Varav långfristiga tillgångar</b>	-	-
Varav kortfristiga tillgångar	86	180
<b>Summa</b>	<b>86</b>	<b>180</b>

Följande tabell visar avtalsskulder vid utgången av året per balansdagen. Inga intäkter har redovisats under året som är hänförligt till uppfyllda prestationsåtaganden under tidigare perioder.

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
<b>Avtalsskulder</b>		
Förskott från kunder (se även not 23)	601	468
Förutbetalda intäkter (se även not 25)	3	-
<b>Summa</b>	<b>604</b>	<b>468</b>
<b>Varav långfristiga skulder</b>	-	-
Varav kortfristiga skulder	604	468
<b>Redovisat värde</b>	<b>604</b>	<b>468</b>

Ingen information lämnas om transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtagande eftersom det per den 31 december 2021 inte fanns några sådana åtaganden med en förväntad löptid på mer än ett år.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### NOT 06 / Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

MSEK Deloitte	Koncernen	
	2021	2020
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	4	0
Skatterådgivning	2	2
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>4</b>

MSEK Deloitte	Moderbolaget	
	2021	2020
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	0
Skatterådgivning	2	2
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>3</b>

Med revisionsarvode avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser i huvudsak andra kvalitetssäkrings-tjänster än lagstadgad revision.

### NOT 07 / Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medelantal anställda	2021		2020	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	105	57	76	47
Finland	33	18	21	12
Frankrike	11	6	7	4
Övriga marknader	2	3	-	-
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>151</b>	<b>84</b>	<b>104</b>	<b>63</b>
<b>Medelantal anställda</b>				
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	43	27	36	23
Finland	10	7	6	5
Tyskland	-	-	2	1
Polen	25	16	12	7
Litauen	1	1	1	1
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>79</b>	<b>51</b>	<b>57</b>	<b>37</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>230</b>	<b>135</b>	<b>161</b>	<b>100</b>

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Kvinnor:</b>				
styrelseledamöter	3	1	3	1
andra personer i företagets ledning inkl. vd	3	1	3	1
<b>Män:</b>				
styrelseledamöter	5	5	5	5
andra personer i företagets ledning inkl. vd	5	5	5	5
<b>Totalt</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>12</b>

#### Löner, ersättningar m.m

MSEK	2021			
	Löner och andra ersättningar	Pensioner	Sociala kostnader	Totalt
Totalt i koncernen	185	23	50	258

MSEK	2020			
	Löner och andra ersättningar	Pensioner	Sociala kostnader	Totalt
Totalt i koncernen	146	18	38	202

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### Löner och ersättningar inklusive sociala avgifter fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda

2021 MSEK	Styrelse och vd samt övriga ledande befattningshavare				Totalt
	Löner och andra ersättningar	Pensioner	Sociala avgifter	Övriga anställda	
	21				
Totalt i koncernen	(6)	3	7	227	258

2020 MSEK	Styrelse och vd samt övriga ledande befattningshavare				Totalt
	Löner och andra ersättningar	Pensioner	Sociala avgifter	Övriga anställda	
	18	3	6	176	202
Totalt i koncernen	(6)				

### Ersättningar och övriga förmåner under året

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter och ledande befattningshavare

KSEK	Styrelsearvode/Grundlön		Rörlig ersättning		Övriga förmåner		Pensionskostnad	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Styrelsen</b>								
Johan Ihrfelt, ordförande	277	-	-	-	-	-	-	-
Thomas von Otter	219	-	-	-	-	-	-	-
Anna-Karin Eliasson Celsing	358	279	-	-	-	-	-	-
Niklas Midby	300	279	-	-	-	-	-	-
Petter Samlin	-	-	-	-	-	-	-	-
Jan Frykhammar	388	175	-	-	-	-	-	-
Malin Persson	175	-	-	-	-	-	-	-
Ann Grevelius	175	-	-	-	-	-	-	-
<b>Koncernledning</b>								
Paul Stormoen	2 543	2 534	1 371	1 982	-	-	577	612
Övriga personer i koncernledningen	10 709	8 173	4 838	4 296	-	-	2 726	2 082

### Ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Under 2021 har kostnader för styrelsearvoden uppgått till 2 MSEK (1). Ersättning till verkställande direktör har under året uppgått till 4 MSEK (5). Ersättning till övriga ledande befattningshavare har under året uppgått till 18 MSEK (15). Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, bonus, övriga förmåner och pension.

### Bonus

Inom koncernen finns ett årsbonusprogram innebärande att arbetstagaren kan erhålla ett belopp upp till maximalt en fast månadslön under förutsättning att bolaget uppnår sina finansiella och operationella mål för det aktuella året. Utöver detta finns individuellt avtalade bonusprogram. En vinstbaserad bonus avseende 2021 har reserverats för samtliga anställda uppgående till 27 MSEK (24) inklusive sociala kostnader.

### Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har sedan 2020 ett eget kapital reglerat aktieprogram för ledande befattningshavare och övrig nyckelpersoner. Deltagarna har erbjudits en investeringsmöjlighet, det vill säga att köpa aktier till marknadsvärde i samband med uppstart av programmet. Bolaget har inga kostnader för programmet. Värdering av aktierna i samband med utställande gjordes baserat på marknadsdata (senast genomförd transaktion). Totalt ingår 11 880 652 stycken aktier i programmet, varav 790 462 stycken förvärvades av VD och 789 168 stycken förvärvades av styrelseledamöter. Begränsningar föreligger avseende rätten att sälja aktierna fram till tredje kvartalet 2026.

### Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkar årets resultat. Pensionspremien uppgår maximalt till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Pensionsåldern för andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för andra ledande befattningshavare är individuellt avtalade och uppgår vanligtvis till maximalt 26 procent av den pensionsgrundande lönen.

### Avgångsvederlag

För ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 3–6 månader. Avtal om avgångsvederlag saknas för ledande befattningshavare.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### NOT 08 / Finansiella intäkter

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Ränteintäkter	2	1
Ränteintäkter från koncernföretag	3	-
Valutakursvinster	113	64
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>118</b>	<b>65</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Ränteintäkter	0	0
Ränteintäkter från koncernföretag	3	0
Valutakursvinster	6	7
Utdelning	860	-
Nedskrivning dotterföretag	-758	-
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>111</b>	<b>8</b>

### NOT 09 / Finansiella kostnader

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Externa räntekostnader	-5	-1
Valutakursförluster	-116	-97
Nedskrivning intresseföretag	-5	-
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-126</b>	<b>-98</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Externa räntekostnader	-4	-0
Valutakursförluster	-6	-4
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-10</b>	<b>-4</b>

### NOT 10 / Bokslutsdispositioner

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Erhållet/Lämnat koncernbidrag	46	-10
Avsättning till periodiseringsfond	-	-40
Återföring överavskrivning	0	-
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>46</b>	<b>-49</b>

### NOT 11 / Skatt

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
<b>Redovisad skattekostnad</b>		
<b>Aktuell skatt</b>		
Årets skattekostnad	-62	-50
Uppskjuten skatt	-10	-34
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-73</b>	<b>-84</b>

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Skatt relaterad till övrigt totalresultat	10	-7
<b>Skatt inkluderad i årets totalresultat</b>	<b>-63</b>	<b>-91</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
<b>Redovisad skattekostnad</b>		
<b>Aktuell skatt</b>		
Årets skattekostnad	-24	-26
Uppskjuten skatt	0	-
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-24</b>	<b>-26</b>

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Skatt relaterad till övrigt totalresultat	-	-
<b>Skatt inkluderad i årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6 procent på årets skattemässiga resultat. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Årets resultat före skatt	407	383
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-84	-82
<b>Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader</b>	<b>-34</b>	<b>-9</b>
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	56	30
Skatteeffekt hänförlig till skatt för utländsk verksamhet	-4	-0
Resultateffekt uppskjuten skatt	-4	-23
Justeringar tidigare år	-4	-0
Övrigt	0	-0
<b>Summa</b>	<b>-73</b>	<b>-84</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Årets resultat före skatt	216	117
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-45	-25
<b>Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader</b>	<b>-157</b>	<b>-1</b>
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	181	0
Återföring uppskjuten skatt	0	-
Övrigt	-4	-0
<b>Summa</b>	<b>-24</b>	<b>-26</b>

Skatteeffekt av emissionskostnader som tagits direkt i eget kapital, uppgår till 19 MSEK.

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</b>		
Periodiseringsfond	-51	-40
Temporär skillnad	3	5
Finansiella instrument	2	-9
Överavskrivningar	-	-0
<b>Summa</b>	<b>-46</b>	<b>-45</b>

### NOT 12 / Övriga immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7	4
Inköp	-	3
Årets utrangering	-	-
Omklassificering	-	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar enligt plan	-1	-1
Årets utrangering	-	-
Årets omräkningsdifferens	-	-0
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

## NOT 12 forts.

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7	4
Inköp	-	3
Årets utrangering	-	-
Omklassificering	-	-
<b>Utgående ack.anskaffningsvärden</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Ingående avskrivningar	-1	-1
Årets avskrivningar enligt plan	-1	-1
Årets utrangering	-	-
Årets omräkningsdifferens	-	-
<b>Utgående ack.avskrivningar</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

Bedömd nyttjandeperiod för immateriella anläggningstillgångar är 5–10 år.

## NOT 13 / Inventarier

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6	3
Inköp	1	2
Årets utrangering	-1	-
<b>Utgående ack.anskaffningsvärden</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Ingående avskrivningar	-3	-2
Årets avskrivningar enligt plan	-1	-0
Årets utrangering	1	-
Årets omräkningsdifferens	0	-
<b>Utgående ack.avskrivningar</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5	3
Inköp	1	2
Årets utrangering	-1	-
<b>Utgående ack.anskaffningsvärden</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Ingående avskrivningar	-2	-2
Årets avskrivningar enligt plan	-1	-0
Årets utrangering	1	-
Årets omräkningsdifferens	0	-0
<b>Utgående ack.avskrivningar</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## NOT 14 / Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	19	18
Utrustning	0	0
Fordon	1	1
<b>Summa</b>	<b>20</b>	<b>19</b>

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Leasingkulder		
Kortfristiga	14	11
Långfristiga	15	13
<b>Summa</b>	<b>28</b>	<b>24</b>

Tillkommande nyttjanderätter under året har uppgått till 4 MSEK (0).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-14	-14
Utrustning	-0	-0
Fordon	-1	-0
<b>Summa</b>	<b>-15</b>	<b>-14</b>

Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1	-0
Utgifter hänförliga till kortidsleasing	-	-
Utgifter hänförliga till leasing av kort värde	-	-
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingått i leasingsskulden	-	-

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2021 var 12 MSEK (11).

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Fordon	0	1
Utrustning	0	0
Fastighet	12	10
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>11</b>

## Leasingavtal redovisade i moderbolag

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal som operationell leasing. Moderbolagets operationella leasing avser kontorsmaskiner, hyra för kontorslokaler samt personbilar. Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgår till 11 MSEK (10) för moderbolaget.

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
År 1	11	11
Mellan 2 och 5 år	11	11
Senare än 5 år	1	-
<b>Utgående Summa</b>	<b>23</b>	<b>22</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## NOT 15 / Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	564	88
Inköp	739	7
Aktieägartillskott	257	469
Nedskrivning	-758	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>801</b>	<b>564</b>

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag:

Bolagets namn	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapitalandel, %	Bokfört värde (MSEK) 2021	Bokfört värde (MSEK) 2020	Eget kapital inkl Årets resultat	Resultat 2021
OX2 Construction AB	556807-5252	Stockholm	1 000	100 %	0	0	256	123
OX2 Wind Production AB	556773-3877	Stockholm	1 000	100 %	0	20	22	0
OX2 Wind Finland AB	556928-0109	Stockholm	1 000	100 %	49	39	80	-0
OX2 Holding Poland AB	556967-5746	Stockholm	1 000	100 %	288	267	288	0
OX2 Sp. z o.o.	773067	Warszawa	100	100 %	0	0	2	1
OX2 Technical and Commercial Management AB	556749-1534	Stockholm	1 000	100 %	0	0	11	5
OX2 Holding Finland 1 AB	559202-8426	Stockholm	500	100 %	262	159	262	2
OX2 Holding Sweden 1 AB	559202-8392	Stockholm	500	100 %	72	72	180	121
OX2 Holding Sweden 2 AB	559242-5721	Stockholm	500	100 %	105	7	105	0
OX2 Holding Sweden 3 AB	559347-9388	Stockholm	250	100 %	0	-	0	0
OX2 Holding New Markets AB	559221-1485	Stockholm	500	100 %	25	0	25	0
OX2 Holding France AB	559271-1765	Stockholm	500	100 %	0	0	0	0
Xygen MipCo AB	559237-7963	Stockholm	62 859	100 %	0	-	739	625
OX2 Iberia Sociedad Limitada	B42939777	Madrid	3 000	100 %	0	-	0	0
<b>Summa</b>					<b>801</b>	<b>564</b>		

Samtliga bolag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterbolag som ägs direkt av moderbolaget skiljer sig inte från den ägda andelen stamaktier.

Koncernen har ett intresseföretag med ägarandel 50%, Rose Windfarm AB, organisationsnummer 559218-5903. Innehavet är

ej väsentligt och har därmed inte redovisats på egen rad i resultat- och balansräkning.

Det totala ägandet för innehavare utan bestämmande inflytande uppgår för perioden till 0 MSEK (0).

## NOT 16 / Projektutvecklingsportfölj och pågående arbete

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Projektportfölj</b>		
Sverige	115	11
Polen	108	146
Finland	225	163
Italien	29	-
Rumänien	8	-
Estland	15	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>502</b>	<b>321</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Projektportfölj</b>		
Sverige	3	-
Polen	21	-
Finland	19	11
Italien	18	-
Estland	15	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>77</b>	<b>11</b>

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Pågående arbete</b>		
Sverige	-	-
Polen	0	-
Finland	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Pågående arbete</b>		
Sverige	-	-
Polen	-	-
Finland	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Projektportföljen består av förvärvade projekt under utveckling och realisering. Pågående arbete utgörs av projekt under byggnationsfas. Pågående arbete redovisas netto för fakturerade belopp.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### NOT 17 / Kundfordringar

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto	297	121
Reserv för förväntade kreditförluster	-	-
<b>Summa kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster</b>	<b>297</b>	<b>121</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto	0	6
Reserv för förväntade kreditförluster	-	-
<b>Summa kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster</b>	<b>0</b>	<b>6</b>

### NOT 18 / Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	9	2
Förutbetalda projektkostnader	61	17
Förutbetalda byggkostnader	340	-
Upplupna projektintäkter	86	180
Övriga upplupna intäkter	0	0
<b>Summa</b>	<b>496</b>	<b>200</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	8	1
Upplupna projektintäkter	5	-
Övriga upplupna intäkter	-	0
<b>Summa</b>	<b>13</b>	<b>1</b>

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde. Se redovisningsprinciper under kategori Kundfordringar.

MSEK	Koncernen			
	2021-12-31		2020-12-31	
Åldersanalys kundfordringar	Brutto	Reserv förväntade kreditförluster	Brutto	Reserv förväntade kreditförluster
Ej förfallna	297	-	121	-
Förfallna 30 dagar	-	-	-	-
Förfallna 31-60 dagar	-	-	-	-
Förfallna 61-90 dagar	-	-	-	-
Förfallna > 90 dagar	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>297</b>	<b>-</b>	<b>121</b>	<b>-</b>

MSEK	Moderbolaget			
	2021-12-31		2020-12-31	
Åldersanalys kundfordringar	Brutto	Reserv förväntade kreditförluster	Brutto	Reserv förväntade kreditförluster
Ej förfallna	0	-	6	-
Förfallna 30 dagar	-	-	-	-
Förfallna 31-60 dagar	-	-	-	-
Förfallna 61-90 dagar	-	-	-	-
Förfallna > 90 dagar	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>-</b>

### NOT 19 / Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapital	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående antal aktier	10 000	10 000
Fondemission	249 990 000	-
Nyemission	10 204 088	-
Apportemission	12 313 498	-
<b>Utgående antal aktier</b>	<b>272 517 586</b>	<b>10 000</b>
Kvotvärde SEK	545 035	100 000
Kvotvärde per aktie	0,0020	10

Eget kapital, MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Aktiekapital	1	0
Totalt eget kapital	2 355	766
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 355	766
Eget kapital per aktie, SEK	9	76 591

Resultat per aktie	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Årets resultat MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare	334	298
Genomsnittligt antal aktier, före och efter utspädning	261 783 175	250 000 000
<b>Resultat per aktie, SEK</b>	<b>1,28</b>	<b>1,19</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## NOT 20 / Omräkningsreserv och säkringsreserv

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från de dotterbolag och filialer som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än moderbolagets.

### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödesinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte inträffat.

## NOT 21 / Obeskattade reserver

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond tax 17	9	9
Periodiseringsfond tax 18	11	11
Periodiseringsfond tax 19	34	34
Periodiseringsfond tax 21	40	40
Överavskrivning	-	0
<b>Summa</b>	<b>94</b>	<b>94</b>

## NOT 22 / Derivatinstrument

Valutaderivat - kassaflödessäkring MSEK	Referens i Balansräkningen	2021		2020	
		Nominellt belopp	Bokfört värde	Nominellt belopp	Bokfört värde
Värdeförändring valutasäkringar	Derivat tillgång	481	6	981	37
Värdeförändring valutasäkringar	Derivat skuld	1 733	-17	61	0
<b>Summa</b>		<b>2 214</b>		<b>1 041</b>	

### Kassaflödessäkringar 2021

Valutapar	Nominellt belopp i Valuta	Förfalloår	Snittkurs	Balansdagskurs
EUR/SEK - sälj	-	2021	-	10,23
EUR/SEK - sälj	102 MEUR	2022	10,25	10,23
EUR/SEK - sälj	51 MEUR	2023	10,23	10,23
EUR/SEK - sälj	37 MEUR	2024	10,31	10,23
PLN/EUR- köp	-	2021	-	4,59
PLN/EUR- köp	83 MPLN	2022	4,61	4,59
PLN/EUR- köp	32 MPLN	2023	4,76	4,59
PLN- sälj	-	2021	-	-

### Kassaflödessäkringar 2020

Valutapar	Nominellt belopp i Valuta	Förfalloår	Snittkurs	Balansdagskurs
EUR/SEK - sälj	77 MEUR	2021	10,56	10,04
EUR/SEK - sälj	8 MEUR	2022	10,74	10,04
EUR/SEK - sälj	-	2023	-	10,04
EUR/SEK - sälj	-	2024	-	10,04
PLN/EUR - köp	69 MEUR	2021	4,43	4,59
PLN/EUR - köp	-	2022	-	4,59
PLN/EUR - köp	-	2023	-	4,59
PLN/EUR - sälj	-	2021	2,37	2,19

OX2 använder valutaderivat som säkringinstrument mot fluktuationer i valutakurser. Derivatinstrument medför en orealiserad värdeförändring avseende valutasäkringar som är en del av kassaflödessäkringar för projekten. OX2 tillämpar säkringsredovisning av finansiella instrument i enlighet med IFRS 9. Det innebär bland annat att värdeförändringar i olika derivat som anskaffats för säkring av kassaflödesrisker redovisas mot eget kapital.

Nominellt belopp för utestående valutaterminskontrakt uppgick per den 31 december 2021 till 2 214 MSEK (1 041). Valutaderivaten

har förfall till och med december 2024. Nettomarknadsvärdet av orealiserade valutaterminskontrakt uppgick 31 december 2021 till -11 (37) MSEK. Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med +59 MSEK (6). Under 2021 har 0 MSEK (0) redovisats som ineffektivitet i resultaträkningen rörande kassaflödessäkringarna. Utestående derivat med säkringsredovisning redovisas i tabellen ovan under Kassaflödessäkringar.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### NOT 23 / Förskott från kunder

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Förskott avseende projekt i Norge	-	37
Förskott avseende projekt i Sverige	85	174
Förskott avseende projekt i Polen	9	62
Förskott avseende projekt i Finland	507	196
<b>Summa</b>	<b>601</b>	<b>468</b>

### NOT 24 / Skulder till koncernföretag

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Cash pool	743	-
Övriga poster	421	256
<b>Summa</b>	<b>1 164</b>	<b>256</b>

### NOT 25 / Övriga kortfristiga skulder

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Moms	29	69
Tilläggsköpeskilling	174	-
Källskatt	7	4
Kortfristig del skuld finansiell leasing	14	11
Övriga poster	1	0
<b>Summa</b>	<b>224</b>	<b>84</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Moms	54	100
Källskatt	6	3
Övriga poster	0	0
<b>Summa</b>	<b>59</b>	<b>103</b>

### NOT 26 / Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31		2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader inkl. sociala avgifter	64	54	Upplupna personalkostnader inkl. sociala avgifter	48	41
Upplupna projektkostnader	43	66	Upplupna projektkostnader	22	61
Upplupna konsultkostnader	7	2	Upplupna konsultkostnader	2	1
Upplupna byggkostnader	48	320	Upplupna byggkostnader	-	0
Förutbetalda intäkter	11	7	Förutbetalda intäkter	-	-
Övriga poster	0	1	Övriga poster	4	1
<b>Summa</b>	<b>175</b>	<b>450</b>	<b>Summa</b>	<b>75</b>	<b>104</b>

### NOT 27 / Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

OX2 koncernen ställer ut i huvudsak två typer av garantier som ligger inom ramen för eventalförpliktelser och det är betalningsgarantier och fullgörandegarantier.

Garantiförpliktelser för fullförande ställs ut för byggnation av vindparker, vilka medtas beloppsmässigt till nominellt värde enligt kontrakten, fram tills överlämnade av vindparkerna har skett. Fullgörandegarantier ersätts i regel av två års garantier i samband med överlämnande av vindparkerna till dess ägare.

Utöver dessa fullgörandegarantier har OX2 samt dess koncernbolag ställt betalningsgarantier till förmån för motparter i entreprenadavtalen för pågående byggprojekt. Villkoren för dessa betalningsgarantier kan variera men de är i regel kopplade till kontraktvärde och skrivs ned i samma takt som betalningarna

erläggs. De betalningsförpliktelserna ligger inom koncernens kontroll och bedömningen har gjorts att koncernen kan infria sina förpliktelser inom ramen för kontrakten, varpå dessa inte tas upp som eventalförpliktelser.

Koncernen har inga ställda säkerheter. Per sista december 2021 uppgick eventalförpliktelserna till 3,2 miljarder SEK (1,7). Värdeförändringar i eventalförpliktelserna är relaterade till garantier som ställs ut regelbundet för att stödja koncernens förpliktelser.

Moderbolaget har ett närståendeförhållande med sina koncernbolag. Per sista december 2021 uppgick moderbolagets eventalförpliktelser till 2,8 miljarder SEK (1,4).

Jämförelsesiffror för 2020 har uppdaterats enligt samma princip.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Aktier i dotterbolag	-	672	-	0
Bankmedel	-	48	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>720</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

Spärrade bankmedel redovisas även under likvida medel i balansräkningen.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fullgörandegarantier	3 215	1 695	2 828	1 389
<b>Summa</b>	<b>3 215</b>	<b>1 695</b>	<b>2 828</b>	<b>1 389</b>

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
→ Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### NOT 28 / Närstående

Moderbolagets direktägda dotterbolag redovisas i Not 15, Andelar i dotterföretag. Information om ersättning till styrelse och ledande befattningshavare redovisas i Not 7, Antal anställda, löner, ersättningar och sociala kostnader.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har haft någon affärstransaktion mellan sig och koncernen som varit ovanliga i sin karaktär. Koncernen har inte ställt ut några säkerheter eller andra garantier alternativt ställt ut borgensförbindelser för någon styrelserepresentant eller för någon ledande befattningshavare.

Den 28 oktober 2016, den 28 december 2016 och den 15 december 2017 har Peas Industries AB ingått tre avtal där Peas åtar sig att tillhandahålla redovisningstjänster till vissa investerare i fyra av bolagets tidigare projekt. Tjänsterna enligt avtalen tillhandahålls av bolaget, som i sin tur fakturerar Peas för utförda tjänster. Om avtalen inte sägs upp i förtid, i enlighet med vissa särskilda villkor, gäller avtalen i sju år från det att projekten lämnats in. Avtalen förväntas därför löpa ut omkring den 27 december 2025, den 27 december 2025, den 27 april 2027 respektive den 16 mars 2023.

Peas Industries AB har utfärdat en moderbolagsgaranti till förmån för koncernen, för projektet Castles och gentemot IKEA, som uppgår till 149 MSEK per den 31 december 2021.

Den 1 juli 2020 ingick bolaget ett hyresavtal med Peas och vissa av bolagets dotterbolag om andrahandsuthyrning av kontorslokaler. Den totala hyreskostnaden för 2021 uppgick till 0,3 MSEK och hyreskostnaderna uppdateras årligen enligt en fastställd budget.

### NOT 29 / Kassaflödesanalys

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	17	15
Övriga jämförelsestörande poster	14	-9
<b>Summa</b>	<b>31</b>	<b>6</b>

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	2	1
Anticiperad utdelning	-860	-
Nedskrivning av dotterföretag	758	-
Övriga jämförelsestörande poster	-46	-
<b>Summa</b>	<b>-146</b>	<b>1</b>

Under året har amortering av leasingsskulden skett med 12 MSEK (11). För mer information se not 14 Leasingavtal.

#### Upplysning om betalda och erhållna räntor

**Koncernen**  
Under året uppgick betald ränta till 7 MSEK (1) och erhållen ränta till 5 MSEK (1).

**Moderbolaget**  
Under året uppgick betald ränta till 6 MSEK (0) och erhållen ränta till 3 MSEK (0).

### NOT 30 / Händelser efter årets utgång

- I januari 2022 överlämnade OX2 sin första vindpark i Polen, Zary, 21 MW.
- OX2 får undersökningstillstånd för två havsbaserade vindparker i Bottenviken i Finland.
- I februari tecknade OX2 avtal om försäljning och byggnation av vindparken Klevberget utanför Sundsvall. Vindparken kommer att ha en total installerad effekt om 145 MW. Avtal innehåller även teknisk och kommersiell förvaltning.
- I februari tecknade OX2 avtal om försäljning och byggnation av vindparken Marhult utanför Växjö. Vindparken kommer att ha en installerad effekt om 32 MW. Avtalet innehåller även teknisk och kommersiell förvaltning.
- Det kraftigt försämrade geopolitiska läget i samband med Rysslands invasion av Ukraina kan medföra, för OX2, ökade risker för förseningar i projektbyggnation och följaktligen svårigheter att leverera i enlighet med kontrakt (t.ex., force majeure, Ukrainsk arbetskraft).

### NOT 31 / Förslag till resultatdisposition

Förslag till resultatdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Fritt eget kapital	1 726 285 955
Årets resultat	192 002 834
<b>Summa</b>	<b>1 918 288 789</b>
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	1 918 288 789
<b>Summa</b>	<b>1 918 288 789</b>

### NOT 32 / Godkännande av finansiella rapporten

Årsredovisningen fastställdes av styrelsen och godkändes för utgivning den 25 mars 2022.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Intygande

Styrelsen intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 1.3 och 2.3 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen intygar härmed att koncernredovisningen har

upprättats enligt International Financial Standards (IFRS) såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat som beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utförande av styrelsen den 25 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2022.

Stockholm den 25 mars 2022

Johan Ihrfelt  
*Styrelseordförande*

Thomas von Otter  
*Styrelseledamot*

Petter Samlin  
*Styrelseledamot*

Anna-Karin Eliasson Celsing  
*Styrelseledamot*

Niklas Midby  
*Styrelseledamot*

Jan Frykhammar  
*Styrelseledamot*

Ann Grevelius  
*Styrelseledamot*

Malin Persson  
*Styrelseledamot*

Paul Stormoen  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2022

Deloitte AB

Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Revisionsberättelse

*Till bolagsstämman i Ox2 AB (publ)  
organisationsnummer 556675-7497*

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ox2 AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 77–115 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i

avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1-76 och 116-127. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra

informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Revisionsberättelse forts.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ox2 AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 25 mars 2022

**Deloitte AB**

Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
→ Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Om hållbarhetsredovisningen

## OX2:s hållbarhetsredovisning

Varje år publicerar OX2 en hållbarhetsredovisning, i år för första gången som en integrerad del av bolagets årsredovisning. Innehållet i redovisningen tar sin utgångspunkt i bolagets mest väsentliga hållbarhetsfrågor och redogör för OX2:s hållbarhetsarbete och hur bolaget bidrar till de tio principerna i FN Global Compact. OX2:s väsentliga hållbarhetsfrågor har identifierats i dialog med bolagets intressenter och finns sammanställda i bolagets väsentlighetsanalys som beskrivs på nästa sida.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med GRI Standards från 2021 och omfattningen på redovisningen framgår av GRI-indexet på s. 120–123. Hållbarhetsinformationen i redovisningen avser OX2 AB och samtliga dotterbolag som framgår av not 15. Hållbarhetsredovisningen utgör OX2:s lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. På sidorna 124 framgår det att revisorerna beaktat att OX2 upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport. Hållbarhetsredovisningen har inte granskats av OX2:s revisorer.

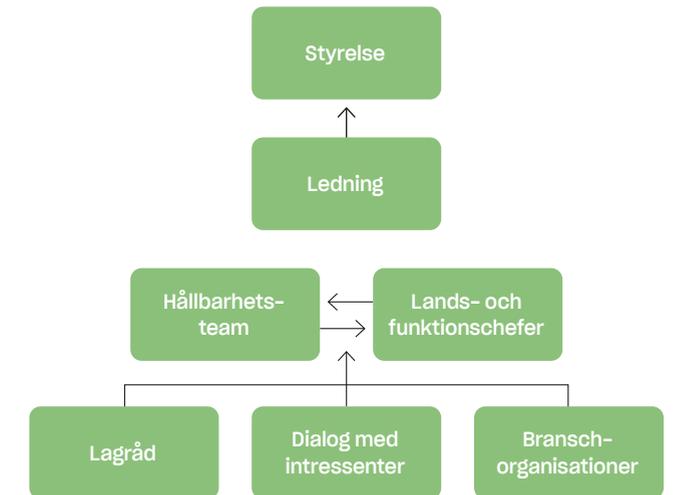
Hållbarhetsredovisningen följer OX2:s räkenskapsår och omfattar perioden 1 januari 2021 – 31 december 2021. Den föregående redovisningen publicerades i april 2020 och bolagets års- och hållbarhetsredovisning 2021 publiceras i mars. Sedan publicering av förra årets hållbarhetsredovisning har inga väsentliga informationskorrigeringar skett.

## Hållbarhetsstyrning

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för att företaget styrs på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Det dagliga ansvaret för hållbarhetsfrågor har styrelsen delegerat till vd. OX2:s hållbarhetsarbete regleras genom ett antal policys. För att säkerställa en hög grad av affärsetik och hållbarhet i det dagliga arbetet så har styrelsen utfärdat en uppförandekod. Den tar avstamp i företagets värderingar, kultur och hållbarhetsstrategi och är grunden för övriga policys. Företaget har även en miljöpolicy, en arbetsmiljöpolicy, en policy mot korruption samt flertalet riktlinjer för att trygga anställdas säkerhet. Väsentliga avvikelser mot uppförandekoden och policys rapporteras direkt till styrelsen.

Hållbarhetschefen koordinerar arbetet, men det dagliga ansvaret för hållbarhetsfrågor är delegerat i funktioner och projekt i organisationen. I tillägg till hållbarhetschefen finns även en ansvarig för miljö och arbetsmiljö, samt hållbarhetskoordinatorer i länder där företaget har verksamhet. Viktiga hållbarhetsfrågor är integrerade i projektstyrningsmodellen och i varje projekt följs relevanta hållbarhetsmål upp. Hållbarhetschefen rapporterar utfall kring årets hållbarhetsmål samt ger förslag till nya mål som fastställs av ledningen. Vd rapporterar utfall kring utvalda hållbarhetsmål på kvartalsbasis till styrelsen. Koncernledningen godkänner hållbarhetsredovisningen årligen och väsentlighetsanalysen när den uppdateras.

Vid frågor kring OX2:s hållbarhetsarbete och hållbarhetsredovisning hänvisar vi till bolagets hållbarhetschef, Rebecca Karlsson, rebecca.karlsson@ox2.com.



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
→ Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### OX2:s intressenter

OX2 samverkar med kunder, leverantörer, medarbetare, investerare, intresseorganisationer, myndigheter, politiker, beslutsfattare och närboende. En aktiv intressentdi-

alog är ett sätt att säkerställa att bolagets hållbarhetsprioriteringar är relevanta i dagens samhälle. Dialogen med intressenterna genomförs löpande under året. Det

har bland annat skett igenom möten, intervjuer samt analyser av krav och frågor från kunder och investerare. Se tabellen nedan för mer detaljerad info.

Intressentgrupp	Huvudsakliga frågor	Typ av dialog	Intressentgrupp	Huvudsakliga frågor	Typ av dialog
Kunder	Miljö Biologisk mångfald CO <sub>2</sub> utsläpp Förnybar energiproduktion Utsläpp till luft, vatten och land Miljöaspekter i leverantörsledet Hållbart ledarskap Anställdas villkor Mångfald och inkludering Arbetsmiljö Mänskliga rättigheter Urfolks rättigheter Samhällsengagemang Cirkulär ekonomi Avfallshantering Affärsetik	Intervjuer Kundkrav	Anställda	Miljö Biologisk mångfald CO <sub>2</sub> utsläpp Hållbart ledarskap Utbildning Anställdas villkor Mångfald och inkludering Arbetsmiljö Affärsetik	Möten
Investors	Miljö CO <sub>2</sub> utsläpp Utsläpp till luft, vatten och land Hållbart ledarskap Anställdas villkor Utbildning Arbetsmiljö Mänskliga rättigheter Urfolks rättigheter Barnarbete Anställdas villkor Organisationsfrihet Samhällsengagemang Cirkulär ekonomi Affärsetik	Möten Policy för investering Hållbarhetskrav	Leverantörer	Miljö Miljögranskning leverantörer Hållbart ledarskap Utbildning	Möten
			Lokala intressenter	Miljö Biologisk mångfald Lagefterlevnad miljö Co <sub>2</sub> utsläpp Ljud Förnybar energiproduktion Markanvändning Transporter Cirkulär ekonomi Material- och resursanvändning	Möten
			Bransch-organisationer	Cirkulär ekonomi Material och resurshantering Samhällsengagemang Hållbart ledarskap Anställdas villkor Utbildning Arbetsmiljö Mänskliga rättigheter	Möten

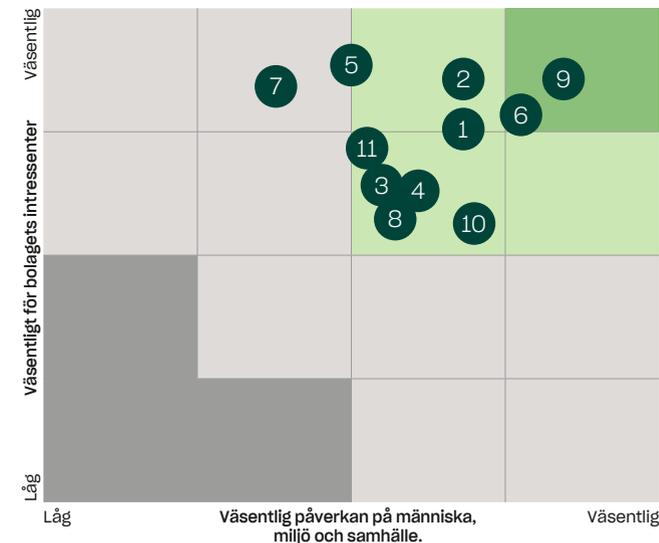
## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
→ Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

### Väsentlighetsanalys

OX2 har under året genomfört en väsentlighetsanalys. Väsentlighetsanalysen är ett verktyg för att förstå vilka hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för bolaget och dess intressenter. Hållbarhetsfrågor bevakas bland annat genom deltagande i europeiska och nationella branschorganisationer. OX2:s första väsentlighetanalys genomfördes under 2018 och flertalet av de frågor som bedömdes vara väsentliga vid tidpunkten är fortfarande aktuella. Nya väsentliga frågor som identifierades i årets väsentlighetsanalys var biologisk mångfald och cirkulär ekonomi.

De väsentliga frågorna är grunden till företagets hållbarhetsstrategi som fokuserar på tre områden: People, Planet och Profit. Tillsammans skapar de tre fokusområdena en verksamhet som på ett ansvarsfullt sätt driver omställningen till en hållbar framtid baserad på förnybar energi. OX2 har hållbarhet inskrivet i sitt syfte och bolagets kärnverksamhet. Därtill arbetar OX2 långsiktigt för att skapa trygga och utvecklande arbetsplatser, minska bolagets miljö- och klimatpåverkan, samt driva en lönsam verksamhet som bygger på en utvecklad bolagsstyrning med god affärsetik.



#### Väsentliga frågor

- 1 Minskade klimatavtryck och minskade utsläpp till land och hav**  
Bolagets kärnverksamhet att utveckla och sälja storskaliga projekt inom förnybar energi bidrar till minskade utsläpp. Dock innebär en etablering av en vind eller solpark ett intrång i miljön. Utsläpp av koldioxid sker i produktionsledet samt vid etableringen av parken.
- 2 Biologisk mångfald**  
Utbyggnad av förnybar energi ska inte ske på bekostnad av naturen. OX2 avser att minimera sin negativa påverkan på naturen och vill vi utveckla förnybar elproduktion som skapar stor klimatnytta samtidigt som den gynnar den biologiska mångfalden.
- 3 4 8 Hållbart ledarskap**  
Bolaget har valt att under begreppet hållbart ledarskap även innefatta frågorna anställdas villkor (4) jämlikhet och mångfald samt (8) lika möjligheter. OX2 är främst en kunskapsorganisation

som är beroende av att kunna attrahera och behålla kunnig och kompetent personal och arbetar därför aktivt med att stärka organisationen för att skapa ett hållbart ledarskap.

#### 5 Positivt samhällsengagemang

OX2 och dess leverantörer kommer som gäster till de lokalsamhällen där vind- och solparker etableras. Det är av yttersta vikt att skapa dialog och visa respekt för dem som lever och verkar i närsamhället.

#### 6 Hållbara inköp

I alla leverantörsled finns risker kopplade till bland annat mänskliga rättigheter, korruption och miljö. Det är viktigt för företaget att identifiera dessa risker, samt tillsammans med leverantörer verka för att minska eller undvika dem i framtiden.

#### 7 Affärsetik

OX2 har nolltolerans mot korrupt och oetiskt beteende och bedriver all verksamhet i enlighet med gällande lagar och regler.

#### 9 Hälsa och säkerhet

Etablering av en vind- eller solpark är ett omfattande arbete som involverar många människor. Det finns risker för anställda samt leverantörers anställda kopplade till exempel till arbete på hög höjd. Därför arbetar OX2 med information och förbyggande åtgärder för att minska olyckor.

#### 10 Förnybar energiproduktion

Förnybar energiproduktion är grunden i den produkt som bolaget erbjuder sin kunder. OX2:s strategi är att både växa på befintliga och nya marknader och i tillägg sker en snabb expansion inom havsbaserad vindkraft och solkraft, och utveckling även inom vätgas och energilagring.

#### 11 Cirkulär ekonomi

Tillsammans med branschen vill OX2 ta ett ansvar för att driva utvecklingen mot en cirkulär ekonomi. Bolaget vill ta ansvar även där det har en indirekt påverkan.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
→ GRI upplysningar och index	119

### GRI 2-7 Information om anställda

	2021		
	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda fördelat på anställningsform och kön			
Fast anställning (tillsvidare-, deltid och provanställning)	116	160	276
Tidsbegränsad anställning	0	1	1
<b>Totalt</b>	<b>116</b>	<b>161</b>	<b>277</b>
Inhyrd personal	16	22	38

	2021		
	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda fördelat på anställningsform och anställningsgrad			
Antal anställda (heltid)	111	158	269
Antal anställda (deltid)	5	3	8
<b>Totalt</b>	<b>116</b>	<b>161</b>	<b>277</b>

### GRI 2-30 Kollektivavtal

%	2021	2020
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal	28%	21%

### 405-1 Anställda: fördelning kön och ålder

Antal anställda fördelat på kön	2021			
	Kvinnor		Män	
	Antal	Andel	Antal	Andel
Styrelse	3	38%	5	62%
Ledningsgrupp	3	38%	5	62%
Övriga chefer	17	39%	27	61%
Medarbetare	96	43%	129	57%
<b>Totalt</b>	<b>119</b>	<b>42%</b>	<b>166</b>	<b>58%</b>

Antal anställda fördelat på ålder	2021		
	<30	30-50	>50
Styrelse	0	1	7
Ledningsgrupp	0	6	2
Övriga chefer	0	38	6
Medarbetare	38	166	21
<b>Totalt</b>	<b>38</b>	<b>211</b>	<b>36</b>

### GRI 401-1 Personalrörelse: fördelning kön och ålder

Nyanställningar och personalanställning fördelat på kön	2021		
	Kvinnor	Män	Totalt
Antal nya medarbetare	44	64	108
Anställningsomsättning,%	19%	28%	47%
Antal medarbetare som slutat	4	11	15
Personalomsättning,%	2%	5%	7%

Nyanställningar och personalanställning fördelat på ålder	2021			
	<30	30-50	>50	Total
Antal nya medarbetare	28	71	9	108
Anställningsomsättning, %	12%	31%	4%	47%
Antal medarbetare som slutat	5	9	1	15
Personalomsättning,%	2%	4%	0%	6%

### GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador

	2021	2020	2019
Totalt antal olyckor <sup>1)</sup>	42	50	17
varav allvarliga olyckor <sup>2)</sup>	3	7	0
varav dödsfall	0	0	0
LTI <sup>3)</sup>	4,26	-	-

<sup>1)</sup> Av totala antal olyckor är det fyra olyckor som drabbat OX2:s egna medarbetare. Dessa olyckor har främst varit cykel- och bilolyckor.

<sup>2)</sup> Med allvariga olyckor avses arbetsolycka med svårare personskada alternativt att flera personer blivit skadade samtidigt.

<sup>3)</sup> Började mätas först 2021.

### GRI 305-1,2 & 3 Utsläpp

Ton CO <sub>2</sub> e	2021	2020
Direkta utsläpp (scope 1)	67	58
Indirekta utsläpp (scope 2)	8	8
Övriga indirekta utsläpp (scope 3)	198 097	461 902
<b>Totala utsläpp scope 1,2 &amp; 3</b>	<b>198 172</b>	<b>461 977</b>

Scope 3 utgör 99,9 procent av företagets utsläpp. Kategori 1a utgör den överlägset största delen av utsläppen, följt av kategori 4 och 1b. Inom kategori 1a utgör skogsavverkning, vindkraftstorn och vindkraftsblad de största källorna till utsläpp. OX2 har generellt sett blandad kontroll över sina utsläpp då företaget har ett fåtal större leverantörer där beroendet av material med stort klimatavtryck är stora och möjligheten till substitut med lägre klimatavtryck i dagsläget är små. Scope 3 utsläppen är fokuserade uppströms, framförallt från inköp av varor och tjänster. I största möjliga mån har faktiska data använts, när det inte varit möjligt har estimeringar gjorts baserat på data från andra vindkraftsprojekt. Projekt inkluderats i beräkningen det år det är slutfört och överlämnat till kund. Utsläppsdata varierar således beroende på hur många projekt som lämnats över till kund det aktuella året. Företaget kommer framöver även att rapportera på Co2 utsläpp per MWh för att skapa bättre jämförbarhet från år till år.

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
→ GRI upplysningar och index	119

# GRI-index

## GRI Universal Standards 2021

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
				Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
<b>GENERELLA UPPLYSNINGAR - GRI2 2021</b>						
Organisationen och redovisningsprinciper	2-1	Detaljer om organisationen	2, 77-80			
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	108			
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	116			
	2-4	Återgivning av information	116			
	2-5	Extern bestyrkande	116			
Aktiviteter och anställda	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	7-13, 23-35, 39			
	2-7	Anställda	104-105, 119	OX2 rapporterar inte medarbetare per region,	Majoriteten av OX2:s medarbetare är anställda i Sverige. I not 7 går framgår meddelantalet anställda på OX2:s marknader.	Inte väsentligt att rapportera medarbetare per region.
	2-8	Andra anställda	119	OX2 rapporterar inte på medarbetare som inte är anställda.	OX2 saknar medarbetare som inte är anställda.	OX2:s egna verksamhet drivs enbart med anställd, men bolaget har ett arbetsmiljöansvar för sina leverantörer.
Styrning	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	60-76, 116			
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	60-76			
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	60-76			
	2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	116			
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	116			
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	116			
	2-15	Intressekonflikter	60-76			
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	116			
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	70-75				

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
→ GRI upplysningar och index	119

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
				Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	60-69			
	2-19	Ersättningspolicy	60-69, 104-105			
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	Ersättningsrapport			
	2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande	103-104, ersättningsrapport			
<b>Strategi, policyer och praxis</b>	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	4-5			
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	2, 49, 116			
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	49, 116			
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	46-48			
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	44			
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	49-50			
	2-28	Medlemskap i organisationer	40			
<b>Intressentengagemang</b>	2-29	Metod för intressentengagemang	117			
	2-30	Kollektivavtal	119			
<b>VÄSENTLIGA FRÅGOR - GRI3 2021</b>						
<b>Väsentliga frågor</b>	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	118			
	3-2	Lista på väsentliga frågor	118			
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	116, 118			
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 200: Ekonomi</b>						

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
→ GRI upplysningar och index	119

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
				Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
<b>GRI 205: Anti-korruption 2016</b>	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	49			
	205-2	Utbildning och kommunikation av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption	49			
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	50			
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 300: Miljö</b>						
<b>GRI 302: Energi 2016</b>	Eget mått	Förnybar energiproduktion	49-50, 119			
<b>GRI 304: Biologisk mångfald 2016</b>	304-2	Väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	48			
<b>GRI 305: Utsläpp 2016</b>	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	46-47, 119			
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	46-47, 119			
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	46-47, 119			
<b>GRI 306: Avfall 2020</b>	Eget mått	Cirkulär ekonomi	47			
<b>GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016</b>	308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	50			
	308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	50			
<b>SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 400: Socialt</b>						
<b>GRI 401: Anställning 2016</b>	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	119			
<b>GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018</b>	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	43			

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
→ GRI upplysningar och index	119

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
				Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	43			
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster	43			
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	43			
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	43			
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	43			
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	43			
	403-8	Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem	43			
	403-9	Arbetsrelaterade skador	119			
<b>GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016</b>	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	119			
<b>GRI 406: Icke-diskriminering 2016</b>	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	44			
<b>GRI 413: Lokala samhällen 2016</b>	413-1	Verksamhet med lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalys och utvecklingsprogram	42			
<b>GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016</b>	414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	50			
	414-2	Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	50			

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
→ Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

*Till bolagsstämman i Ox2 AB (publ)  
org.nr 556675-7497*

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 38–51 och 116–123 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2022  
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg  
Auktoriserad revisor

## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Ordlista

## Elcertifikat

Köp- och säljbara certifikat som erhålls vid produktion av förnybar energi.

## Elproduktionskapacitet

Den totala mängd el som är möjlig att producera från ett visst kraftslag eller område.

## EPC-avtal

Avtal som avser totalentreprenad. Förkortningen kommer från engelskans Engineering, Procurement and Construction.

## Fossil tillverkad energi

Energi från fossila källor som kol, olja och gas.

## Förnybar energi

Förnybara energikällor är energikällor som hela tiden förnyas sig och som därför inte kommer att ta slut inom en överskådlig framtid, såsom vind-, vatten- och bioenergi.

(Kärnkraft räknas inte som förnybar eftersom den baseras på ändliga resurser.)

## Installerad effekt

Prestanda enligt konstruktionsdata. Mäts vanligen i MW.

## PPA-avtal

Avtal som en stor elförbrukare tecknar om att köpa el från ägaren av en vindkraftsanläggning. Förkortningen kommer från engelskans Power Purchase Agreement.

## Repowering

Återinvesteringar i existerande vindparker där äldre vindkraftverk byts ut mot nya moderna vindkraftverk med mer effekt.

## Tillgänglighet

Med tillgänglighet menas hur stor del av den totala tiden vindkraftverken varit tillgängliga för produktion av el.

## Vindkraftsleverantör eller turbinleverantör

Leverantör av kompletta vindkraftverk.

## Utsläppsrätt

Innehavande av utsläppsrätt ger rätt att släppa ut en bestämd mängd koldioxid.

## Vindpark

Gruppstation bestående av minst 3 vindkraftverk.

## Vindkraftverk

Fristående vindkraftverk bestående av torn, maskinhus och rotor.

## Växthusgaser

Gaser som lägger sig runt jorden och hindrar utströmningen av värme. De viktigaste växthusgaserna är vattenånga (H<sub>2</sub>O), koldioxid (CO<sub>2</sub>), lustgas (N<sub>2</sub>O), metan (CH<sub>4</sub>) och CFC (klorfluorkol-föreningar).

## Enheter

Energi anges i kilowatt-timmar.

1 MWh	=	1 000 kWh
1 GWh	=	1 000 000 kWh
1 TWh	=	1 000 000 000 kWh

Effekt anges i watt

1 MW	=	1 000 000 W
1 GW	=	1 000 000 000 W

## Innehåll

---

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Kontaktuppgifter

## OX2

Lilla Nygatan 1  
Box 2299  
SE-10317 Stockholm,  
Sverige

Tel +46 8 559 310 00  
info@ox2.com  
www.ox2.com

## Adresser

### Sverige (HQ)

Lilla Nygatan 1, Box 2299  
103 17 Stockholm

### Finland

Lapinlahdenkatu 1 C  
FI-00180 Helsinki

### Frankrike

102 boulevard de Sébastopol  
75003 Paris

### Italien

Via Pola 11  
20124 Milano

### Litauen

Tilžės g. 60–214  
Klaipėda 91108

### Polen

ul. Grzybowska 2/29  
00-131 Warszawa

### Rumänien

15–17 Ion Mihalache Bvd., 1st Floor  
011171 Bucharest

### Spanien

Paseo de Recoletos, 5  
28004 Madrid



## Innehåll

Välkommen till OX2	2
Väsentliga händelser	3
Vd-ord	4
Affärsmodell	6
Mål, måluppfyllnad och strategi	14
OX2 som investering	20
Marknader och drivkrafter	22
Teknologier	27
Hållbarhet	38
Risker och riskhantering	53
Bolagstyrningsrapport	60
Förvaltningsberättelse	77
Räkningar och noter	81
Om hållbarhetsredovisningen	116
GRI upplysningar och index	119

# Årsstämma

OX2 AB:s (publ) årsstämma 2022 kommer att hållas onsdagen den 4 maj 2022 kl 16:00 på Oscarsteatern (Kungsgatan 63) i Stockholm. Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt, genom ombud eller genom poströstning. En kallelse till årsstämman, inklusive dagordning, finns tillgänglig på [www.ox2.com](http://www.ox2.com).

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 26 april 2022 eller, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltarens rösträttsregistrerar aktierna i sådan tid att registreringen är verkställd torsdagen den 28 april 2022, och
- dels ha anmält sig senast torsdagen den 28 april 2022. En poströst räknas som anmälan.

För ytterligare information om årsstämman 2022 hänvisas till [www.ox2.com](http://www.ox2.com).