



OX2 Årsberättelse 2024



Allt börjar med den energi vi använder.

Genom att accelerera tillgången till förnybar energi är vi en drivande kraft i den stora omställningen mot ett hållbart samhälle och allt som det bidrar till.

Läs mer om våra energilösningar 

Omvärldsfaktorer som driver vår verksamhet

Globala klimatmål

För att begränsa den globala uppvärmningen till högst 1,5 °C, i enlighet med Parisavtalet, måste utsläppen minska med 45 procent till 2030 och nå nettonoll till 2050.

Elektrifiering

Den pågående elektrifieringen av olika sektorer, från transporter till tung industri, formar vår marknad. Den skapar ett växande behov av pålitlig, ren el.

Ökad efterfrågan

I takt med att allt fler sektorer satsar på elektrifiering och strävar efter att uppfylla klimatmålen ökar efterfrågan på förnybar energi. Förnybar energi driver också på innovation, skapar arbetstillfällen, förbättrar konkurrenskraften och sänker energikostnaderna.

Energisäkerhet

Geopolitisk instabilitet gör att fördelarna med förnybar energi när det gäller energisäkerhet värderas högre. Det inkluderar energiberoende genom inhemsk energiproduktion, minskat beroende av utländsk energi, stabiliserade priser och större ekonomisk motståndskraft.



Våra energilösningar

Havsbaserad vindkraft

Vi utvecklar havsbaserad vindkraft i Östersjön och i Kattegatt, på den svenska, finska och åländska marknaden.

Landbaserad vindkraft

Vi har sedan 2004 utvecklat och färdigställt 3,9 GW landbaserad vindkraft till industriella och institutionella kunder.

Solkraft

Vi har utvecklat solkraft sedan 2018, och dess andel av vår projektutvecklingsportfölj fortsätter att växa.

Energilagring

Energilagring spelar en allt viktigare roll i vårt erbjudande, antingen som fristående system eller i kombination med andra förnybara energikällor.

Powering the great shift

01

OX2 under 2024

OX2 i korthet	5
Vd har ordet	7

02

Marknad och trender

Marknadsutsikter	11
Våra marknader	12

03

Strategi

Vår strategi	15
Affärsmodell	18

04

Verksamheten

Våra energilösningar	23
Landbaserad vindkraft	24
Havsbaserad vindkraft	25
Solkraft	26
Energilagring	27
Medarbetare	28

05

Risk och styrning

Risker	31
Styrelse	36
Koncernledning	38

06

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar	41
Miljöinformation	55
Samhällsansvars- information	77
Bolagsstyrnings- information	87
GRI Index	91
Revisorns yttrande	95

07

Övrigt

Ordlista och definitioner	97
Kontaktuppgifter	98

Denna årsberättelse är en kortversion av OX2 AB:s års- och hållbarhetsredovisning för 2024.

Hållbarhetsredovisningen finns på sidorna 40–94 och är upprättad i enlighet med GRI Standards från 2021.

En ordlista som förklarar återkommande terminologi från vår verksamhet finns på sidan 97.

01 OX2 under 2024

OX2 i korthet 5

Vd har ordet 7

OX2 utvecklar, bygger, säljer, äger och driver storskaliga lösningar inom förnybar energi.

Vi finns i flera europeiska länder samt i Australien. Vi utvecklar och driver projekt inom land- och havsbaserad vindkraft, solkraft och energilagring. Med vår långa erfarenhet, starka marknadsposition och effektiva affärsmodell är vi drivande i den stora omställningen mot ett hållbart samhälle och väl rustade för att ytterligare stärka vår position på en växande marknad.

25 526 MW
i projektutvecklingsportföljen

496
medarbetare

5 580 MW
i förvaltningsportföljen

1 032 MW
i byggnationsportföljen

Andel per energilösning

GW i projektutvecklingsportföljen



47%
Landbaserad
vindkraft



23%
Havsbaserad
vindkraft



25%
Solkraft



5%
Energilagring

Geografisk närvaro

Europa

Sverige
Finland
Polen
Italien
Rumänien
Åland
Grekland
Estland
Litauen

Oceanien

Australien



Vi är OX2 och 2024

— OX2 i korthet

Vd har ordet

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Vad vi gör

Vi accelererar tillgången till förnybar energi

OX2:s mission är att accelerera tillgången till förnybar energi. Vi erbjuder förnybara energilösningar i form av land- och havsbaserad vindkraft, solkraft och energilagring.



Landbaserad
vindkraft

11 882 MW



Havsbaserad
vindkraft

5 914 MW



Solkraft

6 386 MW



Energilagring

1 344 MW

Hur vi gör det

Utveckling

Utvecklingsfasen inkluderar arbete med miljökonsekvensbeskrivningar, mätningar och tillståndsansökningar som är nödvändiga för att slutföra projekten som vi därefter säljer eller driver vidare i egen ägo.

Byggnation

Våra projekt byggs i nära samarbete med leverantörer och entreprenörer.

Förvaltning

Vi äger och driver projekt på utvalda marknader. Vi erbjuder även långtidskontrakt för tekniska, kommersiella och ekonomiska förvaltningstjänster för sol- och vindparker.

Våra värderingar

Ansvarsfull ambition

Ansvarsfull ambition är en plattform för hur vi agerar. Vi står på gemensam grund, med auktoritet, ansvar och mod.

Slagkraftigt samarbete

Slagkraftigt samarbete är effekten av det vi gör. Det är hur vi skapar värde och levererar med kvalitet – det är vår konkurrensfördel.

Utvecklas tillsammans

Utvecklas tillsammans är den resa vi befinner oss på. Tillsammans blickar vi in i framtiden med stolthet och tillförsikt.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet och definierar vad vi gör och hur vi gör det. Vår hållbarhetsstrategi följer vetenskapliga rön och syftar till att begränsa klimatförändringarna och vända utvecklingen för att bevara den biologiska mångfalden. Vi främjar en energiomställning som inte sker på bekostnad av människor och miljö.

Mål för 2030

- Öka andelen förnybar energi och minska växthusgasutsläppen i linje med Parisavtalet
- Utveckla naturpositiva sol- och vindparker
- Bli en ledare inom hälsa och säkerhet

Vi är OX2 och 2024

— OX2 i korthet
Vd har ordet

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Ett år av förändring – OX2 blir ägare av projekt

2024 kommer att bli ihågkommet som ett år av både förändringar och nya milstolpar. Först och främst medförde EQT:s förvärv av OX2 att vi avnoterades från börserna och förändrade vår affärsmodell. Vi har ställt om från att ha varit en ren projektutvecklare till att även bli en oberoende kraftproducent (Independent Power Producer, IPP) som äger operationella tillgångar på utvalda marknader.

En ny affärsmodell

OX2 ägs idag av EQT, en av världens största private equity-investerare. Som en följd av EQT:s köp avnoterades OX2:s aktie i oktober. Det markerade början på vår omställning till ägare av operationella tillgångar på utvalda marknader.

OX2 och EQT har sedan starten delat samma vision – att diversifiering är en förutsättning för långsiktig framgång och att äga projekt är ett naturligt nästa steg i OX2:s utveckling. Med EQT:s finansiella stöd och branschkunskap har vi nu påbörjat denna spännande förändringsresa.

Under 2024 kunde vi lägga vårt första projekt i IPP-portföljen, då vi säkrade finansieringen av solparken Rutki på 100 MW i Polen.

Att äga operationella tillgångar öppnar upp för nya inkomstmöjligheter samtidigt som det säkerställer ett stabilt, regelbundet intäktstillflöde. Det stärker även vår långsiktiga närvaro på de platser där vi är verksamma, vilket gör att vi kan skapa tillit och bli en uppskattad partner. Ägarskapet banar också väg för ytterligare implementering och kontinuitet i våra hållbarhetsinitiativ, till exempel natur-

positiva projekt som ökar den biologiska mångfalden och främjar naturliga ekosystem. Dessutom skapar det nya karriärmöjligheter inom OX2, när vi ökar takten inom viktiga områden som route-to-market och förvaltning.

Att bygga upp vår portfölj av operationella tillgångar är en prioritet, men vi kommer också att fortsätta sälja projekt. Intäkterna från försäljningarna kommer att återinvesteras för att stödja vår omställning ytterligare.

Ett år av milstolpar

Under 2024 nådde vi flera milstolpar. Vi sålde vårt första batteriprojekt för energilagring, Bredhälla, i Sverige, följt av vårt andra energilagringsprojekt i Finland. I takt med att andelen förnybar energi ökar, ökar också behovet av mer energilagring. Det kommer att vara ett viktigt fokus för investeringar i ren energi framöver.

Vi sålde också vårt första projekt i Rumänien – en vindpark på 99 MW, som stärker vår position på en växande marknad. I Australien sålde vi våra första projekt sedan vi gick in på marknaden 2023. Ett av projekten är SEC Renewable Energy Park Horsham på 119 MW i Victoria. Projektet kommer också att omfatta ett 100 MW

Under 2024 kunde vi lägga vårt första projekt i IPP-portföljen.

Paul Stormoen
Vd OX2

Vi är OX2 och 2024

OX2 i korthet

— Vd har ordet

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



energilagringssystem med 2-timmars batteri. Det är vårt första hybridprojekt som kombinerar förnybar energiproduktion med energilagring. Dessutom förvärvade vi vårt första landbaserade vindkraftsprojekt norr om Perth i västra Australien, med en planerad kapacitet på 1 GW.

Australien erbjuder betydande tillväxtpotentialer. Australiens regering har aviserat stora infrastrukturinvesteringar för att möjliggöra en utbyggnad av kapaciteten för förnybar energi. Jag ser en stor potential för värdeskapande genom en utökad projektutvecklingsportfölj och förbättrade produkterbjudanden.

Landbaserad vindkraft och solkraft

OX2 har sitt ursprung i landbaserad vindkraft, som fortfarande är en hörnsten i vår verksamhet. Under året överlämnade vi fyra färdigställda vindparker i Polen och invigde tre i Sverige.

Vi har för närvarande landbaserade vindparker på sammanlagt 932 MW under byggnation, bland annat Lestjärvi på 455 MW, Finlands hittills största landbaserade vindpark. I december förvärvade vi Bursjöliden, ett projekt i Sverige som befinner sig i ett sent utvecklingsskede.

OX2 har utvecklat solkraft sedan 2018 och vår solkraftsportfölj har vuxit betydligt de senaste åren. Under 2024 sålde vi fem solkraftsprojekt i

Sammantaget ser vi tecken på att marknaden är på väg att normaliseras.

Spanien och Australien. I slutet av året uppgick vår solkraftsportfölj till totalt 6 386 MW fördelat över sju marknader. Totalt sålde OX2 projekt med en installerad kapacitet på 509 MW under 2024.

Havsbaserad vindkraft

I oktober gav den svenska regeringen ett negativt besked gällande de 13 havsbaserade vindkraftsprojekten i Östersjön, från söder till Åland, med hänvisning till att det skulle påverka Sveriges försvar negativt. Tillsammans med Ingka Investments var vi med och tog fram fyra av dessa projekt, som skulle ha producerat cirka 50 TWh. Det motsvarar ungefär en tredjedel av Sveriges nuvarande elproduktion.

Väsentliga händelser 2024



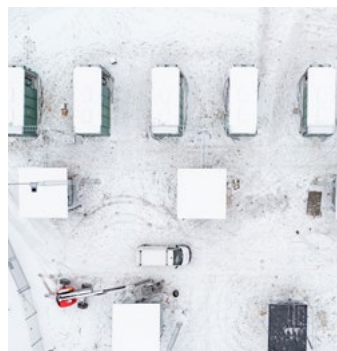
Sålda, färdigställda och överlämnade vindparker

Vi sålde en vindpark på 99 MW i Rumänien, överlämnade fyra vindparker i Polen och invigde tre i Sverige.



Havsbaserad vindkraft och nationell säkerhet

Vi har utvecklat ett säkerhetssystem som lyfter fram havsbaserade vindparker dubbla roll när det gäller att främja energioberoende och motverka hybridhot.



Våra första försäljningar inom energilagring

Vi sålde våra första BESS-projekt (Battery Energy Storage System) – ett i Sverige och ett i Finland.



Ledande leverantör av förvaltningstjänster

Vi tecknade stora avtal om förvaltning av tillgångar i Finland och Polen och förvaltar nu vind- och solparker och lagringstillgångar med en total kapacitet omkring 5,5 GW.



Främja biologisk mångfald

Ekoparken i Wysoka i Polen, som invigdes 2024, är ett exempel på hur vi främjar den biologiska mångfalden i våra projekt.



Samhällsengagemang i Australien

Våra kollegor i Australien deltog i en utbildning i kulturell medvetenhet, eftersom de har ett nära samarbete med ursprungsbefolkningar.

Vi är OX2 och 2024

OX2 i korthet

— Vd har ordet

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Men havsbaserad vindkraft är ändå en storskalig energikälla som kan byggas upp relativt snabbt. Vi fortsätter arbetet med den havsbaserade vindparken Galene, som har fått godkännande från den svenska regeringen, och utvecklar andra projekt i Sverige, Åland och Finland.

Marknad och efterfrågan

Andelen förnybar energi i den globala energimixen har ökat och många länder har höjt sina mål för förnybar energi. Men marknadens utveckling är splittrad. Sammantaget ser vi tecken på att marknaden är på väg att normaliseras. Kapital- och råvarukostnaderna sjunker och utsikterna för leverantörer som har haft det tufft börjar ljusna. Men flaskhalsar i elnätet och i tillståndsgivningen är fortfarande en utmaning på alla marknader.

Hållbarhet

Under 2024 har vi integrerat hållbarhet i vår affärsstrategi och verksamhet, vilket säkerställer att hållbarhet finns med redan från början och under ett projekts hela livscykel.

För att säkerställa att vi arbetar åt rätt håll har vi kopplat hållbarhetsmål till prestationsbonusar. OX2 är dessutom ett av endast åtta svenska bolag som har anslutit sig till det vetenskapligt baserade och regeringsstödda initiativet Taskforce on Nature-related Financial Disclosures.

Vårt mål är att utveckla naturpositiva vind- och solparker till 2030. Vid vindparken Wysoka i Polen etablerade vi en närliggande ekopark och genomförde åtgärder för att skapa ett självförsörjande ekosystem där arter kan samverka och utvecklas naturligt. Parken gynnar också lokalsamhället genom att erbjuda utbildnings- och fritidsmöjligheter.

Hälsa och säkerhet är en prioriterad fråga och vi kommer att fortsätta arbetet med att eliminera risker på arbetsplatsen. Jag är också nöjd med att vi kan rapportera ett lägre antal arbetsplatsolyckor som lett till sjukfrånvaro.



Vi har en stabil plattform inför det nya året.

På väg in i 2025

I slutet av 2024 vann OX2 statliga upphandlingar i Polen och säkrade 200 MW batterilagringssystem, 165 MW solkraft och 40 MW vindkraft.

Under de första veckorna 2025 avyttrade vi vår franska verksamhet och portfölj på 450 MW till Octopus Renewables Infrastructure Trust. Jag är stolt över det stora intresset för att förvärva portföljen och verksamheten och jag är övertygad om att det kommer att bidra till goda resultat för den nya ägaren.

I Finland tecknade vi energiköpsavtal för två av de vindparker som vi avser att äga och driva.

Det ger oss en stabil plattform inför det nya året och vi ser fram emot att utveckla våra projekt och vår verksamhet.

Allt handlar om människor

Allt vi åstadkommer på OX2 skulle vara omöjligt utan våra fantastiska medarbetare, från våra utvecklingsteam till alla som arbetar inom transaktioner, byggnation, den

operativ ledningen och stödfunktioner. 2024 har varit ett år av spännande och snabba förändringar och jag är djupt tacksam för allas engagemang och hårda arbete. Tack!

Vi ser fram emot att utveckla nya projekt, utforska innovativa lösningar och inleda nya spännande partnerskap för att fortsätta att accelerera tillgången till förnybar energi.

Paul Stormoen
Vd OX2

Vi är OX2 och 2024

OX2 i korthet
— Vd har ordet

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



02 Marknad och trender

Marknadsutsikter	11
Våra marknader	12

Marknadsutsikter

Investeringarna i kostnadseffektiv ren energi fortsätter att öka och det har blivit tydligt att energiomställningen fortsätter med full fart framåt – driven av efterfrågan på ren el, energioberoende, framsteg inom ny teknik och en förbättrad investerarmiljö.

Den stora energiomställningen

Energiomställningen lägger in en högre växel. Under 2024 gick EU:s elproduktion från vind- och solkraft för första gången om kol och gas och stod för 30 procent av den totala elproduktionen. Mer än hälften av medlemsländerna genererar nu mer el från sol- och vindkraft än från fossila bränslen. Förra året investerades cirka två biljoner dollar globalt i ren energi och tillhörande infrastruktur. Det motsvarar två tredjedelar av alla energiinvesteringar i världen. Andelen kommer bara att öka i takt med att fler sektorer blir elektrifierade.

Tillväxt och välbefinnande

I slutändan handlar investeringar i ren energi om mer än att bara bygga kapacitet för att generera energi. Alla länder är beroende av en kostnadseffektiv och stabil elförsörjning för att skapa arbetstillfällen, ekonomisk tillväxt och högre levnadsstandard.

I takt med att elektrifieringen fortskrider måste länderna snabbt öka tillgången till billig el för att stödja energiintensiva industrier, ladda tunga transporter, producera e-bränslen och locka till sig nya företag. Insatserna

för att säkra tillväxt och välbefinnande intensifieras, samtidigt som behovet av att bekämpa klimatförändringarna ökar.

Ny teknologi skapar nya möjligheter

Effektiviteten förbättras och kostnaderna sjunker. De tekniska framstegen inom förnybar energi och energilagring är anmärkningsvärda och går dessutom i allt snabbare takt. Förra året introducerades en turbin för havsbaserad vindkraft på 25 MW. För bara några år sedan verkade till och med 20 MW avlägset. Energilagring står näst på tur för exponentiell

utveckling. För två år sedan beräknades priset på litiumjonbatteripaket sjunka till 150 dollar per kWh fram till 2030. Under 2024 uppgick priset till 115 dollar per kWh.

Dessa framsteg skapar både affärsmöjligheter och potential för kostnadsbesparingar för energiintensiva industrier. Mer riskkapital, forskningsfinansiering och bolagsinvesteringar riktas mot att dra nytta av utvecklingen.

Utsikterna för investerare ljusnar

Sektorn för förnybar energi har ställts inför flera utmaningar, bland annat hög inflation,

stigande räntor och volatila elpriser. Turbin-tillverkarna har också brottats med tekniska problem, vilket begränsade utbudet och dämpade marknadstillväxten.

Men under 2024 har investerarnas förtroende återkommit i takt med att inflationen och räntorna har sjunkit. En mer diversifierad grupp investerare, inte bara strategiska och industriella köpare, visar ett förnyat intresse.

Det är nu tydligt att energiomställningen inte bara är nödvändig utan också lönsam och möjlig att hejda.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

— Marknadsutsikter

Våra marknader

Strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Våra marknader

OX2 är verksamt på flera marknader i Europa och i Australien. I Sverige, Finland och Polen har vi en ledande marknadsposition.

När vi gått in på nya marknader har vi varit särskilt intresserade av elmarknader med en betydande andel fossil energi och ett tydligt behov och möjligheter att öka andelen förnybar energi.

Vi har gått in på nya marknader genom att förvärva ett projekt eller ett företag. Vi tillsätter eller utvecklar sedan en lokal organisation bestående av medarbetare som har kompe-

tens och erfarenhet att driva och etablera förnybara projekt i dialog med markägare, politiker, lokalsamhällen och andra intressenter.

Vårt senaste inträde på en ny marknad var 2023, då vi förvärvade en av Australiens ledande utvecklare av solkraftsparker, som bidrog med en portfölj av sol- och energilagringsprojekt.

Under 2024 avyttrade vi de återstående projekten i vår spanska utvecklingsportfölj. I början av 2025 avyttrade vi även vår franska verksamhet. Som ett resultat av detta har vi inte längre någon verksamhet på dessa marknader.

Marknad	Energimix (el) 2024*	Klimatmål	OX2:s etablering	Energilösningar	Väsentliga händelser under 2024
Sverige	100 % fossilfritt 0 % fossilt	Nettonoll till 2045. Etappmål 2030 och 2040.	2004		- OX2:s första försäljning inom energilagring, en 42,5 MW/42,5 MWh BESS i södra Sverige - Förvärv av en vindpark i utvecklingsfas på 90 MW
Finland	93 % fossilfritt 7 % fossilt	Nettonoll till 2035. Etappmål 2030.	2012		- Första försäljningen av energilagring i Finland, en 50 MW/110 MWh BESS - Uppdrag att förvalta en vindpark på 211 MW
Polen	26 % fossilfritt 74 % fossilt	Saknar nettonollmål. Etappmål 2030.	2019		- Fyra landbaserade vindparker på totalt 150 MW överlämnade till kunder - Kontrakt vunna för 165 MW solcellspark och 40 MW vindpark vid statliga upphandlingar - Finansiering klar för det första OX2-ägda IPP-projektet, en solcellspark på 100 MW
Italien	47 % fossilfritt 53 % fossilt	Nettonoll till 2050. Etappmål 2030.	2021		
Rumänien	61 % fossilfritt 39 % fossilt	Nettonoll till 2050. Etappmål 2030.	2021		Första försäljningen i Rumänien, en landbaserad vindpark på 99 MW

* Källa: electricitymaps.com

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Marknadsutsikter

— Våra marknader

Strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Marknad	Energimix (el) 2024*	Klimatmål	OX2:s etablering	Energilösningar	Väsentliga händelser under 2024
Åland	100 % fossilfritt 0 % fossilt	Nettonoll till 2035. Etappmål 2030.	2022		Utvecklat och lanserat ett säkerhetskoncept som visar hur havsbaserad vindkraft och försvarsintressen i Östersjön kan samverka
Grekland	42 % fossilfritt 58 % fossilt	Nettonoll till 2050. Etappmål 2030.	2022		
Estland	74 % fossilfritt 26 % fossilt	Nettonoll till 2050. Etappmål 2030.	2022		
Litauen	79 % fossilfritt 21 % fossilt	Nettonoll till 2050. Etappmål 2030.	2017	Endast förvaltningstjänster	
Australien	44 % fossilfritt 56 % fossilt	Nettonoll till 2050. Etappmål 2030.	2023		- Vår första projektförsäljning, en solcellspark på 119 MWac, där OX2 kommer att sköta byggnationen för ägarens räkning - Försäljning av projekträttigheter för två solcellsprojekt, 80 MWac respektive 25 MWac - Förvärv av det första landbaserade vindkraftsprojektet med en planerad kapacitet på 1 GW

* Källa: electricitymaps.com

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Marknadsutsikter

— Våra marknader

Strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



03 Strategi

Vår strategi	15
Affärsmodell	18



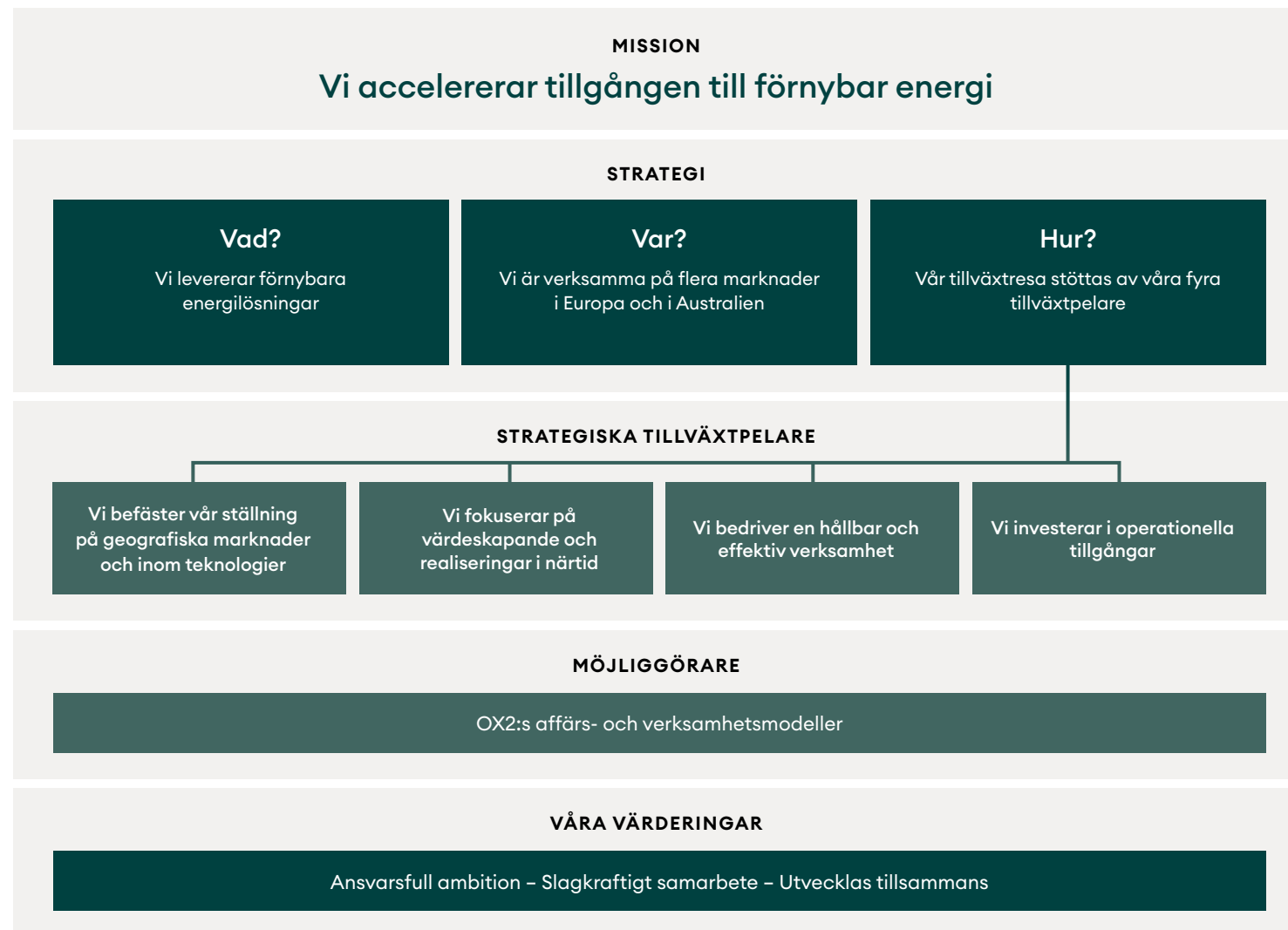
Vår strategi

På OX2 har vi över 20 års erfarenhet av att utveckla, sälja och bygga projekt inom förnybar energi. Från och med 2024 äger och driver vi även projekt på utvalda marknader.

Vår strategiska modell

Vår strategi är utformad för att uppfylla vår mission – att accelerera tillgången till förnybar energi – med stöd av vår uppdaterade affärs- och verksamhetsmodeller. Vi vägleds i arbetet av våra fyra strategiska tillväxtpelare. Pelarna hjälper oss att fokusera både på viktiga omvärldsfaktorer, som makroekonomiska, geopolitiska och marknadstrender, och viktiga interna faktorer, som värdeskapande, investeringar, hållbarhet och operativ effektivitet.

Vi ser att efterfrågan på förnybar energi kommer att fortsätta att växa. Elektrifieringen av samhällen och industrier samt insatser på nationell nivå för att uppnå energioberoende och klimatmål är drivande i utvecklingen. Vår strategi är framtagen för att driva på den stora omställningen och samtidigt skapa värde för våra ägare, partner och samhället i stort.



Stärkt kärnverksamhet – växande värde

Efter de senaste årens expansion i Europa, där vi idag är ledande på många marknader, befäster vi nu vår position på utvalda marknader. Syftet är att hitta en god balans i verksamheten, skapa värde och tillväxt inom våra befintliga marknader och teknologier, samt minimera risker i en volatil omvärld. På de nyare marknaderna fokuserar vi på att utöka vår närvaro och verksamhet. Framöver kommer vi att utvidga värdekedjan genom att investera i operationella tillgångar. Det innebär att företaget blir ägare av projekt och en oberoende elproducent (IPP).

Våra strategiska tillväxtpelare

Befästa vår ställning på geografiska marknader och inom teknologier

Samtidigt som vi förblir flexibla och kan anpassa oss till marknadsförhållanden prioriterar vi marknader som är tydligt inriktade mot förnybar energi samt har en stabil infrastruktur för elnätet och hög efterfrågan på ren energi. Geografiskt fokuserar vi för närvarande på Sverige, Finland, Rumänien, Italien, Polen och Australien. Vi uppnår resultat med vår portfölj på våra andra marknader.

Utfall 2024

- Två färdigställda landbaserade vindparker kunde lämnas över i Polen och vi fick kommunalt godkännande för två landbaserade vindparker i Sverige.
- Byggnation av våra första projekt i Italien, Rumänien och Australien påbörjades.
- Vi slutförde och avyttrade vårt första batterilagringsprojekt i Sverige och avyttrade ett annat i Finland.

Fokusera på värdeskapande och realiseringar i närtid

Vår prioritet är att bygga upp en portfölj av mer kortsiktiga projekt, som kan genomföras på omkring 2–3 år, och att anpassa interna resurser och bemanning därefter. Vi fokuserar på att färdigställa mogna projekt vid rätt tidpunkt, både för tillgångar som är avsedda för försäljning och de som vi behåller, och maximera värdet genom upphandling, offtake-avtal och finansiering.

Utfall 2024

- Vi avyttrade en vindpark på 99 MW i Rumänien för 2,5 miljarder kronor.

Bedriva en hållbar och effektiv verksamhet

Hållbarhet är en integrerad del i alla projekt och verksamheter, och stöds av robusta ramverk och uppsatta mål. För att bli ännu effektivare lanserar vi nu en ny organisationsstruktur och ett nytt arbetssätt som syftar till att optimera verksamheten.

Utfall 2024

- Vår strategi för biologisk mångfald överensstämmer med It's Now for Nature, och vi rapporterar naturrelaterade risker i enlighet med TNFD:s ramverk.
- Kortsiktiga incitament kopplas till våra hållbarhetsmål.
- Införandet av ett uppdaterat arbetssätt pågår.

Investera i operationella tillgångar

Vi kommer att fokusera på att utveckla högkvalitativa projekt, både för att äga och driva dem själva och för att sälja. Att öka våra operationella tillgångar är fortfarande en prioritet, men vi är medvetna om kapitalbehoven i samband med vår omställning till IPP. För att finansiera omställningen kommer vi därför att fortsätta sälja projekt.

Utfall 2024

- För att stödja omställningen har vi även börjat utveckla vår kapacitet inom route-to-market, projektfinansiering och förvaltning, samtidigt som vi fortsätter att investera i våra kärnkompetenser.

Bredda vår strategi för att äga operationella tillgångar

Under hösten 2024 förvärvade EQT, en av världens största private equity-investerare, OX2:s aktier, och bolaget avnoterades därför från Nasdaq Stockholm i oktober 2024.

EQT:s ägande har gett OX2 strategisk flexibilitet och finansiell kapacitet att bredda sin närvaro och verksamhetsmodell och ställa om från ren utvecklare till hybrid-IPP. Hybridmodellen innebär att vi kommer att fortsätta med vår framgångsrika strategi att utveckla, bygga och sälja projekt inom förnybar energi samtidigt som vi utvecklar vår egen portfölj av operationella tillgångar inom förnybar energi.

Det är en strategisk utveckling som öppnar upp för nya intäktsmöjligheter samtidigt som den säkerställer ett stabilt, regelbundet intäktsflöde. Det stärker också vår långsiktiga närvaro, skapar förtroende och befäster vår roll som en uppskattad samarbetspartner. Att expandera inom viktiga områden som route-to-market och förvaltning främjar dessutom våra hållbarhetsinitiativ och skapar nya karriärmöjligheter inom OX2.

Hybridmodellen

Att bygga upp en portfölj av operationella tillgångar är en viktig strategisk prioritering för OX2 som kräver betydande kapitalinvesteringar. Vi kommer att fortsätta att utveckla högkvalitativa projekt med goda grundförutsättningar, som optimala vindförhållanden, solinstrålning och förmåga att leverera robust avkastning med hänsyn till teknologi och geografi. Projekten kommer antingen att stanna i OX2:s ägo och drivas av oss eller säljas till investerare och generera goda marginaler för att finansiera vår omställning till en hybrid-IPP.

Marknadsprioriteringar

Samtidigt som vi förblir flexibla och kan anpassa oss till marknadsförhållandena prioriterar vi nyckelmarknader som är tydligt inriktade mot förnybar energi samt har en stabil infrastruktur för elnätet och hög efterfrågan på ren energi. Vi kommer



Exportkabeln vid Rutki solcellspark som kommer att transportera den första OX2-ägda och producerade megawattimarna.



att fortsätta att fokusera på utvalda europeiska marknader samt Australien. I Europa fokuserar vi för närvarande på Polen, Sverige, Finland och Italien.

Merparten av den el som produceras från våra operationella tillgångar kommer att säljas genom antingen energiköpsavtal eller differensavtal (så kallade CfD). Avtalsformerna ger stabilitet och förutsägbarhet i intäkterna för oss som utvecklare, samtidigt som de skyddar våra kunder från alltför stora prisfluktuationer på energimarknaden.

Vårt första IPP-projekt

OX2:s första projekt som ägs och drivs av oss är solcellsparken Rutki, ett projekt på 100 MW, i Polen. Rutki har ett fördelaktigt statligt stöd och en mycket gynnsam solinstrålning och förväntas

tas producera cirka 108 GWh per år. Det motsvarar den årliga elförbrukningen för cirka 22 000 hushåll. Projektet förväntas tas i drift under 2025.

Organisatorisk anpassning

För att stödja omställningen till IPP fortsätter OX2 att investera i och stärka sina kärnkompetenser inom utveckling, teknik, byggnation, upphandling, transaktioner samt teknisk och kommersiell förvaltning.

Dessutom ökar vi vår expertis inom marknadsstrategier, projektfinansiering och förvaltning. Våra olika team arbetar inom integrerade projektutvecklingsenheter och använder sig av avancerade digitala verktyg för att optimera tillgångarnas prestanda och lönsamhet.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Strategi

— Vår strategi

Affärsmodell

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Vår modell för värdeskapande

OX2:s modell för utveckling och försäljning av förnybara energilösningar består av tre faser: Expandera, utveckla och leverera.



Expandera

Vår projektutvecklingsportfölj har blivit alltmer diversifierad i takt med att vi har stärkt vår närvaro på våra marknader.

Projektutvecklingsportföljen bygger vårt långsiktiga värde och driver på omställningen till förnybar energi. Portföljen omfattade 25,5 GW vid årets slut. Under de senaste åren har vi dessutom sålt andelar från portföljen för havsbaserade projekt motsvarande totalt 446 MW, som vi kan komma att få betydande tilläggsbetalningar för när tillstånd har erhållits.

Nya projekt

Det finns en tydlig process för att identifiera nya projekt inom förnybar energi där vi bland annat gör en bedömning av affärspotential och miljöpåverkan. Expansionen av portföljen sker både via förvärv av projekträttigheter och genom egenutvecklade projekt.

Förvärv av projekträttigheter

OX2:s långa erfarenhet av att utveckla komplexa projekt gör oss till en attraktiv partner och skapar goda förutsättningar för att förvärva projekträttigheter från andra utvecklare. Under 2024 gjordes projektförvärv inom landbaserad vindkraft i Rumänien och Australien.

Egenutvecklade projekt

Vi har också egenutvecklade projekt och tack vare vår höga genomförandegrad ses vi som en pålitlig och attraktiv samarbetspartner för markägare. Under det senaste året har egenutvecklade projekt tillkommit i utvecklingsportföljen i flera olika länder. Under 2024 lanserades nya egenutvecklade projekt inom solkraft i Polen.



SEC Renewable Park Horsham i Victoria, Australien, är vårt första hybridprojekt som kombinerar solkraft och energilagring.

Nya marknader

Omställningen till förnybar energi är en global trend. Den geografiska expansionen har varit en viktig del av vår strategi och har skapat goda förutsättningar för vår framtida tillväxt. När OX2 går in på en ny marknad sker det i regel genom att vi förvärvat ett projekt. Därefter bygger vi upp en lokal organisation med medarbetare som har kompetens och erfarenhet av att driva och förankra förnybara projekt hos markägare, politiker, lokalsamhället och övriga intressenter.

Under 2024 har vi inte utökat vår geografiska närvaro till nya marknader. Istället har fokus legat på att öka närvaron i de länder där vi nyligen etablerat oss – Italien, Rumänien och Australien.

Nya lösningar

Under 20 års tid har OX2 varit en lönsam utvecklare av landbaserad vindkraft och vi har under de senaste åren varit ett av de bolag som byggt mest landbaserad vindkraft i Europa. Vi har byggt upp en portfölj

av havsbaserade vindkraftsprojekt utanför Sveriges och Finlands kuster och runt Åland. Solkraft utgör en allt större andel av portföljen och stod för 25 procent av vår totala utvecklingsportfölj vid årets slut. Vi satsar också alltmer på energilagring, som är ett område med växande potential, både för att sälja som fristående system och i kombination med andra förnybara energilösningar.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Strategi

Vår strategi

— Affärsmodell

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



När vi har förvärvat eller påbörjat utvecklingen av ett projekt inkluderas det i projektutvecklingsportföljen. Under utvecklingsfasen genomförs bland annat miljökonsekvensbeskrivningar, mätningar och tillståndsansökningar som är nödvändiga för att kunna färdigställa projekten.

Projektutvecklingsportfölj

I portföljen finns projekt i olika utvecklingsfaser, från tidig fas där nödvändiga tillståndsansökningar ännu inte skickats in till sen fas när alla nödvändiga tillstånd har erhållits.

Utvecklingsfas

För egenutvecklade projekt inleds utvecklingsfasen vanligtvis med tecknandet av ett nyttjanderättsavtal och därefter arbetar vi med alla stadier i värdekedjan fram till byggnation. Hela utvecklingsfasen kan ta mellan fem och tio år för ett vindkraftsprojekt medan tiden i regel är betydligt kortare för solkraft och energilagring. Arbetet under utvecklingsfasen hanteras främst av våra lokala kontor i nära samarbete med olika intressenter, till exempel markägare och närboende.

Vår starka lokala närvaro och höga specialistkompetens bidrar till en hög genomförandegrad i portföljen. Det ger oss också en fördel i konkurrensen om nya projekträttigheter och skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt. Det har blivit allt vanligare att vi förvärvat projekt som befinner sig i sent skede i utvecklingsfasen och som därför kan realiseras inom en kort tidsram.

OX2 har som långsiktigt mål att varje vind- och solpark ska ha en nettopositiv naturpåverkan och vi återställer och kompenserar vår påverkan på naturen genom initiativ som främjar biologisk mångfald.

Försäljning

Vi har en flexibel modell som innebär att vi kan kapitalisera på värdeskapandet genom hela värdekedjan. För landbaserad vindkraft sker försäljning oftast efter tillståndsgivning och innan byggnationen påbörjas. Under byggnationen betalar kunden vid uppnådda milstolpar vilket ger ett stabilt kassaflöde. I augusti slöt OX2 ett avtal om att sälja en landbaserad vindpark på 99 MW i Rumänien för 2,5 miljarder kronor. Projektet har nu gått in i byggfasen.

För större solkraftsprojekt siktar vi mot att sälja när byggnationen påbörjas och ta ansvar för byggnationen. Vår första avyttring i Australien är ett exempel på detta. Vi säljer också projekträttigheter, till exempel i Australien under det gångna året.

Inom havsbaserad vindkraft är vår strategi att driva utvecklingen tillsammans med långsiktiga samarbetspartner och att avyttra delar av projekten under utvecklingsfasen.

Inom energilagring har vi under 2024 avytttrat projekt i Sverige och Finland.

Våra kunder

Försäljning sker genom en strukturerad process där vi, med vår ledande marknadsposition, når ut till ett stort antal investerare. Våra kunder består av industriella och finansiella investerare. De finansiella investerarna ser ägandet av förnybara tillgångar som långsiktiga och hållbara investeringar med stabila



kassaflöden och god riskjusterad avkastning över tid. Kunderna uppskattar vårt erbjudande där vi tar hand om hela värdekedjan, inklusive teknisk och kommersiell förvaltning. De industriella aktörerna investerar i kostnadseffektiv och hållbar produktion som kan möta deras

eget eller deras kunders växande behov av elektricitet. Vi har märkt en stark efterfrågan på våra projekt under året, särskilt från industriella och strategiska köpare.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Strategi

Vår strategi

— Affärsmodell

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt

OX2 levererar driftsatta förnybara energilösningar och erbjuder tjänster inom långsiktig förvaltning, drift och optimering.

Byggnation
Våra projekt byggs i nära samarbete med leverantörer och entreprenörer. Som en av de ledande utvecklarna av landbaserad vindkraft i Europa är OX2 en prioriterad partner, vilket ger oss en god förhandlingsposition. Våra byggavtal bygger på fasta priser som fastställs i samband med försäljningen. Det innebär att vi redan vid försäljningstillfället har en god visibilitet över projektets lönsamhet.

OX2 har över tid byggt upp en nära relation till leverantörerna som bidrar till ett effektivt samarbete kring våra kravspecifikationer för säkerhet, hälsa, kvalitet och miljö. Våra underleverantörer förbinder sig att arbeta enligt vår uppförandekod och vi har även en gedigen så kallad due diligence-process för att säkerställa att vi väljer lämpliga underleverantörer. OX2 ansvarar för att projektet lever upp till de miljökrav och andra lokala förutsättningar som finns angivna i tillståndet. Vi har under byggnationen en löpande dialog med tillsynsmyndigheter, markägare, närboende och övriga intressenter.

OX2 levererar driftsatta energilösningar och erbjuder tjänster inom långsiktig förvaltning, drift och optimering. I slutet av året hade OX2 projekt motsvarande 1 032 MW under byggnation. De landbaserade vindparker som vi har sålt överlämnas till kunderna när byggnationen är helt färdig och vindparken är driftsatt. Under 2024 överlämnade vi två driftsatta landbaserade vindparker och en driftsatt energilagransanläggning till våra kunder.

Förvaltning
När en vind- eller solpark tagits i drift kan vi tillhandahålla förvaltningstjänster, till exempel daglig översyn och optimering av anläggningen, avtal, ekonomi och kommersiell administration. Förvaltningstjänsterna tillhandahålls genom långtidskontrakt, som ofta löper över 10–15 år. Syftet med förvaltningen är att maximera lönsamheten genom att säkerställa en hög produktionsnivå, låga kostnader och ett effektivt ägande. Vi har en växande verksamhet inom teknisk och kommersiell förvaltning, både för projekt utvecklade av OX2 och sådana som utvecklats av andra aktörer. OX2 förvaltar över 1 000 vindturbiner och den totala förvaltningsportföljen uppgår till drygt 5,5 GW. Det innebär att OX2 är en av Europas största förvaltare av förnybara energianläggningar.

Ägarskap
OX2 håller på att ställa om till att bli en hybrid-IPP som äger operationella tillgångar på utvalda marknader. Vi ser diversifiering som nyckeln till långsiktig framgång, och att äga projekt är ett naturligt steg i vår utveckling.

Projekt	Land	Teknologi	Byggstart	Start av drift	MW
Projekt som ska slutföras under 2025					
Eolia	Italien	Landbaserad vindkraft	2023	2025	27
Riberget	Sverige	Landbaserad vindkraft	2022	2025	70
Rutki	Polen	Solkraft	2023	2025	100
Niinimäki	Finland	Landbaserad vindkraft	2022	2025	145
Lestijärvi	Finland	Landbaserad vindkraft	2021	2025	455
Bejsce	Polen	Landbaserad vindkraft	2023	2025	20
					817
Projekt som ska slutföras under 2026					
Ånglarna	Sverige	Landbaserad vindkraft	2023	2026	115
Green Breeze	Rumänien	Landbaserad vindkraft	2024	2026	99
					214
Totalsumma MW under byggnation vid årets slut 2024					1032
Projekt som levererats under 2024					
Krasnik	Polen	Landbaserad vindkraft	2021	2024	24
Wysoka	Polen	Landbaserad vindkraft	2022	2024	63
Bredhälla	Sverige	Energilagring	2022	2024	43
Totalsumma MW levererat 2024					129

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Strategi

Vår strategi

— Affärsmodell

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



04 Verksamheten

Våra energilösningar	23
Landbaserad vindkraft	24
Havsbaserad vindkraft	25
Solkraft	26
Energilagring	27
Medarbetare	28



Våra energilösningar

OX2:s mission är att accelerera tillgången till förnybar energi. Vi erbjuder förnybara energilösningar i form av land- och havsbaserad vindkraft, solkraft och energilagring.



Landbaserad vindkraft

Landbaserad vindkraft är en av de mest prisvärda och snabbaste energikällorna att installera. Vi har utvecklat landbaserad vindkraft i över 20 år och det är fortfarande hörnstenen i vår verksamhet.

ANDEL AV PROJEKT-
UTVECKLINGSPORT-
FÖLJEN 2024

47%



Havsbaserad vindkraft

Havsbaserade vindparker har en verkligt stor potential eftersom de drar nytta av jämnare och kraftigare vindar och inte begränsas av tillgången på mark.

23%



Solkraft

Solkraft är den snabbast växande teknologin i den globala energimixen. Vi har utvecklat solkraft sedan 2018 och det har också varit drivande i vår geografiska expansion.

25%



Energilagring

Energilagring bidrar till en trygg energiförsörjning, ökad flexibilitet i nätet och integrering av förnybar energi.

5%

Vi är OX2 och 2024
Marknad och trender
Strategi

Verksamheten

— Våra energilösningar
Landbaserad vindkraft
Havsbaserad vindkraft
Solkraft
Energilagring
Medarbetare

Risk och styrning
Hållbarhetsredovisning
Övrigt



Landbaserad vindkraft

Storskalig landbaserad vindkraft är hörnstenen i OX2:s över 20 år långa historia och en av de mest ekonomiskt lönsamma formerna av förnybar energi. Tekniska framsteg har minskat kostnaderna avsevärt.

Landbaserade vindparker kan byggas ut relativt snabbt jämfört med andra storskaliga energiprojekt. När en vindpark väl är på plats har den låga driftskostnader, och kräver främst underhållsarbete.

De landbaserade vindparkerna bidrar till den lokala ekonomin genom att skapa arbetstillfällen inom byggnation, drift och underhåll. De kan även generera intäkter för markägare och lokalsamhället och därmed ge ett ekonomiskt uppsving, särskilt i landsbygdsområden.

Utvecklingen av landbaserad vindkraft måste ske på ett hållbart och ansvarsfullt vis. Stora resurser läggs på samråd med myndigheter, lokalsamhällen och individer. Hur den lokala miljön påverkas är också viktigt att ta hänsyn till. Det kan göras genom naturpositiva insatser, i syfte att stärka biologisk mångfald och naturliga ekosystem.



OX2 och landbaserad vindkraft

3,9 GW

OX2 har sedan 2004 utvecklat och färdigställt över 3,9 GW landbaserad vindkraft till industriella och institutionella kunder och det gör oss till en av de ledande utvecklarna i Europa.

Totalansvar

Vi tar totalansvar för utveckling, byggnation och försäljning av nyckelfärdiga lösningar för förnybar energi.

Förvaltning

Vi är en ledande leverantör av förvaltningstjänster för förnybara energilösningar, med cirka 5,5 GW i vår förvaltningsportfölj. Det inkluderar mer än 1 000 vindturbiner.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Våra energilösningar

— Landbaserad vindkraft

Havsbaserad vindkraft

Solkraft

Energilagring

Medarbetare

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt





Havsbaserad vindkraft

Havsbaserad vindkraft kommer att spela en viktig roll för att säkerställa elförsörjningen och stärka energisäkerheten i Europa.

Havsbaserade vindparker drar nytta av starkare och jämnare vindhastigheter och har större turbiner, jämfört med vindparker på land. Det ger en högre energiproduktion och förbättrad effektivitet. Vindturbinerna kan generera el på ett mer tillförlitligt sätt och med högre kapacitet.

Havsbaserade vindparker konkurrerar inte med annan markanvändning. De är dessutom vanligtvis belägna långt från kusten, vilket minskar deras påverkan på kustlandskapet, jämfört med vindparker på land, både visuellt och med hänsyn till ljudnivån.

Storskalig elproduktion från havsbaserad vindkraft kan integreras med andra förnybara teknologier, till exempel grön vätegasproduktion och Power-to-X-lösningar. Utöver energiproduktion kan havsbaserade vindparker bidra till miljömässig hållbarhet genom syresättning av havsbotten och stöd till att återintroducera viktiga marina arter.



OX2 och havsbaserad vindkraft

Östersjön och Kattegatt

Vi utvecklar havsbaserad vindkraft i Östersjön och i Kattegatt, på den svenska, finska och åländska marknaden.

Havsbaserad vindkraft och nationell säkerhet

Vi har utvecklat ett säkerhetssystem som förbättrar övervakningen av havsbaserade vindparker och lyfter fram deras roll när det gäller att främja energioberoende och motverka hybridhot.

Partnerskap

Huvuddelen av våra havsbaserade projekt utvecklas i samarbete med Ingka Investments, en del av Ingka Group – världens största IKEA-franchisebolag.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Våra energilösningar

Landbaserad vindkraft

— Havsbaserad vindkraft

Solkraft

Energilagring

Medarbetare

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt





Solkraft

Solkraft utnyttjar solens energi, som är praktiskt taget obegränsad och tillgänglig över hela världen. På en timme nås planeten av lika mycket energi från solen som hela jordens befolkning förbrukar på ett år. Med hjälp av storskaliga solparker kan vi ta vara på denna rikliga energiresurs och göra solkraft till ett tillförlitligt och hållbart energialternativ.

Tekniken för att ta vara på solenergin har mognat och kostnaden har sjunkit avsevärt. När en solpark väl är byggd är driftskostnaderna minimala. Bränslet (det vill säga solljuset) är gratis och underhållskraven för solpaneler är låga. Det ger kostnadsfördelar på lång sikt jämfört med många fossilbaserade energikällor.

Solenergi genereras endast under dagen. Men med hjälp av olika energilagringssystem, till exempel batterier, kan den överskottsel som genereras under soliga perioder lagras och användas på natten eller vid mulet väder. Det säkerställer en jämn och tillförlitlig strömförsörjning.

Solkraft är den snabbast växande teknologin i den globala energimixen. Enligt International Energy Agency (IEA) är tillväxten inom solkraft så snabb att den beräknas ha passerat både naturgas och kol som energikälla 2027.



OX2 och solenergi

Solkraft sedan 2018

OX2 har utvecklat solkraft sedan 2018. Tillväxten inom solkraft har varit drivande i vår geografiska expansion de senaste åren.

Aktiva genom hela värdekedjan

Vi är verksamma i samtliga led i värdekedjan, från finansiering, tillstånd och försäljning till byggnation och teknisk och kommersiell förvaltning.

Agrivoltaik

Vi utvecklar agrivoltaik, eller agri-pv, på såväl betesmarker som åkermark, utifrån rådande regionala förhållanden.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Våra energilösningar

Landbaserad vindkraft

Havsbaserad vindkraft

— Solkraft

Energilagring

Medarbetare

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt





Energi- lagring

Energilagring erbjuder en mängd fördelar och spelar en avgörande roll i moderna energisystem genom att förbättra nätstabiliteten, förbättra integrationen av förnybara energikällor och tillhandahålla reservkraft.

Energilagring är avgörande för den fortsatta utbyggnaden av sol- och vindkraft. Till exempel kan batterisystem lagra överskottsenergi från intermittenta källor som vind och sol och frigöra den när energiproduktionen är låg. Därmed säkerställs en konstant och pålitlig energiförsörjning.

Genom att lagra överskottsel under perioder med låg efterfrågan, och frigöra den när efterfrågan är hög, bidrar energilagring till att stabilisera elnätet. På så sätt minskar risken för strömvabrott. Uppstår avbrott så ger energilagring reservkraft, vilket säkerställer att kritisk infrastruktur, hem och företag förblir i drift.

Energilagring kan sänka peak-kostnader för kommersiella och industriella kunder genom att frigöra lagrad el under perioder med hög efterfrågan. Därtill kan energilagring balansera utbud och efterfrågan på el, vilket skjuter upp behovet av dyra infrastrukturuppgraderingar i energisystemet.



OX2 och energilagring

BESS

Under 2024 färdigställde och överlämnade vi vårt första batterisystem för energilagring, Battery Energy Storage System (BESS), i södra Sverige och avytttrade vårt första BESS i Finland.

Hybridprojekt

Under året sålde vi vårt första hybridprojekt, SEC Renewable Energy Park Horsham i Australien, som kommer att kombinera en solcellspark på 119 MWac med en BESS på 100 MW.

Förvaltningstjänster

Vi erbjuder kunder och investerare förvaltningstjänster för batterilagring, på samma sätt som med de vind- och solparker vi utvecklar.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Våra energilösningar

Landbaserad vindkraft

Havsbaserad vindkraft

Solkraft

— Energilagring

Medarbetare

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Medarbetare

Under 2024 var antalet anställda oförändrat jämfört med 2023 och uppgick till 496 medarbetare. För att bygga en gemensam kultur och skapa samsyn har vi under året arbetat med att tydliggöra våra värderingar.

Arbetet med att professionalisera vår People-funktion fortsatte under hela 2024, med stort fokus på arbetsprocesser och infrastruktur. En viktig milstolpe var lanseringen av ett nytt HRIS-system (Human Resources Information System) kallat Vireo i december. Systemet har implementerats för att effektivisera alla HR-processer och fungera som en enda, gemensam kontaktpunkt för ledare och medarbetare. Genom att centralisera alla HR-relaterade uppgifter fungerar Vireo som huvudkälla för andra system som behöver medarbetardata.

Värderingar och beteenden

Under hela 2024 fortsatte vi att prioritera arbetet med företagets värderingar genom att inkludera dem i vår dagliga verksamhet och teamkultur. Vi genomförde bland annat workshops för att fördjupa förståelsen för hur våra värderingar ska vägleda våra handlingar och vårt beslutsfattande. Totalt 66 procent av våra medarbetare deltog i workshops där de utvärderade våra befintliga värderingar. Våra workshops gav medarbetarna möjlighet att reflektera över hur våra värderingar kan tillämpas i just deras dagliga arbete. Det säkerställer att våra principer genomsyrar arbetet på ett enhetligt och konsekvent sätt i hela organisationen.

Talent management

OX2 är ett innovativt företag som löser komplexa problem genom att föra samman kompetenta medarbetare med olika bakgrund. Förmågan att attrahera, rekrytera och behålla kompetent personal därför avgörande för vår framgång. Under året har vi stärkt och implementerat våra processer inom talent management för att bättre kunna identifiera och utveckla de medarbetare som bidrar mest till vår konkurrenskraft.

Vi har utvärderat hela vår befintliga talangpool tillsammans med våra ledare, etablerat en successionsplan för alla nyckelroller och identifierat utvecklingsmöjligheter. Det kommer att bidra till att medarbetare och chefer att fortsätta att trivas och utvecklas med OX2 som arbetsgivare.



Ledarskap

Under 2024 introducerade vi Oxygen, vårt nya ledarskapsutvecklingsprogram, som ska ge våra ledare möjlighet att reflektera över och förbättra sin ledarstil. Programmet fokuserar på att förstå hur man bygger ett högpresterande team, vikten av tydligt definierade roller och ansvar samt strategier för att engagera medarbetarna och driva förändring.

Oxygen är en hörnsten i vår förändringsresa och ger ledare verktyg för att navigera i förändringsarbetet, främja engagemang och leda genom att förmedla en strategisk vision. Initiativet bygger på tvärfunktionellt samarbete och sammanför olika kompetenser och perspektiv från våra olika anläggningar och stärker ledarskapsförmågan i hela organisationen.

Engagerade medarbetare

På OX2 genomförs en medarbetarundersökning två gånger per år. Syftet med undersökningen är att förstå hur våra medarbetare upplever sitt arbete på OX2 och att använda resultaten för att lära oss mer och fortsätta att utvecklas som företag. Medarbetarundersökningen höst-

Engagemangsindex

4,1
(max. 5,0)

Deltagande i värderingsarbete

66%

Könsfördelning

41,1%
kvinnor

58,9%
män

ten 2024 visade på stadiga framsteg inom alla nyckelområden, vilket återspeglar ett stort engagemang bland medarbetarna under ett år av betydande förändringar. Undersökningen hade en svarsfrekvens på 88 procent och ett bibehållet engagemang på 4,1 av 5,0, i linje med 2023. Våra medarbetares engagemang är viktigt eftersom det bidrar till en positiv arbetsmiljö, förbättrar våra resultat och bidrar till företagets långsiktiga framgång. Det är en ömsesidigt fördelaktig relation, där medarbetarna trivs och organisationen stärks.

Ersättning och förmåner

Under 2024 fortsatte OX2 att bygga vidare på de styrningsinitiativ som introducerades under 2023. Vi förfinade våra incitamentsmodeller och påbörjade arbetet med ett ramverk för en intern jobbkitektatur. Ramverket är anpassat till jämförande data för att säkerställa rättvis och konkurrenskraftig ersättning i förhållande till marknaden och våra konkurrenter. I samband med lanseringen av vårt nya HRIS-system kommer den första processen som implementeras i systemet att vara den kommande lönerevisionen för 2025.

OX2 vill vara en attraktiv arbetsgivare inom energibranschen. Att erbjuda konkurrenskraftiga löner är viktigt för att rekrytera, motivera och behålla duktiga medarbetare på både kort och lång sikt. OX2 erkänner alla nationella fasta ersättnings-system och processer inom till exempel pension, försäkringar och förmåner i linje med lokal arbetsrätt, kollektivavtal eller motsvarande, eller gemensam marknadspraxis där så är tillämpligt.

Även om OX2 tillämpar individuell och differentierad lönesättning är det viktigt att ersättningarna är rättvisa och att omotiverade skillnader kopplat till ersättning inte förekommer. Ersättningar ska användas som värdefulla verktyg för att belöna medarbetarens prestationer, beteenden och resultat, särskilt de insatser som förbättrar den övergripande verksamheten. Vid fastställande och granskning av löner gäller alltid OX2:s principer om arbetsrelaterade krav, prestationer, beteenden och resultat, marknadsförhållanden och lagkrav.

Det är viktigt för OX2 med nöjda medarbetare och därför erbjuder vi förmåner för att stödja våra anställda i deras arbete och främja välbefinnande.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Strategi

Verksamheten

Våra energilösningar

Landbaserad vindkraft

Havsbaserad vindkraft

Solkraft

Energilagring

— Medarbetare

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



05 Risk och styrning

Risker	31
Styrelse	36
Koncernledning	38

Risker

OX2 har både en bolagsövergripande riskprocess och en integrerad riskhantering i sin affärsprocess. Genom ett proaktivt och systematiskt riskarbete kan OX2 förebygga och hantera risker men också tillvarata möjligheter i syfte att leverera på OX2:s strategi och mål.

Det övergripande syftet med riskprocesserna är att säkerställa att vi hanterar risker på ett systematiskt och effektivt sätt och gör rätt prioriteringar för att nå våra mål. OX2:s ledningsgrupp har det yttersta ansvaret för riskhantering och implementering av riskbegränsande åtgärder. Ledningsteamet är engagerat i den årliga riskanalysen på bolagsnivå samt genom representation i affärsprocessen för projektstyrning där projektrisker kontinuerligt identifieras, utvärderas och hanteras.

Riskprocesserna stöts av OX2:s ramverk för riskhantering, Enterprise Risk Management (ERM) som syftar till att skapa en aggregerad analys av bolagets risker samt systematisera det kontinuerliga arbetet.

Effektiviteten och kvaliteten på riskhanteringen i projekt förbättrades under 2024. Riskbedömningarna för projektrisker uppdaterades och integrerades i ett digitalt verktyg. Ansvar och regler om ansvarsöverlämning mellan olika projektfaser har också tydliggjorts i en instruktion.

OX2:s ERM-ramverk



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

— Risker

Styrelse

Koncernledning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Koncernövergripande riskprocess

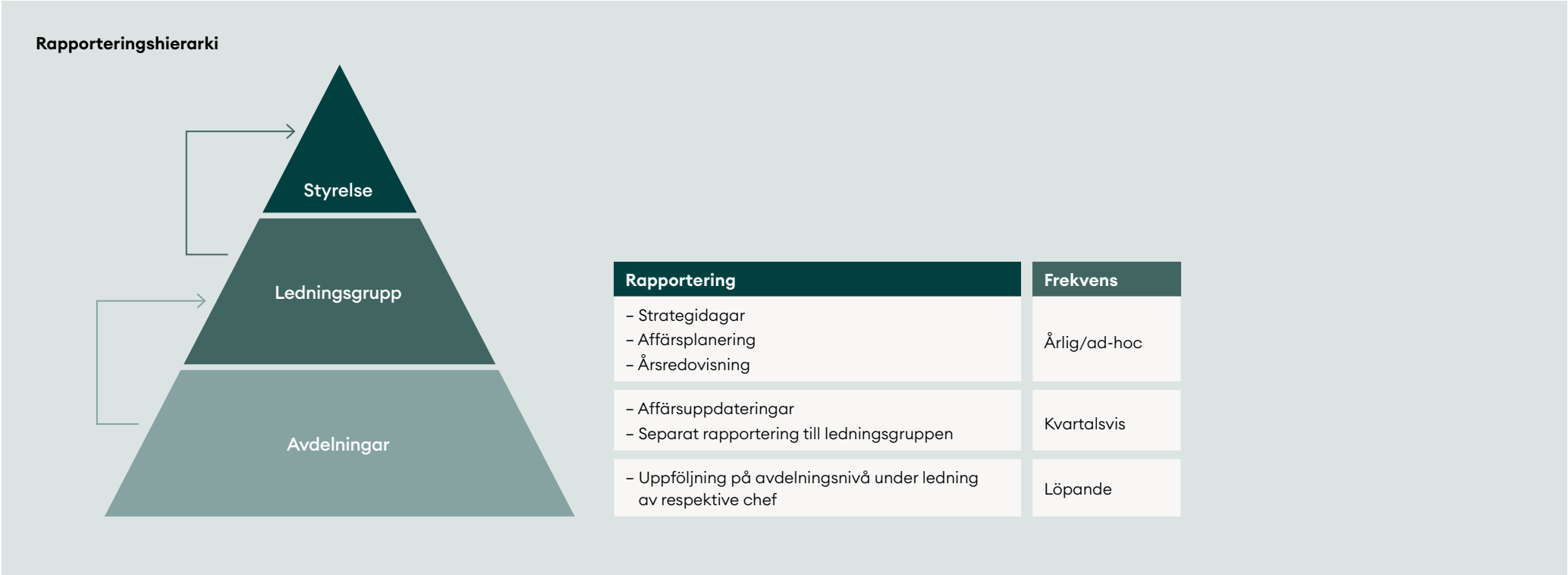
Den koncernövergripande riskprocessen baseras på ett kontinuerligt riskarbete inom koncernens marknader, produktområden som koncernfunktioner. Rapporteringen sker enligt en gemensam struktur och gradering av risker. Den avser strategiska och marknadsrelaterade, operationella, finansiella och regulatoriska risker samt hållbarhetsrisker. Koncernfunktionerna identifierar och rapporterar de största riskerna, baserat på deras påverkan och sannolikhet, till ledningsteamet varje kvartal. Ledningsteamet granskar därefter dessa risker, övervakar framstegen i riskreducerande åtgärder och vidtar ytterligare steg för att minska riskerna ytterligare.

I tabellerna på sidorna 34–35 redovisas de risker som identifierats som mest väsentliga för OX2. Utvärderingen och påverkan illustrerar bolagets bedömning av riskerna utan att ta hänsyn till mitigerande åtgärder.

De viktigaste strategiska riskerna för OX2 bedöms i hög grad ha koppling till begränsningar hänförliga till nätaccess, höga räntor och försämrade marknadsförutsättningar till följd av politiska beslut och ny lagstiftning. Faktorer som försämrad konkurrenskraft till följd av teknologikutveckling och minskad tillgång på projekträttigheter på marknaden bedöms utgöra mer väsentliga marknadsrisker. De största operationella risk-

erna bedöms vara störningar och andra utmaningar i leverantörskedjan och ökade priser, försämrade tillståndprocesser, förseningar och kostnadsöverskridanden i entreprenader samt risker kopplade till IT- och cybersäkerhet när bolagets verksamhet även omfattar elproduktion.

Den mest betydande finansiella risken är hänförlig till den ökade belåningen i samband med att bolagets verksamhet omfattar ägande av elproduktion samt likviditetsrisker. De mest betydande hållbarhetsriskerna är brott mot antikorrup-tionslagar och därtill hänförliga motpartsrisker samt brister i implementering av ny hållbarhetslagstiftning i bolagets verksamhet och leverantörskedja.



- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning**
 - Risker
 - Styrelse
 - Koncernledning
- Hållbarhetsredovisning
- Övrigt

Projektrisker

Projektrisker relaterade till verksamheten, såsom tillstånd, affärsmodeller och leverantörer, hanteras systematiskt av OX2:s ledningsteam samt projektteamen. Det systematiska riskarbetet stärks av vår projektstyrningsmodell och skapar en tydlig process för att löpande identifiera, förebygga och hantera risker i affärsprocesserna.

Riskhantering är en integrerad del av beslutsfattandet på alla nivåer inom OX2. Rutiner för styrning, bevakning och uppföljning av projekten är utformade för att optimera värdet på projekten samt minska affärsrisker och genomföranderisker. OX2:s projektstyrningsmodell sätter ramarna för ett gemensamt arbetssätt som syftar till att säkerställa hög kvalitet och resultat i projekten. Som ett resultat av systematiska utvärderingar av genomförda projekt identifierar företaget regelbundet lärdomar och delar dem mellan avdelningarna.

OX2:s projektstyrningsmodell

Inom OX2 är det den kommersiella styrgruppen bestående av verkställande direktör och CFO som fattar beslut om projektinvesteringar inom styrgruppens mandat. För projektinvesteringar överstigande 100 miljoner kronor är styrelsen beslutsfattande organ samt i de fall projektinvesteringen inte följer den ram som beslutad riskprofil medger. Fram till den extra bolagsstämman den 11 oktober 2024 hanterade styrelsens investeringskommitté investeringar utanför den kommersiella styrgruppens beslutsmandat men inom ramen för av styrelsen beslutad investeringsvolym och riskprofil.

OX2:s process för identifiering av nya projektmöjligheter

OX2 har en utarbetad process för hur bolaget identifierar nya projektmöjligheter, både för egen utveckling och för investeringar i projektutvecklingsportföljen. Processen inkluderar ett antal definierande kontrollpunkter som föregår varje godkännande eller beslut vilket skapar förutsättningar för en balanserad avvägning mellan affärsmöjligheter och risk.

Den uppdaterade modellen för riskutvärdering och implementeringen av riskarbetet i digitalt verktyg möjliggör ett mer effektivt och kvalitativt riskarbete.

Årlig riskutvärdering och förbättringsarbete

Varje år genomför OX2 en fördjupad analys och utvärdering av både projektrisker och bolagsövergripande risker, det vill säga strategiska, operationella, finansiella och regulatoriska risker samt hållbarhetsrisker. Analysen omfattar bland annat kartläggning av mer betydande risker, deras utveckling sedan föregående år samt uppföljning av riskhanteringsåtgärder.

Den årliga utvärderingen baseras på det löpande riskarbetet och resultatet av översynen presenteras för styrelsen. Styrelsen utvärderar de mest väsentliga riskerna med fokus på riskernas utveckling, strategiska påverkan och hur ändamålsenliga och effektiva de mitigerande åtgärderna är för att hantera och reducera dem är.

OX2 tillämpar COSO-modellens ramverk för intern styrning och kontroll för den finansiella rapporteringen och uppföljningen av verksamheten. I den årliga genomgången utvärderas bolagets kontrollmiljö, ramverk för riskbedömning, vilka kontrollaktiviteter som finns på plats samt

efterlevnad och effektivitet. Resultatet från genomförda aktiviteter och kontroller kommuniceras löpande under året till berörda delar av verksamheten, bolagets ledning, revisionsutskott fram till den extra bolagsstämman den 11 oktober 2024 samt styrelse.

OX2:s företagskultur uppmuntrar medarbetare att dela lärdomar och bidra till att hela tiden utveckla och effektivisera verksamheten. Vårt ledningssystem integrerar löpande förslag som kan effektivisera kvalitets- och riskarbetet.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

— Risker

Styrelse

Koncernledning

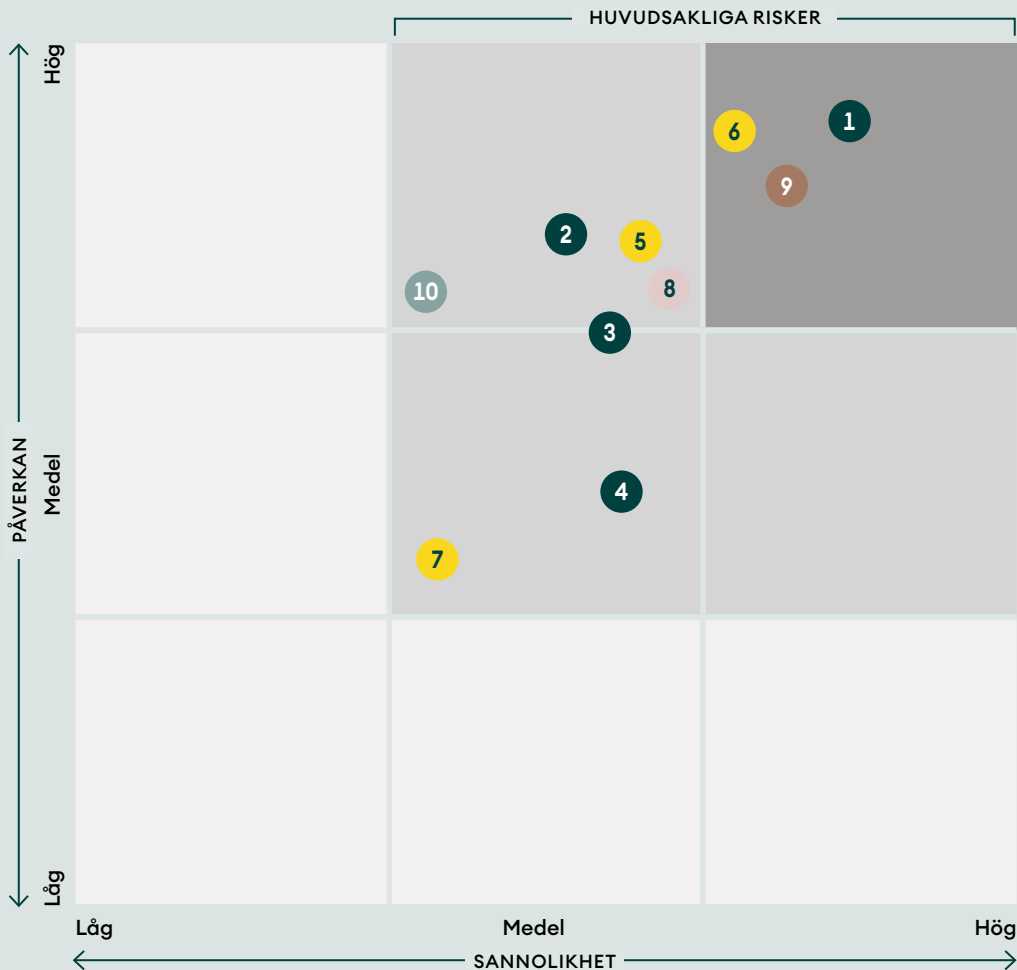
Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Bolagets mest väsentliga risker

Resultatet av den årliga översynen av de mest väsentliga riskerna följer av tabellen nedan och avser de risker med högst kombinerad påverkan och sannolikhet. Det noteras att ingen av de mest väsentliga riskerna hänförs till riskkategorin finansiella risker.



Strategiska risker och marknadsrisker	
1	Mer begränsad elnätsaccess
2	Lågt elpris
3	Minskad tillgång på projekträttigheter /högre priser på projekträttigheter
4	Ökad konkurrens bland annat till följd av teknisk utveckling
Operationella risker	
5	Brist på kompetens och förmåga att behålla nyckelmedarbetare
6	Störningar i leverantörsledet och ökade priser
7	IT-säkerhet och risker hänförliga till förlust av data
Finansiella risker	
8	Otillräcklig finansiering av bolagets verksamhet
Regulatoriska risker	
9	Geopolitiska förhållanden, politiska beslut, förändringar i statliga stödsystem
Hållbarhetsrisker	
10	Brott mot antikorrupsionslagar

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

— Risker

Styrelse

Koncernledning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Våra huvudsakliga risker och deras påverkan

Huvudsaklig risk	Påverkan
Strategiska risker och marknadsrisker	
1 Mer begränsad elnätsaccess	En långsam elnätsutbyggnad påverkar möjligheten att ansluta vind- och solparker till elnätet. Det kan innebära en försening av etableringen eller omöjliggöra den i sin helhet, vilket kan leda till att bolaget realiserar färre projekt.
2 Lågt elpris	Lågt elpris på både kort och lång sikt kan påverka kunders värdering av vind- och solparker.
3 Minskad tillgång på projekträttigheter/högre priser på projekträttigheter	En minskad tillgång på projekträttigheter på marknaden kan försvåra möjligheten att utöka projektutvecklingsportföljen.
4 Ökad konkurrens bland annat till följd av teknisk utveckling	Omställningen av energimarknaden kan innebära ökad konkurrens inom utveckling av förnybar energi, men också en rad möjligheter ifråga om nya tekniker och produkter.
Operationella risker	
5 Brist på kompetens och förmåga att behålla nyckelmedarbetare	OX2 är en kunskapsorganisation och är beroende av att kunna attrahera och utveckla kompetenta och engagerade medarbetare. Försämrade förmåga att anställa, utveckla, engagera och behålla kompetenta medarbetare innebär en försämrade förmåga att framgångsrikt bedriva OX2:s verksamhet.
6 Störningar i leverantörsledet och ökade priser	Geopolitiska risker innebär risk för störningar i OX2:s leverantörsled med underleverantörer i bland annat Kina. Hög inflation och ökade priser på till exempel turbiner och moduler, inklusive underliggande råvaror kan leda till lägre marginaler och sämre lönsamhet inom samtliga geografier.
7 IT-säkerhet och risker hänförliga till förlust av data	Cyberattacker och IT-systemavbrott, kan orsaka avbrott i OX2:s verksamhet genom kommunikationsavbrott, ineffektivitet eller andra driftstörningar. Ett IT-avbrott kan påverka OX2:s verksamhet och resultat, särskilt när OX2 utvecklar sin verksamhet att omfatta ägande av elproduktion.

Huvudsaklig risk	Påverkan
Finansiella risker	
8 Otillräcklig finansiering av bolagets verksamhet	Ett ägande av elproduktion ökar bolagets behov av finansiering. En övergång av verksamheten från en utvecklingsverksamhet till en verksamhet som även äger elproduktion kräver en uppbyggnad av både bolags- och projektfinansiering. Förändringen innebär tydligare koppling mellan lån och hur bolaget lyckas med byggnation och drift av anläggningar, vilket medför ökade risker vid störningar.
Regulatoriska risker	
9 Geopolitiska förhållanden, politiska beslut, förändringar i statliga stödsystem	Geopolitiska konflikter, energipolitisk utveckling där förnybar energi inte gynnas samt förändringar i statliga stödsystem kan påverka efterfrågan på investeringar i infrastruktur och förnybar energi.
Hållbarhetsrisker	
10 Brott mot antikorrupsionslagar	Det finns en risk att lagar eller OX2:s interna rutiner inom affärsetik inte efterlevs vilket möjliggör korruption och/eller bedrägeri i olika former.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

— Risker

Styrelse

Koncernledning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Styrelse



Xabier Etxeberria

Ordförande sedan 2024.
Född: 1963

Huvudsaklig utbildning: Ingenjörsexamen från Escuela Superior de Ingenieros de Bilbao. Doktorandstudier på Cambridge University (Storbritannien), Los Angeles University and Cranfield University (Storbritannien).

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande Zelestra, styrelseordförande Neolift, styrelseledamot Xabet.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Adwen, styrelseordförande i GKN Spain, styrelseledamot i GKN China, ledamot av Advisory Board i GKN México och GKN Japan.



Johann-Christoph Balzer

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1983

Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi från universitetet i Mannheim.

Andra pågående uppdrag: Partner (EQT).

Tidigare uppdrag: Goldman Sachs i London och Frankfurt.



Guillermo García-Barrero

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1986

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF).

Andra pågående uppdrag: Managing Director på EQT Partners, styrelseobservatör på Zelestra.

Tidigare uppdrag: Olika styrelseuppdrag i EQT:s portföljbolag, investment banker på Morgan Stanley.



Elina Engman

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1970

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Tekniska högskolan i Helsingfors.

Andra pågående uppdrag: Koncernchef för Elcoline Group, ledamot av Supervisory Board för Ilmarinen, styrelseledamot för Versowood.

Tidigare uppdrag: Executive Vice President, Industry, på Caverion, Vice President Renewable and Energy Strategy på ÅF, styrelseordförande Gasum, styrelseordförande Aurora Infrastructure, styrelseledamot Kemijoki.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Risker

— Styrelse

Koncernledning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



Styrelse, fortsättning



Monika Morawiecka

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1976

Huvudsaklig utbildning: Finance and Banking, Warsaw School of Economics.

Andra pågående uppdrag: Oberoende konsult, Senior Advisor vid Regulatory Assistance Project, medlem av Advisory Council i Green Deal Ukraina Project, medgrundare och ledamot av Expert Council on Energy Security and Climate.

Tidigare uppdrag: VD på PGE Baltica, Head of Group Strategy på PGE SA.



Paul Stormoen

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1981

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi, Linköpings universitet, Sverige.

Andra pågående uppdrag: Styrelseuppdrag i bolag i OX2-koncernen. Styrelseledamot och delägare i PSEVS AB.

Tidigare uppdrag: Över 15 års erfarenhet av storskalig vindkraft. Har tidigare arbetat med affärsutveckling och strategifrågor inom Accenture med fokus på energi- och finanssektorn.

Vi är OX2 och 2024
Marknad och trender
Mål och strategi
Verksamheten

Risk och styrning

Risker
— Styrelse
Koncernledning

Hållbarhetsredovisning
Övrigt



Koncernledning



Paul Stormoen

Verkställande direktör sedan 2011.
Född: 1981
Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i industriell ekonomi, Linköpings universitet, Sverige.
Andra pågående uppdrag: Styrelseuppdrag i bolag i OX2-koncernen. Styrelseledamot och delägare i PSEVS AB.
Tidigare erfarenhet: Över 15 års erfarenhet av storskalig vindkraft. Har tidigare arbetat med affärsutveckling och strategifrågor inom Accenture med fokus på energi- och finanssektorn.



Roshan Saldanha

Chief Financial Officer sedan 2025.
Född: 1977
Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i företagsekonomi och redovisning, auktoriserad revisor.
Andra pågående uppdrag: –.
Tidigare erfarenhet: Koncern-CFO på Sinch AB (publ), flera uppdrag inom Tele2 Group 2007–2018, inklusive CFO för Tele2 Sverige. Innan dess, flera internationella finansiella uppdrag för företag som Arthur Andersen, Citibank och Kinnevik Group.



Mehmet Energin

Chief Investment Officer sedan 2024.
Född: 1985
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, INSEAD, University of Oxford och Koc University.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i ett flertal bolag inom OX2-koncernen.
Tidigare erfarenhet: Mehmet har över 15 års internationell erfarenhet. Han har arbetat på OX2 sedan 2018, innan dess arbetade han åtta år på McKinsey & Company. Under åren på McKinsey fokuserade han på energi och infrastruktur i Europa, Mellanöstern och Asien.



Rebecca Karlsson

Chief Sustainability and Communications Officer sedan 2025.
Född: 1977
Utbildning: Marknadsföring vid South Bank University, London samt IHM Business School, Stockholm.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Joreka AB
Tidigare erfarenhet: Över 25 års erfarenhet inom kommunikation och de senaste 10 åren även inom hållbarhet i noterad miljö. Hon har arbetat på OX2 sedan 2019. Innan dess arbetade hon som Kommunikations- och Hållbarhetschef på Handicare Group.



- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten

Risk och styrning

- Risker
- Styrelse
- Koncernledning

- Hållbarhetsredovisning
- Övrigt



Koncernledning, fortsättning



Mikael Landberg

Chief People Officer sedan 2024.

Född: 1968

Utbildning: Kandidatexamen i Human Resources Management & Industrial Relations vid Uppsala universitet, Executive MBA vid Handelshögskolan i Stockholm.

Andra pågående uppdrag: –.

Tidigare erfarenhet: EVP HR Veoneer, SVP HR DeLaval, Chief Human Resources Officer Sweco AB.



Kristina Lindgren

Chief Technology Officer sedan 2025.

Född: 1984

Huvudsaklig utbildning: Master i Fysik med inriktning Meteorologi, Göteborgs och Uppsalas Universitet.

Andra pågående uppdrag: –.

Tidigare erfarenhet: Över 16 års erfarenhet från utveckling av förnyelsebara energiprojekt. Arbetat på OX2 sedan 2008 i olika roller, huvudsakligen inom tekniska områden med nära kommersiell koppling.



Fredrik Menander

Supply Chain Officer sedan 2025.

Född: 1966

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i elektroteknik, Lunds Tekniska Högskola. MBA från Handelshögskolan i Stockholm.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i bolag inom OX2-koncernen.

Tidigare erfarenhet: Över 30 års erfarenhet inom energiprojekt i Europa, Mellanöstern och Afrika som affärsområdeschef, projektchef och projektledare. Arbetat på OX2 sedan 2018 som chef inom främst byggnation och inköp.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Risker

Styrelse

— Koncernledning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt



06 Hållbarhetsredovisning



Generella upplysningar	41
Grund för utarbetande	42
Styrning	43
Strategi, affärsmodell och värdekedja	46
Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	51
Miljöinformation	55
Taxonomiförordningen	56
Klimatförändringar	60
Biologisk mångfald och ekosystem	69
Samhällsansvarsinformation	77
Den egna arbetskraften	78
Arbetsstagare i värdekedjan	84
Bolagsstyrningsinformation	87
Ansvarsfullt företagande	88
GRI Index	91

Generella upplysningar

Grund för utarbetande	42	Styrning	43	Strategi, affärsmodell och värdekedja	46	Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	51
Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsredovisning	42	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	43	Strategi	46	Process för att fastställa väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	51
Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	42	Hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings-, och tillsynsorgan	44	Affärsmodell	47	Mått och mål i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor	52
		Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	45	Värdekedja	48	Minimikrav på upplysningar om policyer och åtgärder	53
		Förklaring om tillbörlig aktsamhet	45	Intressenters intressen och synpunkter	49		
		Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsredovisning	45	Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	50		

- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

- Generella upplysningar
 - Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - GRI Index
 - Revisorns yttrande

Övrigt



Grund för utarbetande

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsredovisningen har utarbetats på konsoliderad nivå och omfattningen är densamma som för den finansiella redovisningen.

Vår rapportering omfattar främst värdekedjans tidigare led (uppströms) och vår direkta verksamhet. Värdekedjans senare led (nedströms) omfattas till en lägre grad då slutliga elkonsumenterns perspektiv i viss mån utelämnas. Elkonsumenter som OX2 är i kontakt med, såsom kunder för elköpsavtal, beaktas men inte andra slutkonsumenter av el såsom privata elkonsumenter. Företagets värdekedja visualiseras på sidan 48.

OX2 har inte valt att utelämna information som gäller immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation.

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Under rapporteringsåret har OX2 förvärvat av EQT och avnoterats från Stockholm Nasdaq Stock Exchange. Detta har resulterat i att styrelsen har bytts ut och att affärsmodellen förändrats. Hållbarhetsredovisningen fokuserar på strukturen som har dominerat året men med kommentarer kring eventuella förväntade förändringar där relevant.

Tillämpade tidshorisonter

OX2 tillämpar de tidshorisonter som definieras av våra kortsiktiga mål och långsiktiga strategi:

- Kortsiktigt avser 0–1 år (innevarande rapporteringsår)
- Medellångt avser 1–5 år
- Långsikt avser mer än 5 år

Tidshorisonter vid scenarioanalyser för klimat och biologisk mångfald sträcker sig till 2050 och 2100, samt projektspecifika riskbedömningar som innefattar hela projektets förväntade livslängd. Avvikande tidshorisonter beskrivs i samband med respektive analys.

Mått som uppskattas från indirekta källor

I hållbarhetsredovisningen förekommer det mått från indirekta källor, framförallt avseende aktiviteter i värdekedjans tidigare och senare led. Ansatsen är att använda de bästa tillgängliga underlagen på ett effektivt och transparent sätt. Vår uppfattning är att graden av noggrannhet uppfyller våra behov att hantera vår väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Vilka mått som är uppskattade baserat på indirekta källor samt hur utarbetningen har skett och planeras framgent, beskrivs vid tillämpningen av de måtten. Exempel på detta är klimatberäkningarna för andra indirekta utsläpp vilket bygger på underlag från våra leverantörer och omvandlingsfaktorer.

Framåtblickande uppgifter

Det förekommer flera framåtblickande uppgifter i hållbarhetsredovisningen. Det finns alltid en osäkerhet i framåtblickande uppgifter och detta bör beaktas vid dess analys och tillämpning.

Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas eller presenteras

OX2 arbetar kontinuerligt med att förbättra processer kring hållbarhetsredovisningen. De främsta förändringarna som skett mellan 2023 och 2024 handlar om presentation av innehåll med inspiration av EU:s nya standard för hållbarhetsredovisning (ESRS).

Vi har korrigerat upplysningar gällande arbetsmiljö och klimat från föregående år. Anledningen till korrigering av data är förbättrade system och processer. Det beskrivs mer utförligt på sidan 83 för arbetsmiljö och 68 för klimat. Inga förändringar anses vara väsentliga.

Utarbetande av hållbarhetsredovisningen

Hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards. Redovisningen har utarbetats med inspiration av strukturen och upplysningskraven i ESRS för att förbereda för kommande år då bolaget kommer att rapportera i enlighet med ESRS.

Publicering, frekvens och kontaktperson

Hållbarhetsredovisningen publiceras den 9 april, 2025 och publiceras årligen och följer kalenderåret. Kontaktperson är Rebecca Karlsson, Chief Sustainability and Communications Officer, rebecca.karlsson@ox2.com.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för att OX2 styrs på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Styrelsens ansvar för tillsyn av hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter återspeglas i policyer som styrelsen antar; uppförandekod, policy för ersättning, policy för risk samt hållbarhetspolicy.

Under året har styrelsesammansättningen förändrats. OX2 fick under året en ny majoritetsägare, EQT, och avnoterades den 21 oktober. Styrelsesammansättning och organ som beskrivs avser rapporteringsåret 2024, uppdelat på två olika styrelsesammansättningar.

Styrelsemedlemmarna har relevant erfarenhet av att styra växande bolag inom den förnybara sektorn. Det finns även fördjupad kunskap med fokus på klimat.

Styrelsesammansättning 1 januari till 11 oktober, 2024

Johan Ihrfelt och Thomas von Otter har grundat OX2 och har 20 års erfarenhet från branschen. Övriga styrelseledamöter har erfarenhet från andra delar av näringslivet. Styrelsen saknar representation av anställda eller andra arbetstagare. Könsfördelning i styrelsen och dess organ samt i vilket mån styrelsemedlemmarna är oberoende av företaget och dess verkställande ledning redovisas i tabellen till höger. 100% av styrelsemedlemmarna är över 50 år.

Ledamot	Kön (Man/Kvinna)	Oberoende (Ja/Nej)	Revisionsutskottet	Ersättningskommittén	Affärsetiska kommittén
Johan Ihrfelt	Man	Nej		Ordförande	Ordförande
Thomas von Otter	Man	Nej			
Anna-Karin Eliasson Celsing	Kvinna	Ja*	Ordförande		Ledamot
Niklas Midby	Man	Ja	Ledamot		
Malin Persson	Kvinna	Ja	Ledamot	Ledamot	
Ann Grevelius	Kvinna	Ja			
Totalt antal kvinnor (andel)	3 (50%)	–	2 (67%)	1 (50%)	1 (50%)
Totalt antal män (andel)	3 (50%)	–	1 (33%)	1 (50%)	1 (50%)
Totalt antal oberoende (andel)	–	4 (67%)	3 (100%)	1 (50%)	1 (50%)

Styrelsesammansättning från 12 oktober, 2024

Samtliga i styrelsen har gedigen erfarenhet från energibranschen. Vd ingår i styrelsen. Könsfördelning i styrelsen och dess organ samt i vilket mån styrelsemedlemmarna är oberoende av företaget och dess verkställande ledning redovisas i tabellen till höger. Fyra styrelsemedlemmar är mellan 30 och 50 år. Två är över 50 år.

Ledamot	Kön (Man/Kvinna)	Tillträdde styrelsen	Branscherfarenhet
Xabier Etxeberria	Man	11 oktober 2024	Ja
Christoph Balzer	Man	11 oktober 2024	Ja
Guillermo Garcia-Barrero	Man	11 oktober 2024	Ja
Paul Stormoen	Man	11 oktober 2024	Ja
Monika Morawiecka	Kvinna	19 november 2024	Ja
Elina Engman	Kvinna	19 november 2024	Ja
Totalt antal kvinnor (andel)	2 (33%)		
Totalt antal män (andel)	4 (67%)		

* Oberoende av bolaget och dess ledning men inte oberoende dess större aktieägare.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

Styrelseorgan

Fram till den 11 oktober hade styrelsen har flera organ för att utöva tillsyn över processer som avser att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter som är kopplade till hållbarhetsfrågor. Styrelseorganen som under större delen av 2024 hanterade hållbarhetsfrågor var följande: revisionsutskottet, ersättningsutskottet, och affärsetiska kommittén. Revisionsutskottet övervakar, hanterar och utövar tillsyn av hållbarhetsrelaterade effekter, risker och möjligheter genom den bolagsövergripande riskhanteringsprocessen, internkontrollsprogrammet och rapportering. Ersättningskommittén beslutar kring hur ersättningsprogram utformas, inklusive ersättningskriterier som berör hållbarhet. Den affärsetiska kommitté som sammankallas vid behov i syfte att rådgå bolagets ledning eller styrelse om det är lämpligt att genomföra en viss transaktion beaktat affärsetiska frågor som lagts fram för kommittén samt eventuella lämpliga riskbegränsande åtgärder.

Från 2025 har endast ett utskott, ersättningsutskottet vilket innehar följande medlemmar: Xabier Etxeberria, Christoph Balzer och Guillermo Garcia-Barrero.

Delegerat ansvar

Det operativa ansvaret för hållbarhet har delegerats till vd, som i ledningsgruppen har utsett Chief Sustainability and Communication Officer att leda hållbarsteamet och det övergripande hållbarhetsarbetet. Ledningsgruppen består av 14 procent kvinnor. Den dubbla väsentlighetsanalysen diskuteras och förankras med ledningsgruppen och beslutas i styrelsen.

Ledningsgruppen

Ledningen ansvarar för att implementera den styrning och de kontroller som krävs för att övervaka och hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Detta avser antagning av policyer kopplade till hållbarhetspolicy så som, miljöpolicy, policy för lokalt engagemang, hälsa och säkerhetspolicy, policy för mångfald och likabehandling, visselblåsarpolicy, resepolicy, policy mot korruption, instruktion för motpartskontroll samt uppförandekoden för leverantörer. Tillsyn av uppställning av mål kopplade till väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter samt övervakning av framstegen sker genom Chief Financial Officer som deltar i möten med revisionsutskottet.

Hållbarhetsstaben

Chief Sustainability and Communication Officer leder hållbarhetsstaben och ansvarar för att lämplig kompetens och expertis finns tillgänglig. Hållbarhetsstaben består av Group Head of Sustainability som leder det övergripande hållbarhetsarbetet samt arbetar specifikt med frågor gällande styrning, hållbarhetsfrågor kopplade till leverantörsledet och hållbarhetsfrågor kopplade till företagets egna anställda. Environment and Climate Change Manager är specialist inom klimat och biologisk mångfald och Health and Safety Director driver arbetet kring hälsa och säkerhet. Hållbarhetsteamet består av 67 procent kvinnor.

Hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Styrelsen blir informerade om väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter vid presentationen av den dubbla väsentlighetsanalysen. I tillägg genomför OX2 årligen en fördjupad analys och utvärdering av projektrisker och strategiska, operationella, finansiella och regulatoriska risker samt hållbarhetsrisker. Analysen presenteras för styrelsen av General Counsel. Styrelsen utvärderar de mest väsentliga riskerna med fokus på riskernas utveckling, strategiska påverkan och hur ändamålsenliga och effektiva de mitigerande åtgärderna är för att hantera och reducera dem. Styrelsen får varje år en fördjupad dragning om bolagets hållbarhetsarbete av Group Head of Sustainability.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet, som verkade fram till 11 oktober, godkände hållbarhetsredovisningen som återspeglar bolagets långsiktiga hållbarhetsmål samt aktiviteter som syftar till att uppnå dem. Revisionsutskottet fick kvartalsvis en presentation av framdrift gällande väsentliga hållbarhetsfrågor av Chief Financial Officer, samt presentation av utfall på utvalda hållbarhetsmål i kvartalsrapporten. Internkontrollprocesser och dess utfall sammanfattades av CFO till revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet

Ersättningskommittén beslutar om utformning av ersättningsprogram till anställda kopplad till företagets hållbarhetsmål. Chief People Officer redogör för ämnet i ersättningskommittén.

Ledningsgruppen

Ledningen får löpande, vid behov, information av Group Head of Sustainability om framdrift kring de olika väsentliga hållbarhetsfrågorna. Vd och Chief Financial Officer godkände under det första halvåret kvartalsrapporten som innehöll rapport om framdrift av specifika hållbarhetsmål samt en kvalitativ beskrivning av hållbarhetsarbetet under kvartalet. Efter avnotering publiceras inga kvartalsrapporter externt. Ledningen har varje kvartal ett möte kring bolagets risker, som avser strategiska och marknadsrelaterade, operationella, finansiella och regulatoriska risker samt hållbarhetsrisker.

Under året har Environment and Climate Change Manager samt Group Head of Sustainability tagit fram och presenterat underlag för ett strategiskt beslut som reflekteras i omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna för ledningen. Health and Safety Director har för ledningsgruppen presenterat företagets program för ökad medvetenhet kring hälsa och säkerhet för att nå en ledande position år 2030. Ledningen har beslutat att anta programmet.

Förteckning över väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter återfinns under rubriken "Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell" på sidan 50.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Incitamentssystemet behandlas i ersättningsutskottet och godkänns av styrelsen. Hållbarhet beaktas i ersättningen genom kriterier kopplade till förenlighet med EU:s taxonomi för miljömålet begränsning av klimatförändringar, och andel driftsatta projekt under året som har åtgärder för biologisk mångfald utöver vad som krävs av lagstiftning, markavtal och tillstånd. Kriterierna är inte kopplade till minskning av växthus-gaser i den egna verksamheten.

Ersättning
Kortsiktiga incitament (STI)
Kriterier
► 90% förenlighet från sol- och vindprojekt som omfattas av EU taxonomin under 2024 (omfattar endast försäljningar från och med 2024)
• Andel av ersättning: 5%
• Förmånstagare: Alla anställda med prestationsbaserad bonus
► >40% av driftsatta projekt med åtgärder för biologisk mångfald utöver vad som krävs av lagstiftning, markavtal och tillstånd.
• Andel av ersättning: 5%
• Förmånstagare: Alla anställda med prestationsbaserad bonus

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Tillbörlig aktsamhet är den process OX2 använder för att identifiera, förebygga, begränsa och redovisa hur bolaget hanterar faktiska och potentiella negativa konsekvenser för miljö och människor i samband med vår affärsverksamhet. OX2:s modell för tillbörlig aktsamhet bygger på OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande.

I tabellen nedan framgår var i hållbarhetsredovisningen som mer information förkommer kring de olika delarna som ingår i tillbörlig aktsamhet. Upplysningar kan förkomma på fler ställen i hållbarhetsredovisningen.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Referenser
a) Bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	89
b) Samarbeten med påverkade intressenter	88
c) Identifiera och bedöma negativa konsekvenser	88
d) Vidta åtgärder för att behandla negativa konsekvenser	89
e) Följa upp hur ändamålsmässiga dessa insatser är och kommunicera det	90

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsredovisning

Internkontrollsprogrammet avser att hantera risker och uppnå den internkontroll som eftersträvas i hållbarhetsrapporteringsprocessen. Internkontrollsprogrammet inkluderar hållbarhetsredovisningen. Beståndsdelarna i internkontrollsprogrammet är risker, kontroller, och kontrollbevis.

Riskerna och kontrollerna identifieras av hållbarhetsstaben baserat på hur de upplever hållbarhetsredovisningens riskexponering. Riskerna prioriteras tillsammans med CFO som äger internkontrollsprogrammet. De huvudsakliga identifierade risker är kopplad till en omfattande datainsamling, bristande systemstöd och tidspress. Internkontroller fokuserar på planering, framförhållning och tydlig ansvarsfördelning. Systemlandskapet utvecklas för att minska dessa risker.

Internkontrollsprogrammet sammanställer kvartalsvis risker i bolagets rapportering till styrelsen.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Strategi, affärsmodell och värdekedja

Strategi

Strategin utgår från våra värderingar, möjliggörs av våra affärs- och verksamhetsmodeller och syftar till att leverera på vår mission: att öka tillgången till förnybar energi. Vi ser att efterfrågan på förnybar energi kommer fortsätta att växa över tid, drivet av elektrifieringen av samhällen och industrier samt nationers strävan mot energioberoende och klimatmål. Strategiutveckling bygger på underlag från externa källor som berör energiomställningen (läs mer om detta i klimatavsnittet).

OX2 är, efter de senaste årens expansion, en ledare på många europeiska marknader och vi konsoliderar för närvarande vår position på dessa marknader. Vi har utökat värdekedjan genom att investera i energiparker och därigenom både vara en utvecklare och en tillgångsägare samt oberoende elproducent (IPP).

OX2 grundades 2004 och började med utveckling av landbaserad vindkraft i Sverige. Sedan dess har bolaget expanderat till nya marknader, teknologier och produkter. I dagsläget utvecklar OX2 projekt i Europa och Australien.

Produkter

OX2 säljer olika produkter; färdigställda projekt och projekträttigheter, samt teknisk och kommersiell förvaltning av projekten. På etablerade marknader såsom Sverige, Finland, Polen, Italien och Rumänien både utvecklar och bygger vi projekt. På övriga marknader har utveckling av projekt genomförts som sedan har sålts till kund (projekträttigheter). Den tekniska och kommersiella förvaltningen omfattar projekt i drift som finns i Sverige, Finland, Polen och Australien.

Marknader

När vi etablerar oss på nya marknader har vi varit särskilt intresserade av elmarknader med en betydande andel fossil energi och tydliga behov och möjligheter att öka andelen förnybar energi. Etablering på nya marknader har skett genom projektförvärv eller företagsförvärv. Vi tillsätter eller utvecklar en lokal organisation bestående av medarbetare som har kompetens och erfarenhet att driva och etablera förnybara projekt i dialog med markägare, politiker, lokalsamhällen och

andra intressenter. Idag har vi en ledande marknadsposition i Sverige, Finland och Polen.

Energilösningar

Storskalig landbaserad vindkraft är grunden i OX2:s 20-åriga verksamhet. Andra energilösningar som ingår i portföljen är solkraft, havsbaserad vindkraft och energilagring.

Tillväxten inom solenergi har varit en nyckel i vår geografiska expansion de senaste åren. Solkraft är den snabbast växande teknologin i den globala energimixen. Enligt International Energy Agency (IEA) är tillväxten inom solkraft så snabb att den beräknas vara en större energikälla än både naturgas och kol 2027.

Havsbaserad vindkraft är en storskalig energikälla som kan byggas relativt snabbt. Under kommande år fortsätter vi arbetet med den havsbaserade vindparken Galene, som har fått godkännande från den svenska regeringen, och utvecklar andra projekt i Sverige, Åland och Finland.

För OX2 är energilagring en relativt ny lösning och vi ser en stor potential att utveckla energiparker med energilagring på samtliga av våra marknader. OX2:s första energilagringsprojekt, Bredhälla, driftsattes under 2024 i Sverige.

Hållbarhet är en integrerad del av strategin

Av strategin framgår att hållbarhet ska integreras i alla projekt och verksamheter, stödd av ramverk och tydliga mål. För att ytterligare förbättra effektiviteten lanserar vi en ny organisationsstruktur och ett nytt arbetssätt, med målet att driva operativ excellens, där hållbarhet utgör en viktig leverans.

Strategi kopplat till hållbarhetsfrågor Klimatförändringarna

Begränsning av klimatförändringarna innebär att fossilbaserad energiproduktion ska ersättas, vilket bidrar till en ökad efterfrågan på förnybar energi. Drivkraften är en central del av OX2:s strategi och ger vägledning till hur företaget arbetar inom befintliga marknader och teknologier men ger också vägledning till hur bolaget väljer att expandera.

En utmaning för att få till ett förnybart energisystem har varit att förnybar energiproduktion kan vara ojämn och oförutsägbart, då solen inte alltid skiner och det ibland är stiltje. OX2:s strategi hanterar denna utmaning genom att bolaget har verksamhet inom flera teknologier som genererar förnybar el men även teknologier som gör det möjligt att samla in, lagra och leverera energi.

Klimatförändringarna påverkar alla världsdelar och samtliga former av energigeneration är på något sätt känslig för klimatförändringarnas effekter. Genom att vara verksam inom flera teknologier kan vi bidra till framväxten av en diversifierad och förnybar energimix, vilket är en viktig aspekt av att säkra en förnybar energiförsörjning för framtiden.

Biologisk mångfald och ekosystem

Vår affär kräver markavtal och tillstånd för våra projekt, vilket är beroende av hur vi arbetar med att minska negativ påverkan och hur vi verkar för att främja naturvärden. Vi anser att dialog med lokalsamhället är en viktig del i hur vi utformar vårt arbete med biologisk mångfald, då naturen till stor del upplevs och används av det lokala samhället, exempelvis genom rekreation, rennäring, skogs- och lantbruk och fågelskådning. Vårt arbete med biologisk mångfald avser att möjliggöra projektens genomförande och en social acceptans kring våra projekt.

Egna anställda

OX2 utvecklar projekt i Europa och Australien och behöver säkerställa att vi attraherar, utvecklar och behåller medarbetare med rätt kompetens. OX2 ska säkerställa mångfald bland de anställda och ta vara på olikheterna genom en inkluderande kultur. Arbetet kring att säkerställa att vi attraherar, utvecklar och behåller medarbetare med rätt kompetens berör alla anställda på alla marknader. Antal anställda inom respektive marknad redovisas i kapitlet för egna anställda.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Arbetstagare i värdekedjan

Att nå OX2:s mission att accelerera tillgången till förnybar energi ska inte ske på bekostnad av miljö eller mänskliga rättigheter. Att vi håller en hög etisk och social standard vid inköp av produkter ser vi som en förutsättning för att kunna göra affärer.

Arbetet mot att vara en ledare inom hälsa och säkerhet är starkt kopplad till de marknader där OX2 har byggnation av förnybara projekt. Dels uppstår frågor kring arbetsförhållanden under byggnation men även uppströms vid utvinning av råvaror och tillverkning av produkterna. Det finns även en tydlig anknytning till en god arbetsmiljö för de egna anställda.

Affärsetik

För att kunna genomföra bolagets strategi måste vi agera på ett affärsetiskt sätt.

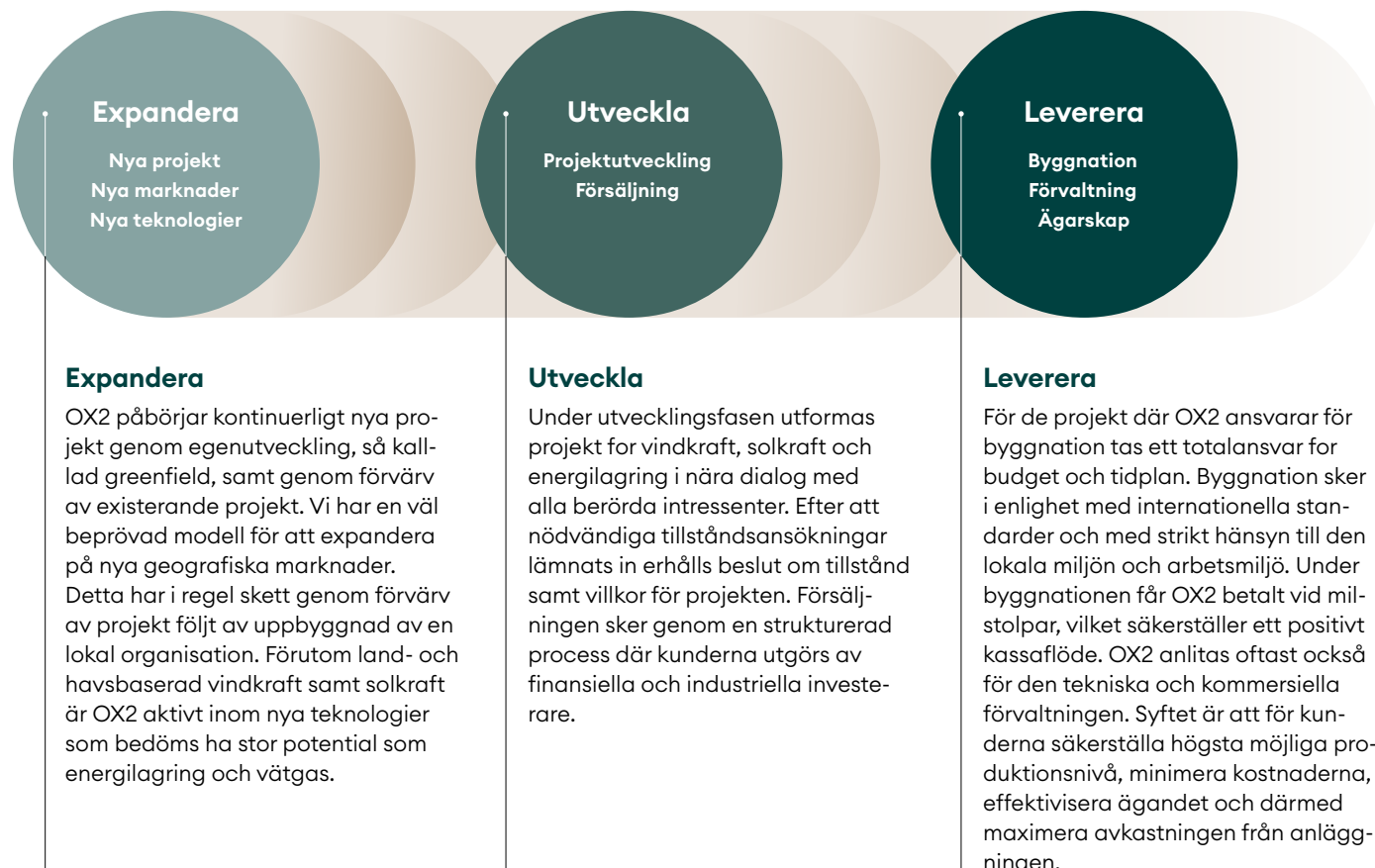
Uppdelning av totala intäkter

Koncernen är onoterad och tillämpar därför inte segmentsrapportering

Affärsmodell

Huvudelementen i vår strategi som är kopplade till hållbarhet är vad projekten levererar till samhällsomställningen och hur vi utvecklar och levererar dessa projekt. OX2:s affärsmodell för utveckling och försäljning av förnybara energilösningar består av tre faser: expandera, utveckla och leverera.

Vår modell för värdeskapande



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Värdekedja

OX2 utvecklar storskaliga projekt inom förnybar energi. Vår värdekedja sträcker sig från materialutvinning till nedmontering av projekt vid livslängdens slut. Var i värdekedjan som väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter förekommer visualiseras nedan.



Vår uppströms värdekedja innefattar materialutvinning, förädling, tillverkning och transport av våra teknologier vilket omfattar många indirekta leverantörer. Även etableringsyta behöver säkras och där är markägare en viktig affärspart. Hur värdekedjan ser ut därefter beror på om vi säljer projekträttigheter eller utvecklar projekt med byggnation. I en del fall säljer vi projekträttigheten till en kund som sedan bygger och förvaltar anläggningen, och då sker byggnation och drift nedströms i vår värdekedja.

I många fall ansvarar OX2 för byggnationen av energiparken vilket vi anser vara vår direkta verksamhet. Vid byggnation har OX2 främst två typer av direkta leverantörer – anläggningsentreprenörer som förbereder markområdet för anläggningen, leverantörer av turbiner, solpaneler och energilagring som levererar färdiga produkter och i turbin-tillverkarens fall reser turbinerna. I den direkta verksamheten ingår även kontorsarbete. OX2 kommer att själva äga tillgångar genom att investera i utvalda energiparker som vi utvecklat vilket utökar vår direkta verksamhet. När OX2 säljer tekniska och kommersiella tjänster för driften av projekten finns leverantörer nedströms som underhåller projektområdet och anläggningen.

OX2 har två kategorier av kunder – industriella aktörer och finansiella investerare. Majoriteten av de finansiella investerarna består av investmentbolag och pensionsfonder, som ser att ägandet i vind- och solparker är långsiktiga och hållbara investeringar med stabila kassaflöden och god riskjusterad avkastning. De industriella aktörerna investerar i en kostnadseffektiv och hållbar produktion som kan möta deras eget eller deras kunders behov av el.

Positiva konsekvenser

- 1 Tillgång till förnybar el
- 2 Möjliggör att växthusgasutsläpp kan undvikas
- 3 Arbetstillfällen
- 4 Meningsfullhet och god relation med chef och kollegor

Negativa konsekvenser

- 5 Användning av naturresurser
- 6 Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter
- 7 Markanvändning och försämring

Risker och möjligheter

- 8 Ökad efterfrågan för förnybar energi
- 9 Korruptionsrisk
- 10 Störningar i leverantörskedjan
- 11 Olycksrisk
- 12 Kompetensbrist
- 13 Uppnår ej social acceptans för våra projekt

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Intressenters intressen och synpunkter

Kunder	Medarbetare	Leverantörer	Myndigheter, regeringar och kommuner	Närboende
Kunder är de som köper projekt som OX2 utvecklat och de som äger parker som OX2 förvaltar. OX2 välkomnar nya kunder och har många återkommande kunder. Via transaktionsavdelningen och förvaltningsavdelning förs en löpande dialog med dessa. Kundernas krav och frågor bidrar till hur vi utvecklar vår strategi. När försäljning av en vind-, solpark eller energilagring närmar sig skickar OX2 ut en kortfattad beskrivning av projektet till ett antal tänkbara kunder. Under processens gång tar sedan förhandlingar vid och i slutet återstår en köpare av anläggningen. Syftet med den löpande dialogen är dels att förstå kundens förväntan på bolaget ur ett hållbarhetsperspektiv. Många kunder använder intervjuer eller självskattningsformulär för att identifiera risker kopplat till hållbarhet. De används som underlag i företagets bedömning av konsekvenser, risker och möjligheter. Då OX2 framöver även kommer att äga tillgångar kommer vi att ha en närmare kontakt med kunder som köper elköpsavtal. Det innebär inte någon stor förändring för OX2 då vi har lång erfarenhet av att erbjuda kunder elköpsavtal.	OX2 tar tillvara på medarbetares synpunkter genom att årligen genomföra två medarbetarundersökningar. Medarbetarundersökningen är anonym och ger företagets medarbetare en chans att svara på hur de trivs på arbetet, med sin grupp och sin chef. Det ger företaget en tydlig indikation om vilka frågor man på övergripande företagsnivå samt på avdelningsnivå bör skapa förbättringsplaner för. Medarbetarundersökningen är en viktig del i företagets bedömning av konsekvenser, risker och möjligheter. I tillägg finns arbetstagarrepresentanter och medlemmar från ledningen representerade under årets två skyddskommittémöten för den svenska och finska verksamheten. Skyddskommittén ska delta i att planera arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen och följa upp det arbetet. Syftet med skyddskommittémöten är att medarbetare och ledning kan ha en dialog kring arbetsmiljöfrågor. De sker även samverkansmöten med skyddsombuden med syfte att löpande föra dialog kring arbetsmiljön. Dessa sker i Sverige varannan månad och Finland kvartalsvis. Polen har i dagsläget ingen skyddskommitté utan kontakt med medarbetare sker på individuell nivå. Två gånger per år genomförs utvecklingssamtal mellan chef och medarbetare i hela företaget. Syftet med ett utvecklingssamtal är att bidra till att utveckla både den anställda och organisationen som helhet där alla parter har ett stort intresse av att delta.	OX2 har främst under de senaste tjugo åren etablerat landbaserad vindkraft och har under åren byggt upp goda samarbeten med turbintillverkarna och anläggningsentreprenörerna. Löpande avstämningsmöten på kvartalsbasis hålls mellan OX2 och turbinleverantörerna. Solkraft och batterilagring är nyare teknologier för OX2 men även där hålls löpande dialoger mellan oss och leverantören. Syftet med dialogen med leverantörerna är dels att förmedla OX2:s krav på leverantörer och arbeta mot ett hållbart samarbete. Leverantörerna genomför också självskattningsformulär kopplat till miljö, sociala och affäretiska frågor som ligger till grund för företagets bedömning av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. I Sverige har OX2 etablerat ett forum med representanter från olika anläggningsentreprenörer. Inom forumet diskuterar vi hur vi gemensamt utvecklar våra hälso- och säkerhetsrutiner. Specifika incidenter diskuteras även med målet att arbeta förebyggande. Inom forumet diskuteras även hur den hälso- och säkerhetsrelaterade kommunikationen kan förbättras genom att samverka i andra forum.	OX2 har kontakt med myndigheter genom tillståndsansökningar kopplat till våra projekt. Det förekommer även kontakt mellan OX2 och regeringar och kommuner för att säkra klimatmål på nationell och lokal nivå. Tillgång till el är kopplad till annan samhällsutveckling, vilket är anledningen till att OX2 för dialoger med områden som planerar för tillväxt och elektrifiering.	Människor som bor nära en etablering av våra projekt är viktiga intressenter för OX2 då byggnation och drift kan påverka deras vardag. I alla projekt sker mycket kommunikation kring projektet till de närboende, både innan och under byggnation för att informera om projektet och hur det påverkar de närboende. Det finns möjlighet att inkomma med synpunkter eller frågor i olika forum. Under samrådsprocessen har allmänheten möjlighet att inkomma med synpunkter. Vanligtvis anordnas tillfällen där OX2 berättar om projektet och är tillgängliga för frågor. Vid fall av planerad vindkraft brukar mätningar för skugga och ljus visas. OX2 bjuder löpande in till större informationsmöten men projektledarna finns också tillgängliga under hela projektets utveckling, byggnation och drift. De närboende har kunskap om både kultur och natur vilket är information som beaktas under projektets utveckling. OX2 har på varje projekts webbsida kontaktuppgifter till projektledare och det finns även en kanal för klagomål på webbsidorna. Syftet med kommunikation till de närboende är att informera om projektet men även hämta in information som kan vara viktig vid utformning av parken. På aggregerad nivå utgör synpunkter från närboende en viktig del i underlaget för OX2:s konsekvenser, risker och möjligheter.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter beskrivs nedan. Hur de samverkar med strategi och affärsmodell beskrivs inom respektive fråga i följande avsnitt. Placering i värdekedjan visualiseras på sidan 48. Konsekvenser kan vara direkta och indirekta, positiva och negativa, och faktiska och potentiella. Ytterligare konsekvenser, risker och möjligheter kopplat till hållbarhet beskrivs inom respektive standard.

	Klimatförändringar	Biologisk mångfald och ekosystem	Egna anställda	Arbetstagare i värdekedjan	Affärsetik
Positiva och negativa konsekvenser	Potentiell negativ konsekvens: Växthusgasutsläpp som uppstår från aktiviteter i värdekedjans tidigare led (materialutvinning, bearbetning, tillverkning och transport) bidrar till klimatförändringar. Positiv konsekvens: Ökad tillgång till förnybar energi genom vår utveckling, byggnation och förvaltning möjliggör att utsläpp från fossil energi kan undvikas.	Potentiell negativ konsekvens: Förändringar i nuvarande markanvändning för att bygga förnybara energiprojekt. Potentiell positiv konsekvens: Genomförande av åtgärder som främjar naturen kan stödja naturens återhämtning.	Potentiell positiv konsekvens: OX2:s medarbetare är företagets viktigaste tillgång och det är därmed av största vikt att vi erbjuder goda arbetsförhållanden. Ett stort antal medarbetare drivs av meningsfullhet med sitt arbete på OX2 samt goda relationer med både sin chef och sina kollegor. Det är på kort och medellång sikt en möjlighet för företaget att säkerställa en god arbetsmiljö genom att fokusera på personalens hälsa och säkerhet.	Potentiell negativ konsekvens: Tvångsarbete, undermåliga arbetsförhållanden i leverantörskedjan, så som brist på adekvat utbildning och otillräckliga löner och brott mot mänskliga rättigheter, har en negativ inverkan på arbetare i värdekedjan.	
Möjligheter och risker	Möjlighet: Som ett resultat av det globala Parisavtalet och andra klimatåtaganden finns det en väsentlig medellångsiktig möjlighet att politiken kommer att gynna förnybar energi, vilket skapar ökad efterfrågan för våra projekt.	Risk: Det finns en väsentlig medellångsiktig risk att otillräckliga insatser för biologisk mångfald hindrar vår samhällslicens.	Risk: En väsentlig kort till medellångsiktig risk för vår verksamhet är bristen på kritiska färdigheter och förmåga att behålla kvalificerade anställda. Utan tillräckligt kvalificerade medarbetare kan vi få svårt att genomföra vår strategi och uppnå våra mål. En hög personalomsättning kan medföra kostnader för rekrytering, skapa instabilitet och påverka arbetsmiljön negativt. Risk: Skillnaden mellan kvinnors och mäns eNPS (employee net promoter score) är relativt stor och kan resultera i att vi riskerar att få svårare att attrahera kvinnor vilket riskerar att leda till en ojämn könsbalans.		Risk: Det finns en väsentlig medellångsiktig risk för bristande efterlevnad av lagar eller OX2 interna affärsetiska rutiner, vilket möjliggör korruption och/eller bedrägeri i olika former.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Process för att fastställa väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

OX2:s hållbarhetsarbete grundar sig i de hållbarhetsfrågor som anses mest väsentliga för bolaget, vilket bedöms årligen genom en väsentlighetsanalys. Analysen omfattar OX2:s påverkan¹⁾ på hållbarhetsfrågor (konsekventiell väsentlighet) och hur hållbarhetsfrågor påverkar OX2:s finansiella ställning (finansiell väsentlighet). Väsentlighetsanalysen genomförs i tre huvudsakliga steg; identifiera, bedöma och validera. Under 2023 genomfördes OX2:s första dubbelväsentlighetsanalys och under 2024 har metoden vidareutvecklats för att vara mer systematiskt och kvantitativt förankrad.

Identifiera

Väsentlighetsanalysen utgår från påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor i vår värdekedja på kort, medellång och lång sikt som har identifierats inom verksamheten och vår värdekedja. Underlag utgör befintliga regelbundna interna processer, processer kopplade till våra projektutvecklingsfaser, samt underlag som fokuserar på olika delar av vår värdekedja och sakfrågor. Vår ansats är att använda en variation av källor som tillsammans utgör ett heltäckande underlag för bedömning.

Underlag

- Medarbetarundersökningen (sker två gånger om året)
- Bolagsövergripande riskprocess (kvartalsvis)
- Tillståndsunderlag såsom miljö- och socialkonsekvensbeskrivningar
- Rapporter från branschorganisationer och intresseorganisationer
- Frågeformulär från kunder och investerare
- Besvarade frågeformulär som skickats till leverantörer
- Riskrapporter och tillförliga aktsamhetsbedömningar för leverantörsledet för respektive teknologier
- Projektspecifika bedömningar kring påverkan, risker och möjligheter

¹⁾ Avser indirekt/direkt, positiv/negativ och faktisk/potentiell påverkan på kort, medel och lång sikt.

²⁾ Med undantag för mänskliga rättigheter där påverkan går framför sannolikheten i bedömningen.

Bedöma

Identifierad påverkan bedöms utifrån konsekventiell väsentlighet och risker och möjligheter bedöms utifrån finansiell väsentlighet. Hållbarhetsfrågor kan bedömas som väsentliga enligt konsekventiell och/eller finansiell väsentlighet. Påverkan, risker och möjligheter som har identifierats som väsentliga beskrivs på sidan 47 och inom respektive område.

För att bedöma väsentlighet, konsekventiell eller finansiell, tillämpas kriterier och tröskelvärden. Syftet är att harmonisera bedömningarna och verka för att bedömningarna är grundade i fakta. Kriterierna har både en kvalitativ beskrivning och en numerisk skala. Tröskelvärdet appliceras på den sammanväga bedömningen av sannolikheten med påverkan²⁾ eller den finansiella effekten.

Konsekventiell väsentlighet

Påverkan på hållbarhetsfrågor, konsekventiell väsentlighet, innefattar tillämpningsområde, skala, återställbarhet, och sannolikhet. Påverkan avser direkt och indirekt påverkan, påverkan från vår verksamhet och från värdekedjan, positiv och negativ påverkan, faktisk och potentiell påverkan samt påverkan på kort, medellång och lång sikt.

Bedömning av tillämpningsområde, skala, återställbarhet och sannolikhet bedöms utifrån en 1–5 skala framtagen av UN Global Compact. Skalan har vidareutvecklats för att vara mer specifik och tillämpbar för vår verksamhet. Påverkan kvantifieras genom att ta genomsnittet av tillämpningsområde, skala och återställbarhet, som sedan multipliceras med sannolikhet. Tröskelvärdet appliceras därefter på den sammanvägda och kvantifierade bedömningen. För positiv påverkan utgår återställbarhet och för påverkan på mänskliga rättigheter går skala framför sannolikhet.

Finansiell väsentlighet

Den påverkan som hållbarhetsfrågor kan ha på OX2:s finansiella ställning, finansiell väsentlighet, innefattar belopp och dess sannolikhet. Risker och möjligheter kvantifieras genom att multiplicera belopp med sannolikhet enligt bolagets riskpolicy, vilket inkluderar uttalade tröskelvärden.

Validera

Utfallet av väsentlighetsbedömningarna genomgår ett antal processer i syfte att validera resultatet. Validering sker genom workshop med interna experter, skrivbordsstudie med industriaktörer, och dialog med styrelsen.

Valideringsprocesserna kompletterar underlag, kontextualiserar resultatet med hänsyn till drivkrafter och påverkansfaktorer, och identifierar kopplingen mellan konsekventiell och finansiell väsentlighet, och väsentliga konsekvenser eller risker som uppkommer genom åtgärder för att beakta hållbarhetsfrågor. Kopplingen mellan konsekventiell och finansiell väsentlighet innebär att det finns en koppling mellan beroenden eller konsekvenser som kan orsaka att det uppstår risker eller möjligheter.

Tillämpning av kriterier och tröskelvärden medför ett behov av validering, eftersom sammanvägningen av ingående aspekter kan medföra ett förenklat eller missvisande resultat. Vår process är därmed iterativ, där identifiering, bedömning och validering sker tills ett resultat är validerat och godkänt.

Resultat

Resultatet av väsentlighetsanalysen består av följande väsentliga hållbarhetsområden: Klimatförändringar, Biologisk mångfald och ekosystem, Egna anställda, Arbetstagare i värdekedjan och Ansvarsfullt företagande. Ändringar sedan 2023:

- Cirkularitet anses som en viktig fråga men har inte identifierats som väsentlig.
- Hälsa och säkerhet ingår både i frågan Arbetstagare i värdekedjan samt Egna anställda.
- Attrahera och behålla anställda ingår i frågan Egna anställda.
- Mångfald och inkludering ingår i Egna anställda.
- Ansvarsfullt leverantörsled ingår i både Ansvarsfullt företagande och i Arbetstagare i värdekedjan.

Berörda samhällen är en viktig fråga men har inte identifierats som väsentlig. OX2 arbetar dock aktivt med lokalt engagemang och dialog med lokalsamhället. Frågan är även tätt sammankopplad med biologisk mångfald som ofta berör de närboende.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

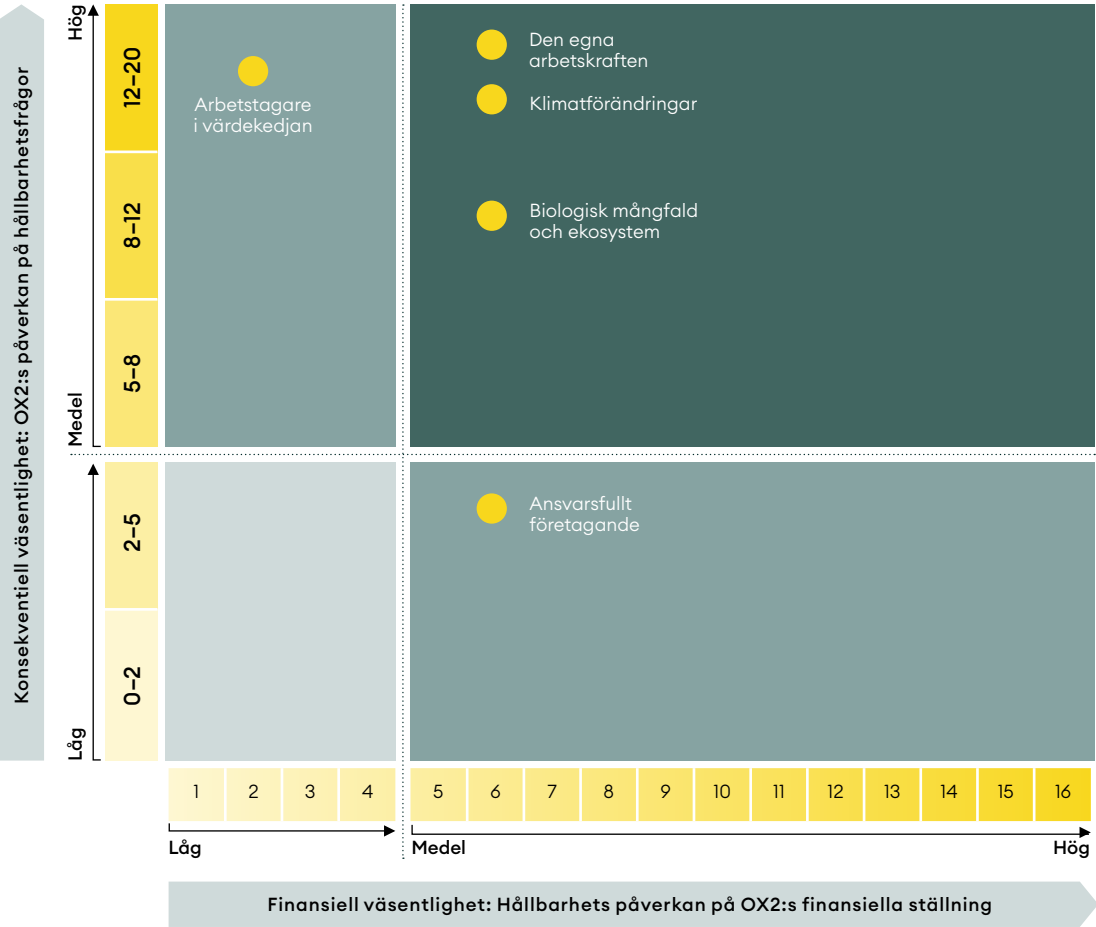
Övrigt



Väsentlighetsmatrisen visualiserar hållbarhetsfrågornas väsentlighet i relation till varandra. Alla frågor är identifierade som väsentliga, antingen utifrån påverkansväsentlighet, finansiell väsentlighet eller båda. Påverkan varierar längs med värdekedjan, vilket visualiseras på sida 48.

Beslutsprocessen
Väsentlighetsanalysen förankras med ledningsgruppen och beslutas i styrelsen. Det finns förfarande för intern kontroll avseende rapportering av de väsentliga hållbarhetsfrågorna som identifierats av väsentlighetsanalysen.

Väsentlighetsmatrisen



Mått och mål i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor

OX2:s hållbarhetsramverk omfattar tre långsiktiga mål som ska uppnås till 2030. För att mäta framsteg mot målens uppfyllnad används ett antal KPI:er. Fler kompletterande mål finns inom respektive hållbarhetsfråga. Målen koppling till bolaget väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter beskrivs inom respektive hållbarhetsfråga under rubriken mål, aktiviteter och mätetal.

Mål 2030	KPI	Enhet	Mål 2024	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Öka förnybar elproduktion och minska växthusgasutsläpp i linje med Parisavtalet	GHG intensitet	gCO ₂ e/kWh	<10	8,0	10,2	10,2
	Möjliggjorda undvikna utsläpp	gCO ₂ e/kWh	–	654	250	225
	Installerad effekt	MW	–	130	544	482
Utveckla naturpositiva sol- och vindparker till 2030	Projekt med plan för biologisk mångfald	%	100	100	–	–
	Projekt med åtgärder utöver lagstiftning, markavtal och tillstånd	%	>40	67	78	–
Vara ledande inom hälsa och säkerhet	Skadefrekvens	Per miljon arbetade timmar	<3	1,79	3,48	3,74
	Inrapporterade osäker handling respektive osäkert förhållande och positiva observationer	Antal rapporter per byggarbetsplats per 1 miljon arbetade timmar	1 420	1 785	–	–

- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

- Generella upplysningar
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- GRI Index
- Revisorns yttrande

Övrigt



Minimikrav på upplysningar och policyer och åtgärder

Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras

Styrelsen har antagit övergripande policyer för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor. I policystrukturen finns även policyer och instruktioner som ledningsgruppen antar. Hela OX2 omfattas av samtliga dokument vilket innebär att det gäller alla anställda, alla teknologier och på alla marknader där OX2 är verksam. Utöver policyer och styrdokument som berör hållbarhetsfrågor finns instruktioner och vägledning som syftar till att förenkla tillämpningen av antagna policyer, exempelvis vägledning för hållbarhet i projekten och HSSE-krav (hälsa, säkerhet, sociala aspekter och miljö) för leverantörer. Vägledning för hållbarhet i projekten syftar till att säkra en minimistandard för hållbarhet i samtliga av OX2:s projekt på en praktisk nivå med utpekats ansvar och hänvisning till tillhörande mallar. HSSE-kraven fokuserar på hälsa, säkerhet och miljö inom projektbyggnation och framför på en detaljerad nivå vad som förväntas av

leverantörerna inom respektive projekt. Samtliga policyer, med undantag av förtegets affärsresepolicy, finns på den externa webbsidan. Alla policyer och övriga riktlinjer finns publicerade på vårt intranät. Uppförandekod, hållbarhetspolicy och miljöpolicy refererar till följande internationella ramverk:

- Parisavtalet och ambitionen att begränsa klimatförändringarna till 1,5 grader över förindustriell tid
- Agenda 2030 och de globala målen
- De tio principerna i FN:s Global Compact för hållbart företagande
- Kunming-Montreal-avtalet och Globalt ramverk för biologisk mångfald
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag

Minimikrav på upplysningsinnehåll kring åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor finns inom respektive standard.

Klimatförändringar

Syftet och omfattningen av respektive styrdokument varierar, men täcker tillsammans in följande områden:

- begränsning av klimatförändringar
- anpassning till klimatförändringar
- energieffektivitet
- utbyggnad av förnybar energi

Exakt vilket styrande dokument som styr vilket område beskrivs i tabellen nedan.

Biologisk mångfald

De samhällseffekter som uppstår av de konsekvenser som projekten orsakar för biologisk mångfald och ekosystem beaktas av policyerna genom ett systematiskt arbete att identifiera påverkan och tillämpning av hänsynshierarkin. Samhällseffekter i värdekedjan hanteras av tillbörlig aktsamhet (se sidan 72).

Policyer	Ägare	Väsentlig konsekvens, risk och möjlighet	Beskrivning av policyns huvudsakliga innehåll
● Uppförandekod	Vd	En väsentlig kort till medellångsiktig risk för vår verksamhet är bristen på kritiska färdigheter och förmåga att behålla kvalificerade anställda. OX2:s medarbetare är företagets viktigaste tillgång och det är därmed av största vikt att vi erbjuder goda arbetsförhållanden. Det är på kort och medellång sikt en möjlighet för företaget att säkerställa en god arbetsmiljö genom att fokusera på personalens hälsa och säkerhet. En väsentlig möjlighet är att Parisavtalet och andra klimatåtaganden bidrar till att politiken gynnar förnybar energi på kort, medel och lång sikt. En väsentlig konsekvens är de växthusgasutsläpp som uppstår från värdekedjans tidigare led (materialutvinning, bearbetning, tillverkning och transport) bidrar till klimatförändringar.	Uppförandekoden adresserar tillräckliga löner, föreningsfrihet, jämställdhet och lika lön för lika arbete, mångfald, barnarbete, tvångsarbete, respekt för mänskliga rättigheter, ambitionen att minska växthusgasutsläpp i verksamheten och i värdekedjan, energieffektivitet, cirkulär ekonomi, biologisk mångfald och frågor inom arbetsrätt. Koden hänvisar till internationellt erkända instrument så som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, UN Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och agenda 2030.
● Uppförandekod för leverantörer	CCSO	En potentiell negativ konsekvens för arbetstagare i värdekedjan är undermåliga arbetsvillkor. Ytterligare en potentiell negativ konsekvens är att tvångsarbete förekommer tidigt i leverantörsledet. En potentiell negativ konsekvens för arbetstagare i värdekedjan är undermåliga arbetsvillkor.	Uppförandekoden för leverantörer (uppströms och nedströms i värdekedjan) gäller för OX2:s leverantörer av arbete, varor och tjänster eller andra affärsverksamheter och dess affärspartner i alla delar av världen. Policyn reglerar mänskliga rättigheter, diskriminering, barnarbete, tvångsarbete, minimilöner, arbetstider, hälsa och säkerhet, rätten till organisationsfrihet, rättigheter för urfolk, systematiskt miljöarbete och resurseffektivitet. Policyn har under året uppdaterats med krav på att leverantörerna ska ha policyer och processer för tillbörlig aktsamhet på plats för att identifiera, förebygga, mildra och redovisa negativ påverkan när det gäller skyldigheter enligt denna kod i den egna verksamheten och i sina leveranskedjor och att tydligt ange att våra leverantörer ska ogiltigförklara alla situationer där en intressekonflikt mellan leverantören och OX2 föreligger.

● Policy antagen av styrelsen ● Policy antagen av ledningen

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Policyer	Ägare	Väsentlig konsekvens, risk och möjlighet	Beskrivning av policyns huvudsakliga innehåll
● Visselblåsarpolicy	CCSO	Samtliga konsekvenser, risker och möjligheter som identifierats av väsentlighetsanalysen.	OX2 anser att företaget har en skyldighet att hantera oegentligheter och att de ska rapporteras i linje med uppförandekoden. OX2 betraktar också personer som rapporterar oegentligheter som föredömen, eftersom de hjälper OX2 att visa transparens, ansvar och ledarskap. Policyn tydliggör att den som rapporterar enligt lag är skyddad från repressalier.
● Mångfald, jämlikhet och inkluderingspolicy	CPO	En väsentlig kort till medellångsiktig risk för vår verksamhet är bristen på kritiska färdigheter och förmåga att behålla kvalificerade anställda. Risk att vi får svårare att attrahera kvinnliga anställda vilket riskerar att leda till en ojämn könsbalans.	Policyn syftar till att motverka diskriminering, där även trakasserier ingår, och främja lika möjligheter för alla och andra sätt att öka inkludering och mångfald. De diskrimineringsgrunder som omfattas av policyn är följande: etniskt ursprung, hudfärg, sexuell läggning, kön, funktionshinder samt andra former av diskriminering. De rutiner som implementerats för att förebygga diskriminering inkluderar bland annat medarbetarundersökning två gånger per år och årlig arbetsmiljöriskutvärdering.
● Hållbarhetspolicy	CCSO	Samtliga konsekvenser, risker och möjligheter som identifierats av väsentlighetsanalysen.	Hållbarhetspolicyn definierar vad hållbarhet betyder för OX2 samt ansatsen för att arbeta med hållbarhetsfrågor. Vi har ett holistiskt perspektiv på hållbarhet där både positiva och negativa konsekvenser beaktas i hela värdekedjan. Ambitionerna inom hållbarhet beskrivs utifrån de tre långsiktiga hållbarhetsmålen och bolagets hållbarhetsramverk.
● Miljöpolicy	CCSO	En väsentlig konsekvens är de växthusgasutsläpp som uppstår från värdekedjans tidigare led (materialutvinning, bearbetning, tillverkning och transport) bidrar till klimatförändringar. Konsekvenser på biologisk mångfald som förekommer i våra projekt. Risken att otillräckliga insatser för biologisk mångfald hindrar vår förmåga att få tillstånd och sociala licens att verka.	Miljöpolicyen fokuserar på de principer vi tillämpar på vårt miljöarbete som bland annat appliceras på klimat, biologisk mångfald och föroreningar. Exempel på principer är försiktighetsprincipen, värdekedjeperspektivet och kontinuerlig förbättring.
● Hälsa- och säkerhetspolicy	CCSO	En väsentlig kort till medellångsiktig risk för vår verksamhet är bristen på kritiska färdigheter och förmåga att behålla kvalificerade anställda. OX2:s medarbetare är företagets viktigaste tillgång och det är därmed av största vikt att vi erbjuder goda arbetsförhållanden. Det är på kort och medellång sikt en möjlighet för företaget att säkerställa en god arbetsmiljö genom att fokusera på personalens hälsa och säkerhet.	Policyn behandlar OX2:s arbetsmiljö och arbetsmiljösystem. Policyn gäller såväl anställda som underentreprenörer och andra som besöker OX2:s kontor och byggarbetsplatser.
● Policy mot korruption	GC	Risk för korruption i eller i samband med utveckling av förnybara projekt.	OX2 har nolltolerans mot korruption. Vi åtar oss att agera professionellt, rättvist och med integritet i alla våra affärstransaktioner och relationer, varhelst vi verkar. Vi åtar oss att implementera och genomdriva effektiva system för att motverka korruption.
● Policy för lokalt engagemang	CCSO	Risk för korruption i samband med donationer eller sponsring av lokala aktiviteter kopplade till upprättandet av det förnybara projektet.	Policyn för lokalt engagemang beskriver riktlinjerna och processerna för OX2:s lokala aktiviteter. Syftet med denna policy är att säkerställa att alla lokala engagemangsaktiviteter är i linje med vår mission, våra värderingar, affärsetik och hållbarhetsstrategi, samtidigt som vi upprätthåller transparens och dokumentation för våra lokala engagemangsaktiviteter.
● Instruktion gällande gåvor och underhållning	CPO/GC	Risk för muta eller korruption i samband med gåvor och underhållning.	Instruktionerna beskriver vilken typ av underhållning och gåvor som företaget accepterar.
● Affärsresepolicy	CPO	Växthusgasutsläpp som förekommer i vår verksamhet.	Affärsresepolicyn fokuserar på att ansvarsfullt sätt att resa som tar hänsyn till miljön.

● Policy antagen av styrelsen ● Policy antagen av ledningen

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

— Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Miljöinformation

Taxonomiförordningen	56	Klimatförändringar	60	Biologisk mångfald och ekosystem	69
Omsättning	57	Strategi	60	Strategi	69
Kapitalutgifter	58	Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	62	Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	72
Driftsutgifter	59	Mål, aktiviteter och mätetal	65	Mål, aktiviteter och mätetal	75

- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

- Generella upplysningar
- Miljöinformation
 - Samhällsansvarsinformation
 - Bolagsstyrningsinformation
 - GRI Index
 - Revisorns yttrande

Övrigt



Taxonomiförordningen

Syftet med EU:s taxonomi är att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för ekonomiska verksamheters bidrag till fem definierade miljömål. OX2 omfattas sedan 2023 av kravet på rapportering enligt EU-taxonomin.

Verksamheter som bedöms omfattas av taxonomin

Ekonomiska aktiviteter som är relevanta för OX2 är elproduktion från solkraft (4.1), elproduktion från vindkraft (4.3) och lagring av el (4.10). Sålda projekt som byggs av OX2 och intäkter från egna tillgångar omfattas av taxonomin. Intäkter från sålda projekträttigheter samt teknisk och kommersiell förvaltning omfattas ej av taxonomin.

Förenlighet med taxonomin

För att en ekonomisk aktivitet ska vara förenlig med taxonomin krävs att den har ett betydande bidrag till åtminstone ett av de miljömål som definieras i taxonomin, att den inte väsentligt skadar övriga miljömål och att den uppfyller de fastställda minimiskyddsåtgärderna. Kriterierna för väsentligt bidrag och att inte orsaka betydande skada har bedömts individuellt för varje ekonomisk aktivitet, medan bedömningen av minimiskyddsåtgärderna har genomförts på bolagsövergripande nivå.

Redovisningsprinciper

Nyckeltalen har definierats i enlighet med bilaga 1 till den delegerade akten hänförlig till artikel 8. Utgångspunkt för upprättande av taxonomirapporteringen är OX2:s finansiella rapporter upprättade enligt IFRS, se koncernens not 2. Omsättning enligt taxonomirapporteringen motsvaras av nettoomsättning i OX2:s resultaträkning. Täljaren i nyckeltalet är andelen av omsättningen som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A.1, taxonomiförenliga verksamheter. Projekträttigheter redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning som en omsättningstillgång ("pågående arbete") då försäljningen av projekträttigheter är en del av den löpande verksamheten. Då OX2 inte har driftsutgifter kopplade till anläggningstillgångar utan snarare omsättningstillgångar har dessa inte bedömts omfattas av taxonomin. Från 2024 finns kapitalutgifter kopplade till anläggningstillgångar som omfattas av taxonomin.

Väsentligt bidrag

OX2:s ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin har bedömts mot kriterierna för väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar. Elproduktion från vindkraft (4.3), Elproduktion från solkraft (4.1) och förvaring av el (4.10) bidrar till målet att begränsa klimatförändringarna.

Kriterier att inte orsaka betydande skada (DNSH) Anpassning till klimatförändringar

OX2 genomför klimatscenarioanalyser för att identifiera och hantera potentiella effekter från klimatförändringarna. Klimatscenarioanalyserna sker i enlighet med Appendix A i taxonomiförordningen.

Omställning till en cirkulär ekonomi

OX2 arbetar tillsammans med industrin för att stödja övergången till en cirkulär ekonomi. För batteriprojekt finns även avfallsplaner.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

OX2 genomför undersökningar och miljökonsekvensbeskrivningar för att systematiskt kunna åtgärda negativ påverkan och främja positiva effekter på den biologiska mångfalden. Arbetet med biologisk mångfald sker i enlighet med Appendix D i taxonomiförordningen.

Minimiskyddsåtgärder

OX2:s verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt sätt i förhållande till samhället och dess intressenter. Företagets uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer baseras på våra värderingar, FN:s Global Compacts tio principer, FN:s riktlinjer om företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Alla anställda och leverantörer ska följa koden som beskriver vår ståndpunkt när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, affärsetik och motverkande av korruption.

Vi har etablerat och följer en riskbaserad due diligence-process i enlighet med den som föreskrivs både i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och i OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

- OX2 har inte blivit anklagade eller dömda för brott mot mänskliga rättigheter eller arbetslagar.
- OX2 har i tillägg inte vägrat att inleda en dialog om ett ärende vid en nationell OECD-kontaktpunkt eller inget slutligt uttalande om bristande efterlevnad från en nationell OECD-kontaktpunkt.
- OX2 har inte erhållit anklagelser från Business & Human Rights Resource Center (BHRRC).
- I linje med minimikrav relaterade till beskattning, rättvis konkurrens och bekämpning av korruption bedömer OX2 att vi uppfyller kraven då vi etablerat ramverk för styrning, interna kontroller och utbildning för att förhindra korruption och mutor samt etablerat skattestyrning och efterlevnad.
- OX2 eller högsta ledningen har inte dömts för mutbrott.
- OX2 har inte befunnits skyldig till skatteflykt.
- OX2 har inte brutit mot konkurrenslagstiftningar.

Kapitalutgifter och Driftskostnader (CapEx och OpEx)

Projekträttigheter redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning som en omsättningstillgång ("pågående arbete") då försäljningen av projekträttigheter är en del av den löpande verksamheten. I och med att taxonomin enbart tar hänsyn till anläggningstillgångar så innebär det för OX2 att både investeringar och driftsutgifter som är relaterade till omsättningstillgångar inte omfattas av taxonomin. De investeringar och driftsutgifter som är relaterade till anläggningstillgångar kommer att tas upp i taxonomiredovisningen.

Förenlighet av omfattade intäkter

OX2 mäter hur stor del av intäkterna som omfattas av taxonomin som uppfyller kraven (väsentligt bidrag, kriterier att inte orsaka betydande skada och minimiskyddsåtgärder).

	Mål 2024	2024	2023
Förenlighet av omfattade intäkter ¹⁾ , %	85%	96%	16%

¹⁾ Skillnaden mot den lagstadgade redovisningen på följande sida är att vi bortser från aktiviteter som inte omfattas taxonomin.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Omsättning

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) omsättning, 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%														J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	4 978	81%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	14%	E	
Lagring av el	CCM 4.10	331	5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	0%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		5 309	86%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	14%	E	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
				EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)										
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	201	3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	J	-	J	J	74%	E	
Lagring av el	CCM 4.10	0	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	J	-	J	J	0%	E	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		201	3%														74%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		5 511	90%														88%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		631	10%																
Totalt (A + B)		6 141	100																

Förkortningar som används i tabellen | J: Ja | N: Nej | N/EL: Omfattas ej | EL: Omfattas | E: Möjliggörande | T: Omställningsverksamhet

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter år 2024	Begreppning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begreppning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) kapital-utgifter, 2023	Kategori (möjlig-görande verksamhet)	Kategori (omställ-ningsverk-samhet)
		MSEK	%	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion från solkraft	CCM 4.1	189	96%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	%	E	
Varav möjliggörande verksamheter		189	96%														0 %		
Varav omställningsverksamheter																	%	E	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)										
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)			%																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		9	4%																
Totalt (A + B)		197	100%																

Förkortningar som används i tabellen | J: Ja | N: Nej | N/EL: Omfattas ej | EL: Omfattas | E: Möjliggörande | T: Omställningsverksamhet

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Driftsutgifter

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) drifts-utgifter, 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)			%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	-	%		
Varav möjliggörande verksamheter			%														%		
Varav omställningsverksamheter			%														%	E	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)	EL; N/ EL (f)										
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)			%																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		9	%																
Totalt (A + B)		9	100																

Förkortningar som används i tabellen | J: Ja | N: Nej | N/EL: Omfattas ej | EL: Omfattas | E: Möjliggörande | T: Omställningsverksamhet

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Klimatförändringar

Strategi

Klimatomställningsplan

Som utvecklare av förnybar energi har OX2:s verksamhet alltid varit kopplad till samhällets ambition att begränsa klimatförändringarna. Detta beror på att förnybar energi möjliggör att växthusgasutsläpp från fossil energi kan undvikas.

OX2:s omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna, hädanefter kallad klimatomställningsplan, syftar till att stödja samhällets ambitioner kring att begränsa klimatförändringarna. Klimatrelaterade offentliga politiska mål som ligger till grund för ambitionerna att begränsa klimatförändringarna är Parisavtalet och 1,5°C-ambitionen och Europeiska unionens mål om klimatneutralitet till 2050. Marknaderna vi verkar på har kompletterande mål som konkretiserar övergången till en ekonomi med lägre växthusgasutsläpp.

OX2:s klimatomställningsplan omfattar tre aspekter av klimatarbete:

- 1 Öka produktionen av förnybar energi
- 2 Öka motståndskraften mot klimatförändringarnas effekter
- 3 Minska växthusgasutsläppen från vår verksamhet

OX2:s klimatomställningsplan är i linje med den övergripande strategin och den finansiella planeringen eftersom den är kopplad till de teknologier vi har i vår portfölj, de marknader vi verkar på och de metoder vi använder för att utveckla projekt.

1 Öka produktionen av förnybar energi

För att fasa ut samhällets beroende av fossila bränslen strävar vi efter att öka produktionen av förnybar energi. Vi riktar oss mot marknader där vi ser potential att stänga ned anläggningar för fossil energiproduktion och marknader där vi ser en ökande efterfrågan på el på grund av samhällets elektrifiering. Som utvecklare hade OX2 mål avseende såld effekt, omsättningstillväxt och avkastning på sysselsatt kapital. Till följd av beslutet att investera i operationella tillgångar kommer målen revideras för att reflektera den nya strategin och affärsmodellen som omfattar intäkter från elproduktion.

2 Öka motståndskraften mot klimatförändringarnas effekter

Klimatförändringarnas effekter påverkar alla regioner i världen och förväntas intensifieras i framtiden. Att öka motståndskraften till klimatförändringarna krävs för att säkerställa produktionen av förnybar energi oavsett hur framtiden ser ut.

För att uppnå ett motståndskraftigt och förnybart energisystem behövs en variation av teknologier för elproduktion samt balanserings- och lagringsmöjligheter. Variationen medför motståndskraft då elen genereras på olika sätt (solljus och vind), vilket kompletteras med teknologier som fokuserar just på reglering (balans mellan elproduktion och elkonsumtion). Dessutom innebär en variation av teknologier och geografiska platser en differentierad riskexponering, vilket minskar sårbarheten för energisystemet i stort. Teknologier i OX2:s portfölj och vår geografiska närvaro anses bidra till ett motståndskraftigt och förnybart energisystem.

Klimatrelaterade risker bedöms för att identifiera och implementera riskhanteringsåtgärder som ökar motståndskraften mot klimatförändringarnas effekter i våra projekt och vår verksamhet. Koncerngemensamma klimatscenarioanalyser genomförs regelbundet (se sidorna 62-63) och projektspecifika klimatscenarioanalyseras i enlighet med EU taxonomins kriterier (se sidorna 56 och 63). Vi hade som mål att 85% av omfattade intäkter ska vara förenliga med EU Taxonomin under 2024 och 100% av omfattade intäkter ska vara förenliga därefter.

3 Minska växthusgasutsläppen från vår verksamhet

Även om förnybar energi behövs för att bekämpa klimatförändringar är ingen energikälla fri från växthusgasutsläpp. Vi strävar efter att minska växthusgasutsläpp från vår verksamhet och värdekedja.

För att uppnå minskning av växthusgasutsläpp i verksamheten har mål satts (se sidan 65-66). Absolut mål har satts till 2030 för våra direkta (scope 1) och indirekta utsläpp (scope 2) utsläpp. För våra andra indirekta utsläpp (scope 3) har vi ett mål som betonar transparens och trend. Utöver dessa mål sätter vi årligen ett intensitetsmål för utsläpp som härrör från våra projekt (scope 3 kategori 1 och 11 som är hänförliga till våra projekt).

Framsteg

Genomförda aktiviteter och uppnådda milstolpar visar på framsteg i implementeringen av vår klimatomställningsplan. Tidigare insatser har fokuserat på att etablera en stabil grund för vår förmåga att arbeta med klimatfrågor på ett systematiskt, effektivt och meningsfullt sätt. Åtgärder kopplat till genomförda aktiviteter sammanfattas på sidan 64.

Genomförda aktiviteter:

- Mäta växthusgasutsläpp från verksamhet och värdekedja
- Sätta vetenskapligt baserade mål (SME-vägen)
- Öka styrning, vägledning och stöd för klimatåtgärder
- Identifiera klimatrelaterade risker och möjligheter
- Utforska lösningar med lägre klimatavtryck
- Interna utbildningar och presentationer kring klimatrelaterade risker
- Samarbete med leverantörer kring utsläppsreducerande åtgärder i projekt

Uppnådda milstolpar:

- Klimatdata i Års- och Hållbarhetsredovisning
- Validerade vetenskapligt baserade mål (SME-vägen)
- EU-taxonomanpassade aktiviteter
- Nya och uppdaterade styrdokument
- Koncerngemensam klimatscenarioanalys genomförd
- Utsläppsreducerande åtgärder i projekt såsom hybridgeneratorer

Finansiella resurser

Klimatomställningsplanen är integrerad i och anpassad efter den övergripande affärsstrategin och den finansiella planeringen. Detta stöds vidare genom att sätta mål, följa upp på prestation och utfall, samt riskhantering.

Genomförandet av bolagets klimatomställningsplan beror inte på tillgången till eller allokering av resurser. Inga betydande monetära belopp har krävts för de vidtagna åtgärderna under 2024 eller för att implementera de planerade åtgärderna.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

Vi är medvetna om att vi behöver planera för investeringar i vår arbetskraft för att arbeta proaktivt med klimatåtgärder. Detta avser utbildning, systemstöd och externa tjänster. Det finns inga specifika fonder avsatta för genomförandet av klimatomställningsplanen.

Vi har inte några taxonomianpassade operativa kostnader (OpEx) eller några betydande investeringar för aktiviteter relaterade till kol-, olje- eller gasindustrin. Till följd av beslutet att äga tillgångar kommer vi framöver ha taxonomianpassade investeringar (CapEx).

Inlästa växthusgasutsläpp

OX2 uppskattar växthusgasutsläpp som är förknippade med användningen av sålda produkter (detta avser scope 3 kategori 11). Dessa växthusgasutsläpp uppstår från platsbesök, underhåll och reparationer under projektens driftfas. Dessa växthusgasutsläpp anses inte vara betydande eftersom de utgör en del av de totala växthusgasutsläppen som härrör från projektets livscykel.

Revidering av klimatomställningsplanen

Klimatomställningsplanen godkänns av styrelsen i samband med hållbarhetsredovisningen.

Strategin eller affärsmodellen utvärderas och revideras kontinuerligt för att uppfylla uppdraget att påskynda tillgången till förnybar energi. Eftersom klimatomställningsplanen är en integrerad del av strategin innebär detta en regelbunden översyn av klimatomställningplanen.

Det strategiska beslutet att investera i egna tillgångar kommer kräva en revidering av klimatomställningsplanen med betoning på planens första aspekt. Produktionen av förnybar el kommer delvis förflyttas från vår värdekedjas senare led till vår direkta verksamhet.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Väsentlighetsanalysen identifierade inga väsentliga klimatrelaterade risker, baserat på de väsentlighetströsklar som definieras i OX2:s riskpolicy. Icke-väsentliga risker som identifierats i en koncerngemensam klimatscenarioanalys listas på sida 63.

Strategins och affärsmodellens motståndskraft i förhållande till klimatförändringar kommer från variationen av tillämpade teknologier och geografisk närvaro samt operationell flexibilitet. Projektutveckling är föremål för en framgångsfrekvens, där vissa projekt försenas eller ställs in. Riskhantering syftar till att

säkra en hög framgångsfrekvens. Strategin och affärsmodellens resiliens till förändrad framgångsfrekvens kan beskrivas ur ett kortsiktigt, medellångt och långsiktigt perspektiv. Förmodligen att samarbeta över marknader och teknologier gör det möjligt för företaget att snabbt omdirigera kompetens som svar på externa faktorer på kort sikt. Justeringar på medellång sikt avser projektförvärv, projektförsäljning i tidigt skede, eller avveckling av projekt, beroende på var vi vill växa eller minska vår portfölj. Marknads- eller teknologitinträden eller utträden är långsiktiga justeringar i strategin.

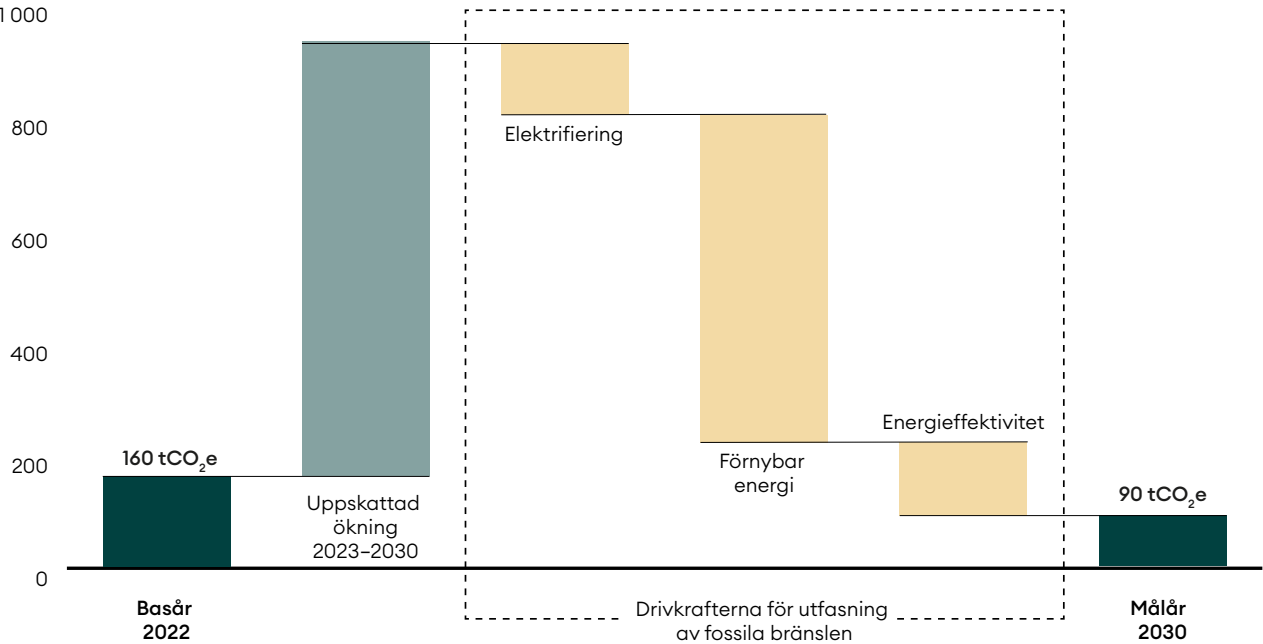
Analysen kring motståndskraft till klimatförändringarnas effekter, resiliensanalys, är del av klimatscenarioanalysen som beskrivs mer ingående på sidorna 62–63. Tidshorisonten för resiliensanalysen är längre än vår strategi och affärsplanering, vilket inkluderar prognoser mot mitten av århundradet.

Strategiutveckling och affärsplanering

Utvecklingen av vår strategi och affärsplanering på våra marknader och inom våra teknologier fokuserar på hur vi levererar på klimatrelaterade möjligheter. Nyckeldatapunkter stödjer detta arbete, som till exempel prognoser för efterfrågan på el, utbyggnad av förnybar energi och utfasning av fossila bränslen, teknologikostnader och elprisförändringar. Exempel på källor som tillhandahåller dessa nyckeldatapunkter är BNEF, Aurora och Baringa.

Utvecklingen av strategi och affärsmodell tar hänsyn till relevanta trender och drivkrafter genom att analysera det regulatoriska landskapet och våra investerares och kunders hållbarhetskrav.

Åtgärder för att minska Scope 1 och 2-utsläpp



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter

Det finns flera processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade effekter, risker och möjligheter. De olika processerna har olika omfattning, tidshorisont och syfte. Tillsammans ger dessa processer en god bild av vår exponering för klimatrelaterade effekter, risker och möjligheter.

Processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade effekter, risker och möjligheter:

- Företagsövergripande riskprocess (ERM)
- Tillbörlig aktsamhetsbedömning och processer
- Miljöriskrapporter med fokus på vår leveranskedja
- Miljökonsekvensbedömningar
- Beräkningar av växthusgasutsläpp (kvartalsvis och årlig rapportering)
- Leverantörsdialog
- Årlig strategiprocess och affärsplanering
- Koncernövergripande klimatscenarioanalys
- Projektspecifika klimatscenarioanalyser

ERM

Risker kopplade till klimatförändringarnas effekter ingår i ERM-processen. ERM-processen genomförs kvartalsvis för alla marknader och funktioner inom företaget. De rapporterade riskerna bedöms ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive klimatpåverkan. Läs mer om ERM på sidan 31-32.

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar och processer

Tillbörliga aktsamhetsbedömningar sker dels från potentiella investerare och kunder till OX2 genom enkäter, dels från OX2 på potentiella projektuppköp. Tillbörlig aktsamhet beskrivs mer ingående på sidan 72.

Miljökonsekvensbedömningar

Miljökonsekvensbeskrivningar sker inom projekt och tas fram av tredje part. Dessa är en del av tillståndsprocessen.

Miljöriskrapporter med fokus på vår leveranskedja

OX2 gav 2021 uppdrag till konsulter att identifiera och bedöma risker i värdekedjan för vind- och solkraft samt energilagring.

Beräkning av växthusgasutsläpp

Växthusgasutsläpp från vår verksamhet beräknas regelbundet för att övervaka klimatpåverkan och framstegen mot uppsatta mål. Kvartalsvis beräknar vi växthusgasintensiteten från tjänsteresor (scope 3 kategori 6) och genererad elektricitet från driftklara vind- eller solparker (scope 3 kategori 1 och 11). Årligen beräknar vi växthusgasutsläpp för hela vårt växthusgasinventarium (se sidan 66). Under året har vi utvecklat vårt systemstöd för uppföljning av hur stor andel av våra kostnader som härrör från leverantörer med klimatmål för att kunna analysera hur växthusgasutsläpp från uppströmsaktiviteter omfattas av planer för att minska växthusgasutsläpp.

Leverantörsdialog

Klimatförändringarnas effekter på vår leveranskedja har diskuterats för att på ett bättre och mer systematiskt sätt bevaka hur påverkan av klimatförändringarna orsakar konsekvenser, risker och möjligheter i värdekedjan. Till exempel har vi diskuterat hur klimatscenarioer beaktas av externa konsulter som uppskattar den årliga energiproduktionen i våra projekt.

Årlig strategiprocess och affärsplanering

Den årliga strategiprocessen och affärsplaneringen avser att agera på klimatrelaterade möjligheter. I samband med detta beaktar vi marknaders klimatmål eller mål om förnybar energi. Se mål för marknader där vi är verksamma på sidan 12-13.

Koncernövergripande klimatscenarioanalys

Vi analyserar hur effekter kopplat till klimatförändringarna kan öka eller minska efterfrågan på vår affär. Detta sker i en så kallad klimatscenarioanalys. Den senaste koncernövergripande analysen genomfördes 2024 och finns på vår webbplats. Analysens resultat sammanfattas i figuren på sida 63.

Klimatscenarioanalysen bör omprövas regelbundet. Hur ofta en koncernövergripande klimatscenarioanalys genomförs beror på förändringar i strategin och affärsmodellen, samt underlag och data som finns att tillgå.

Klimatscenarioanalysen genomfördes genom att analysera hur de fem Shared Socioeconomic Pathways (SSP)-scenarierna och tillhörande narrativ som utvecklats av Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) kan öka eller minska exponeringen eller sårbarheten för risker eller möjligheter (fysiska och övergångsrisker) i hela värdekedjan på kort, medellång och lång sikt. Förbättringsområden för klimatscenarioanalysen omfattar kännedom om vår värdekedja som i dagsläget inte ingår i sin helhet på grund av brist på underlag. Resiliensanalysen omfattar endast vår affär och inte vår värdekedja.

De finansiella effekterna av identifierade risker och möjligheter är inte kvantifierade i klimatscenarioanalysen, men omfattas av väsentlighetsanalysen.

Tidshorisont

- Kort sikt (<2 år) omfattar finansiering och utveckling av våra projekt.
- Medellång sikt (2–4 år) omfattar byggandet av våra projekt.
- Lång sikt (5–40 år) omfattar projektens livslängd.

Klimatscenarioer

- SSP1: Hållbarhet (Taking the Green Road)
- SSP2: Mellanvägen
- SSP3: Regional rivalitet (A Rocky Road)
- SSP4: Ojämlighet (A Road Divided)
- SSP5: Fossilbaserad utveckling (Taking the Highway)

IPCC:s klimatscenarioer baseras på i vilken utsträckning samhället minskar klimatförändringarna (koncentration av växthusgasutsläpp), i vilken utsträckning samhället anpassar sig till klimatförändringarna, global uppvärmningseffekt och socioekonomiska utvecklingar (demografi, urbanisering, BNP etc.). Kvantitativ data avseende övergångsrisker som omfattar vindkraft på land, vindkraft till havs och solenergi fram till slutet av århundradet hämtades från IPCC Scenarios Data Explorer av Our World In Data. Fysiska risker bedöms och analyseras med hjälp av bedömningar som genomförts av Europeiska miljömyndigheten (bedömningsområdet är marknader i Europa). De använda klimatscenarierna är kompatibla med antaganden om hur de marknader vi verkar på implementerar sina fastställda klimat- och/eller förnybara energimål.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

Drivkrafter

- Regulatoriskt landskap: Nuvarande och framväxande lagstiftning och reglering ökar kraven på transparens i företags klimatåtgärder (till exempel Corporate Sustainability Reporting Directive och Green Claims Directive), utvidgar omfattningen av koldioxidprissättning (till exempel Carbon Border Adjustment Mechanism) och främjar låga koldioxidaktiviteter och produkter (till exempel EU:s taxonomiförordning och European Green Bond Standard).
- Politiska attityder: Energi blir alltmer ett ämne för politisk debatt till följd av elpriser och viljan att minska beroendet av importerad energi.
- Internationellt samarbete: Utvecklingsagendor och policyer, såsom Parisavtalet, driver efterfrågan på förnybar energi.
- Företagsåtgärder: Företagens mål för att minska växthusgasutsläpp och öka andelen förnybar energi.
- Hastigheten av teknologiska förändringar: Sektorn för förnybar energi har genomgått en snabb teknologisk utveckling.

Slutsatser

Klimatscenarier varierar när det gäller införandet av förnybar energiteknologier och när dess implementering tar fart. Klimatscenarioanalysen drar därför slutsatsen att verksamhet inom flera teknologier och flexibilitet att omdirigera resurser mellan teknologier ökar verksamhetens motståndskraft. Verksamhet i flera marknader ökar ytterligare vår affärs motståndskraft, då politiskt drivna omställningseffekter till stor del sker på nationell nivå.

Projektspecifika klimatscenarioanalyser

Alla projekt ska genomgå en klimatscenarioanalys där det bedöms hur klimatförändringar kan påverka våra projekt under projektets hela livslängd. Denna process implementerades 2023 och följer EU:s taxonomiförordnings DNSH-kriterie för klimatanpassning. De bästa tillgängliga scenarierna används, oftast ett högt utsläppsscenario (RCP8.5). Systemstöd och tillgängliga data varierar mellan marknader. Nationella system, analyser och data används i första hand, men kompletteras ofta med globala verktyg och datamängder. Nedan listas exempel på källor och verktyg som används i de projektspecifika klimatscenarioanalyserna.

Klimatförändringarna			
Omställningseffekter		Fysiska effekter	
Potentiella omställningseffekter som uppstår genom arbetet med att begränsa klimatförändringarna.		Potentiella fysiska effekter som uppstår till följd av klimatförändringar.	
Drivkrafter		Drivkrafter	
Politik och lagstiftning, tekniska framsteg och innovation, marknad och rykte.		Temperatur, nederbörd, extremväder och vindförhållanden.	
Risker	Möjligheter	Risker	Möjligheter
• Långa och svåra tillståndprocesser. • Ökade kostnader för produkter och tjänster. • Stigmatisering av teknologi. • Oförmåga att möta intressenters förväntningar.	• Finansiella incitament för elektrifiering och förnybar energi. • Tekniska framsteg och innovation för att öka motståndskraften och maximera elproduktionen. • Ökad efterfrågan på förnybar energi. • Tillgång till nya marknader.	• Förseningar till följd av störningar i leverantörsledet. • Ökade produktionsförluster. • Direkt skada av extremväder. • Förseningar på grund av förkortade arbetsdagar vid extrema temperaturer.	• Minskade underhållsbehov kopplat till snö och is. • Förändrade vindförhållanden som ökar elproduktionen. • Förlängd byggnadssäsong till följd av minskad havsis och tjäle.

Exempel på nationella källor

- SMHI:s avancerade klimatscenarioanalystjänst
- Forskningsrapporter från Energiforsk såsom "Klimatförändringarnas inverkan på vindkraften" (rapport 2021-742)
- Australian Climate Service (prototypverktyg för klimatprognoser)
- Polska institutet för miljöskydd (Klimada 2.0)
- Rumäniens statliga vädertjänst (Administrația Națională de Meteorologie)

Exempel på globala källor

- World Bank Group Climate Projection Service
- IPCC WGI Interactive Atlas
- WWF Risk Filter
- IEA Climate Resilience Policy Indicator
- Copernicus Interactive Climate Atlas

Finansiella effekter

Till följd av det globala Parisavtalet och andra klimatåtaganden finns det en möjlighet att politiken gynnar förnybar energi vilket medför möjligheter för OX2. De potentiella finansiella effekterna kopplas till en ökad efterfrågan för vår affär samt vår förmåga att skala den.

Klimatpolicyer

Policyer kopplat till begränsning av och anpassning till klimatförändringar samt åtgärder och resurser beskrivs på sidorna 53–54.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Implementering av klimatåtgärder

Klimatåtgärder	Genomförda och planerade aktiviteter ¹⁾		Omfattning			Uppskattad effekt 2022–2030	Styrning ²⁾	Resurser för implementering
	2024	2025–2030	Värdekedja	GHG-protokollets kategori	Geografiskt	Bidrag till måluppfyllnad ³⁾		
Elektrifiera bolagets fordonsflotta	Framtagning av styrning för företagsbilar som gynnar utsläppsminskning pågår.	- Färdigställa styrning för företagsbilar. - Säkerställa att samtliga nya affärsbilar följer styrningen och vid behov uppdatera den.	Direkt	Scope 1	OX2:s marknader	50–130 tCO ₂ e	Vägledning för företagsbilar	People avdelningen
Byte till förnybar energi i kontoren	Byte av elleverantör för att säkra förnybar energi i kontor.	Byte av energileverantör för att säkra förnybar energi i alla kontor.	Direkt	Scope 2	OX2:s marknader	40–580 tCO ₂ e	Vägledning för hållbarhet på kontoren	Kontorsansvariga
Energieffektivisering i kontoren	- Flytt av kontor har medfört energieffektivare kontor. - Installation sensorer och timers för belysning.	- Uppmuntra energieffektiviseringsåtgärder till hyresvärd. - Främja energieffektivt beteende hos anställda.	Direkt	Scope 2	OX2:s marknader	10–130 tCO ₂ e	Vägledning för hållbarhet på kontoren	Kontorsansvariga
Leverantörskrav	Utforskat omfattningen och ambitionsnivån hos våra största leverantörers klimatmål.	Öka och specificera leverantörskrav som syftar till att uppnå utsläppsminskningar i projekten.	Värdekedjans tidigare och senare led	Scope 3 kategori 1 och 11	Globalt	–	- HSSE krav - Uppförandekod för våra leverantörer	- Inköpsavdelningen - HSE direktör
Utsläppsminskningar i leverantörskedjan	- Efterfrågat och utvärderat optioner på koldioxidsnåla lösningar. - Deltagande i referensgrupp för forskningsprojekt kring cirkulära flöden inom industrin.	- Efterfråga, utvärdera och implementera koldioxidsnåla lösningar. - Verka för att implementera nya lösningar för utsläppsminskningar inom industrin.	Värdekedjans tidigare och senare led	Scope 3 kategori 1 och 11	Globalt	–	- Hållbarhetspolicy - Miljöpolicy - HSSE krav	- Projektledare - Inköpsavdelningen
Medvetna affärsresor	Förbättrat uppföljningen på utsläpp som uppstår vid affärsresor genom att integrera klimat i systemstöd och rapportera utfall kvartalsvis.	Samarbeta med resebyrån för att stödja medarbetarnas förmåga att planera affärsresor på ett medvetet sätt.	Värdekedjans senare led	Scope 3 kategori 6	Globalt	–	Affärsresepolicy	Ingen specifik resurs är tillsatt för att säkerställa medvetna affärsresor
Klimatanpassning	Tagit fram stödmaterial för att genomföra klimatscenarioanalyser för projekten.	Vidareutveckla systemstöd för att stödja klimatscenarioanalyser.	Direkt verksamhet och värdekedjans senare led	N/A	OX2:s projektsiter	N/A	Vägledning för hållbarhet i projekten	Projektledare

¹⁾ De identifierade åtgärderna är både tekniska, naturbaserade och beteendeorienterade.
²⁾ Att bidra till att klimatförändringarna begränsas är ett syfte som ingår i OX2:s policyer. Ändamålet att klimatanpassa verksamheten stöds även av andra styrdokument.
³⁾ Uppskattat kvantitativa bidrag till att uppnå företagets minskningsmål för växthusgasutsläpp 2022-2030 presenteras som intervall då det beror på om växthusgasutsläppen ökar.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Mål, aktiviteter och mätetal

Målen har satts för att bidra till att bekämpa klimatförändringarna¹⁾ och anpassa verksamheten till klimatförändringarnas effekter. Målen finns utpekade i tabellerna på sidan 66-67.

Målens ändamålsenlighet

Målens ändamålsenlighet säkras genom att vara tydligt kopplade till bolagets väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplat till klimatförändringarna. Mål kring sålda projekt och lönsamhet kopplas till den väsentliga möjligheten att vi drar nytta av policy som gynnar förnybar energi. Mål kring installerad effekt kopplas till den väsentliga konsekvensen att möjliggöra för undvikta växthusgasutsläpp. Utsläppsreducerande mål kopplas till den väsentliga konsekvensen att det uppstår växthusgasutsläpp i vår värdekedjas tidigare led (materialutvinning, bearbetning, tillverkning och transport) som bidrar till klimatförändringar. Mål kring att öka motståndskraften till klimatförändringarnas effekter möjliggör uppfyllnaden av andra mål.

Målsättningsmetoder

Målsättningsmetoderna skiljer sig mellan utsläppsreducerande mål, klimatanpassningsmål och mål som fokuserar på förnybar energi. Klimatscenarier anses kompatibla med våra satta mål. Däremot analyseras inte klimatscenarier som en del av målsättningen.

Utsläppsreducerande mål

Ansatsen för målsättning av utsläppsreducerande mål är att förankra utsläppsminskningar i vetenskapen, förenliga med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C, samt att fokusera på områden med högre utsläpp som har hög påverkansgrad. Metoden som valts är SBTi²⁾:s valideringsprocess för små och medelstora företag och följer därmed SBTi:s utvecklingsbana för utsläpp av växthusgaser och är därmed kompatibelt med Parisavtalet. Kunder och investerare påverkar målsättningen genom deras krav och förväntningar på OX2:s klimatarbete. Anställda och andra intressenter har uttryckt stöd för att sätta klimatmål men har inte konsulterats.

För att vidare konkretisera målbilden kring andra indirekta utsläpp (scope 3) sätts årliga mål för utsläppsintensitet (gCO₂e/kWh) för el som produceras i de projekt vi säljer. Det årliga målet för utsläppsintensitet sätts med hänsyn till vilka energiproducerande teknologier som bolaget har i sin byggnationsportfölj och en kontinuerlig utsläppsminskning i projekten. Utsläppsminskningen påverkas av kundkrav och leverantörernas klimatarbete vilket är varför en nära dialog med dessa intressenter bidrar till målsättning.

Klimatanpassningsmål

Mål som fokuserar på vår motståndskraft till klimatförändringarnas effekter, klimatanpassningsmål, har satts med stöd av befintliga ramverk, processer och KPI:er. Det ramverk som valdes var EU:s taxonomiförordning för hållbar verksamhet då det implementerats in i bolagets processer.

Mål med fokus på förnybar energi

Mål som avser ökad förnybar produktion av el sätts baserat på vår utveckling- och byggportfölj och när vi tror att projekt färdigställs. På sidan 21 redovisas vilka projekt som vi planerar att driftsätta under 2025–2026.

Dessa mål ändras i samband med förändring av bolagets strategi och affärsmodell. I samband med att OX2 investerar i operationella tillgångar kommer mål fokusera på förnybar energiproduktion från bolagets tillgångar.

Aktiviteter för att uppnå målen

Utsläppsminskande åtgärder och dess potentiella effekt beskrivs på sidan 61 och 64. De åtgärder som identifierats för att uppnå de utsläppsreducerande målen utgår från potentialen att minska aktiviteter och processer som ger upphov till växthusgasutsläpp och att minska växthusgasutsläpp från de aktiviteter och processer som OX2 har behov av. Under året har vi analyserat omfattningen och ambitionen kring våra leverantörers klimatmål då detta influerar utsläppsintensiteten av våra projekt. Analysen³⁾ visar på att bolagets leverantörer visar en hög mognadsgrad på sitt klimatarbete vilket tyder på

goda förutsättningar att minska växthusgasutsläppen i värdekedjans tidigare och senare led. 75% av våra leverantörer enligt belopp har klimatmål i linje med SBTi:s kriterier. Bland de analyserade leverantörerna som inte har klimatmål i linje med SBTi:s kriterier har åtaganden om att sätta mål eller har andra klimatmål.

Aktiviteter som genomförs med syfte att öka våra projekts motståndskraft till klimatförändringarnas effekter har fokuserat på kunskapshöjande insatser och ökad tillgång till bra underlag. Målsättningen kring att öka förnybar energiproduktion genomsyrar hela vår verksamhet.

Förändringen i våra växthusgasutsläpp

Utfallet mellan basår och räkenskapsåret 2024 visar på en påtaglig minskning av växthusgasutsläpp (scope 1,2 & 3) som framförallt förklaras av förändring i färre driftsatta projekt⁴⁾. Utsläppsintensiteten avseende el som produceras i elproducerande projekt som vi utvecklar har varit på en relativt jämn nivå. Däremot kan denna nivå förväntas att öka i samband med att vi driftsätter solkraftsprojekt då solkraft generellt orsakar mer växthusgasutsläpp än vindkraft per genererad el. Marknadsbaserade utsläpp kopplat till energiförbrukning i kontor har minskat från föregående år och basår, vilket är till följd av flytt till mer energieffektiva kontor, val av förnybara och fossilfria energikontrakt och andra åtgärder på våra kontor. Minskningen av utsläpp från värme och kyla i våra kontor kan förklaras av att vi i år har tillämpat leverantörsspecifika emissionsfaktorer istället för standardvärden som tidigare år. Utsläpp från affärsresor (scope 3 kategori 6) har ökat till följd av tillväxt och expansion (geografiskt och ökat antal teknologier i projektportföljen). Utsläppsintensiteten från affärsresor minskar sedan 2023, vilket var ett år med en ovanligt hög nivå. Detta förklaras av vår expansion till Australien, en konferens för hela bolaget, ökat resande efter covid-19 pandemin och förbättrad datakvalitet sedan 2022. Utsläpp från andra indirekta köp har gått upp en del kopplat till utveckling av vårt systemlandskap.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

¹⁾ Absoluta och intensitetsvärden som målen avser samt utfall syns på sidorna 66-67.

²⁾ Science Based Targets initiative (SBTi) är ett partnerskap mellan CDP, UN Global Compact, World Resources Institute (WRI) och World Wide Fund for Nature (WWF) som driver ambitiösa åtgärder mot klimatförändringar genom att möjliggöra att företag sätter vetenskapligt baserade mål för minskning av växthusgasutsläpp.

³⁾ Leverantörer som omfattar 80% av bolagets totala utgifter har analyserats. Det innebär att utfallet sannolikt är högre.

⁴⁾ Under räkenskapsåret driftsattes projekt motsvarande 130 MW och under basåret driftsattes projekt motsvarande 482 MW.

Totala växthusgasutsläpp

OX2 redovisar samtliga växthusgasutsläpp som uppstår längs med vår värdekedja enligt GHG-protokollet, konsoliderat enligt metoden operationell kontroll. Prioriterade kategorier är de som ingår i bolagets satta klimatmål, men beräknade växthusgasutsläpp omfattar hela OX2:s GHG-inventarie. Metodbeskrivningarna, omräkningsprocess samt information kring beräkningarnas kvalitet återfinns på sidorna 66-67.

GHG-protokollets kategorier av växthusgasutsläpp	Växthusgasutsläpp, tCO ₂ e				Förändring ²⁾ , %	
	2022 (basår)	2023	2024	2030 (målår)	2022–2024	2023–2024
Scope 1	48	41	46	28	-5 %	12 %
Affärsbilar	41	41	46	N/A	14 %	14 %
Värme i kontor	7	-	-	N/A	-100 %	-100 %
Scope 2 – platsbaserad	104	119	75	N/A	-28 %	-37 %
El	24	39	43	N/A	79 %	11 %
Värme och kyla	80	81	32	N/A	-60 %	-60 %
Scope 2 – marknadsbaserad	107	144	57	62	-47 %	-60%
El	27	52	27	N/A	2 %	-47 %
Värme och kyla	80	92	30	N/A	-63 %	-67 %
Scope 3*	393 900	547 055	75 930	N/A	-81 %	-86 %
Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	265 884	374 885	59 048	N/A	-78 %	-84 %
Projektens fossila utsläpp	263 865	371 911	54 308	N/A	-79 %	-85 %
Andra indirekta inköp	2 019	2 974	4 740	N/A	135 %	59 %
Kategori 3: Bränsle och energirelaterade aktiviteter	13	23	21	N/A	63 %	-7 %
Kategori 5: Avfall	1	1	1	N/A	-29 %	-
Kategori 6: Affärsresor	150	774	421	N/A	181 %	-46 %
Kategori 7: Anställdas pendling	137	30	30	N/A	-78 %	-1 %
Kategori 11: Användning av sålda produkter*	127 715	171 342	16 409	N/A	-87 %	-90 %
Fossila utsläpp från drift och underhåll*	36 082	81 702	3 751	N/A	-90 %	-95 %
Projektens markbaserade utsläpp ¹⁾ *	91 632	89 640	12 658	N/A	-86 %	-86 %
Totalt, platsbaserad*	394 052	547 215	76 051	N/A	- 81 %	-86 %
Totalt, marknadsbaserad*	394 055	547 239	76 033	N/A	-81 %	-86 %

¹⁾ Omfattar utebliven kolbindning till följd av markförändring.
²⁾ Observera att förändringen representerar ökning (+) och minskning (-) som skett mellan rapporteringsåret (N) och basår (N-2) eller föregående år (N-1).
* Omfattar förväntade framtida utsläpp.

Energianvändning och energimix

Energiförbrukningen omfattar el, värme och kyla för OX2:s kontor samt företagsbilar energiförbrukning. Beräkningsmetod och källor beskrivs på sidan 67 och i tabellens fotnoter.
Datakvaliteten anses vara medelhög då det förekommer uppskattningar och extrapolering. I de fall där elektrifierade företagsbilar laddar el på kontor så kan detta medföra dubbelräkning då detta inte går att utskilja.

Energikällor	Energiförbrukning, MWh
Förnybar energi ¹⁾	581
Fossil energi ²⁾	356
Olja	265
Kol	13
Gas	19
Odefinierad	59
Kärnenergi ³⁾	121
Annat ⁴⁾	264
Totalt	1 322

¹⁾ Förnybar energi uppskattas utifrån hur stor del av residualmixen i våra marknader kommer från förnybara källor, samt energiförbrukning med intyg om förnybart ursprung.
²⁾ Fossil energi uppskattas utifrån hur stor del av residualmixen i våra marknader kommer från fossila källor, samt bränsleförbrukning i företagsbilar.
³⁾ Kärnenergi uppskattas utifrån hur stor del av residualmixen i våra marknader kommer från kärnkraft, samt energiförbrukning med intyg om ursprung från kärnenergi.
⁴⁾ Annat består av värme som fjärrvärmenätet tar upp från sjöar och avlopp, avfallsinceneration, industriell restvärme samt oidentifierade energikällor.

Sektor med hög klimatpåverkan

Energisektorn är en sektor med hög klimatpåverkan vilket föranleder ytterligare rapporteringskrav. OX2 redovisar ingen energiintensitet (energianvändning per nettoinkomst) eftersom vår energianvändning (i OX2:s kontor) inte är förknippad med vår nettoinkomst.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Växthusgasintensitet

Växthusgasintensitet	2022	2023	2024	2024 (mål)
Växthusgasintensitet ^{1)*} baserat på nettointkomster ²⁾ , tCO ₂ e/MSEK	52	71	12	–
Växthusgasintensitet från affärs-resor ³⁾ baserat på anställda, kgCO ₂ e/medarbetare	410	1 560	849	–
Växthusgasintensitet ^{4)*} baserat på levererad el, gCO ₂ e/kWh	10,2	10,2	8,0	<10

¹⁾ Omfattar samtliga växthusgasutsläpp (scope 1, 2 och 3).
²⁾ Se finansiell not 5 för bolagets nettointkomster.
³⁾ Omfattar växthusgasutsläpp från affärsresor (scope 3 kategori 6).
⁴⁾ Omfattar växthusgasutsläpp från våra projekt (scope 3 kategori 1 exklusive indirekt inköp samt scope 3 kategori 11 vilket omfattar fossila och landbaserade utsläpp).
* Omfattar förväntade framtida utsläpp.

Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp

De projekt vi utvecklar bidrar till en ökad tillgång till förny-bar energi. Den förnybara energin kan ersätta fossila energikällor, vilket medför en klimatnytta. Vi uppskattar denna klimatnytta genom att beräkna de växthusgasutsläpp som våra elproducerande projekt kan bidra till att undvika under sin förväntade livslängd och per genererad kilowatt-timme. Samtliga elproducerande projekt som driftsattes under 2024 var i Polen och byggda på lantbruksmark vilket förklarar den stora ökningen i möjliggjorda undvikna utsläpp.

Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp*	2022	2023	2024
Möjliggjorda undvikna utsläpp, miljoner tCO ₂ e	4,1	8,6	5,1
Möjliggjorda undvikna utsläpp, gCO ₂ e/kWh	225	250	654

* Omfattar förväntade framtida utsläpp.

Det finns faktorer som kan orsaka både över- och under-rapportering för undvikna utsläpp, vilket är varför data ska tolkas med försiktighet. Fallet för överrapportering avser att den förväntade minskningen av utsläppsintensitet i elmixen inte tas hänsyn till i beräkningen. Fallet för under-rapportering bygger på att förnybar el direkt kan ersätta fossil energi, där undvikna utsläpp är mycket större.

Utsläppskategori	Beräkningsmetod ¹⁾	Datakällor	Datatäckning ²⁾ , %	Kvalitet ³⁾
Affärsbilar	Multiplitera rest sträcka med fordonets utsläppsintensitet. Datagap som uppskattas med stöd av inrapporterad data.	• Leasingbolag • Anställda med företagsbil	80	Medel
Kontorens energiförbrukning (marknads-baserat)	Multiplitera energiförbrukning med avtals- eller leverantörsspecifika emissionsfaktorer samt emissionsfaktorn för den residuala energimixen. Förnybar energi bevisas med certifikat, genom information på fakturan eller i dialog med leverantör eller hyresvärd. För löpande kontrakt krävs inte bevis från innevarande räkenskapsår. Fullständighet uppnås genom extrapolering.	• Energileverantörer (till exempel • Hyresvärdar • Association of Issuing Bodies (AIB) 2023 • Intresseorganisationerna Energie, Eurohea och Energiföretagen • Miljöbarometern	85	Medel
Kontorens energiförbrukning (platsbaserad)	Multiplitera energiförbrukning med energimixens emissionsfaktorer för respektive marknad. Fullständighet uppnås genom extrapolering.	• Australiens miljömyndighet (DCEEW) • Emissionsfaktorer från brittiska departement som handlägger miljö-, livsmedels-, jordbruks- och fiskefrågor (DEFRA)		
Projektens fossila utsläpp	Vindkraft: Sammanställning av växthusgaser som uppstår vid materialutvinning, tillverkning, transport och installation enligt livscykelanalys eller miljövarudeklaration. Batteri: Multiplitera mängd material men utsläppsintensitet för materialet, avfallsfraktioner multiplicerat med utsläppsfaktorer för avfallshantering, samt uppskattad energiförbrukning från aktiviteter såsom elförbrukning och transport.	• Entreprenörer • Leverantörer • Emissionsfaktorer från utländska myndigheter (DEFRA, BEIS, EPA, MfE, SEFR, OEKOBAUDAT) , industriorganisationer (IEA), samarbeten (AIB, GLEC) och andra aktörer (Benchmark source)	100	Vind: Medium Batteri: Låg
Projektens markbaserade utsläpp ²⁾	Område som utsätts för markanvändning multiplicerat med medel-kolbindningshastigheter (tCO ₂ e/ha/år) per relevant ekosystemtyp (tex lantbruk eller skog) och förväntad livslängd för projektet.	• Entreprenörer • Leverantörer • Europas miljömyndighet (EEA)	100	Medium
Andra indirekta inköp	Utgifter per kategori multiplicerat med inflationsjusterade utsläppsfaktorer.	• Environmentally Extended Input-Output (EEIO)	100	Låg
Bränsle och energirelaterade aktiviteter	Energiförbrukning multiplicerad med växthusgasintensiteten för energi som kan hänföras till överförings- och distributionsförluster samt utsläpp från brunn till tank.	• Emissionsfaktorer från brittiska departement som handlägger miljö-, livsmedels-, jordbruks- och fiskefrågor (DEFRA)	100	Medium
Avfall	Multiplitera standardvärden med antal anställda. Beräkningarna antar att en OX2-anställd producerar 6 kg avfall per år och att avfalls-hanteringen fördelas mellan återvinning (25%), incineration (25%) samt deponi (50%).	• Standardvärden från brittiska departement som handlägger miljö-, livsmedels-, jordbruks- och fiskefrågor (DEFRA)	0	Låg
Affärsresor	Personalägda fordon, tåg och hyrbilar: Rest avstånd multiplicerat med utsläppsintensitet (gCO ₂ e/km). Flyg: Utsläpp från flyg sammanställs av resebyrå enligt GHG-protokollet och tar hänsyn till rest sträcka, mellanlandningar och klass. Flygresor som bokas utanför resebyrån inkluderas genom beloppsbaserade utsläppsfaktorer som beräknas utifrån resebyråns rapporter. Andra resesätt: Utgifter multiplicerat med standardvärden (gCO ₂ e/SEK) för taxi, färjor och kollektivtrafik.	• Resebyrå • Utläggssrapporter • Hyrbilsleverantör • Tågbolag • Environmentally Extended Input-Output (EEIO)	100	Hög
Medarbetares pendling	Utsläpp från anställdas pendling uppskattas med hjälp av data från en koncerngemensam enkätundersökning.	• Avstånd till arbetsplats (kontor/projekt) • Genomsnittligt antal dagar då anställda arbetar hemifrån • Transportsätt	70	Medium
Användning av sålda produkter ⁴⁾	Sammanställning av växthusgaser som uppskattas uppstå vid drift och underhåll av projekt vi har utvecklat för hela projektets uppskattade livslängd.	• Livscykelanalyser (LCA) eller miljövarudeklarationer (EPD) från leverantörerna för den specifika teknikmodellen	65	Medium
Undvikta utsläpp som våra projekt möjliggör ⁴⁾	Subtrahera utsläppsintensiteten för våra projekt med marknadens elmix, och multiplicera det med projektets förväntade årliga elproduktion och livslängd.	• Elmixens utsläppsintensitet från our World In Data	100	Låg

¹⁾ Respektive metod är vald utifrån hur effektivt det går att samla in data samt hur relativt stora växthusgasutsläppen inom kategorin är.
²⁾ Avser uppskattad andel insamlad indata, som kan vara aktivitets- eller beloppsbaserad data som kombineras med omvandlingsfaktorer och standardvärden.
³⁾ Observera att en växthusgaskategori kan bestå av flera separata växthusgasberäkningar med varierande kvalitet. I dessa fall görs en kvalitativ bedömning.
⁴⁾ Inkluderar framtida förväntade växthusgasutsläpp eller undvikna utsläpp.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Omräkningar

Vi har en intern vägledning för omräkning av våra växthusgasutsläpp. Omräkningskriterierna omfattar följande strukturella förändringar: förvärv, sammanslagningar och avyttringar; förändringar i indata eller metod; upptäckta dataläckage eller misstag. Tröskelvärdet för obligatorisk omräkning är satt vid >5% av OX2:s totala växthusgasutsläpp till följd av en eller flera strukturella förändringar.

Under året har växthusgasutsläppen för räkenskapsåren 2022 och 2023 räknats om till följd av upptäckten av felaktigt vald omvandlingsfaktor för landbaserade utsläpp, upptäckt dataläckage bland affärsbilar samt för att presentera utfall mer granulärt. Försäljningen av den franska verksamheten har inte föranlett omräkning då förändringarna har en oväsentlig effekt på utfallet.

Kvalitet

Vi strävar efter högkvalitativa och effektiva växthusgasberäkningar. Detta innebär att vi prioriterar resurser för att förbättra kvalitén på växthusgasutsläppsberäkningar som informerar våra beslut och mål.

Kvalitets- och effektivitetsförbättringar inkluderar implementering av interna kontroller och integrering av klimat i vårt systemlandskap. För att systematiskt arbeta med kvalitetsförbättringar definieras kvaliteten för respektive kategori av växthusgasutsläpp.

Datakvalitetskategorier

- Hög kvalitet avser aktivitetsspecifika emissionsfaktorer som används tillsammans med aktivitetsspecifika indata och full datatäckning.
- Medelhög kvalitet avser data av hög kvalitet men partiell datatäckning eller aktivitetsspecifik indata (full täckning) men genomsnittliga utsläppsfaktorer.
- Låg kvalitet avser alla andra alternativ. Ofta är dessa utgiftsbaserade och standardvärden.

Växthusgasupptag

Vetenskapen som framställs av IPCC är tydlig med behovet av att fokusera på kolavlägsnande och lagring utöver utsläppsminskande åtgärder.

OX2:s tillvägagångssätt är att fokusera på begränsning. Offsets är inte en del av vår klimatomställningsplan, vi använder inte koldioxidkrediter och har inte några initiativ där tillämpning av tekniska lösningar används för växthusgasupptag.

Enligt OX2:s strategi för biologisk mångfald uppmannas synergier med andra hållbarhetsfrågor. Åtgärder för biologisk mångfald kan ha en förmåga att förbättra naturliga kolsänkor, vilket innefattar att kolupptagningsförmågan för en yta ökar. För att ge hela bilden av affärens konsekvenser på klimatet uppskattar och redovisar vi kolupptagningsförmågan som härör från åtgärder för biologisk mångfald.

Koldioxidupptag	2022	2023	2024
Total koldioxidsupptagning*, tCO ₂ e	0	-2 173	-1 089
Årlig koldioxidsupptagning, tCO ₂ e/år	0	-87	-22

* Omfattar koldioxidsupptag som förväntas ske i framtiden. Notera att tidshorisonten varierar.

OX2 har i dagsläget ingen metodbeskrivning för hur växthusgasupptag sker. Den nya vägledningen från GHG-protokollet som omfattar upptag av växthusgasutsläpp förväntas lanseras 2025. De upptag som rapporteras beskrivs därmed från fall till fall. OX2 har medverkat i två åtgärder för biologisk mångfald där kolsänkan har uppskattats; återställning av våtmark i samband med vindparken i Klevberget (2023) samt återplantering av träd i samband med vindparken i Wysoka (2024). Mer information om dessa projekt finns på vår hemsida.

Kolupptagning från återställning av våtmark har uppskattats genom att multiplicera den ökade kolupptagningsförmågan som förändrad marktyp medför med yta och projektets förväntade livslängd. Restaureringen innebar omvandling av

torvmark och glest bevuxen skog till våtmark. Notera att detta projekt genomfördes i samarbete med andra aktörer (markägare och kommun).

Kolupptagningsförmågan kopplat till de träd som planterats i Wysoka har uppskattats av ett polskt forskningsinstitut som fokuserar på skog (Instytut Badawczy Leśnictwa). Uppskattningen bygger på den mängden kol som lagras i den ovanjordiska och underjordiska biomassan samt förändringar i mängden lagrat kol. Uppskattningen använder modellen Carbon Budget Model of the Canadian Forest Sector (CBM-CFS3) till polska förhållanden. Ingående underlag var ålder på träd, yta och bonitetsklass. I Wysoka avverkades cirka 90 träd och 167 träd återplanterades, vilket uppskattas ta upp cirka 1 089 tCO₂e under en 50-årsperiod. Notera att detta är lite längre än förväntade livslängden för projektet i fråga.

Permanens för dessa naturbaserade lösningar kan inte säkras då kolet som lagras befinner sig inom naturens kolcykel. För de åtgärder som OX2 implementerar tillämpas samma tidshorisont som projekten, vilket är cirka 35 till 40 år.

Intern koldioxidprissättning

Vi har inget internt system för koldioxidprissättning. Priset på koldioxid formaliseras av externa prissättningsmekanismer (koldioxidskatter och utsläppshandelssystem) som diskuteras internt.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Biologisk mångfald och ekosystem

Strategi

Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell

I rollen som utvecklare inser vi vilken påverkan vår verksamhet har på naturen. Konsekvenser som projekt har på biologisk mångfald och hur dessa uppfattas av lokalsamhället och tillståndsmyndigheter påverkar i vilken utsträckning och hur snabbt projekt kan realiseras. Det ligger därför i vårt intresse att konsekvenserna är kända, åtgärdade och trovärdigt presenterade från början. Detta omfattar var vi väljer att utveckla projekt, där områden med höga naturvärden och biologiska mångfaldskänsliga områden undviks, och hur projekt utformas och konstrueras med hänsyn till konsekvenser på områdets naturvärden.

För att hantera den påverkan som våra projekt har på den biologiska mångfalden och visa hur bolaget ska arbeta för att uppnå målet att utveckla naturpositiva sol- och vindparker till 2030 har vi formulerat en strategi för biologisk mångfald. Strategin består av tre målområden:

- 1 Följa hänsynshierarkin
- 2 Skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens
- 3 Samarbeta för kunskap och handling

Strategi för biologisk mångfald är kopplad till vår övergripande strategi och affärsplanering, då den fokuserar på var vi lokaliserar projekten och hur vi utformar dem. Detta kopplas framförallt till strategibenet Hållbar och effektiv verksamhet (se sidan 16).

Strategin för biologisk mångfald utvecklades av interna och externa experter på biologisk mångfald och lanserades 2021. Den uppdaterades av interna resurser 2024 för att följa utvecklingen av offentlig politik och nya externa riktlinjer och ramverk. Strategin är tillgänglig via [vår webbplats](#). Det finns flera

indikatorer som används för att mäta prestanda och framsteg inom biologisk mångfald och ekosystem (se sidorna 71, 74 och 76).

1 Följa hänsynshierarkin

Det första målområdet, att följa hänsynshierarkin¹⁾, handlar om att applicera ett metodiskt sätt att arbeta med påverkan på biologisk mångfald; undvika, minska, återställa och kompensera. Kompensation syftar till att balansera ut residual negativ påverkan på biologisk mångfald som inte går att undvika, minska eller återställa. Därefter tillkommer naturfrämjande²⁾ åtgärder för att uppnå en naturpositiv (nettopositiv) påverkan, där den biologiska mångfalden gynnas av genomförandet av vårt projekt.

2 Skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens

Det andra målområdet, att skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens kring arbetet med biologisk mångfald, bygger på att utbilda, uppmärksamma arbetet med biologisk mångfald och att redovisa verksamhetens aktiviteter samt dess påverkan på den biologiska mångfalden utifrån de ramverk och den metodik som finns att tillgå.

3 Samarbeta för kunskap och handling

Det tredje och sista målområdet, att samarbeta för kunskap och handling, handlar om att fördjupa kunskapen kring förnybar energis påverkan på den biologiska mångfalden och att uppnå bättre effekt av våra åtgärder. Inom det tredje målområdet kan tillämpningen av traditionell kunskap förekomma då samarbete med lokalbefolkningen uppmuntras.

Resiliens av strategi och affärsmodell

Resiliensen i strategin och affärsmodellen vad gäller biologisk mångfald och ekosystem har bedömts genom en naturscenarioanalys (se sidan 72). Strategins och affärsmodellens resiliens bygger på diversifiering i marknader och teknologier:

- Olika teknologier har olika beroenden av ekosystemtjänster och påverkar naturen på olika sätt.
- Policyutveckling och tillståndsprocesser sker på olika sätt på våra olika marknader och till viss del mellan teknologier.
- Teknologier har olika materialsammansättning och delvis olika leverantörskedjor.
- Marknaderna vi är verksamma på är olika exponerade till och känsliga för fysiska risker.

Global policy och vetenskap

Vi tar hänsyn till den vetenskap som den offentliga policyn bygger på och övervakar upptäckter och utveckling inom området. OX2:s strategi för biologisk mångfald konkretiserar vårt bidrag till Kunming-Montreal-avtalet och Global Biodiversity Framework. Regional, nationell och lokal politik med fokus på biologisk mångfald understryker ytterligare vikten av att beakta biologisk mångfald i vår verksamhet. Exempel på policy kopplad till biologisk mångfald:

- EU:s strategi för biologisk mångfald 2030
- EU:s naturrestaureringslag (godkänd 2024)
- EU:s taxonomiförordning
- FN:s mål om hållbar utveckling
- Australiens offset policy för biologisk mångfald

Drivkrafter bakom förlusten av biologisk mångfald

FN:s plattform för biologisk mångfald, IPBES³⁾, har definierat fem påverkansdrivkrafter för förlust av biologisk mångfald:

- Förstörda livsmiljöer
- Exploatering av arter genom fiske-, jord- och skogsbruk
- Klimatförändringar
- Invasiva arter
- Föroreningar

¹⁾ ESRS standarden för biologisk mångfald och ekosystem, E4, använder termen begränsningshierarkin, men innebörden är densamma.

²⁾ Notera att kompensationsåtgärder och naturfrämjande åtgärder är per definition inte platsbundna. Vi ser att dessa ska i högsta möjliga mån vara kopplade till den påverkan som sker i projektet samt vad som gynnar den lokala naturen och samhället, och därmed vara projektspecifika.

³⁾ IPBES står för Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services

Att beakta biologisk mångfald innebär att man både undviker och minimerar bidraget till förlusten av biologisk mångfald och bidrar till återhämtningen av biologisk mångfald. Vårt förhållningssätt till biologisk mångfald omfattar både att åtgärda negativa effekter och främja positiva effekter. Se visualisering kring detta nedan.

Planetära gränser

De planetära gränserna är ett ramverk utvecklat av Stockholm Resilience Center som presenterar gränser som definierar stabiliteten och motståndskraften hos jordens system.

OX2:s strategi för biologisk mångfald stödjer bolaget i att utveckla projekt där dessa planetära gränser respekteras.

Våra projekt kräver att mark tas i anspråk, vilket innebär förändrad markanvändning. Etableringen av projekt som genererar förnybar energi (sol och vind) innebär även att mark som används uppströms för att bryta kol och uran kan minskas i värdekedjans tidigare led¹⁾. Genom att beakta hänsynshierarkin, implementera naturfrämjande åtgärder och att markförändringen i värdekedjans tidigare led gynnas agerar OX2 med respekt för planetens gränser i samband med biosfärens integritet och förändrad markanvändning.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

De negativa effekter vår verksamhet har på biologisk mångfald och hur dessa effekter hanteras och uppfattas kan ha konsekvenser för framgångsgraden i vår utvecklingsportfölj. Att proaktivt söka lämpliga platser för våra projekt och få en djupare förståelse för hur våra projekt negativt påverkar biologisk mångfald är sätt för oss att hantera risken att projekt kan försenas eller läggas ner till följd av dess påverkan på naturen.

Projektens påverkan på biologisk mångfald bedöms i alla projekt. Den ekologiska statusen för projektområdet är en integrerad del av bedömningen av påverkan då den utgör baslinjen för hänsynshierarkin. Eventuella kvarvarande effekter från projekt nära (<50 km) områden med känslig biologisk mångfald eller sannolika livsmiljöer för rödlistade arter anses inte innebära att våra projekt har en negativ påverkan på biologiskt känsliga områden eller rödlistade arter. Vi har inte identifierat några väsentliga negativa effekter vad gäller markförsämring, ökenspridning eller markförsegling.

Områden med känslig biologisk mångfald

Skyddade områden och områden med högt naturvärde kallas gemensamt för områden med känslig biologisk mångfald. Skyddade områden avser geografiska områden som utsetts, regleras eller förvaltas på ett sådant sätt att specifika bevarandeobjektiv uppnås (Internationella naturvårdsunionens, IUCN, definition). Områden med högt naturvärde definieras som nyckelområden för biologisk mångfald (Key Biodiversity Areas), som bedöms utifrån olika aspekter av biologisk mångfald²⁾. Avsikterna med bevarandeobjektiv och de specifika kriterier som används för att definiera ett område med högt naturvärde påverkar vad som anses vara "nära" och det är därför svårt att generalisera för alla projekt.

Projektet som ingår i årets rapport är belägna i Sverige och Polen. Projektplatserna kan ses i mer detalj på vår webbplats.

Tolkning och tillämpning av data

Två aspekter som bör beaktas vid tolkning och tillämpning av de rapporterade uppgifterna är påverkan på och utvecklingen av biologiskt känsliga områden. Huruvida OX2:s verksamhet påverkar bevarandemålen inom respektive skyddade område, eller kriterierna som definierar ett område med högt naturvärde, anges inte i den rapporterade informationen. Detta bedöms i varje projekt.

Åtgärda negativa effekter på biologisk mångfald

- Minska förlust av livsmiljöer och försämring av livsmiljöer.
- Möjliggöra att växthusgasutsläpp från fossila energikällor kan undvikas.
- Minska utsläppen av växthusgaser som släpps ut och orsakas av förändrad markanvändning.
- Minimera och hantera risker för föroreningar.
- Undvika att introducera eller sprida invasiva främmande arter.

Förbättra positiva effekter på biologisk mångfald

- Bevara och skydda landskapets konnektivitet och ekologisk funktion.
- Återställa förstörda livsmiljöer med hänsyn till hotade arters behov.
- Identifiera och stärka andra värden för biologisk mångfald såsom kolbindning.

¹⁾ Uppskattning kring hur mycket yta som kan besparas från gruvdrift i ett scenario med stor andel förnybar energi i energisystemet finns i rapporten "Building a Nature-Positive energy Transition" BCG & WWF 2023.

²⁾ Key Biodiversity Areas (KBAs) bedöms utifrån 11 kriterier inom fem kategorier: hotad biologisk mångfald, geografiskt begränsad biologisk mångfald, ekologisk integritet, biologiska processer och oersättlighet. För mer information besök hemsidan <https://www.keybiodiversityareas.org/>.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

Det globala Kunming-Montreal-avtalet antogs 2023, med ett mål att skydda 30% av världens yta till 2030, och EU antog en lag om naturrestaurering under 2024. Detta innebär att vi kan förvänta oss en ökning av skyddade områden runt om i världen.

Sannolika livsmiljöer för rödlistade arter
Arter finns på rödlistan eftersom de riskerar att minska i antal eller utrotas, vilket skulle innebära en fortsatt förlust av biologisk mångfald. Det är därför viktigt att identifiera och skydda rödlistade arter. OX2 rapporterar om sannolik förekomst av rödlistade arter inom eller i närheten (<50km) av projektområden, då detta kan innebära att livsmiljöerna för rödlistade arter kan påverkas av projektets verksamhet. I vilken utsträckning projekten påverkar de skyddade arterna undersöks i respektive miljökonsekvensbedömning och andra projektspecifika studier.

Osäkerheter i rapporterade data
Antalet arter som sannolikt förekommer är summan av antalet arter inom varje projekt, inte unika arter. Till exempel, om en rödlistad igelkott finns i tre projekt räknas den tre gånger. Rödlistade arter definieras av IUCN och listan uppdateras regelbundet. Eftersom bedömningen av rödlistade arter görs under utvecklingen av ett projekt och rapportering sker när projektet driftsätts, kan det finnas felaktigheter i rapporteringen av arter som har lagts till eller tagits bort från IUCN:s rödlista under projektets utveckling. Omfattningen av undersökningar av platser varierar, vilket gör det svårt att jämföra projektplatser och marknader. Nya teknologier och innovationer förändrar också hur platser undersöks, vilket gör det svårt att analysera skillnader över tid.

Område med känslig biologisk mångfald ¹⁾	2024			2023		
	Antal områden med känslig biologisk mångfald inom projektyta	Antal områden med känslig biologisk mångfald inom 50 km av projektyta	Total projektyta ²⁾ , ha	Antal områden med känslig biologisk mångfald inom projektyta	Antal områden med känslig biologisk mångfald inom 50 km av projektyta	Total projektyta ²⁾ , ha
Natura 2000	0	132	1 195	0	243	10 934
Nationellt skyddade områden	0	794	1 195	0	3 075	10 934
Andra skyddade områden	0	0	0	0	16	10 934
Områden med höga naturvärden (KBA)	0	12	1 195	0	27	9 510

¹⁾ Rapporterad data sammanställs med hjälp av Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT).
²⁾ Avser hela projektplatsen för de projekt som ligger inom 50 km från ett biologiskt mångfaldskänsligt område, även om hela projektplatsen inte ligger inom 50 km.

Rödlistestatus ¹⁾	2024		2023	
	Antal sannolikt närvarande inom 50 km av projektyta	Antal sannolikt närvarande per installerad kapacitet	Antal sannolikt närvarande inom 50 km av projektyta	Antal sannolikt närvarande per installerad kapacitet
Akut hotad (CR)	5	0,0	27	0,0
Starkt hotad (EN)	21	0,2	41	0,1
Sårbar (VU)	115	0,8	308	0,6
Nära hotad (NT)	123	0,9	273	0,5
Livskraftig (LC)	1 951	14,2	5 031	9,2
Totalt	2 215	16,1	5 680	10,4

¹⁾ Rapporterad data sammanställs med hjälp av Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT).

- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning
- Hållbarhetsredovisning
- Generella upplysningar
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- GRI Index
- Revisorns yttrande

Övrigt



Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Arbetsgång för att bedöma konsekvenser, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem

Det finns flera processer för att identifiera och bedöma konsekvenser, risker och möjligheter kopplat till biologisk mångfald. De olika fokusområdena har olika omfattning, tidshorisont och syfte. Tillsammans ger dessa processer en omfattande bild av vår exponering för biologisk mångfaldsrelaterade beroenden, konsekvenser, risker och möjligheter (se sidan 73). Policyer kopplade till biologisk mångfald beskrivs på sidorna 53-54.

Processer för att identifiera och bedöma biologisk mångfaldsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter:

- Koncernövergripande naturscenarioanalys
- Företagsövergripande riskprocess (ERM)
- Rapportering om biologisk mångfald
- Miljöriskrapporter med fokus på vår leverantörskedja
- Miljökonsekvensbedömningar
- Tillbörlig aktsamhet med fokus på miljö

Naturscenarioanalys

Den första naturscenarioanalysen genomfördes 2024 med TNFD:s¹⁾ definierade naturscenarier²⁾. De olika naturscenerierna reflekterar hur harmoniserade marknads och icke-marknadskrafter är samt förändringen i biologisk mångfald och förmågan att anpassa samhället till dess konsekvenser. Syftet med naturscenarioanalysen är att öka förståelsen för naturrelaterade påverkan, risker och möjligheter för verksamheten. Risker omfattar fysiska och omställningsrisker (ej systemrisker). Läs mer om vilka risker och möjligheter som identifieras på sida 73 och i OX2:s inledande TNFD analys som finns tillgänglig via vår hemsida.

Antaganden som har gjorts är att sektorspecifika underlag är relevanta för OX2:s verksamhet. Analysen omfattar inte hela vår verksamhet då fokus och omfång av de underlag som finns att tillgå inte ger en heltäckande bild. Analysen fokuserar på de teknologier som utgör den större delen av vår utveck-

lingsportfölj, vind- och solkraft, men även i den mån det går energilagring. I övrigt fokuserar analysen på den direkta projektverksamheten samt värdekedjans tidigare led, men i den mån det går även värdekedjans senare led (till exempel energiproduktion och avveckling). Det interna forumet för biologisk mångfald har konsulterats. Tidshorisonten för analysen följer projektutvecklingen. Notera att tidshorisonten varierar mellan projekt.

Tidshorisonter

- Det kortsiktiga perspektivet (<2 år) omfattar finansiering och utveckling av våra projekt.
- Det medellånga perspektivet (2–4 år) omfattar byggandet av våra projekt.
- Det långsiktiga (5–40 år) perspektivet omfattade våra projekts livslängd.

ERM

Risker kopplade till biologisk mångfald ingår i ERM-processen. ERM-processen genomförs kvartalsvis för alla marknader och funktioner inom företaget. De rapporterade riskerna bedöms ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive biologisk mångfald. Läs mer om ERM på sidan 31-32.

Rapportering för biologisk mångfald

Genom att kontinuerligt rapportera på vårt arbete med biologisk mångfald, samt den effekt som det har, bidrar det till en bedömning av konsekvenser avseende biologisk mångfald.

Miljöriskrapporter med fokus på vår leveranskedja

OX2 gav 2021 uppdrag till konsulter att identifiera och bedöma risker i värdekedjan för vind- och solkraft samt energilagring.

Miljökonsekvensbedömningar

Inom våra projekt tas miljökonsekvensbeskrivningar fram av tredje part. Dessa är en del av tillståndprocessen. Vi engagera lokala samhällen angående våra projekts inverkan på naturen genom offentliga samråd under tillståndsfasen.

Tillbörlig aktsamhet med fokus på miljö

OX2 utvecklar storskalig förnybar energi och är en viktig inköpare i branschen. Vi har genom kravställning och samarbete med våra leverantörer samt branschföreningar möjlighet att förbättra arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljöaspekter i leverantörsledet. OX2 har implementerat ett ramverk för tillbörlig aktsamhet i leverantörsledet i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande.

En hög riskmedvetenhet krävs för att säkerställa övergången till en grön och klimatneutral ekonomi som är rättvis, inkluderande, skapar anständiga arbetsmöjligheter, respekterar människors suveränitet över naturresurser och värnar om mänskliga rättigheter för berörda samhällen inklusive urfolk. OX2 vill undvika att direkt orsaka eller bidra till negativa konsekvenser för miljö, mänskliga rättigheter och etiska riktlinjer och strävar efter att förhindra eller mildra negativ påverkan kopplad till vår leverantörskedja.

Generella riskanalyser belyser risker för kränkningar av mänskliga rättigheter och risker för negativ påverkan på miljö i leverantörskedjan. Det inkluderar bland annat förändrad markanvändning som är en effekt av gruvbrytning. Den materialåtgång som krävs för att möjliggöra omställningen till ett förnybart energisystem kommer att kräva en ökad gruvbrytning. Samtidigt möjliggör en ökad tillgång till förnybar energi exempelvis att kolkraftverk kan stängas ner. I en snabb energiomställning (Rapid Transition Scenario) bedöms ytan som skonas från nedlagd kolbrytning vara mycket större än den ökade ytan som krävs för att utvinna material för energiomställningen³⁾. I gruvbrytning går det även åt stora mängder vatten, exempelvis för att minimera damm vid borrhning. En hög vattenanvändning innebär höga risker i områden där det finns vattenbrist såsom Chile och Kina. Materialåtgången, och därmed gruvbrytning, har möjlighet till att minska i samband med övergången till en cirkulär ekonomi, där material i högre utsträckning återbrukas och återvinns.

Observera att tillbörlig aktsamhet med fokus på miljö omfattar biologisk mångfald och andra miljöaspekter.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

¹⁾ Task Force for Nature-related Financial Disclosures.

²⁾ Scenarierna valdes eftersom de var allmänt tillgängliga.

³⁾ "Building a Nature-Positive Energy Transition" BCG & WWF 2023.

Biologisk mångfaldsrelaterade aktiviteter, konsekvenser, risker och möjligheter i värdekedjan

Biologisk mångfald är en väsentlig fråga för oss utifrån hur den påverkar vår affär och den potential vi har i att bidra till en positiv förändring i våra projekt. Detta är kopplat till vår direkta verksamhet som relaterar till lokalisering av våra projekt, projektutveckling och byggnation av våra projekt. Värdekedjans tidigare och senare led är fortfarande relevant för oss då det bidrar till att stoppa och vända förlusten av biologisk mångfald, framtidssäkra vår affär och transparens kring hur vi prioriterar.

Tabellen nedan sammanfattar aktiviteter, beroenden, konsekvenser, risker och möjligheter kopplat till vår affär samt de källor och processer som ligger till grund för bedömningar kring dessa.

Finansiella effekter

Utveckling av förnybar energi har en framgångsfrekvens. Vårt arbete med att förstå och påverka konsekvenserna som vår verksamhet har på biologisk mångfald kan både försämra framgångsfrekvensen (risk) eller förbättra framgångsfrekvensen (möjlighet). Att påverka konsekvenserna avser att åtgärda negativa konsekvenser eller främja och initiera positiva konsekvenser.

De finansiella effekterna som kan uppstå till följd av risken är att projekt blir försenade eller avbrutna, medan möjligheten avser kontinuerlig eller påskyndad projektutveckling och ökad förmåga att växa projektutvecklingsportföljen. Förändring i tiden som krävs för att utveckla ett projekt, förlängd eller förkortad tillståndprocess, påverkar kassaflödet och förändringar i projektportföljen, där projekt kan tillkomma eller bli avbrutna, påverkar lönsamheten.

	Värdekedjans tidigare led	Direkt verksamhet	Värdekedjans senare led
Aktiviteter	- Gruvdrift - Materialbearbetning - Tillverkning - Transport	- Markanvändningsförändring - Konstruktion - Installation - Driftsättning	- Elproduktion - Underhåll - Reparationer - Avveckling
Beroenden	- Tillgång till material - Tillgång till grundvatten och ytvatten - Klimatreglering - Masstabilisering och erosionskontroll	- Tillgång till mark - Tillgång till grundvatten och ytvatten - Klimatreglering - Masstabilisering och erosionskontroll - Översvämnings- och stormskydd - Ljuddämpning	- Tillgång till mark - Klimatreglering - Översvämningskydd - Markstabilisering och erosionsskydd - Tillgång till grundvatten och ytvatten
Konsekvenser	- Markförändring - Vattenanvändning - Växthusgasutsläpp - Genererar avfall - Stör ekosystem	- Fysiska barriärer - Fragmentering - Ljusföroreningar - Bullerföroreningar - Kompensationsåtgärder - Naturfrämjande åtgärder	- Fysiska barriärer - Fragmentering - Ljusföroreningar - Bullerföroreningar - Kompensationsåtgärder - Naturfrämjande åtgärder
Risker	- Störning av ekosystem och ekologiska funktioner - Föroreningar - Minskning/utarmning av vattentäkter - Försämrade naturmiljö och livsmiljöer - Spridning av damm och partiklar	- Invánarna kan motsätta sig utvecklingen av projekt på grund av påverkan. - Ökade kostnader för regelefterlevnad och möta intressentförväntningar	- Störning av ekosystem och ekologiska funktioner - Föroreningar - Minskning/utarmning av vattentäkter - Försämrade naturmiljö och livsmiljöer - Spridning av damm och partiklar
Möjligheter	Förnybara projekt kan etableras på mark som tidigare ämnats åt kol och uranbrytning	Identifiering och genomförande av synergier mellan biologisk mångfald och förnybar energi	- Möjlighet att undvika utsläpp av växthusgaser från fossila energikällor - Möjliggör att man kan minska kol och uranbrytning
Källor ¹⁾ och processer för att identifiera och bedöma biologiskt mångfaldsrelaterade beroenden, konsekvenser, risker och möjligheter	- Miljöriskbedömning för leverantörskedjan - Tillbörlig aktsamhet med fokus på miljö - Rapport Roadmap to Nature Positive – Foundations for the energy system, WBCSD, 2023 - Livscykelanalyser och miljövarudeklarationer	- Miljökonsekvensbeskrivningar - ERM - Rapport Roadmap to Nature Positive – Foundations for the energy system, WBCSD, 2023 - Rapport Building a Nature-Positive Energy Transformation, BCG & WWF, 2023	- Miljökonsekvensbeskrivningar - Rapport Roadmap to Nature Positive – Foundations for the energy system, WBCSD, 2023

¹⁾ Bedömningskriterierna bestäms inom respektive källa.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

Åtgärder och resurser

OX2:s strategi för biologisk mångfald (se sidorna 69) innefattar åtgärder som sker i våra projekt och inom bolaget. Implementeringen av strategin presenteras genom att dela in åtgärder i tre målområden; (1) följa hänsynshierarkin, (2) skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens, och (3) samarbeta för kunskap och handling. Att följa hänsynshierarkin fokuserar på konsekvenser i den direkta verksamheten (det vill säga projekten) och de andra två målområdena är relevanta för hela värdekedjan även om fokus ligger på den direkta verksamheten.

Allokeringen av resurser för att utveckla och genomföra aktiviteterna som krävs för att införliva strategin för biologisk mångfald sker inom respektive marknad och projekt. Det kan förekomma att åtgärder för biologisk mångfald införlivar ursprunglig och traditionell kunskap och naturbaserade lösningar, men detta är inget som mäts.

Följa hänsynshierarkin

Genomförda aktiviteter enligt stegen i hänsynshierarkin samt naturfrämjande åtgärder är listade i tabellen till höger. Andel projekt med åtgärder enligt hänsynshierarkin redovisas på sidan 76. De projekt som ingår i rapporteringsomfånget är projekt som driftsätts det året. Under 2024 driftsattes 3 projekt. Under 2023 driftsattes tre gånger så många projekt, vilket är varför det är fler aktiviteter redovisade då. En del aktiviteter förekommer i flera projekt, såsom anpassning av layout för att undvika naturvärden och informationsinsatser kring värdet av biologisk mångfald. Det finns även unika aktiviteter som bara förekommer i ett särskilt projekt, till exempel skapandet av en biocenotic park i samband med byggnationen av Wysoka vindpark. Denna aktivitet beskrivs i detalj på vår webbplats.

Steg i hänsynshierarkin ¹⁾	2023 9 driftsatta projekt	2024 3 driftsatta projekt
Undvika	• Undvek hinder för fåglar genom att ha markbundna elledningar • Undvek områden med högt naturvärde, exempelvis en damm och värdefull skog, genom anpassad layout • Tillämpat ordentlig avfallshantering	• Genomförde utgrävningar på ett varsamt sätt, där upptäckten av små däggdjur, amfibier eller reptiler flyttades till avlägsen, säker, och art-lämplig plats • Undvek naturområden vid lokalisering och layout
Minimera	• Omhändertog och övervakade lösa massor på ett varsamt sätt och begränsade förflyttning av att lösa massor inom projektet för att minska risken för spridning av invasiva arter • Utbildade personal för att undvika spridningen av invasiva arter • Undvek att skapa migrationsbarriärer genom att ha avstånd mellan turbinerna • Installerade stängsel och trummor för att skydda kräldjur • Tillämpade skyddsåtgärder för rödlistad växt • Begränsade belysning som kan störa djur i området	• Anpassade ljus för att minska påverkan på djurlivet i området • Undvek att skapa migrationsbarriärer genom att ha avstånd mellan turbinerna
Återställa	• Planterade inhemska frön på tidigare uppläggningsyta för vindturbinsblad med syfte att återskapa naturmiljö och gynna pollinerare • Förvarade jordlager separat för att gynna återväxt av inhemsk flora • Bytte ut vägtrummor till nya med bättre ekologisk funktion	
Kompensera ²⁾	• Placerade ut holkar för fladdermöss	• Planterade träd
Naturfrämjande åtgärder ³⁾	• Återplantering av flodpärlmusslan • Återskapande av betesmark där kossor betar • Byggnation av vindskydd och grillplats i närheten med informationsskyltar om biologisk mångfald i närområdet • Skapa nya ängsmiljöer • Placera ut holkar för fåglar och igelkottar • Utbildningsworkshops på temat biologisk mångfald • Plantering av örting i vattendrag • Våtmarksrestaurering	• Arrangerade utbildningsworkshops på temat biologisk mångfald • Planterade träd • Skapade stenröse • Skapade av en biocenotic park • Skapade nya ängsmiljöer • Skapade faunadepåer • Installerade elbilsladdare för att minska växthusgasutsläpp • Tillämpade aktiv höjdsättning för att minska transporter med grus

¹⁾ Hur respektive steg i hänsynshierarkin definieras beskrivs i vår vägledning för hänsynshierarkin som finns på vår hemsida.
²⁾ Kostnader kopplat till kompensation utgår från rapporteringen då dessa inte mäts. Särskilda kvalitetskriterier tillämpas inte på bolagsnivå.
³⁾ Utbildnings- och medvetandehöjande insatser ingår i den naturfrämjande kategorin, enligt IUCN:s vägledning.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Mål, aktiviteter och mätetal

Skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens

- Uppdaterat strategin för biologisk mångfald, med mer information och data kring bakomliggande arbete och bedömningar.
- Deltagit i Business for Nature:s kampanj [It's Now for Nature](#) med vår strategi för biologisk mångfald.
- Integrerat biologisk mångfald i bonussystem.
- Bidragit till att lansera Svenska Vindenergis [SBTN-guide](#).
- Tillämpat BOOST-metod för att beräkna effekterna i ett finskt vindparksprojekt.
- Testat metoden biodiversity metrics 4.0 i en finsk solparksprojekt.
- Arrangerat kunskapshöjande insatser under OX2:s interna hållbarhetsvecka.
- Integrerat TNFD:s rekommendationer.

Samarbeta för kunskap och handling

- Deltagit i forskningsprogrammet MistraBIOPATH.
- Deltagit i [business@biodiversity](#) forum.
- Deltagit i Svenska Vindenergiföreningens arbetsgrupp för biologisk mångfald.
- Deltagit i nätverket Renewables Finland.
- Deltagit i Clean Energy Council i Australien.
- Testa träpaneler för solpark och olika typer av konstgjorda rev för havsbaserad vindkraft på Åland.
- Genomfört mätning med eDNA för utveckling av vindkraftsparker till havs.
- Deltagit i forskningsprojekt med SMHI om syresättning av Östersjön.
- Deltagit i forskningsprojektet *Windlife* med ett projekt med Naturresursinstitutet Finland (Luke) för att undersöka vindkraftens effekter på djurlivet.
- Medverkat på rundabordssamtal och andra event för att dela insikter och lärdomar.

Mål för biologisk mångfald och ekosystem

OX2 har som mål att till 2030 utveckla naturpositiva sol- och vindparker. På en global nivå innebär ett naturpositivt tillstånd att man har brutit den negativa trenden med förlust av biologisk mångfald och i stället bidrar till naturens återhämtning¹⁾.

Målet formaliserar OX2:s syn att förnybar energi inte ska komma på bekostnad av naturen och stödjer det globala målet för naturen som internationella ledare beslutade om i samband med Kunming-Montreal-avtalet²⁾. Att utveckla naturpositiva sol- och vindparker innebär att vi minskar den negativa påverkan som projektet har på den biologiska mångfalden och verkar för att främja naturen. OX2:s strategi för biologisk mångfald syftar till att stödja målpuppfyllnad (se sida 69).

Målets omfattning³⁾

- **Hänsynshierarkin:** Målet omfattar samtliga steg i hänsynshierarkin (undvika, minimera, återställa och kompensera) samt att främja biologisk mångfald. Målpuppfyllnad kräver en baslinje och att hantering av residual påverkan kan påvisas samt att ytterligare åtgärder utöver hänsynshierarkin har implementerats i samband med projektet.
- **Geografisk:** Alla marknader där OX2 utvecklar projekt.
- **Produkt:** Projekt kan säljas i form av projekträttigheter eller nyckelfärdiga projekt.
- **Standardisering:** Externt utvecklad metodik krävs.
- **Plats:** Påverkan som inträffar inom vårt projektområde övervägs, men åtgärder för att åtgärda negativ påverkan eller förbättra naturen kan ske utanför projektområdet.
- **Kausalitet:** Vi redogör endast för de effekter som kan hänföras till OX2:s projektutveckling.
- **Tid:** Baslinjen representerar projektområdet före projektet. Resultat bedöms när OX2 kommer att lämna över kontrollen till en annan aktör.
- **Kontroll:** Projekt där OX2 är utvecklare, innehar kontrollen och har fullt ägande.
- **Ekologiska trösklar:** Målet beaktar inte ekologiska trösklar.

Delmål

- **2024:** Följa framsteg mot målpuppfyllnad i linje med ESRS.
- **2028:** Alla sol och vindparker i sent utvecklingskede har en plan och allokerade medel för att säkra ett naturpositivt tillstånd vid överlämning.

Målet utgår inte från ett baslinjevärde för bolaget då baslinjen sätts inom respektive projekt. På bolagsnivå mäts målpuppfyllnad på en binär nivå, samt ytterligare indikatorer som fokuserar på framsteg och utveckling över tid (se sida 77).

Utveckling av målet

Sedan 2021, när målen sattes och strategin för biologisk mångfald utvecklades, har framsteg gjorts. Det handlar främst om att bygga upp intern medvetenhet, partnerskap, och förtydliganden kring vad målet innebär. Strategin har uppdaterats för att reflektera framstegen, och vad som har uppdaterats beskrivs i strategins revisionslogg. Interna underlag som låg till grund för beslutet att sätta målet att utveckla naturpositiva sol och vindkraftsparker inkluderade analys av verksamhetens påverkan, ramverk och närboendes synpunkter på sol- och vindparker. Utöver underlaget har intressenter inte deltagit i att sätta målet. Målet är ett sätt att hantera risken att OX2 inte får den så kallade sociala acceptansen inom projekten.

Terminologi

Begreppet naturpositivt saknar konsensus och kan därmed innebära olika saker för olika aktörer. Andra begrepp som används för det som vi på OX2 kallar naturpositivt är nettopositiv påverkan på biologisk mångfald. Vi bevakar hur begreppet utvecklas och används för att kunna anpassa oss till vanlig praxis och välkomnar vägledning på området.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

— Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

¹⁾ A Global Goal for Nature - Nature Positive by 2030, link: <https://www.naturepositive.org/>

²⁾ Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework, link: <https://www.cbd.int/gbf/>

³⁾ En vidareutvecklad beskrivning av målets omfång finns i OX2:s strategi för biologisk mångfald som finns på hemsidan.

Mått på konsekvenser relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem

Måtten syftar till att mäta olika aspekter av vårt arbete med biologisk mångfald; ianspråktagen yta, aktiviteter, och engagemang. Samtliga mått verkar som en proxy för den effekt som vi strävar efter. Vi tar inspiration från TNFD:s rekommendationer och TNFD:s vägledning för energisektorn för utformningen av våra mått. Se sida 71 för fler mått kopplade till verksamhet inom eller i närheten av områden med känslig biologisk mångfald eller sannolika livsmiljöer för rödlistade arter.

Intäkter från projekt som uppfyller EU-taxonomin kriterier för att inte orsaka betydande skada är en annan indikator på hur OX2:s projekt beaktar biologiskt känsliga områden i projektutveckling (se 56–59). Observera att denna indikator inkluderar andra kriterier som inte är relevanta för biologisk mångfald och ekosystem.

TNFD mått nummer ¹⁾	Mått ²⁾	Utfall 2023	Utfall 2024	Mål 2024	Mål 2030
C1.0	Total projektyta av driftsatta projekt, ha	10 934	1 195	–	–
C1.0	Total projektyta per installerad effekt för driftsatta projekt, ha/MW	20	9	–	–
	– Vind	20	13	–	–
	– Sol	–	–	–	–
	– Batteri	–	0	–	–
A20.0	Andel driftsatta projekt med en kommunikationsplan, %	100	67	100	–
A23.0	Andel driftsatta projekt med en plan för biologisk mångfald, %	–	100	100	–
–	Andel driftsatta projekt med biodiversitetsåtgärder utöver vad som krävs av lagstiftning, markavtal och tillstånd, %	78	67	>40	–
–	Andel projekt med åtgärder för att undvika negativ påverkan, %	100	100	–	–
–	Andel projekt med åtgärder för att minska negativ påverkan, %	78	100	–	–
A24.1	Andel driftsatta projekt med återställningsåtgärder, %	22	33	–	–
–	Andel driftsatta projekt med kompensationsåtgärder, %	22	0	–	–
–	Andel driftsatta projekt med naturfrämjande åtgärder, %	22	100	–	100
–	Andel av utvecklade vindparker som är naturpositiva, %	0	0	–	100
–	Andel av utvecklade solparker som är naturpositiva, %	–	0	–	100

¹⁾ Våra nyckeltal stämmer inte alltid överens med TNFD-måtten. Vi anger de TNFD-mått som vi tycker motsvarar våra mått.
²⁾ Mått fokuserar på konsekvenser relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem, samt framsteg mot måluppfyllelse.



- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

- Generella upplysningar
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- GRI Index
- Revisorns yttrande

Övrigt



Samhällsansvarsinformation

Den egna arbetskraften	78	Arbetstagare i värdekedjan	84
Strategi	78	Strategi	84
Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	78	Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	84
Mål, aktiviteter och mätetal	80	Mål, aktiviteter och mätetal	86



- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

- Generella upplysningar
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- GRI Index
- Revisorns yttrande

Övrigt



Den egna arbetskraften

Strategi

Intressenters intressen och synpunkter

OX2 definierar medarbetare som är anställda på OX2 som egna anställda. Tillfälligt anställda konsulter som innehar en tjänst, till exempel ett vikariat, faller utanför begreppet egna anställda.

OX2:s medarbetare är en av företagets viktigaste intressenter. Medarbetarnas intressen tas i beaktande bland annat i bolagets årliga affärsprocess där marknader och funktioner arbetar fram en affärsplan och budget utifrån OX2:s övergripande affärsstrategi.

OX2 genomför årligen två medarbetarundersökningar där bolagets medarbetare erbjuds möjlighet att skriftligen, dock anonymt, framföra sina synpunkter inom följande områden; kultur, strategi, vision, mål, utveckling, meningsfullhet, självständighet, hälsa, arbetsbörda, samarbete med direktrapporterande chef och kollegor samt återkoppling och kommunikation. Det sammanslagna utfallet av undersökningen ger företaget en tydlig indikation på vilka frågor som på övergripande företags- respektive avdelningsnivå bör adresseras genom förbättringsplaner samt särskilt bevakas under en tid framåt. Medarbetarundersökningen utgör härigenom en viktig del i bolagets bedömning av risker, konsekvenser, och möjligheter.

OX2:s årliga riskbedömning som samtliga chefer genomför med respektive team utgör en viktig del av vårt systematiska arbetsmiljöarbete. En mängd olika frågeställningar och risker genomgås, värderas och diskuteras. Därefter planeras och genomförs förbättrande åtgärder. Områden som täcks spanner över teman såsom ergonomi, belysning, personlig skyddsutrustning, resande och ensamarbete men även mer psykosociala delar såsom konflikter och mobbing samt stress och välmående.

OX2:s koncernledning har fastställt att utvecklingssamtal mellan samtliga chefer respektive medarbetare ska genomföras två gånger årligen. Syftet med ett utvecklingssamtal är att bidra till att utveckla medarbetarna och organisationen som helhet.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OX2:s medarbetare utgör bolagets viktigaste tillgång och det är av största vikt att medarbetarna erbjuds goda arbetsförhållanden. Det är på kort och medellång sikt en möjlighet för företaget att säkerställa en god arbetsmiljö genom att fokusera på personalens hälsa och säkerhet.

Bristen på kritisk kompetens och utmaningen med att behålla kvalificerade medarbetare utgör en väsentlig kort till medellångsiktig risk för verksamheten. En hög personalomsättning kan medföra merkostnader för rekrytering, skapa instabilitet samt påverka arbetsmiljön negativt. Därtill så kan bristen på relevanta medarbetare försvåra genomförandet av vår strategi och vår förmåga att uppnå våra affärs mål och påverka vår marknadsposition.

I medarbetarundersökningen framgår en skillnad mellan kvinnors och mäns eNPS (employee net promoter score). Mäns genomsnittliga eNPS var 16 och kvinnors 6. Det kan leda till en risk att få svårare att attrahera kvinnor vilket i sin tur riskerar att leda till en ojämn könsbalans. För att kunna fortsätta att utveckla vår affär på marknader i Europa och Australien måste OX2 säkerställa att vi har mångfald bland våra medarbetare och tar vara på olikheterna genom en inkluderande kultur.

En väsentlig positiv konsekvens för företaget är att ett stort antal medarbetare drivs av meningsfullhet med sitt arbete på OX2 samt goda relationer med både sin chef och sina kollegor.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Policyer för den egna arbetskraften

Policyer och tillhörande beskrivning återfinns på sidan 53-54.

Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser

I den finska och den svenska verksamheten medverkar arbetstagarrepresentanter och medlemmar från ledningen under årets fyra skyddskommittémöten. Ytterst ansvarig för skyddskommittén är Chief People Officer som delegerat rollen som sammankallande för mötet till medarbetare i People-teamet. Skyddskommittén deltar i planeringen av arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen och följer upp arbetet. Syftet med skyddskommittémöten är att medarbetare och ledning kan föra en dialog kring arbetsmiljöfrågor.

De sker även samverkansmöten med skyddsombuden, som representerar företagets olika lokala kontor, med syfte att löpande föra dialog kring arbetsmiljön. Dessa sker i Sverige varannan månad och Finland kvartalsvis. Polen har i dagsläget ingen skyddskommitté utan kontakt med medarbetare sker på individuell nivå.

OX2 anser inte att det krävs en omstrukturering för att uppnå bolages mission, att accelerera tillgången till förnybar energi och driva omställningen mot ett hållbart samhälle. OX2:s affärsidé är grundad i omställningen och skapar arbetstillfällen med fokus på detta. Dessa arbetstillfällen söks framförallt av människor som vill möjliggöra en positiv förbättring i samhället.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

— Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Rutiner för att hantera negativa konsekvenser och rapportera problem

OX2 erbjuder ett antal kanaler där våra egna medarbetare kan uppmärksamma problem relaterat till sitt arbete och sin arbetsmiljö. Vid misstänkta lagbrott eller brott mot vår uppförandekod kan visselblåsarkanalen användas. Ärenden som rapporteras in i kanalen hanteras av bolagets General Counsel, Head of Sustainability och Chief Communication and Sustainability Officer som tillsammans går igenom det inkomna ärendet. Gruppen beslutar om det behöver ytterligare information för att kunna fatta beslut om åtgärd. Om ärendet kräver ytterligare undersökningar kan externa rådgivare konsulteras. Brott mot OX2:s uppförandekod kan resultera i disciplinära åtgärder. Visselblåsarärenden rapporteras till styrelseordföranden.

Ärenden kan även uppmärksammas genom att kontakta People-avdelningen, genom den årliga arbetsmiljöriskbedömningen eller genom att besvara medarbetarundersökningen.

OX2 tillhandahåller även en kanal för arbetsmiljörapportering för att hantera risker, problem, eller utmaningar som anställda upplever på arbetet samt för att rapportera incidenter och olyckor som inträffar antingen på väg till och från arbetsplatsen eller på den egna arbetsplatsen. Alla incidenter och olyckor på OX2:s marknader måste rapporteras och utredas för att säkerställa att samma incidenter inte återupprepas. Rapporteringen kategoriseras enligt följande: organisatorisk och social arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt kontorsutrymme.

Åtgärder och strategier för risker och möjligheter kopplade till egna arbetskraften

OX2 arbetar systematiskt med att förbättra det fysiska och sociala välbefinnandet på arbetsplatsen och strävar efter hög närvaro och få långtidssjukskrivningar genom arbetsmiljöutbildningar och arbetsmiljödelegering. Under året har programmet Our Health, Our Safety 2030 initierats för att öka medvetenheten om hälsa och säkerhet. Syftet och ambitionen är att skapa ett ramverk som löpande fylls med diverse initiativ, allt med målsättningen att skapa en känsla av ägarskap till vår arbetsmiljö och ytterligare stärka vår hälsa och säkerhetskultur. I tillägg hålls regelbundna möten mellan chef och medarbetare för att kunna fånga upp tidiga varningstecken på exempelvis för hög arbetsbelastning. I det fall en avdelning uppvisar låga resultat i medarbetarundersökningen finns det

möjlighet att följa upp med så kallade pulsmätningar. Det är korta enkäter som skickas till medarbetarna månadsvis för att få djupare förståelse för bakomliggande orsak till det lägre resultatet.

OX2 har övergripande en jämn könsskillnad mellan kvinnor och män. Den mäts årligen för koncernledningen men även på fuktionsnivå för att säkerställa en fortsatt balans mellan män och kvinnor. Vid senaste eNPS-mätningen identifierades ett gap mellan kvinnors och mäns eNPS och risken är att vi kan få svårare att attrahera kvinnor vilket leder till en ojämn könsbalans. Vi erbjuder utbildning om omedvetna fördomar, mångfald och inkludering för alla anställda för att säkra att processer för anställning, befordran och prestationsbedömning är fria från könsfördomar. OX2 genomför regelbundna lönerrevisioner för att säkerställa lika lön för lika arbete över könen. Vi arbetar systematiskt med att tillsätta fler kvinnor till mansdominerande avdelningar och arbetar med att skapa förutsättningar för kvinnliga medarbetare både vid extern tillsättning men även vid interntillsättningar. Resultatet av åtgärderna har resulterat i att vi fortsatt har en jämn könsbalans med 41 procent kvinnor på företaget.

Det är viktigt för OX2 att erbjuda möjligheter till professionell utveckling och se till att kvinnor har lika tillgång till utbildning, ledarskapsprogram och resurser för karriärutveckling. I ledarskapsprogrammet som startade under hösten 2024 deltog 52 procent kvinnor. Urvalet baserades på talangöversynen som genomfördes tidigare under året.

OX2 arbetar med att ta fram en koncernövergripande jobbkitektur. Den beskriver olika yrkesgrupper och deras inbördes relationer baserat på svårighetsgrad, ansvar och komplexitet. Den innefattar också nivåindelningar för olika befattningar och jobbfamiljer, vilket underlättar löneanalyser och integration av andra HR-processer, som karriärstegar.

OX2 kopplar utvecklingssamtalen till bonus, ersättning och kompetensutveckling. Genom att koppla utvecklingssamtalen till dessa tre områden skapas en mer engagerande och resultatiniördad arbetskultur, där medarbetare ser en tydlig koppling mellan sina prestationer, sin ersättning och sina möjligheter till personlig och professionell utveckling.

För att minska risken att vi får brist på kritiska färdigheter, kan behålla kvalificerade anställda och motverka en hög personalomsättning vill vi säkerställa att vi har de nödvändiga kompetenserna för att nå våra mål, samt att våra medarbetare är rustade för att hantera nuvarande och framtida utmaningar. OX2 har under våren 2024 arbetat aktivt med att

ta fram ett ledarskapsprogram som lanserades under hösten 2024. Det vänder sig främst till ledare på OX2 men också till projektledare och övriga medarbetare med syfte till att öka självkännedom, förmåga att reglera en hållbar balans mellan arbete och privatliv och inspirera till nyfikenhet i vidare praktik av personligt ledarskap.

Programmen syftar till att förstärka ledare att leda i osäkerhet och i förändring, att förstå sig själv och hur man kan påverka andra. Syfte är också att introducera praktiska ledarskapsverktyg och stödja chefer att uppnå resultat samtidigt som de behåller och involverar sina medarbetare.

För att bibehålla den positiva konsekvensen att ett stort antal medarbetare drivs av meningsfullhet med sitt arbete på OX2 samt goda relationer med både sin chef och sina kollegor kommer OX2 som en del av utbildningsprogrammet att erbjuda klasser i mindfulness. Programmet syftar inte bara till att öka medvetenheten om sig själv och vad som styr det egna medvetna och omedvetna beteendet, utan också ge verktyg för att utveckla emotionell intelligens. Resultatet för meningsfullhet har sjunkit något under året men är fortsatt hög. För att bibehålla en hög nivå av meningsfullhet behövs ett fortsatt arbete med att aktivera företagets värderingar och kultur.

Då OX2 under de senaste åren kraftigt har expanderat och antalet medarbetare har ökat har behovet av ett nytt HR-system identifierats. Under 2025 implementeras ett nytt system som täcker hela medarbetarlivscykeln, från rekrytering och onboarding till lön och förmåner, kompetensutveckling, prestandahantering och efterträdarplanering. Det nya systemet ger även möjlighet för People-avdelningen att hantera medarbetare i flera länder och samtidigt säkerställa att vi följer lokala krav.

OX2 har under det senaste året utökat sin People-avdelning och ett flertal resurser har anställts för att stötta medarbetare och ledare på företagets olika marknader.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

— Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Mål, aktiviteter och mätetal

Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Målen nedan har formulerats av People-avdelningen tillsammans med Head of Sustainability och Health & Safety Director baserat på underlag från bland annat medarbetarundersökningen, arbetsmiljöriskutvärdering, skyddskommittéer, eventuella rapporter till visselblåsarkanalen samt information som kommit People-avdelningen tillhanda från medarbetare i organisationen. People-avdelningen sammanställer data, kontrollerar att OX2 uppnår målen och drar lärdomar och slutsatser utifrån årets resultat. Chief People Officer ansvarar för att årligen uppdatera policy som hanterar konsekvenser, risker eller möjligheter för företagets egna anställda.

Arbetsförhållanden för den egna arbetskraften

Konsekvens, risk eller möjlighet	Mål (2024)	Aktivitet	Hur mäter vi framsteg	Resultat 2024	Resultat 2023
Möjlighet för företaget att säkerställa en god arbetsmiljö genom att fokusera på personalens hälsa och säkerhet.	Mer än 98% frisknärvaro av den totala arbetstiden	Fortsätta erbjuda friskvårdsbidrag, utbildningar, kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare för att proaktivt hantera arbetsbelastning, belöna goda prestationer och säkra god arbetsmiljö.	Årligen i hållbarhetsrapporten.	98,39%	98,26%
Detaljer och principer för målet: Frisknärvaron mäts kvantitativt genom att dividera antalet sjuktimmar med antal möjliga arbetade timmar (antal arbetstimmar multiplicerat med antal anställda).					

Likabehandling och möjligheter för alla

Konsekvens, risk eller möjlighet	Mål (2024)	Aktivitet	Hur mäter vi framsteg	Resultat 2024	Resultat 2023
Risk att vi får svårare att attrahera kvinnliga anställda vilket riskerar att leda till en ojämн könsbalans.	Minska differensen i eNPS mellan kvinnor och män till mindre än 5.	Utbildningar och lika behandling inför interna tillsättningar och karriärmöjligheter samt genomföra regelbundna lönerevisioner med lika lön för lika arbete.	Mäts två gånger per år i medarbetarundersökningen.	Differens: 10 (hösten 2024)	Differens 22 (hösten 2023)
Detaljer och principer för målet: eNPS är ett mått på hur sannolikt det är att en medarbetare rekommenderar OX2 till en vän eller bekant. Den mäts i det externa systemet för medarbetareundersökningar. I systemet ges även en jämförelse i branschen.					
Risk att vi får svårare att attrahera kvinnliga anställda vilket riskerar att leda till en ojämн könsbalans.	Jämn könsfördelning mellan kvinnor och män (40/60)	Sträva efter en jämn könsfördelning i ledande positioner och se till att kvinnor har lika möjligheter att avancera. Skapa en stöttande arbetsmiljö och fortsätta med att upprätta tydliga, konfidentiella kanaler för att rapportera trakasserier eller diskriminering och säkerställa en snabb och rättvis lösning.	Årligen, i hållbarhetsrapporten.	41%	41%
Detaljer och principer: Mäts kvantitativt genom data från HR-systemet.					
Risk för verksamheten är bristen på kritiska färdigheter och förmåga att behålla kvalificerade anställda.	100% av medarbetarna ska ha ett utvecklingssamtal per år och ett halvårssamtal.	Kommunikation i god tid till alla chefer och medarbetare när det är dags för samtal.	Årligen, i hållbarhetsrapporten.	75%	64%
Detaljer och principer: Mäts kvantitativt genom uppföljning av genomförda utvecklingssamtal i HR-systemet.					

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

— Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Konsekvens, risk eller möjlighet	Mål (2024)	Aktivitet	Hur mäter vi framsteg	Resultat 2024	Resultat 2023
Risk för verksamheten är bristen på kritiska färdigheter och förmåga att behålla kvalificerade anställda.	Implementera e-learningplattform för att underlätta utbildning.	Ett nytt HR-system har köpts in och i det ingår även ett e-learningssystem. En dedikerad projektledare driver implementeringen av systemen som ska vara på plats Q2 2025.	Vid ett tillfälle, i hållbarhetsrapporten.	Implementering startad december 2024.	N/A
Detaljer och principer: Mäts kvalitativt vid genomförande. Systemet kommer att implementeras en gång men utvecklas över tid för att möta medarbetarnas behov.					
En väsentlig positiv konsekvens för företagets anställda är att ett stort antal medarbetare drivs av meningsfullhet med sitt arbete på OX2 samt goda relationer med både sin chef och sina kollegor.	Bibehålla meningsfullaktighet och delaktighet på nuvarande nivå (4,4).	Utbildningsprogram för att stärka medarbetar- och ledarskapet och erbjuda strukturerade och relevanta utvecklingsmöjligheter. Fortsatt arbete med att aktivera företagets värderingar och kultur under 2025.	Mäts två gånger per år i medarbetarundersökningen.	4,1 (hösten 2024)	4,4 (hösten 2023)
Detaljer och principer: Meningsfullhet och delaktighet är en sammanslagning av flertalet frågor i medarbetarundersökningen. Den mäts kvalitativt vid varje medarbetarundersökning,					

Uppgifter om företagets anställda

Avser antal anställda vid rapporteringsårets slut. Redovisningen av ledningsgruppens ålder år 2024 avser ledningsgruppen från 1 mars 2024, inklusive CFO som startar 1 april, 2024.

Antal anställda fördelat på kön	Ej offentliggjord				Total
	Kvinnor	Män	Övrig		
Antal anställda	204	292	0	0	496
Antal tillsvidareanställda	204	287	0	0	491
Antal tillfälligt anställda	0	5	0	0	5
Antal behovsanställda	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda	192	287	0	0	479
Antal deltidsanställda	12	5	0	0	17
Totalt antal anställda	204	292	0	0	496

Antal anställda fördelat på marknad	Övriga marknader				Total
	Sverige	Finland	Polen		
Antal anställda	227	87	55	127	496
Antal tillsvidareanställda	223	87	54	127	491
Antal tillfälligt anställda	4	0	1	0	5
Antal behovsanställda	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda	223	78	55	123	479
Antal deltidsanställda	4	9	0	4	17
Totalt antal anställda	227	87	55	127	496

Anställda fördelat på ålder	2024			2023			2022		
	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50
Ledningsgruppen	0	5	2	0	5	2	0	5	2
Totalt antal anställda	47	377	72	51	368	77	40	277	49

Nyanställningar och personalomsättning baserat på kön	2024			2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Antal nya medarbetare	30	53	83	57	98	155	57	90	147
Antal medarbetare som slutat	45	75	120	14	39	53	13	19	32
Personalomsättning, %	7%	13%	21%	7%	13%	20%	8%	9%	17%

Nyanställningar och personalomsättning fördelat på ålder	2024			2023			2022		
	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50
Antal nya medarbetare	19	36	8	20	109	26	28	102	17
Antal medarbetare som slutat	13	69	21	8	39	6	6	22	5
Personalomsättning, %	3%	14%	4%	16%	11%	8%	13%	8%	10%

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

— Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraf-
ten som inte är anställda

Konsulter som arbetar för OX2 registreras i HR-systemet. Upp-
gifterna avser antal den 31 december 2024. Tidigare år har
antalet icke anställda inte rapporterats uppdelat på kön.

Antal medarbetare som inte är anställda	2024	2023	2022
Kvinnor	72	-	-
Män	147	-	-
Totalt antal anställda	219	120	73

Tillräckliga löner

Företagets samtliga anställda har marknadsmässiga löner.
Alla anställda erhåller löner över den minimilön som fastställts
enligt Europaparlamentets och rådets direktiv om tillräckliga
minimilöner i Europeiska unionen och nationell lag.

Kollektivavtalstäckning och social dialog

Täckningsgrad	Kollektivavtalstäckning		Social dialog	
	Anställda i EES (för länder med > 50 anställda som representerar > 10 % av det totala antalet anställda)	Anställda – utanför EES (uppskattning för regioner med > 50 anställda som representerar > 10 % av det totala antalet anställda)	Företrädare på arbetsplatsen (endast EES) (för länder med > 50 anställda som representerar > 10 % av det totala antalet anställda)	
0–19%	x	-	x	
20–39%	-	-	-	
40–49%	-	-	-	
60–79%	-	-	-	
80–100%	-	-	-	

Andelen anställda som omfattas av kollektivavtal har beräknats enligt andelen anställda som omfattas av kollektivavtal eller
som arbetar på driftställen med medarbetarföreträdare dividerat med antalet anställda multiplicerat med 100. Länder med kol-
lektivavtal är Finland, Italien och Spanien. Endast Finland har över 50 anställda och redovisas ovan.

Mångfaldsindikatorer

Mångfald	2024				2023				2022			
	Kvinnor		Män		Kvinnor		Män		Kvinnor		Män	
	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Totalt antal anställda fördelat på kön	204	41%	292	59%	204	41%	292	59%	151	41%	215	59%
Styrelsen	2	33%	4	67%	3	50%	3	50%	3	38%	5	62%
Ledningsgrupp	1	17%	5	83%	2	29%	5	71%	2	29%	5	71%
Utökad ledningsgrupp	10	34%	19	66%	21	39%	33	61%	13	35%	24	65%

Mått för utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling	2024		2023	2022
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
Procentandelen anställda som deltog i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner	75%	75%	64%	83%
Genomsnittligt antal utbildningstimmar	2,9 timmar	2,6 timmar	13 timmar	16 timmar

OX2 har för närvarande inte system som stödjer rapportering av exakt antal utbildningstimmar. Uppgifterna är uppskattade efter
de större utbildningsaktiviteter som genomförts vilket indikerar att antalet utbildningstimmar i genomsnitt är högre i företaget.
OX2 har heller inte möjlighet att i dagsläget fastställa uppgifterna per kön. I och med implementering av nytt HR-system ska upp-
gifternas relevans stärkas under kommande år.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

— Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Socialt skydd

Företagets anställda omfattas av socialt skydd enligt tabellen nedan. Tabellen avser antal anställda som omfattas av det sociala skyddet.

	Sverige	Finland	Australien	Frankrike	Spanien	Polen	Rumanien	Italien	Grekland	Litauen	Estland	Åland	Norge	Danmark
Sjukdom	227	87	35	17	13	55	15	20	4	3	1	5	1	13
Arbetslöshet, där skyddet gäller från och med den tidpunkt så den egna medarbetaren börjar arbeta för företaget	-	-	-	17	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arbetssskador och förvärvat funktionshinder	227	87	35	17	13	55	15	20	4	3	1	5	1	13
Föräldraledighet	227	87	35	17	13	55	15	20	4	3	1	5	1	13
Pension	227	87	35	17	13	55	15	20	4	3	1	5	1	13

Mått för arbetsmiljö

Alla medarbetare, liksom entreprenörer och leverantörer som arbetar för OX2, omfattas av företagets systematiska arbetsmiljöarbete. OX2:s finska och svenska verksamhet är certifierad enligt ISO 45001.

Justeringar från föregående års rapportering

Antalet dokumenterade arbetsrelaterade olyckor har ändrats för att stämma överens med nu gällande definitionen att inkludera alla olyckor med eller utan frånvaro från arbetet. Under 2024 etablerades ett verktyg för arbetsmiljörapportering vilket gör att vi får högre tillförlitlighet i rapportering från egna medarbetare.

Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser har justerats till 0 (tidigare 2 för år 2023). Enligt nu gällande definitioner så kan de två redovisade fallen inte definieras som allvarliga olyckor.

Totalt arbetade timmar för 2023 har ändrats. På grund av bristfälliga system dubbelräknades OX2:s egen personal och siffran har nu justerats ned jämfört med vad som rapporterats i årsredovisningen för 2023.

Alla ovanstående punkter har medfört en del förändringar mot vad som rapporterats i årsredovisningen 2023.

Incidenter fördelat på medarbetare samt entreprenör	2024		2023	2022		2021	
	Egna anställda	Entreprenörer	Anställda och entreprenörer	Egna anställda	Entreprenörer	Egna anställda	Entreprenörer
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0	0	0	0	0	0	0
Antal dokumenterade arbetsrelaterade olyckor	4	8	21	2	36	4	38
Skadefrekvens per 1 000 000 arbetade timmar	4,96	8,85*	12,19	-	-	-	-
Antal arbetsrelaterade skador som orsakat frånvaro	1	2	6	0	6	0	7
Skadefrekvens per 1 000 000 arbetade timmar	1,24	2,21*	3,48	-	3,74	-	5,97
Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser	0	0	0	0	1	0	3
Total arbetade timmar	806 074	874 569	1 722 267	-	1 664 185	-	1 218 319

* Inkluderar OX2 medarbetares arbete på byggarbetsplatser

Mått för balans mellan arbete och fritid

Alla bolagets anställda har till någon mån rätt att ta ledighet av familjeskäl.

	2024
Hur stor andel av de anställda har rätt till ledighet av familjeskäl	100%
Hur stor andel av kvinnor som har rätt till ledighet av familjeskäl har tagit ledigt	24%
Hur stor andel av män som har rätt till ledighet av familjeskäl har tagit ledigt	14%

Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

	2024
Löneklyfta mellan könen	17%
Den årliga totala ersättningsgraden	4,55

Ovan information har samlats in via företagets lönesystem.

Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Under året har en anmälan gällande diskriminering och trakassier inkommit. Ärendet utreds. I övrigt har inga fall av arbetsrelaterade incidenter förekommit och heller inte anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter inom den egna arbetskraften.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Arbetsstagare i värdekedjan

Strategi

Intressenters intressen och synpunkter

När OX2 bygger vind- och solparker samt energilagring så är vi närvarande under byggnationen, genomför regelbundna internrevisioner och för en dialog med entreprenörers och leverantörers medarbetare för att säkerställa att policyer och lagar efterlevs.

För anställda hos leverantörer som befinner sig tidigt i värdekedjan är det svårt att föra en dialog. Vi tar del av publika rapporter från icke-statliga organisationer, medverkar i branschforum och genomför revisioner på plats hos tillverkande leverantörer, framför allt i länder förknippat med hög risk utanför Europa. Vi arbetar aktivt tillsammans med andra branschaktörer med att minska väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan, så som undermåliga arbetsvillkor och tvångsarbete.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OX2 är beroende av inköp från länder där det för närvarande kan förekomma undermåliga arbetsvillkor. Leverantörsledet för framför allt solpaneler och batterier återfinns till största del i länder som Kina. En potentiell negativ konsekvens för arbetsstagare i värdekedjan är undermåliga arbetsvillkor. För lång arbetstid enligt nationella lagar och otillräckliga löner, så som att underlåta att betala övertid, är risker som identifierats i samband med revisioner hos leverantörer.

Hälsa och säkerhet har inte framkommit som en väsentlig hållbarhetsfråga men för OX2 är det en viktig del av strategin. Det handlar inte enbart om att skydda medarbetare och arbetstagare i värdekedjan, utan det kan också påverka vår långsiktiga framgång och hållbarhet som bolag. Att förebygga olyckor, skador och sjukdomar är avgörande för att skydda människors liv och hälsa. Genom att prioritera hälsa och säkerhet på våra byggplatser kan vi förebygga och skydda

arbetstagare och främja en arbetsmiljö där anställda känner sig trygga, friska och engagerade. Många länder har lagar och regler som kräver att arbetsgivare och organisationer tar ansvar för att säkerställa en säker arbetsmiljö. Att inte följa dessa regler kan leda till juridiska påföljder och böter.

Ytterligare en potentiell negativ konsekvens är att tvångsarbete förekommer tidigt i leverantörsledet. Rapporter, så som ”In Broad Daylight” av Helena Kennedy Center påvisar att ett flertal företag i Kina är inblandade i tvångsarbete, speciellt i Xinjiang-regionen. Enligt In Broad Daylight har Kina placerat miljoner muslimska minoriteter, så som uigurer, i omskolningsprogram där tvångsarbete och andra brott mot mänskliga rättigheter förekommer. Den större delen, 95 procent, av solpaneler är beroende av polysilicon. Cirka 45 procent av tillverkarna av polysilikon återfinns i Xinjiang i Kina. Enligt In Broad Daylight har alla tillverkare av polysilikon i Xinjiang-regionen rapporterat att de deltar i så kallade omskolningsprogram, eller har leverantörer som gör det. För OX2 är det därför viktigt att undvika inköp av polysilikon från den regionen, men även att inse att tvångsarbete potentiellt kan förekomma i andra delar av Kina och världen. Direktiv från EU såsom koldioxidtull (CBAM) och rättsakten inom nettonollindustrin (NZIA) antas på sikt att öka tillverkningen av komponenter som krävs inom förnybar energiproduktion inom EU:s gränser. Risker för tvångsarbete bör även minska i och med EU:s nya regler som förbjuder att produkter tillverkade med tvångsarbete säljs på EU-marknaden.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Policyer för medarbetare i värdekedjan

En beskrivning av företagets övergripande policyer återfinns på sidan 53–54.

Riktlinjer	Väsentlig konsekvens, risk, möjlighet	Beskrivning
HSSE krav	En potentiell negativ konsekvens för arbetsstagare i värdekedjan är undermåliga arbetsvillkor.	HSSE krav fokuserar på de specifika krav vi ställer på våra leverantörer kring bland annat arbetsmiljö, hälsa och säkerhet.

Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser

Policyer, särskilda miljöhänsyn för den specifika platsen, säkerhetsföreskrifter och information om säkerhetsutrustning ingår i alla avtal som upprättas med leverantörer. Innan tillträde sker på våra byggarbetsplatser får samtliga arbetare en introduktionsutbildning som beskriver de regler som ska efterföljas på platsen. Utbildningen diarieförs, för att säkra efterlevnad.

OX2 genomför internrevisioner två gånger per projekt. Där går vi igenom säkerhet och arbetsmiljö och för en dialog med arbetstagarna om deras arbetssituation, att de får skälig lön, att de har ett adekvat boende och får resan till hemmet betald av uppdragsgivaren. Det finns alltid OX2 personal tillgänglig på byggarbetsplatsen för frågor samt för att följa upp eventuella observationer.

Den utökade ledningsgruppen ska en gång per år besöka en byggarbetsplats för att följa upp hälso- och säkerhetsarbetet. De ska gå igenom en checklista och utvärderar bland annat skyddsutrustning och avfallshantering men även eventuell stress och arbetstagarnas välmående ska undersökas.

I leverantörsledet för solkraft och energilagring finns potentiellt de mest negativa konsekvenserna för arbetstagare i värdekedjan. OX2 anser att det är svårt att ha direktkontakt med dessa arbetstagare men i de fall vi genomför revisioner på

¹⁾ In Broad Daylight Uyghur Forced Labour in the Solar Supply Chain | Sheffield Hallam University (shu.ac.uk)

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

— Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



plats hos tillverkande leverantören intervjuas alltid ett urval av medarbetare för att få information om deras arbetsförhållanden. Vi utvärderar medverkande i SolarPower Europas initiativ Solar Stewardship Initiative, som är ett branschöverskridande initiativ för en ansvarsfull, hållbar och transparent värdekedja för solkraft. I initiativet medverkar både tillverkare, köpare, utvecklare och representanter för civilsamhället för att möjliggöra kontakt med större delar av värdekedjan.

Rutiner för gottgörelse och rapportering av problem i värdekedjan

OX2:s uppförandekod för leverantörer klagör att vid brott mot koden, ska leverantören säkerställa att det vidtagits åtgärder och uppföljning för att erhålla framtida uppfyllelse av koden. I det fall vi under en revision upptäckt negativa konsekvenser för medarbetarna i värdekedjan för vi omedelbart en dialog med leverantören. Enligt vår process för tillbörlig aktsamhet ska leverantören upprätta en åtgärdsplan. Åtgärder ska föras in i kontrakt med leverantören och följas upp av inköpsavdelningen vilka genom en ny revision bedömer om åtgärderna är tillräcklig.

Alla medarbetare, liksom entreprenörer och leverantörer som arbetar för OX2, omfattas av företagets systematiska arbetsmiljöarbete. Tillbud och olyckor anmäls och utreds internt och korrigerande åtgärder i form av förbättrade arbetsrutiner vidtas. Det finns en hög medvetenhet om arbetsmiljöfrågor på OX2:s byggarbetsplatser och säkerheten har högsta prioritet.

OX2 har flertalet kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem. Vid misstänkta lagbrott eller brott mot vår uppförandekod samt uppförandekod för leverantörer kan visselblåsarkanalerna användas. Den hanteras av General Counsel, Group Head of Sustainability och Chief Communication and Sustainability Officer. Visselblåsaren rapporteras till styrelseordföranden.

OX2 tillhandahåller även en kanal för klagomålshantering. Dels finns, på varje byggarbetsplats, en fysisk brevlåda där klagomål kan lämnas anonymt. Medarbetare på byggarbetsplatsen informeras om brevlådan och den placeras synligt på byggplatskontoret. Ytterligare en möjlighet är att lämna klagomål via ett formulär som finns på företaget webbplats. Det finns tydliga instruktioner och rutiner för uppföljning. Klagomålen hanteras av representanter från varje marknad. Group Head of Sustainability har insyn i alla rapporter för ökad trans-

parens. Ytterligare en kontaktväg är att per telefon ringa till den som står som ansvarig projektledare. Informationen finns på projektets webbplats och är känd för de arbetstagare som finns på byggarbetsplatsen.

Åtgärder och strategier för medarbetare i värdekedjan: risker, möjligheter och ändamålsenlighet

Det är ovanligt med allvarliga olyckor på våra byggarbetsplatser. Vi konstaterar däremot att det löpande förekommer en del skador vilket vi behöver ta på största allvar. De vanligaste skadetyperna är halk-, kläm- och skärskador. I majoriteten av fallen behövs lindrig omvårdnad men olyckor som resulterat i sjukskrivning har förekommit. LTIFR-rapportering åskådliggör dessa incidenter. För att förebygga olyckor genomför OX2 två gånger per projekt en internrevision och har möten med entreprenörer och leverantörer för att se över säkerhetskraven. Avvikelse rapportereras och åtgärder vidtas för att hitta grundorsaken och minska riskerna.

Skyddsronderna som genomförs löpande ökar också medvetenheten om hälsa och säkerhetsfrågor. I samband med skyddsronderna för OX2 en dialog med leverantörens medarbetare för att få information om deras arbetsförhållanden och för att upptäcka potentiella väsentliga konsekvenser så som otillräckliga arbetsförhållanden. Observationerna delas med både projektorganisationen och med OX2 centralt.

Ett nära samarbete med entreprenörer och leverantörer i dessa frågor bidrar till en ökad säkerhetskultur. En viktig del av vår utveckling kring arbetsrelaterade frågor är att öka fokus på det preventiva arbetet, bland annat genom att sätta upp mål för så kallad osäker handling respektive osäkert förhållande. Det finns en korrelation mellan mängden rapporter på det här preventiva temat och de mer allvarliga olyckorna. Ju fler preventiva rapporter, och det arbete vi genomför utifrån dessa, desto lägre risk för mer allvarliga olyckor. Målet är 1 420 rapporter per byggarbetsplats och per 1 miljon arbetade timmar.

OX2 har organiserat kvartalsvisa möten med en grupp representanter från flera leverantörer och partners i branschen. Gruppen hanterar bland annat hur vi gemensamt utvecklar våra hälso- och säkerhetsrutiner, utbyte av erfarenheter och diskussion om incidenter med målet att arbeta förebyggande och minska olyckor.

Vid en allvarlig olycka alternativt allvarligt tillbud stoppas arbetet för att gå igenom grundorsakerna och åtgärder för att förhindra uppkomst av liknande olyckor.

De mest väsentliga potentiella konsekvenserna finns i leverantörsledet för solkraft och energilagring. Under året har inga inköp till solparker eller energilagring genomförts.

Vi har sett stora förbättringar i leverantörsledet av solpaneler tack vare branschens fokus på att minska de negativa konsekvenserna, produktiva dialoger med leverantörer, proaktiva revisioner, tydlig specifikation av tillverkande fabriker samt ökad transparens på råvarunivå. För energilagring där batterier är den kritiska komponenten är leverantörerna ännu på en betydligt mindre mogen nivå. OX2 ska arbeta för att öka transparensen kring potentiellt negativa konsekvenser i leverantörsledet för batterier genom att lägga upp alla leverantörer i riskgranskings-verktyget GoSupply under 2024 där de ska genomföra en självskattning. Vi ska även genomföra på plats-revisioner för högriskleverantörer, där batteritillverkarna ingår.

Under året har inköp till en vindpark i Rumänien genomförts. Den valda leverantören har fyllt i ett självskattningsformulär och OX2 bedömer att de har välutvecklade processer för tillbörlig aktsamhet. I de fall OX2 skulle välja en ny leverantör av turbiner eller transformatorer, i exempelvis ett land förknippat med höga risker, ska dessa genomgå samma process som för solmodultillverkarna.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

— Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Mål, aktiviteter och mätetal

Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Risk, möjlighet, konsekvens	Mål	Resultat vi vill uppnå	Standarder målen grundar sig på	Stabilitet över tid	Resultat 2024
Undermåliga arbetsvillkor	Lägga upp alla direkta leverantörer (kopplade till projekt) i riskgranskningsverktyget GoSupply under 2024.	En riskgranskning av alla leverantörer utifrån hållbarhetskriterier. Möjlighet att se vilka leverantörer som ska sorteras bort och vilka som kan gå vidare i urvalsprocessen för ytterligare revision.	• Uppförandekod • Branschpraxis • FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter	Nytt mål för 2024.	100 procent av alla direkta nya leverantörer är upplagda i GoSupply.
Undermåliga arbetsvillkor	100 procent av alla nya direkta leverantörer (kopplade till projekt) ska genomföra en självskattning i GoSupply eller tillsammans med ansvarig inköpare.	Etablera underlag för att fastställa om eventuella ytterligare revisioner på plats är nödvändiga.	• Uppförandekod • Branschpraxis • FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter	Nytt mål för 2024.	25 procent av alla nya direkta leverantörer har genomfört en självskattning.
Undermåliga arbetsvillkor och tvångsarbete	Genomföra revisioner på plats och spårbarhetskontroller för högriskleverantörer.	Ge bolaget en möjlighet att identifiera, förebygga, mildra samt redogöra för hanteringen av potentiella och faktiska negativa konsekvenser.	• Uppförandekod • Branschpraxis • FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter	Mål som sattes 2023.	Inga på-plats revisioner har genomförts, då ingen högriskleverantör har anlitats.
Främja god arbetsmiljö	Utveckla starka partnerskap med kritiska leverantörer.	Skapa kontinuerlig förbättring kring arbetsförhållanden och arbetsmiljöfrågor.	• Uppförandekod • Policy för hälsa och säkerhet • Branschpraxis • FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter	OX2 har kontinuerligt arbetat för att skapa dialog med branschen och kritiska leverantörer.	Kvartalsvisa möten med alla stora vindkraftstillverkare är schema-lagda. Dessa möten ska som standard innehålla en ESG-sektion. På grund av bristen på resurser i inköpsorganisationen för solenergi har hittills inga regelbundna möten hållits för solenergi.
Förbättrad arbetsmiljö	Förbättra arbetsförhållanden på OX2:s byggarbetsplatser. LTIFR under 5.	Vi vill minska antalet arbetsplatsolyckor som medför sjukfrånvaro.	• Uppförandekod • Policy för hälsa och säkerhet • Branschpraxis	OX2 har haft ett LTIFR-mål sedan 2019. Målet för 2025 sänks till 4.	2,21 LTIFR. Inkluderar alla entreprenörer samt OX2:s medarbetare på byggarbetsplatser.
Förebygga olyckor på arbetsplatsen	Förebyggande rapportering, öka antalet inrapporterade osäker handling respektive osäkert förhållande och positiva observationer. Målet är 1420 rapporter per byggarbetsplats per 1 miljon arbetade timmar.	Ju fler preventiva rapporter, och det arbete vi genomför utifrån dessa, desto lägre risk för mer allvarliga olyckor.	• Uppförandekod • Policy för hälsa och säkerhet • Branschpraxis • FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter	Mål sattes 2023.	1785 rapporter per byggarbetsplats och miljon arbetade timmar.

Redovisning av mått för arbetsmiljö finns på sidan 83.



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

— Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Bolagsstyrningsinformation

Ansvarsfullt företagande	88
Strategi	88
Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	88
Mål, aktiviteter och mätetal	90

- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

- Generella upplysningar
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- GRI Index
- Revisorns yttrande

Övrigt



Ansvarsfullt företagande

Strategi

Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar

Styrelse och verkställande direktör har det yttersta ansvaret för bolagets affärsetik. OX2 hade fram till 11 oktober en affärsetisk kommitté i styrelsen som sammankallas vid behov i syfte att rådgå bolagets ledning eller styrelse om det är lämpligt att genomföra en viss transaktion beaktat affärsetiska frågor som lagts fram för kommittén samt eventuella lämpliga riskbegränsande åtgärder. På OX2 har General Counsel ansvar för utveckling och implementering av affärsetiska frågor i den löpande verksamheten. Genom juristteamet finns experter på plats i alla länder där OX2 har en större verksamhet och de bistår verksamheten i dessa frågor. Ledningen och styrelsen har grundläggande kunskaper i frågorna.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Företagskultur och affärsetiska policyer

Det finns en risk att lagar eller OX2:s interna rutiner inom affärsetik inte efterlevs vilket möjliggör korruption och/eller bedrägeri i olika former. OX2:s huvudsakliga verksamhet bedrivs inom den projektcentrerade organisationen som har flera parallella projekt inom förnybar energi på gång samtidigt i olika marknader. Riskhantering är en integrerad del av beslutsfattandet på alla nivåer inom OX2. Risker i samband med affärsetiska frågor kvantifieras genom att multiplicera belopp med sannolikhet enligt samma principer enligt bolagets riskpolicy, vilket inkluderar uttalade tröskelvärden.

Bolagets kultur bygger på OX2:s uppförandekod och våra värderingar, som infördes för två år sedan. Framtagningen av dessa värderingar genomfördes i en skräddarsydd process som engagerade och involverade många medarbetare. För att vägleda OX2:s medarbetare i hur de kan tillämpa värderingarna i sitt dagliga arbete har varje värdering översatts till beteenden. Våra medarbetares beteenden skapar tillsammans vår arbetskultur. Alla medarbetare förväntas följa dessa beteenden för att säkerställa att vi lever upp till våra värderingar, som utgör grunden för vår verksamhet och framgång. Medarbetarna utvärderas årligen i prestations- och utvecklingssamtal baserat på våra värderingar.

Uppförandekod

Syftet med uppförandekoden är att klargöra OX2:s åtagande avseende affärsintegritet och hållbarhet. Koden fungerar som vägledning för OX2:s syn på dagens etiska gränser och ger standarder för hur medarbetarna ska bete sig i den ordinarie affärsverksamheten. Uppförandekoden är en del av alla medarbetares anställningskontrakt och ska genomläsas årligen i samband med antikorrupsionsutbildningen.

Policy mot korruption

OX2 har nolltolerans mot korruption. Vi åtar oss att agera professionellt, rättvist och med integritet i alla våra affärstrans-

aktioner och relationer, varhelst vi verkar. Vi åtar oss att implementera och genomdriva effektiva system för att motverka korruption.

Policy för visseblåsning

OX2 anser att företaget har en skyldighet att hantera oegentligheter och att de ska rapporteras i linje med uppförandekoden. OX2 betraktar också personer som rapporterar oegentligheter som föredömen, eftersom de hjälper OX2 att visa transparens, ansvar och ledarskap. Policyn gäller i sin helhet för medarbetare, konsulter, ledning, styrelse, ägare samt personer som utför arbete åt OX2 och i tillämpliga delar för externa aktörer.

OX2 har en kanal för visseblåsning som finns tillgänglig via företagets webbplats och via intranätet. Det finns möjlighet att rapportera skriftligt eller muntligt. Alla anställda informeras årligen om visseblåsarkanalen i samband med den årliga antikorrupsionsutbildningen. OX2 förbinder sig att skydda visseblåsare från negativa konsekvenser till följd av rapportering av oegentligheter. Mobbning, trakasserier, orättvis behandling, bestraffning eller diskriminering som ett resultat av en rapport kommer att behandlas som ett brott mot vår uppförandekod.

Policy för lokalt engagemang

Policyn för lokalt engagemang beskriver riktlinjerna och processerna för OX2:s lokala aktiviteter. Syftet med denna policy är att säkerställa att alla lokala engagemangsaktiviteter är i linje med vår mission, våra värderingar, affärsetik och hållbarhetsstrategi, samtidigt som vi upprätthåller transparens och dokumentation för våra lokala engagemangsaktiviteter.

Upptäcka och bedöma risker för mutor och korruption

OX2 har både en bolagsövergripande riskprocess och en integrerad riskhantering i sin affärsprocess. Genom ett proaktivt och systematiskt riskarbete kan OX2 förebygga och hantera risker men också tillvarata möjligheter i syfte att leverera på

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

— Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

OX2:s strategi och mål. Det övergripande syftet med riskprocesserna är att säkerställa att vi hanterar risker på ett systematiskt och effektivt sätt och gör rätt prioriteringar för att nå våra mål. OX2:s ledningsgrupp har det yttersta ansvaret för riskhantering och implementering av riskbegränsande åtgärder. Styrelsen är engagerad i den årliga riskanalysen på bolagsnivå samt genom representation i affärsprocessen för projektstyrning där projektrisker kontinuerligt identifieras, utvärderas och hanteras. Riskprocesserna stötts av OX2:s ramverk för riskhantering, ERM som syftar till att skapa en aggregerad analys av bolagets risker samt systematisera det kontinuerliga arbetet.

Rutiner för styrning, bevakning och uppföljning av projekten är utformade för att optimera värdet på projekten samt minska affärsrisker och genomföranderisker. OX2:s projektstyrningsmodell sätter ramarna för ett gemensamt arbetssätt som syftar till att säkerställa hög kvalitet och resultat i projekten. En annan viktig aspekt är att bolaget som ett resultat av de kontinuerliga utvärderingarna av genomförda projekt regelbundet drar och delar lärdomar tvärfunktionellt.

Störst risk för korruption och mutor

I bolagets värdekedja finns risk för korruption i både leverantörsledet och vid tecknande av avtal med eller vid erhållande av tillstånd från myndigheter och statliga eller kommunala bolag.

Det finns även risk för att affärspartners till bolaget är föremål för sanktioner eller att betalningsmedel har koppling till penningtvätt. Särskilt hög risk anses föreligga i de fall OX2 anlitar konsulter med rätt att företräda bolaget gentemot tillståndsgivande myndigheter och i dessa affärsrelationer tillämpas strikta villkor för att motverka risken. Risker för korruption motverkas genom en noggrann motparts kontroll, villkor i avtal som är anpassade till risknivån i det enskilda fallet, återkommande utbildning inklusive konkreta risksituationer samt tydliga policyer och instruktioner såväl internt som i förhållandet till affärspartner.

Hantering av förbindelser med leverantörer

Vår uppförandekod, antikorrupsionspolicy, leverantörsuppförandekod och värderingar ger vägledning till våra anställda och affärspartners om etiskt uppträdande. Vi har nolltolerans mot korruption och är fast beslutna att agera med professionalism och integritet i alla affärstransaktioner och relationer. Vår antikorrupsionspolicy revideras och uppdateras systematiskt för att ta hänsyn till potentiella risker inom detta område. Samtliga av OX2:s leverantörer förpliktar sig att arbeta i enlighet med vår leverantörsuppförandekod. Vid förvärv av projekt och ingående av avtal med lokala utvecklare utförs en bakgrundskontroll av företaget och ledande personal.

OX2 tillämpar en process för tillbörlig aktsamhet vilket innebär att vi granskar och bedömer risker i samband med affär-

stransaktioner. Syftet är att säkerställa att vi följer lagar och regler, och att identifiera och hantera potentiella risker, såsom korruption, oegentligheter eller dåliga affärsvillkor. Betydande leverantörer, utifrån inköpsvolym, bedöms efter samhälls- och miljökriterier enligt vad som beskrivs i stycket. Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor.

OX2 saknar policy för att förhindra sena betalningar till små och medelstora företag, men strävar efter att efterleva betalningsvillkor.

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

OX2 har ett regelefterlevnadsprogram för att förebygga, upptäcka och hantera anklagelser eller incidenter rörande korruption och mutor. Programmet har ett antal beståndsdelar, så som uppförandekod och policyer, översyn och organisation, riskrapportering och visseblåsningskanal, utbildning, arkivering av dokument och slutligen uppföljning och internkontroller. Programmet bygger på ett kontinuerligt arbete för att säkerställa att vi är medvetna och arbetar i linje med vår uppförandekod. Vi ska säkerställa att vi är tydliga och begär det samma från våra motparter vilket säkerställs genom motpartskontroller och kontraktsklausuler. Slutligen ska programmet och dess beståndsdelar uppmåna till att medarbetarna snabbt reagerar om något inte står rätt till. Detta kommuniceras till alla anställda på OX2:s intranät och via den årliga antikorrupsionsutbildningen.

Företaget har en process för bakgrundskontroller och genomför dessa både på potentiella leverantörer, samarbetspartners samt konsulter. Den har under senaste året förbättrats genom implementering av ett sökverktyg för detta ändamål. Väsentliga leverantörer, såsom exempelvis anläggningsleverantörer, turbintillverkare, tillverkare av solcellsmoduler, granskas till att börja med i ett risksystem för leverantörsledet. I tillägg till de i realtid cirka femtio typer av risker som visas gör även leverantörerna en självskattning med frågor kopplade till hållbarhetsområdet utifrån samhälls- och miljökriterier.

OX2 arbetar aktivt för ökad närvaro lokalt och genomför vanligtvis en mängd aktiviteter för att säkra en etisk affärsverksamhet. För att säkerställa att mottagarna inte har koppling till tillståndsgivande myndigheter så genomförs en bakgrundskontroll. Under året har vi även antagit en ny policy för lokalt engagemang som tydligt anger vilka typer av aktiviteter som är tillåtna, vilka mottagare vi kan acceptera, vem i organisationen som fattar beslut samt att bakgrundskontroller ska

☰

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

— Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt

	Medarbetare på riskutsatta avdelningar	Chefer	Förvaltnings, lednings och tillsynsorgan	Andra medarbetare
Antal som fått utbildning				
Antal medarbetare i respektive kategori	125	29	11	668
Antal medarbetare som fått utbildning	88	18	5	415
Typ av utbildning och utbildningens varaktighet				
Klassrumsundervisning	3 h	–	–	–
Datorbaserad utbildning	0,5 timmar	0,5 timmar	0,5 timmar	0,5 timmar
Frivillig datorbaserad utbildning	–	–	–	–
Hur ofta utbildningen måste genomföras	En gång om året	En gång om året	En gång om året	En gång om året
Ämnen i utbildningen				
Hur korruption definieras	x	x	x	x
Policy	x	x	x	x
Rutiner vid misstanke/upptäckt	x	x	x	x

89

HÅLLBARHETSREDOVISNING

OX2 ÅRSBERÄTTELSE 2024

genomföras. OX2 har även lokal kompetens inom affärsetiska frågor genom ett förtydligt ansvar för dessa frågor hos de bolagsjurister som arbetar inom olika geografier samt separat rapportering till General Counsel.

Mottagare av rapporter från visselblåsarkanalerna är företagets General Counsel, Group Head of Sustainability och Chief Communications and Sustainability Officer. Alla rapporter som inkommit till visselblåsarkanalerna redovisas till styrelsens ordförande.

General Counsel och Group Head of Sustainability informerar årligen om bolagets policyer i samband med en årlig obligatorisk utbildning gällande antikorrup­tion. OX2:s policyer finns tillgängliga på intranätet och den externa webbplatsen. Den årliga antikorrup­tionsutbildningen är obligatorisk för alla anställda. Den innehåller följande information: vad är korrup­tion, OX2:s förhållningssätt till korrup­tion, hur korrup­tion iden­tifieras, anställdas skyldigheter, intern kanal för visselblåsning. Alla riskutsatta avdelningar har erbjudits en separat utbildning med workshop som hålls av General Counsel. På föregående sida redovisas vilka som deltagit i utbildning under året. Chefer avser den utökade ledningsgruppen, men ej ledningsgruppen. Förvaltnings- lednings och tillsynsorgan avser styrelse och koncernledning. Andra medarbetare inkluderar även riskutsatta avdelningar samt konsulter.

Mål, aktiviteter och mätetal

Under året har inga bekräftade fall av mutor eller korrup­tion förekommit. Inte heller har några lagöverträdelser eller rättsliga åtgärder relaterade till konkurrensbegränsande beteende, antitrust- eller monopollagstiftning registrerats.

Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

OX2 ger inte politiska bidrag i pengar eller i natura. Dock finns det viktiga frågor där vi aktivt verkar för en förändring av lagar och regler. I Sverige har vi exempelvis gett remissvar angående utredningen SOU 2323:18 Värdet av vinden – kompen­sation, incitament och planering för en hållbar fortsatt utbyggnad av vindkraften. Vi anser att det är av största vikt att få till kommunala incitament, samtidigt som processen för kommu­nal tillstyrkan måste bli rättssäker, så att elektrifieringen av samhället genomförs som planerat. OX2 anser remissvaret är tydligt kopplad till möjliggörandet av ökad tillgång till förnybar energi.

Hållbarhetsfrågor är ofta gränsöverskridande och bransch-gemensamma och vi deltar därför i branschorganisationer. Syftet är att dra lärdomar från andra inom området och även att bidra med vår egen kunskap. Exempelvis är OX2 medlemmar av WindEurope och SolarPower Europe där vi deltar och bidrar i arbetsgrupper med specifika fokusområden för hållbarhet och leverantörsledet. Vi är även medlemmar i orga­nisationer med specifikt fokus på biologisk mångfald så som Business@biodiversity. OX2 är också medlem i lokala bransch-organisationer för vind och sol såsom Svensk Vindenergi, Svensk Solenergi och motsvarande lokala organisationer på våra marknader.

OX2 har under 2024 varit en aktiv medlem i följande bety­dande organisationer:

- UN Global Compact
- WindEurope
- SolarPower Europe
- Business@biodiversity

Ingen i ledningsgruppen eller styrelsen har innehaft en jämför­bar befattning hos en myndighet (inklusive tillsynsmyndighet) under de två år som föregått utnämningen.

Betalningspraxis

OX2 tillämpar 30 dagars betalningspraxis. Under 2023 genom­fördes utökade interna rutiner för att se till att betalningar genom­förs till leverantörerna i tid. Bland annat ska alla beskrivningar av vad fakturan avses skrivas på engelska, kontaktperson på OX2 ska finnas med, OX2:s projektnummer och leverantörens e-postadress. Det ska sammantaget minska manuellt arbete samt administration och säkerställa att vi betalar fakturor i tid.

Mått för korrup­tion Efterlevnad av lagar och regler

	2024	2023	2022
Antal lagbrytande incidenter	0	0	0

Verksamheter utvärderade gällande risker för korrup­tion

	2024	2023	2022
Antal verksamheter utvärderade gäl­lande risker relaterade till korrup­tion	373	51	2

Bekräftade korrup­cionsincidenter och vidtagna åtgärder

	2024	2023	2022
Antal incidenter	0	0	0

Legala fall gällande korrup­cionsbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerade marknadsställning

	2024	2023	2022
Antal rättsliga åtgärder avseende kon­kurrensbegränsande beteende och brott mot antitrust- och monopollagstiftning	0	0	0

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

— Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



GRI Index

Nivå på tillämpning	OX2 har rapporterat i enlighet med GRI-standards under perioden 1 januari–31 december 2024
GRI som används	GRI 2021
Tillämpliga GRI-sektorsstandarder	Tillämpliga GRI-sektorsstandarder är inte ännu tillgängliga

GRI Universella Standarder 2021

GRI Standard Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
Generella upplysningar					
Organisationen och redovisningsprinciper					
2-1	Detaljer om organisationen	42, 46–47			
2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	42			
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	42, 91			
2-4	Återgivning av information	42, 68, 83			
2-5	Extern bestyrkande	95			
Aktiviteter och anställda					
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	47–48			
2-7	Anställda	81			
2-8	Andra anställda	82			
Styrning					
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	43–45			
2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	–	a, b	Konfidentiell information	Bolaget är avnoterat
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	36			
2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	44			
2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	44			
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	44			
2-15	Intressekonflikter	90			
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	90			
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	43			
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	–	a, b, c	Konfidentiell information	Bolaget är avnoterat
2-19	Ersättningspolicy	–	a, b	Konfidentiell information	Bolaget är avnoterat
2-20	Process för att fastställa ersättningar	–	a, b	Konfidentiell information	Bolaget är avnoterat
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande	83	b, c	Konfidentiell information	Bolaget är avnoterat



- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

- Generella upplysningar
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- GRI Index
- Revisorns yttrande

Övrigt



GRI Universella Standarder 2021

GRI Standard Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
Strategi, policyer och praxis					
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	7-9, 46–47			
2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	53–54			
2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	53–54			
2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	48–50, 52–54			
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	88–89			
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	90			
2-28	Medlemskap i organisationer	90			
Intressentengagemang					
2-29	Metod för intressentengagemang	49			
2-30	Kollektivavtal	82			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021					
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	51–52			
3-2	Lista på väsentliga frågor	52			

Specifika upplysningar – GRI 200: Ekonomi

GRI 205: Anti-korruption 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53-54, 88-90			
205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	90			
205-2	Utbildning och kommunikation av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption	89			
205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	90			
GRI 206: Konkurrensbegränsande 2016					
206-1	Legala fall gällande konkurrensbegränsande praxis, konkurrenslagstiftning och dominerande marknadsställning	90			

Specifika upplysningar – GRI 300: Miljö

GRI 302: Energi 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53-54, 62-64			
302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	66			



Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

— GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



GRI Universella Standarder 2021

GRI Standard Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
GRI 304: Biologisk mångfald 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53–54, 72–75			
304-1	Operativa enheter som ägs eller hyrs och som bedrivs inom eller i nära anslutning till skyddade områden och områden med högt biologisk mångfaldsvärde utanför skyddade områden	70–71	a vi, a vii	Information ej tillgänglig / Ofullständig	Brist i systemstöd
304-2	Väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden	74	b	Information ej tillgänglig / Ofullständig	Ej konsoliderad information
304-3	Skyddade eller återställda livsmiljöer	74	b, c	Information ej tillgänglig / Ofullständig	Ej konsoliderad information
304-4	IUCN:s rödlistade arter och arter på den nationella bevarandelistan med livsmiljöer i områden som drabbats av verksamheten	71			
GRI 305: Utsläpp 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53–54, 62–64			
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	66–67			
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	66–67			
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	66–67			
305-4	Utsläppsintensitet	67			
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016					
308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	72, 90			



- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

- Generella upplysningar
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation
- GRI Index
- Revisorns yttrande

Övrigt



GRI Universella Standarder 2021

GRI Standard Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
Specifika upplysningar – GRI 400: Socialt					
GRI 401: Anställning 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53–54, 78–79			
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	81			
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	78–79, 84–85			
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	83			
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	78–79, 84–85			
403-3	Arbetshälsovårdstjänster	–	Uppges ej	Data finns inte tillgänglig	Saknas systemstöd
403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	78-81, 84-85			
403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	–	Uppges ej.	Data finns inte tillgänglig	Saknas systemstöd
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	79–80			
403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	84–85			
403-9	Arbetsrelaterade skador	83, 85			
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	-	a, b, c, d, e	Data finns inte tillgänglig	Saknas systemstöd
GRI 404: Träning och utbildning 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53–54, 81			
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	82			
404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	82			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53–54, 80			
405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	43, 81–83			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53–54, 88			
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	83			
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	53–54, 84, 88			
414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	85			
414-2	Negativ social påverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	85	a, d, e	Data finns inte tillgänglig	Saknar systemstöd
Bolagsspecifika upplysningar					
	Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp	67			

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

— GRI Index

Revisorns yttrande

Övrigt



Revisorns rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till OX2 AB (publ), org.nr 556675-7497

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i OX2 AB (publ) att översiktligt granska OX2 AB:s hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 3 i samband med innehållsförteckningen i årsredovisningen varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 98.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 91 hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till OX2 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 9 april 2025

Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Generella upplysningar

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

GRI Index

— Revisorns yttrande

Övrigt

07 Övrigt



Ordlista och definitioner	97
Kontaktuppgifter	98

Ordlista och definitioner

Ordlista

Agrivoltaik

En kombination av jordbruk och solkraftsproduktion.

BESS

Battery Energy Storage System. Ett uppladdningsbart batterisystem för energilagring.

Contract for Difference (CfD)

Ett avtal mellan en producent av förnybar energi och en offentlig aktör. Avtalet säkerställer prisstabilitet för producenten.

Elproduktionskapacitet

Den totala mängd el som är möjlig att producera från ett visst kraftslag eller område.

EPC-avtal

Avtal som avser totalentreprenad. Förkortningen kommer från engelskans Engineering, Procurement and Construction.

Fossiltilverkad energi

Energi från fossila källor som kol, olja och gas.

Förnybar energi

Förnybara energikällor är energikällor som hela tiden förnyas sig och som därför inte kommer att ta slut inom en överskådlig framtid, såsom sol-, vind-, vattenkraft. (Kärnkraft räknas inte som förnybar eftersom den baseras på ändliga resurser.)

Hänsynshierarkin

En internationellt vedertagen metod med riktlinjer för hänsynsfull hantering av biologisk mångfald.

Installerad effekt

Prestanda enligt konstruktionsdata. Mäts vanligen i MW.

Independent Power Producer (IPP)

En oberoende elproducent som säljer elektricitet till företag, offentliga aktörer, eller på elmarknaden. OX2:s breddade strategi innebär att vi till viss utsträckning blir en IPP.

Naturpositiv

Naturfrämjande åtgärder utöver hänsynshierarkin som bidrar till en förbättring av värden för biologisk mångfald.

PPA-avtal

Avtal som en stor elförbrukare tecknar om att köpa el från ägaren av en vind- eller solkraftsanläggning. Förkortningen kommer från engelskans Power Purchase Agreement.

Tillgänglighet

Med tillgänglighet menas hur stor del av den totala tiden vind-kraftverken varit tillgängliga för produktion av el.

Enheter

Energi anges i kilowatt-timmar
1 MWh = 1 000 kWh
1 GWh = 1 000 000 kWh
1 TWh = 1 000 000 000 kWh

Effekt anges i watt

1 MW = 1 000 000 W
1 GW = 1 000 000 000 W

Definitioner

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Nettomarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent

Förvaltningsavtal, MW

Tekniska och kommersiella förvaltningsavtal.

Projektförvärv, MW

Förvärvade rättigheter till kraftverksprojekt.

Projektutvecklingsportfölj, MW

OX2:s projekt under utveckling.

Projekt under byggnation, MW

Projekt under byggnation.

Projekt överlämnade till kund, MW

Färdigställda projekt som överlämnats till kund.

Sålda projekt, MW

Sålda projekt.

Vi är OX2 och 2024

Marknad och trender

Mål och strategi

Verksamheten

Risk och styrning

Hållbarhetsredovisning

Övrigt

— Ordlista och definitioner

Kontaktuppgifter



Kontaktuppgifter

OX2
Lilla Nygatan 1
Box 2299
SE-103 17 Stockholm
Sverige

Tel +46 8 559 310 00
E-post: info@OX2.com
Webb: OX2.com

Adresser

Sverige (huvudkontor)
Lilla Nygatan 1, Box 2299
103 17 Stockholm

Finland
Kansakoulukuja 1
FI-00100 Helsing fors

Polen
ul. Grzybowska 2/29
00-131 Warszawa

Italien
Via Fabio Filzi 7
20124 Milano

Rumänien
21 Tudor Arghezi Street, 6th Floor
Bukarest 030167

Åland
Blomstringevägen 12
Ax-22150 Jomala

Grekland
Kodrou 10, 2nd Floor
Neo Psychiko 15451

Estland
Fahle Workland, Tartu mnt 82
Tallinn 10112

Litauen
Darius ir Girėno g. 50A
Gargždai 96181

Australien
Level 4/65 Dover St
Cremorne VIC 3121

Produktion: OX2 i samarbete med Addira.
Foto: Tomas Ärlemo, Christian Gustavsson, Niklas Franck,
Paolo Schiavone, Stefan Hörberg, Imgorthand, Markus
Esselmark, Dragos Condrea och gorodenkoff.

- Vi är OX2 och 2024
- Marknad och trender
- Mål och strategi
- Verksamheten
- Risk och styrning
- Hållbarhetsredovisning

- Övrigt
 - Ordlista och definitioner
 - Kontaktuppgifter



