

A stylized white logo consisting of the letters 'O', 'X', and '2' intertwined. The 'O' is a circle with a gap, the 'X' is formed by two overlapping lines, and the '2' is a simple, rounded shape.

2025



Allt börjar med den energi vi använder.

Genom att accelerera tillgången till förnybar energi är vi en drivande kraft i den stora omställningen mot ett hållbart samhälle och allt som det innebär.

Läs om vår strategi [→](#)

Externa faktorer som driver vår verksamhet

Globala klimatmål

För att begränsa den globala uppvärmningen till högst 1,5 °C, i enlighet med Parisavtalet, måste utsläppen minska med 45 procent till 2030 och nå nettonoll till 2050.

Elektrifiering

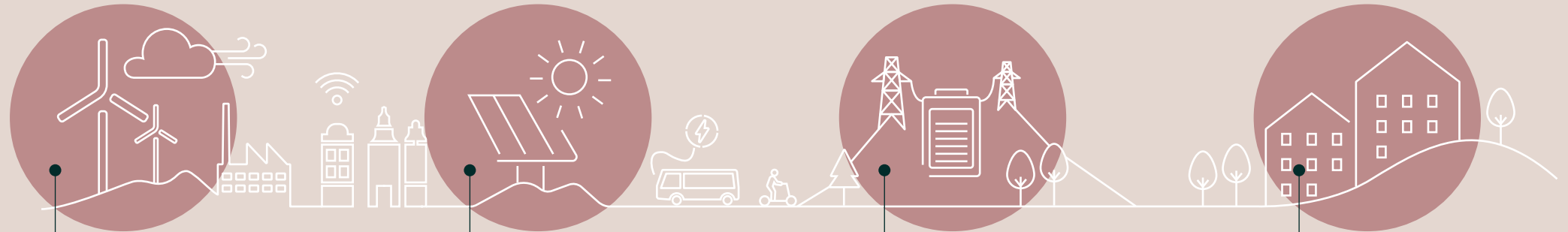
Den pågående elektrifieringen av olika sektorer, från transporter till tung industri, formar vår marknad. Den skapar en växande efterfrågan på pålitlig, ren el.

Ekonomiska och sociala drivkrafter

Energiomställningen driver ekonomisk tillväxt genom innovation, jobbskapande och industriell konkurrenskraft. Fallande teknik-kostnader och skalbara lösningar bidrar till lägre energipriser, vilket stöder både företag och hushåll.

Energisäkerhet

Geopolitisk instabilitet gör att fördelarna med förnybar energi när det gäller energisäkerhet värderas högre. Det inkluderar energioberoende genom inhemsk produktion, minskat beroende av utländsk energi, stabiliserade priser och större ekonomisk motståndskraft.



Våra energilösningar

Landbaserad vindkraft

Vi utvecklar landbaserad vindkraft på alla våra sex marknader och vi har levererat färdigställda vindparker på fem av dem.

Solkraft

Vi har utvecklat solkraft sedan 2018, och dess andel av vår projektutvecklingsportfölj fortsätter att växa.

Energilagring

Energilagring spelar en allt viktigare roll i vårt erbjudande, antingen som fristående system eller i kombination med andra förnybara energikällor.

Elproduktion och försäljning

OX2 har utvecklats till en oberoende elproducent genom att i högre utsträckning äga och driva egna förnybara energitillgångar.

Innehåll



04

1. VI ÄR OX2	04
OX2 I KORTHET	05
VD-ORD	06
2. STRATEGI	09
TRENDER	10
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL	12
PROJEKTFASER	14

3. HÖJDPUNKTER 2025	22
SVERIGE	24
FINLAND	27
POLEN	30
ITALIEN	33
RUMÄNIEN	37
AUSTRALIEN	41

22



4. HÅLLBARHETSRAPPORT	45
ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR	47
MILJÖINFORMATION	60
SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION	80
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION	93

45

5. BOLAGSSTYRNING	100
STYRELSE	101
LEDNINGSGRUPP	102

100

VI ÄR OX2

OX2 I KORTHET
VD-ORD

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

VI ÄR OX2

Vi har accelererat tillgången till förnybar energi sedan 2004

OX2 är verksamt inom flera förnybara energiteknologier i Europa och Australien. Med vår omfattande erfarenhet, starka marknadsposition och effektiva affärsmodell driver vi den stora omställningen mot ett hållbart samhälle.

OX2 utvecklar, bygger, säljer, äger och driver storskaliga förnybara energiprojekt

VI ÄR OX2

OX2 I KORTHET
VD-ORD

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Vilka vi är

OX2 har i mer än 20 år accelererat tillgången till förnybar energi. Under den tiden har vi vuxit till en ledande utvecklare och förvaltare av storskaliga lösningar för förnybar energi. Vi arbetar med landbaserad vindkraft, solkraft och energilagring, och kombinerar dessa teknologier för en stabil, långsiktig produktion av ren energi.

Våra marknader

Vi är verksamma på flera europeiska marknader och i Australien med stöd av en bred och växande projektportfölj. Vår modell är helt integrerad: vi identifierar och utvecklar projekt,



Rutki solpark i Polen, vårt första helägda projekt som oberoende elproducent, började leverera el till elnätet i juli 2025.

hanterar tillstånd, designar och bygger tillgångarna och tillhandahåller teknisk och kommersiell förvaltning när de är i drift. Vi äger också i allt högre grad tillgångar, vilket positionerar oss som både utvecklare och oberoende elproducent (IPP).

Vår övergång till IPP

Under 2025 tog vi viktiga steg som understryker vår IPP-övergång. I juli började vår 100 MW Rutki solpark i Polen leverera el till nätet och genererar cirka 108 GWh per år. Det är det första projektet som vi driver i egen regi. Under 2025 har vi investerat 1,1 miljarder euro i två separata åtaganden för att bygga fem landbaserade vindparker i Finland med en sammanlagd kapacitet på 750 MW, projekt som vi avser att behålla i vår långsiktiga portfölj.

Finansiering av långsiktigt ägande

För att stödja dessa och andra investeringar har vi säkrat långsiktig skuldfinansiering och ingått elköpsavtal (PPA) med globala företag som Amazon och Apple, vilket säkerställer förutsägbara intäktströmmar och möjliggör en fortsatt expansion av ägda tillgångar.

Utvidgar vår roll i värdekedjan

Genom dessa åtgärder befäster vi vår roll som oberoende elproducent. Vi utvecklar inte bara nya förnybara projekt, utan äger och driver dem också, samt levererar grön el enligt stabila, långsiktiga elköpsavtal.

Byggportfölj

1,5 GW
under byggnation

Utvecklingsportfölj

24,6 GW
under utveckling

Undvikna utsläpp möjliggjorda

~22,4
tusen ton CO₂e

Antal anställda

510

Vi skapar långsiktigt värde med tydlighet och fokus

VI ÄR OX2

OX2 I KORTHET
VD-ORD

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Vi bygger starka portföljer på alla våra marknader.



Vi utvecklar i allt högre grad projekt som inte bara sätter till försäljning utan också till att behålla och drifva.



Matthias Taft vd

VD-ORD

|| I ett komplext energilandskap skapar det mer värde att vara expert på färre marknader och teknologier än att vara generalist på många.

VI ÄR OX2

OX2 I KORTHET
VD-ORD

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Jag började på OX2 den 1 september 2025, så även om jag bara var vd på företaget under den sista tredjedelen av året, var det en period som gav mig en tydlig inblick i var OX2 står, vad vi behöver göra härnäst och hur vi ska skapa långsiktigt värde.

OX2 utvecklas från renodlad utvecklare av förnybar energi till ett företag som även äger och driver tillgångar som oberoende elproducent (Independent Power Producer, IPP). Denna utveckling är aktuell, nödvändig och spännande. Den utgör också grunden för OX2:s nästa fas.

Vår IPP-portfölj tar form

När vi ser tillbaka på 2025 finns det flera höjdpunkter som pekar i denna nya riktning. Vårt första IPP-projekt, solparken Rutki i Polen, startade elproduktionen och vi adderade betydande tillskott till vår IPP-portfölj i Finland.

Starka insatser inom hela organisationen i slutet av året har gett oss en bra utgångspunkt för 2026. Utvecklingen av vindparken Fageråsen i Sverige, sol- och energilagringsparken Muswellbrook i Australien samt Zapdos BESS, två energilagringssystem som är samlokaliserade vid OX2:s vindparker i Finland, tillför nästan 800 MW som är redo för realisering redan under första halvåret 2026.

2025 var också ett år präglad av stora förändringar. Vi utvecklade verksamheten i Frankrike, Spanien, Grekland och Åland, omformade organisationen och fattade svåra men nödvändiga beslut för att minska komplexitet och kostnader.

Dessa förändringar var ibland smärtsamma, men nödvändiga. Genom att lägga tonvikten på projektleverans, transparens och effektivitet har vi skapat en smalare, mer fokuserad organisation och en solidare plattform för disciplinerad tillväxt på en alltmer krävande marknad.

Fokus och djup

Idag är OX2 verksamt på sex marknader: Sverige, Finland, Polen, Italien, Rumänien och Australien, och inom tre teknologier: landbaserad vindkraft, solkraft och batterilagringssystem (BESS).

Detta fokus är medvetet. Vi går på djupet snarare än på bredden, bygger starka portföljer på varje marknad och utvecklar verklig expertis snarare än att sprida oss för tunt. I ett

komplex energilandskap skapar det mer värde att vara expert på färre marknader och teknologier än att vara generalist på många.

En avgörande förändring är vår övergång till att äga tillgångar inom förnybar energi. Vi utvecklar i allt högre grad projekt som inte bara syftar till försäljning utan också till att behålla och drifta, och vi säljer el direkt till stora företagskunder via elköpsavtal (PPA). Detta utökar värdekedjan, förändrar vår affärsmodell i grunden och kräver nya kompetenser, sätt att tänka och organisatoriska strukturer.

Stärka kompetensen

Vi kommer att fortsätta att skala upp vår IPP-portfölj med ägda operationella tillgångar på våra marknader och teknologiområden, med målet att nå 5 GW till 2030. Detta kommer att kräva verksamhetsoptimering, finansiell disciplin och en portföljövergripande helhetssyn.

Även om organisationen ännu inte helt är på plats är vi tydliga med vad som behöver göras och rör oss beslutsamt i denna riktning. Vi stärker kompetensen där det behövs, investerar i människor och system och fokuserar på långsiktigt värdeskapande i våra tillgångar.

Denna övergång är inte unik för OX2. Inom hela branschen väljer företag med tillgång till kapital i allt högre grad att behålla tillgångar och bygga upp långsiktiga portföljer. Anledningen är tydlig: återkommande, tillförlitliga kassaflöden ökar

Vi fokuserar på långsiktig prestanda i våra tillgångar.

företagets värde avsevärt. Det är precis vad vi strävar efter att uppnå och vad våra ägare, EQT, förväntade sig när de förvärvade OX2 2024.

Hybridlösningar och PPA möter kundernas behov

Vi ser också förändringar i hur teknologier används, där BESS och hybridlösningar blir allt viktigare. Fristående solkraftsprojekt är på många marknader inte längre ekonomiskt lönsamma på grund av låga kapacitetsfaktorer. Genom att kombinera sol- eller vindkraft med lagring skapas mer motståndskraftiga, flexibla och värdefulla tillgångar.



Genom att kombinera sol- eller vindkraft med lagring skapas mer motståndskraftiga, flexibla och värdefulla tillgångar.

VD-ORD



VI ÄR OX2

OX2 I KORTHET
VD-ORD

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Vi har en datadriven helhetssyn på portföljen där vi bedömer hur varje tillgång bidrar till det totala värdet.

Men hybridlösningar ökar komplexiteten. De kräver avancerad marknadsanalys, stark förmåga inom PPA-affärer och en djup förståelse för kundernas behov. Vi arbetar direkt med hyperscalers, industriaktörer och andra stora elförbrukare för att förstå och matcha deras efterfrågevolym och konsumtionsmönster. Kundfokus är centralt för projektutveckling, portföljstrukturering och vår PPA-verksamhet.

Detta förändrar också hur vi växer. I vissa fall skapas värde genom förvärv av projekt som utvecklats av andra. Vi kan då kombinera deras projekt med våra kunder och vår portföljstrategi. Perspektivet har skiftat från att sälja tillståndsgivna projekt till att utforma lösningar som maximerar värdet för både kunderna och OX2.

En datadriven helhetssyn

Data är avgörande för att förstå en komplex värld. Att gå från beslut projekt för projekt till övergripande portföljoptimering gör digitaliseringen oundgänglig. Vi investerar i produktionsdata, prisprognoser, väderdata, finansiella system och riskanalys.

Istället för att utvärdera projekt isolerat bedömer vi hur varje tillgång bidrar till det totala värdet och den totala risken. Ibland innebär det att vi utökar kapaciteten, ibland att vi avyttrar ett projekt – inte för att det är svagt, utan för att en försäljning stärker den totala portföljen. På sikt kommer denna strategi att ge stabilare resultat och högre värde.



Hänsyn till biologisk mångfald blir allt viktigare i hela värdekedjan.

Istället för att utvärdera projekt isolerat bedömer vi hur varje tillgång bidrar till det totala värdet och den totala risken.

Hållbarhet i fokus

Hållbarhet är fortsatt centralt i vår strategi. Hänsyn till biologisk mångfald blir allt viktigare i hela värdekedjan, och vi går längre än befintliga ramverk och standarder i vårt arbete.

Hälsa och säkerhet får större fokus i takt med att byggaktiviteten ökar. Goda resultat inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är ett måste, och vi förbättrar KPI:er, medvetenhet och ansvarstagande i hela organisationen. Sociala aspekter och bolagsstyrningsfrågor är också i fokus, för att säkerställa att OX2 är en trygg, inkluderande och attraktiv arbetsplats på alla marknader.

Dags att sätta det på prov

Nu är det dags att leverera och bevisa styrkan i vår strategi. Flera IPP-projekt kommer att tas i drift under 2026, med en större våg 2027. Vi räknar med att årligen addera cirka 1 GW till vår IPP-portfölj, vilket kommer att generera betydande återkommande kassaflöden, förutsatt att projekten levererar enligt plan. Att leverera i tid, inom budget och med förutsägbarhet är därför vår högsta prioritet, och vi har expertisen och förmågan att genomföra.

Vi har mycket att uppnå under 2026, men jag ser också ett år präglad av stabilitet. De stora strukturella förändringarna ligger bakom oss; vi vet vad vi behöver göra och hur. Världen omkring oss må vara fortsatt osäker, men inom OX2 har vi nu klarhet, fokus och en stark grund för de kommande åren.

Matthias Taft
Vd

STRATEGI

Vi är en drivande kraft i den stora omställningen mot ett hållbart samhälle

Vi prioriterar marknader med hög potential för förnybar energi, fokuserar på projektrealiseringar på kort sikt, integrerar hållbarhet och operationell effektivitet och investerar i egna tillgångar för att stödja vår övergång till oberoende elproducent.

VI ÄR OX2

STRATEGI

TRENDER

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
PROJEKTFASER

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Marknadsutsikter och trender

Expansionen av förnybar energi ställs mot systemens och politikens verklighet

Hastigheten i energiomställningen accelererar. I takt med att sol-, vindkraft och energilagring blir centrala delar i moderna energisystem uppstår nya möjligheter, samtidigt som utmaningar inom infrastruktur och politik kvarstår. Att förstå denna balans är avgörande för att navigera genom det kommande decenniet.

Energiomställningen accelererar, men utmaningar inom infrastruktur och politik kvarstår.



TRENDER

VI ÄR OX2

STRATEGI

TRENDER

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
PROJEKTFASER

HÖJD PUNKTER 2025

HÅLLBARHETS RAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Energiomställningen befinner sig i en fas präglad av storskalighet, högt tempo och integrering av förnybara energikällor i allt mer komplexa energisystem. Internationella energimyndigheten (IEA) förutser att den globala kapaciteten för förnybar energi kommer att öka med nästan 4 600 GW mellan 2025 och 2030, vilket är dubbelt så mycket som under de föregående fem åren.

I Europa och Australien, där OX2 är verksamt, är sol- och vindkraft fortfarande de viktigaste källorna till ny kapacitet. Solenergi växer snabbast på kort sikt, medan land- och havsbaserad vindkraft står för den största delen av kapaciteten i fråga om megawatt.

Den snabba ökningen av storskalig energilagring påverkar också hur projekt planeras och drivs. Stora batterianläggningar används i allt större utsträckning för att jämna ut variationer, undvika överbelastning och ge snabb, flexibel support till elnätet. Samtidigt blir hybridprojekt som kombinerar vind- eller solkraft med lagring allt vanligare, vilket gör det möjligt för utvecklare att få ut mer värde från varje anläggning och leverera mer förutsägbar elproduktion.

Företagens efterfrågan förändrar landskapet ytterligare. Hyperscalers och andra stora energianvändare tecknar långsiktiga PPA-avtal för att uppnå klimatmål, säkra tillgången till

OX2 2025



Den snabba ökningen av storskalig energilagring påverkar hur projekt planeras och drivs.

ren el och låsa in pris. Denna växande efterfrågan accelererar utvecklingen av nya sol- och vindkraftsprojekt och ökar behovet av högpresterande projekt och partners.

Politiken är fortfarande den avgörande faktorn för att ta projekt från idé till elproduktion. Auktioner och differenskontrakt (CfD) används i allt högre grad för att säkerställa intäkterna. Framstegen är dock ojämna. Förseningar i tillståndsgivning, flaskhalsar i elöverföring och stigande kostnader bromsar de slutgiltiga investeringsbesluten, och på många marknader håller nätutbyggnaden inte jämna steg med volymen av planerade projekt.

Möjligheterna är stora, men det är också de strukturella utmaningarna. För att kunna ta tillvara på den fortsatta förnybara tillväxten krävs inte bara hållbara politiska ramverk utan också tidiga investeringar i moderna, stabila energisystem. Endast genom att se till båda dessa aspekter kan marknaden säkerställa att ren energi fortsätter att växa på ett tillförlitligt och effektivt sätt och i den takt som omställningen kräver.



Den internationella energimyndigheten IEA förutser att den globala kapaciteten för förnybar energi kommer att öka med nästan 4 600 GW till 2030.

TRENDER

Vår strategi

OX2 har mer än 20 års erfarenhet av att utveckla, sälja och bygga projekt inom förnybar energi. Sedan 2025 äger och driver vi dessutom i allt högre grad projekt i egen regi på utvalda marknader.

VI ÄR OX2

STRATEGI

TRENDER
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
PROJEKTFASER

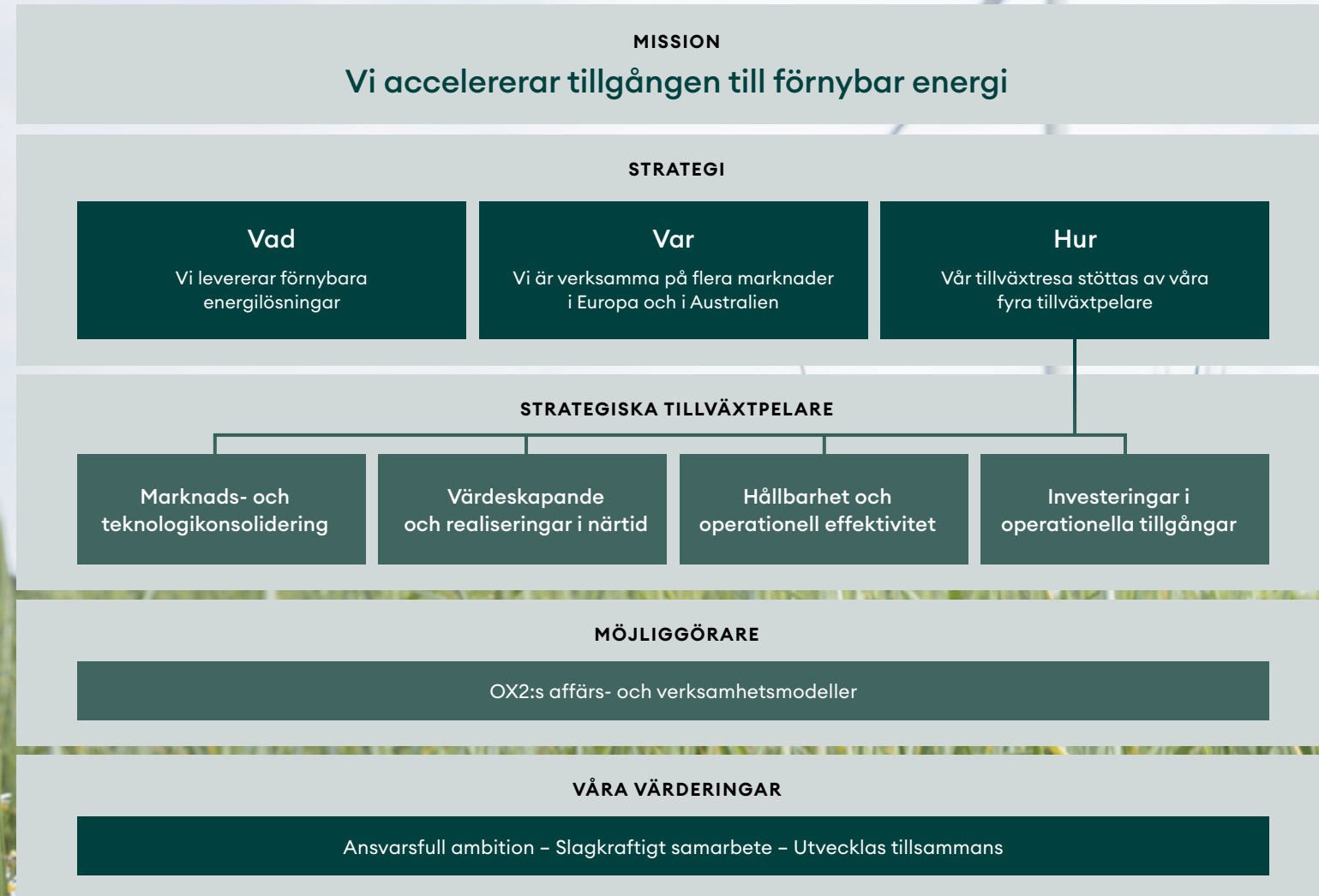
HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025



Vår strategimodell

Vår strategi är utformad för att accelerera tillgången till förnybar energi och därmed uppfylla vår mission. Detta möjliggörs av våra affärs- och verksamhetsmodeller. Strategin bygger på fyra tillväxtpelare som tillsammans fokuserar på både externa och interna drivkrafter. Externa faktorer inkluderar makroekonomi, geopolitik och marknadstrender, medan interna faktorer omfattar värdeskapande, investeringar, hållbarhet och operationell effektivitet.

Vi ser att efterfrågan på förnybar energi fortsätter att växa, pådriven av elektrifieringen av samhällen och industrier, samt av länders strävan efter energioberoende och klimatmål. Vår strategi syftar till att driva den stora omställningen samtidigt som vi skapar värde för våra ägare, partners och samhället i stort.

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Strategiska tillväxtpelare

Vår strategi för tillväxt vilar på fyra pelare: vi riktar in oss på marknader med potential inom våra valda teknologier, vi fokuserar på projektleveranser på kort sikt, vi integrerar hållbarhet och operativ effektivitet och vi investerar i operationella tillgångar för att stödja vår övergång till att bli en oberoende elproducent (IPP, independent power producer).

Våra strategiska tillväxtpelare

Marknads- och teknologikonsolidering

Vi prioriterar marknader med starka förnybara energipolitiska åtgärder, robust nätinfrastuktur och hög efterfrågan på ren energi, samtidigt som vi bibehåller flexibiliteten att anpassa oss till marknadsförhållanden. Under 2025 lämnade vi Frankrike, Grekland och Åland. Vårt nuvarande geografiska fokus omfattar Sverige, Finland, Rumänien, Italien, Polen och Australien.

Värdeskapande och realiseringar i närtid

Vår prioritet är att bygga upp en projektportfölj med en kortsiktig horisont, vanligtvis 2–3 år till realisering, och anpassa interna resurser och personalstyrka därefter. Vi fokuserar på att realisera mogna projekt i rätt tid, både för tillgångar som är avsedda för försäljning och sådana som vi behåller, och maximera värdet genom upphandling, avtalsvillkor och finansiering.

Hållbarhet och operationell effektivitet

Hållbarhet är integrerat i alla projekt och verksamheter, med stöd av robusta ramverk och definierade mål. För att ytterligare förbättra effektiviteten investerar vi betydligt i digitalisering för att ytterligare optimera verksamheten.

Investeringar i operationella tillgångar

Vi fokuserar på att utveckla högkvalitativa projekt, både för att äga och driva och för att sälja. Även om tillväxt av våra operationella tillgångar fortfarande är en prioritet, är vi medvetna om kapitalbehovet i samband med övergången till IPP. Därför kommer vi att fortsätta sälja projekt för att finansiera denna övergång.

OX2 2025

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Utfall 2025

- Vi överlämnade färdigställda landbaserade vindkraftsparker i Sverige, Finland, Polen och Italien till sina respektive ägare.
- Vi utvecklar i allt högre grad hybridprojekt som kombinerar vind- eller solkraft med BESS, och bygger för närvarande vårt första hybridprojekt i Australien.

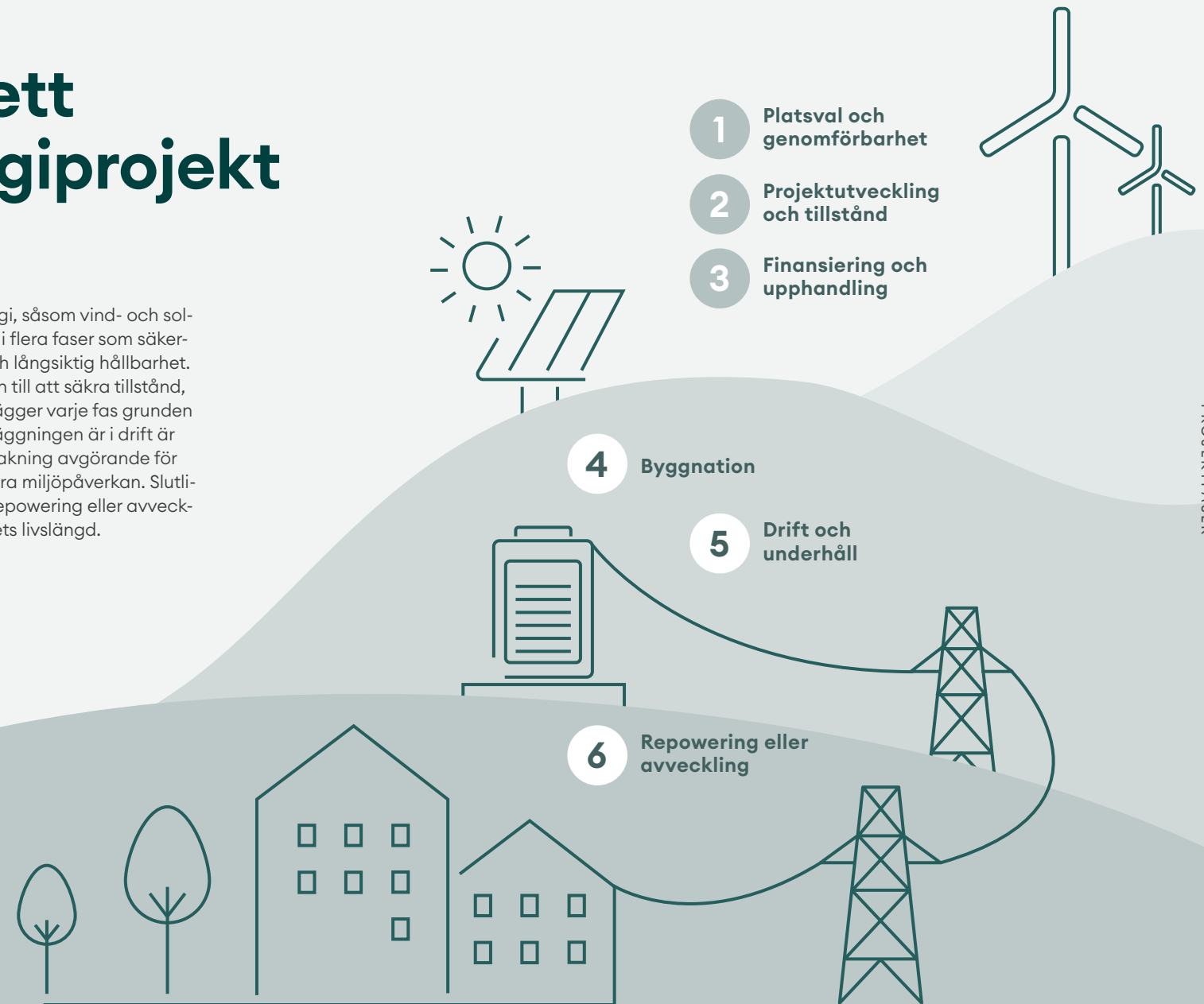
- Vi sålde en landbaserad vindkraftspark på 96 MW med 15 turbiner i Rumänien.
- Vi förvärvade vindprojektet Fageråsen i Sverige, som kommer att vara i drift i början av 2028.

- Vi har infört hållbarhetsrelaterade lån.
- Vi har kopplat kortsiktiga incitament till hållbarhetsrelaterade nyckeltal.
- Vi har uppnått 100% överensstämmelse med EU-taxonomin för taxonomiberättigade intäkter.

- Vi har gjort betydande investeringar för att äga projekt som oberoende elproducent, och delvis finansierat detta ägande genom att sälja elköpsavtal (PPA).
- Vårt första IPP-projekt, solparken Rutki i Polen, började producera energi under 2025.

Livscykeln för ett förnybart energiprojekt

Att utveckla projekt inom förnybar energi, såsom vind- och solparker, innebär en strukturerad process i flera faser som säkerställer både teknisk genomförbarhet och långsiktig hållbarhet. Från att identifiera den optimala platsen till att säkra tillstånd, finansiering och bygga anläggningen lägger varje fas grunden för tillförlitlig energiproduktion. När anläggningen är i drift är löpande underhåll och prestandaövervakning avgörande för att maximera produktionen och minimera miljöpåverkan. Slutligen säkerställer strategiska beslut om repowering eller avveckling en ansvarsfull hantering av projektets livslängd.



VI ÄR OX2

STRATEGI

TRENDER
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
PROJEKTFASER

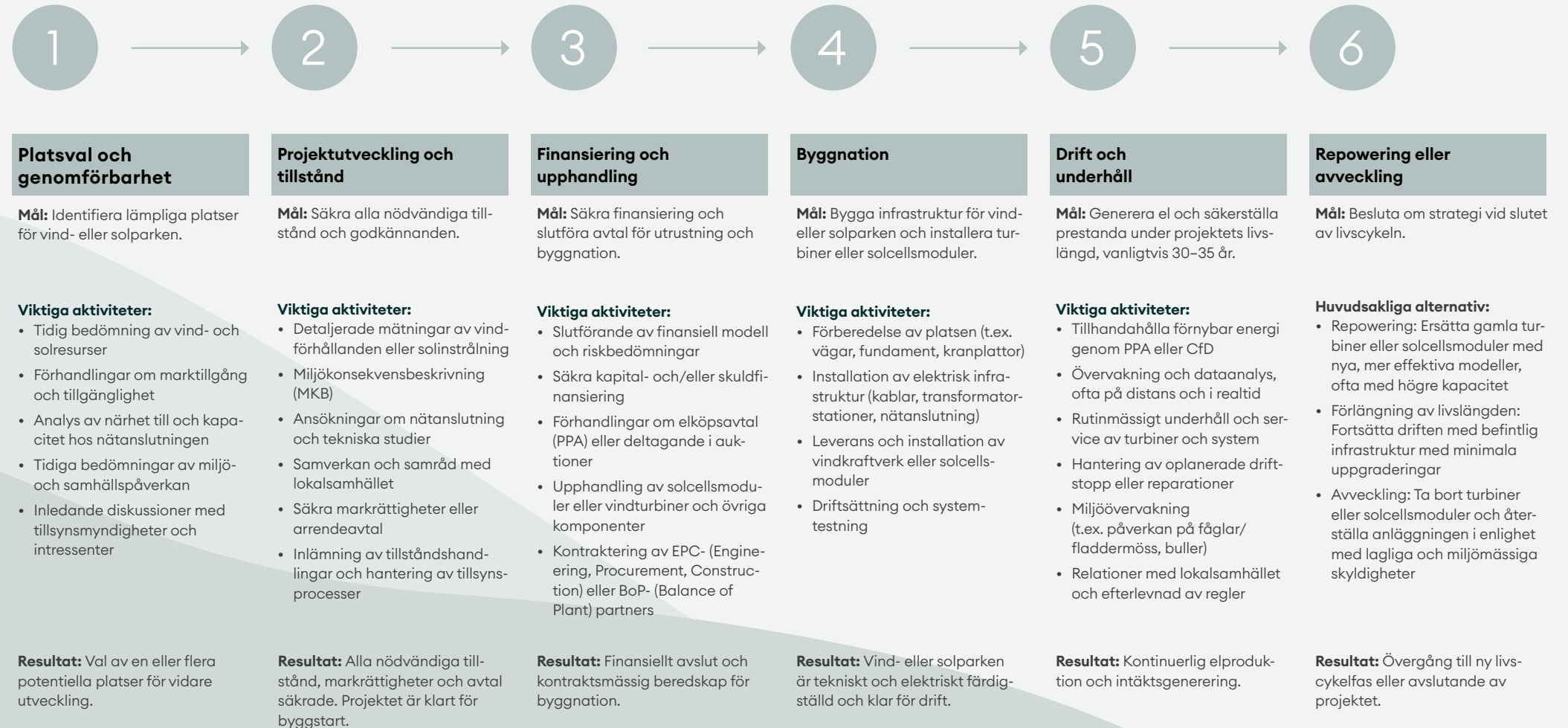
HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025



PROJEKTFASER

För att framgångsrikt utveckla projekt inom förnybar energi krävs inte bara att varje fas följs noggrant, utan också att man samarbetar med rätt partners i varje steg. Genom att dela med oss av vår expertis, våra erfarenheter och best practice på olika marknader kan våra team fatta välgrundade beslut och påskynda projektleveransen. Genom att utnyttja intern kunskap och externa partnerskap maximerar vi både effektiviteten och effekten när vi levererar hållbara energilösningar.

Platsval och genomförbarhet

Mätning av vind: Från historiska data till långsiktiga korrigeringar

VI ÄR OX2

STRATEGI

TRENDER
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
PROJEKTFASER

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025



Eva Podgrajsek,
Head of Onshore Wind
Technology

Mätning av vindförhållanden är ett av de viktigaste stegen vid val av plats för en vindpark, tillsammans med faktorer som avstånd till bostäder, miljövärden och nätanslutningar. Viktiga parametrar att beakta är vindstyrka, rådande vindriktningar och hur dessa förändras beroende på höjd.

Eva Podgrajsek, chef för landbaserad vindkraftsteknik på OX2, förklarar att för att förstå vinden krävs en kombination av historiska data och mätningar på plats.

”Vi börjar ofta med vindkartor. De ger en snabb översikt över en regions vindpotential med hjälp av historiska data. Mörkröda områden på kartan indikerar starkare vindar.”

Platsspecifika mätningar görs alltid för att säkerställa noggrannheten.

”Vi mäter i det föreslagna projektområdet med hjälp av meteorologiska master som installeras direkt på platsen. Dessa har vindmätare på höjder mellan 100 och 170 meter, vilket ger noggranna mätningar i realtid”, säger Eva.



När det inte är praktiskt att installera en mast, till exempel på högre höjder eller till havs, används alternativa tekniker.

”Då använder vi LiDAR eller SoDAR. LiDAR (Light Detection and Ranging) använder laserstrålar som reflekteras av luftpartiklar för att mäta vind upp till 200 meters höjd. Det är särskilt användbart till havs. SoDAR (Sonic Detection and Ranging) använder ljudvågor som studsar mot turbulenta lager för att beräkna vindhastighet och vindriktning på olika höjder.”

När data har samlats in görs långsiktiga korrigeringar.

”Det innebär att vi justerar mätningarna på platsen för att återspegla långsiktiga klimattrender. Det hjälper oss att prognostisera framtida vindförhållanden, vilket är avgörande för att kunna utforma en vindpark som ska fungera effektivt i årtionden”, förklarar Eva.

Alla dessa mätningar slutförs innan byggandet påbörjas.

”Att förstå vinden är grunden för varje vindkraftspark. Ju mer exakt vi mäter och förutsäger den, desto bättre kan vi utforma effektiva projekt med tillförlitlig energiproduktion,” avslutar Eva.

Meteorologiska master med vindmätare på 100–170 meters höjd ger tillförlitliga mätningar i realtid.

Projektutveckling och tillstånd

Tillståndsprocessen för förnybara energiprojekt

För att utveckla vindkraft på land eller storskaliga solkraftsprojekt krävs vanligtvis flera tillstånd, bland annat godkännanden avseende miljö, byggnation och nätanslutning. Processen hanteras av nationella eller regionala myndigheter och innefattar samråd med flera intressenter. De vanliga stegen i tillståndsprocessen är följande:

OX2 2025

1. **Val av plats och markavtal:** Identifiera lämpliga områden och säkra avtal med markägare; involvera lokala myndigheter i ett tidigt skede.
2. **Förstudier:** Genomföra inledande bedömningar av miljö-, kultur-, teknik- och sociala faktorer; identifiera känsliga områden.
3. **Samråd med intressenter:** Dialog med myndigheter, kommuner, grannar, organisationer, eventuellt flyg och militär.
4. **Detaljerade undersökningar:** Bedöma biologisk mångfald, kulturarv, landskap, buller, skuggflimmer (vind), bländning (sol) och socioekonomiska effekter.
5. **Projektutformning:** Anpassa layout och teknisk utformning utifrån studier och synpunkter från samråd.
6. **Miljödokumentation:** Utarbeta en miljökonsekvensbeskrivning (MKB) för stora projekt eller en förenklad rapport eller anmälan för mindre projekt.
7. **Ansökan om tillstånd/anmälan:** Skicka in till myndigheterna för granskning; kan omfatta flera tillstånd (miljö, byggnation, nätanslutning).
8. **Offentligt meddelande:** Myndigheterna offentliggör projektet och tillåter kommentarer från allmänhet och intressenter.
9. **Beslut:** Myndigheterna godkänner, godkänner med villkor eller avslår projektet. Kommunalt godkännande kan krävas för vindkraft.
10. **Överklagan:** Beslut kan överklagas genom administrativa eller rättsliga förfaranden.
11. **Byggnation och drift:** När tillstånden är på plats byggs projektet och tas i drift efter färdigställandet.



Solenergiprojekt är i allmänhet enklare att utveckla och har mindre miljömässig och teknisk påverkan. Vindkraftsprojekt kräver vanligtvis fler studier, godkännanden och hänsyn till buller, visuella effekter och begränsningar från flyg- eller militärverksamhet.

VI ÄR OX2

STRATEGI

TRENDER
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
PROJEKTFASER

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Byggnation

En landbaserad vindpark växer fram

Att bygga en vindpark är en detaljerad, stegvis process som förvandlar ett tomt landskap till en anläggning för ren energi. Varje fas, från att förbereda marken till att montera turbiner, kräver noggrann samordning mellan personal, utrustning och teknik. Resultatet är en fullt driftsatt anläggning som är redo att leverera förnybar el.

OX2 2025

- 1. Markarbete.** Tillfartsvägar byggs, turbinplatser röjs och jämnas ut. De cirkulära groparna där fundamenten ska placeras grävs. I detta skede grävs också diken för kablar som så småningom ska transportera el till transformatorstationen.
- 2. Armering.** Stålburar monteras inuti varje fundamentgrop. Dessa ser ut som stora metallkorgar och ger betongen den styrka som behövs för att klara enorma belastningar och ständigt växlande vindkrafter.
- 3. Gjutning.** Betongbilar rullar in och fundamenten gjuts. När betongen har härdat får fundamentets ovansida en stadig förankringsring där tornet senare kommer att bultas fast.
- 4. Montering.** Tornsektionerna anländer på stora lastbilar och lyfts på plats med kranar, vanligtvis i två eller tre staplade segment. Elsystem och interna stegar eller hissar ansluts när tornet byggs upp.
- 5. Turbiner.** Nacellen ("maskinrummet" högst upp) lyfts upp på tornet, sedan monteras rotorn och bladen. Detta kan vara utmanande, eftersom bladen måste manövreras med precision i blåsiga förhållanden.
- 6. Drift.** Efter elanslutningar, nätanslutning, säkerhetskontroller och prestandatester tas turbinerna i drift. När de fungerar inom förväntade parametrar börjar vindparken att producera el.

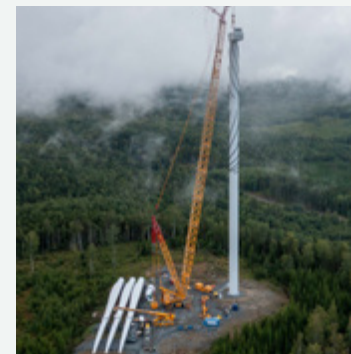
1.



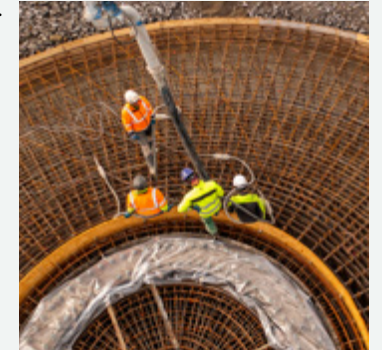
3.



5.



2.



4.



6.



Levererade och pågående projekt

Våra projekt genomförs i samarbete med leverantörer och entreprenörer enligt fastpriskontrakt som säkerställer lönsamheten. Långvariga partnerskap upprätthåller hög standard inom hälsa, säkerhet, kvalitet och miljöprestanda. Vi hanterar tillståndsgivningen och upprätthåller en aktiv dialog med myndigheter och lokala intressenter under byggtiden.



Maia vindpark, Italien.
Färdigställd 2025.

OX2 2025

VI ÄR OX2

STRATEGI

TRENDER
STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL
PROJEKTFASER

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER



Rutki solpark, Polen.
Färdigställd 2025.

Projekt	Land	Teknologi	Byggstart	Driftstart	MW
Projekt som ska slutföras under 2026					
Ånglarna	Sverige	Landbaserad vindkraft	2023	2026	115
Green Breeze	Rumänien	Landbaserad vindkraft	2024	2026	99
					214
Projekt som ska slutföras under 2027					
Ansthall	Rumänien	Landbaserad vindkraft	2025	2027	96
Honkakangas	Finland	Landbaserad vindkraft	2025	2027	105
Annopol	Polen	Landbaserad vindkraft	2025	2027	40
Korkeamaa	Finland	Landbaserad vindkraft	2025	2027	108
Salo Yli-koski	Finland	Landbaserad vindkraft	2025	2027	45
Lion	Polen	Solkraft	2025	2027	165
Osiek	Polen	Energilagring	2025	2027	50
Horsham	Australien	Solkraft	2024	2027	130
Horsham BESS	Australien	Energilagring	2024	2027	100
					609
Projekt som ska slutföras under 2028					
Kannisto	Finland	Landbaserad vindkraft	2025	2028	124
Rajamäenkylä	Finland	Landbaserad vindkraft	2025	2028	367
					491
Totalsumma MW under byggnation vid årets slut 2025					1,544
Projekt som levererats under 2025					
Maia	Italien	Landbaserad vindkraft	2023	2025	27
Riberget	Sverige	Landbaserad vindkraft	2022	2025	70
Rutki	Polen	Solkraft	2023	2025	100
Niinimäki	Finland	Landbaserad vindkraft	2022	2025	145
Lestijärvi	Finland	Onshore wind	2021	2025	455
Bejsce	Polen	Onshore wind	2023	2025	20
Totalsumma MW levererat 2025					817

Drift och underhåll

Skräddarsydda PPA sedan 2013

OX2 har gjort betydande investeringar i att äga projekt som oberoende elproducent under 2025. En viktig del av finansieringen av denna övergång är att sälja el från våra projekt genom långsiktiga elköpsavtal (Power Purchase Agreements, PPA), främst till stora företagskunder.

Joakim Johnsen, Vice President Energy Origination and Markets på OX2, förklarar fördelarna med PPA:

”Energimarknaden har varit turbulent de senaste åren. För stora energikonsumenter har elköpsavtal blivit ett viktigt verktyg för att hantera risker och säkerställa stabila priser”, säger han.

PPA-marknaden har vuxit betydligt sedan OX2 tecknade Europas första företags-PPA med Google 2013. Så vad letar avtalskunderna efter idag?

OX2 2025



Joakim Johnsen, Vice President
Energy Origination and Markets



Elköpsavtal har blivit ett viktigt verktyg för att hantera risker och säkerställa stabila elpriser.

”De vill ha en partner med ett gott rykte, ett starkt track record och relevant erfarenhet. En partner som vet hur man hanterar problem och skapar skräddarsydda lösningar sparar både tid och pengar för kunden. OX2 kan erbjuda allt detta”, säger han.

Joakim betonar också värdet av additionalitet, vilket innebär att PPA-avtal möjliggör ny förnybar kapacitet.

”Företag som OX2, med projekt på flera marknader, gör det lättare för kunderna att teckna ytterligare avtal. Vi har till exempel tecknat PPA med Google i Australien och Sverige, med Amazon i Finland och Polen och med Apple i Rumänien.”

Många PPA-avtal tecknas medan ett projekt fortfarande är under byggnation, vilket innebär att köparna måste känna sig säkra på att det kommer att levereras i tid och fungera som förväntat.

”Man måste vara stabil, pålitlig, pragmatisk och redo att lösa alla problem som uppstår. OX2 har ett mycket gott rykte på detta område”, avslutar Joakim.

Vi utvecklar nästa generations hybrid-PPA

OX2 är en ledande utvecklare av skräddarsydda, långsiktiga elköpsavtal (PPA) i nära samarbete med industriella och kommersiella elköpare, vilket möjliggör storskaliga investeringar i förnybar energi.

Med detta som utgångspunkt driver vi på utvecklingen av nästa generations hybrid-PPA genom att integrera vind- och solkraft med batterilagringssystem (BESS).

Dessa lösningar möter den växande efterfrågan på förutsägbar, högkvalitativ förnybar energi genom att förbättra lastmatchningen, öka systemflexibiliteten och stärka försörjningstryggheten.

Genom att integrera BESS kan vi leverera mer disponibel och resiliert förnybar energi, vilket minskar exponeringen för prisvolatilitet och nätbegränsningar samtidigt som vi stöder kundernas nettonollstrategier.

OX2 samarbetar för närvarande med företagskunder i Europa och Australien för att utforma hybrida PPA-lösningar som är anpassade efter deras verksamhetsprofiler, riskbenägenhet och hållbarhetsmål, och samtidigt säkerställa kommersiellt robusta och skalbara partnerskap.



Landbaserad
vindkraft



Solkraft



Energi-
lagring

Förvaltning av 7,4 GW förnybara tillgångar

OX2:s tekniska och kommersiella förvaltning (TCM) erbjuder ett omfattande servicepaket som erbjuds när en förnybar tillgång tas i drift, oavsett om den har utvecklats av OX2 eller av externa parter.

Med ett dedikerat team av experter verksamma på våra marknader levererar OX2 fullskalig drift och förvaltning av vind-, sol- och energilagringstillgångar. TCM:s huvuduppgift är att förenkla ägandet och maximera värdet genom att säkerställa optimerade intäkter, kostnadskontroll och effektiv drift.

På den tekniska sidan övervakar och optimerar vi anläggningarnas prestanda, övervakar underhåll, leverantörskontrakt, platsinspektioner, prestationsanalyser och säkerställer att tillgångarna är i toppskick.



TCM-kontrakt löper vanligtvis över 10-15 år.

Den kommersiella förvaltningen omfattar kontraktsadministration, efterlevnad av säkerhets-, hälso- och miljöbestämmelser, intressent- och garantihantering, försäkring och övergripande ägarskapsfrågor.

Finansiella förvaltningstjänster omfattar fakturering, bokföring, redovisning, budgetering och årsredovisning, inklusive samordning med banker och revisorer.

TCM-kontrakt har vanligtvis långa löptider, vilket innebär ett långsiktigt åtagande för en effektiv och lönsam drift. OX2 förvaltar för närvarande 7,4 GW förnybara tillgångar.



TCM:s uppdrag är att förenkla ägandet och maximera värdet.

OX2 vinner TCM-kontrakt för fyra vindparker

I **augusti 2025** tecknade OX2 ett asset management-avtal med Renewable Power Capital för fyra svenska vindparker med en total effekt på 550 MW, vilket gör det till den största vindkraftsportföljen som hittills tilldelats i Norden.

Vi förvaltar den tekniska, kommersiella och finansiella driften av Knäsjöberget, Sörlidberget, Viberget och Storhöjden sedan de gick över till drift i slutet av 2025.

Kontraktet stärker vår position som en pålitlig partner, inte bara för tillgångar som vi själva utvecklar och bygger, utan även för tredjepartsägare som söker erfaren långsiktig förvaltning.

Vi förvaltar nu 2,3 GW externt utvecklade tillgångar, vilket bidrar till vår förvaltningsportfölj på 7,4 GW.

OX2 förvaltar 2,3 GW externt utvecklade tillgångar.



VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

HÖJDPUNKTER 2025

Vi påskyndar vår omställning till en oberoende elproducent

Under 2025 har vi påskyndat vår omställning till IPP genom att investera i egna projekt samtidigt som vi säkrat elköpsavtal (PPA) och genomfört selektiva projektförsäljningar för att finansiera omställningen.

Höjdpunkter 2025

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

OX2 grundades i Sverige 2004 och har sedan dess expanderat geografiskt. Våra marknader har valts ut på grund av deras betydande andel fossil elproduktion och tydliga möjligheter att öka andelen förnybar energi.

Våra marknader där vi utvecklar och bygger projekt är Sverige, Finland, Polen, Italien, Rumänien och Australien. Vi har också en närvaro i de baltiska länderna Estland och Litauen.

Vår portfölj av projekt under utveckling, byggnation och förvaltning omfattar landbaserad vindkraft, solkraft och energilagring, även om inte alla tekniker finns på alla marknader. Vi utvecklar också i allt högre grad samlokaliserade och hybridprojekt som kombinerar vind- eller solkraft med lagring.

På följande sidor presenteras väsentliga aktiviteter och resultat från våra marknader under 2025.

Här finns vi:



Landbaserad
vindkraft



Solkraft



Energi-
lagring

Sverige

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

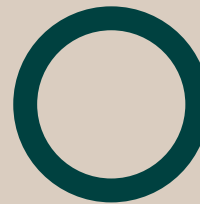
Efter att ha varit ledande inom förnybar energi har utvecklingen i Sverige avtagit kraftigt, med ett rekordlångt antal vindparker byggda under 2025. Trots utmärkta förutsättningar har låga elpriser och politiska utmaningar stoppat projekten. Sverige har redan ett nästan fossilfritt elsystem, och efterfrågan har ännu inte ökat som förväntat. Med en av Europas längsta tillståndsprocesser måste marknaden för förnybar energi vitaliseras för att möta energibehoven efter 2030.

Nationellt nettonollmål till
2045. Delmål för 2030
och 2040.

OX2:s svenska utvecklingsportfölj vid utgången av 2025

4,8 GW

Nationell elmix 2025



● 100% fossilfritt
● 0% fossilt

Våra energilösningar



Viktiga händelser under 2025

- Vi överlämnade vindkraftsparken Ribberget på 70 MW till Future Generations, Fu-Gen
- Vi förvärvade vindkraftsprojektet Fageråsen
- Vi tecknade det hittills största avtalet om förvaltning av vindkraftstillgångar i Norden



Emelie Zakrisson
landschef
OX2 Sverige



Vi driver på förnybar energi på en stagnerad marknad

Trots ett politiskt läge och en tillståndprocess som har bromsat utbyggnaden av förnybar energi i Sverige, går OX2 vidare. Förvärvet av det fullt tillståndsgivna vindkraftsprojektet Fageråsen är ett avgörande steg framåt på en utmanande marknad.

OX2 2025

I ett svenskt landskap för förnybar energi som bromsats av politik och tillståndsgivning har OX2 tagit ett tydligt steg framåt med förvärvet av vindkraftsprojektet Fageråsen i Dalarna, som kommer att förbli i OX2:s ägo efter byggnationen.

Projektet är beläget i prisområde SE3, där elpriserna är relativt höga jämfört med andra regioner i Sverige, vilket stödjer projektets långsiktiga lönsamhet.

”Med Fageråsen tillför vi nära 550 GWh förnybar energi per år. Det motsvarar cirka 11 procent av Dalarnas årliga förbrukning. Det är ett konkret bidrag till Sveriges energiomställning, i en tid då det är svårt att driva nya projekt framåt”, säger Emelie Zakrisson, landschef för OX2 i Sverige.

Besök vid en av OX2:s aktiva projektplatser.



Genom att förvärva godkända projekt kan vi minska en del av osäkerheten och fortsätta leverera ny kapacitet till nätet.

I anslutning till vindparken kommer även ett batterilagringssystem att byggas för att säkerställa ännu större leverans.

Alla viktiga tillstånd är redan på plats, vilket gör att OX2 kan gå direkt vidare till nästa fas. Det är betydelsefullt på en marknad där många vindkraftsprojekt försenas eller ställs in på grund av politisk och regulatorisk motvind.

”Kommunernas veto fortsätter att stoppa de flesta landbaserade projekt, och havsbaserade projekt har stött på försvarsrelaterade begränsningar,” förklarar Emelie.

”Genom att förvärva godkända projekt kan vi minska en del av osäkerheten och fortsätta leverera ny kapacitet till nätet.”

Strategin speglar både pragmatism och ambition, ett sätt att upprätthålla momentum medan det politiska landskapet utvecklas.

”Tills reformer gör det lättare att utveckla nya projekt från grunden kommer vi att fortsätta hitta kreativa sätt att driva på tillgången till förnybar energi. Fageråsen visar att framsteg fortfarande är möjliga, även på en utmanande marknad,” avslutar Emelie Zakrisson.

Stärkt biologisk mångfald genom ytterligare miljöundersökningar

OX2 anser att förnybar energi inte ska ske på bekostnad av naturen och strävar efter att utveckla sol- och vindparker med en nettopositiv inverkan på den biologiska mångfalden senast 2030. I Fageråsen har vi genomfört ytterligare miljöundersökningar sedan vi förvärvade projektet för att ytterligare undvika negativa effekter på naturen och identifiera lämpliga åtgärder för att förbättra naturen.

Vi har också samarbetat med våra miljökonsulter för att mäta både negativa och positiva effekter på den biologiska mångfalden med hjälp av CLIMB, en svenskutvecklad modell för att värdera, mäta och beräkna biologisk mångfald, framför allt i samband med förändrad markanvändning.

Att förbättra både mätbarheten och effektiviteten i våra åtgärder är avgörande för att uppnå vårt mål för biologisk mångfald, det är viktiga fokusområden vid vindparken Fageråsen.



Det kommunala vetot fortsätter att stoppa de flesta landbaserade vindprojekt i Sverige

UNDER UTVECKLING



FAGERÅSEN

Dalarna

190
MW vindpark

50
MW BESS

Fageråsen vindpark och BESS planeras i Malung-Sälens kommun, 13 km sydväst om Malung. Parken kommer att bidra med cirka 11 procent av Dalarnas elbehov och planeras vara i drift till år 2028.

Finland

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

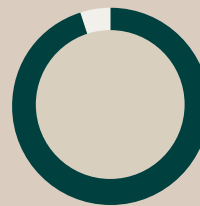
Vindkraft har varit den snabbast växande energikällan i Finland. Under de senaste fem åren har den vuxit från 2,6 GW till cirka 8,4 GW år 2024 – och mycket mer är på gång. Mer än 100 GW vindkraft befinner sig i olika planeringsstadier och ett nytt rättsligt ramverk för havsbaserad vindkraft i Finlands exklusiva ekonomiska zon är under utarbetande. Allt detta kommer att behövas, då Finland enligt en nationell klimatlag är juridiskt förpliktigt att bli koldioxid-neutralt senast 2035.

Nationellt nettonollmål till
2035. Delmål för 2030.

OX2:s finska utvecklingsportfölj vid utgången av 2025

5,9 GW

Nationell elmix 2025



● 95% fossilfritt
● 5% fossilt

Våra energilösningar



Viktiga händelser under 2025

- Vi investerade i och påbörjade byggandet av 750 MW landbaserad vindkraft.
- Vi överlämnade vindkraftsparken Niinimäki på 145 MW och vindkraftsparken Lestijärvi på 455 MW till sina respektive ägare.
- Vi tecknade förvaltningsavtal för externt utvecklade och byggda tillgångar med en total kapacitet på mer än 200 MW.



Veli-Pekka Alkula
landschef
OX2 Finland



Finlands största investering i förnybar energi skapar långsiktigt värde

Norden förblir centralt för vår strategi.



Under 2025 tog vi stora steg framåt i vår tillväxt som oberoende elproducent (IPP). I april investerade vi i två vindkraftsparker i Finland: Rajamäenkylä och Honkakangas, och i december investerade vi i ytterligare tre: Kannisto, Korkeamaa och Salo-Ylikoski.

Den totala investeringen översteg 1,1 miljarder euro och projekten representerar en sammanlagd kapacitet på 750 MW, vilket gör detta till den hittills största investeringen i förnybar energi i Finland någonsin.

Investeringen är en del av vår strategi att i allt högre grad äga och driva tillgångar inom förnybar energi, producera och sälja el direkt till marknaden. Som IPP skapar vi långsiktigt värde genom att generera stabila, förutsägbara intäkter från den rena energi vi producerar, främst genom elköpsavtal och andra skräddarsydda avtalslösningar.

Energiköpsavtal är en hörnsten i denna strategi. De gör det möjligt för oss att leverera

förnybar el direkt till industri- och företagskunder som vill minska koldioxidutsläppen i sin verksamhet och samtidigt säkra långsiktiga energikostnader. För oss ger de stabilitet att investera i nya projekt och påskynda energiomställningen.

Vår investering i Finland är ett åtagande om långsiktigt ägande och hållbar tillväxt. Det är också ett tecken på att Norden fortfarande är centralt för vår strategi. Genom att kombinera projektutveckling, byggnation, ägande och elförsäljning bygger vi en diversifierad och resilient affärsmodell.

Som oberoende elproducent skapar vi långsiktigt värde genom att generera intäkter från den energi vi producerar.



Nytt naturskydds- område stärker OX2:s mål för biologisk mångfald

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

OX2 har stöttat Finlands naturarv med en donation som möjliggör permanent skydd av det 18 hektar stora skogsområdet Kaitaranta i Kurikka, södra Österbotten. Bidraget är en del av åtgärderna för att öka den biologiska mångfalden i samband med våra vindkraftsprojekt Honkakangas och Rajamäenkylä och stöder vårt övergripande mål att utveckla sol- och vindkraftsparker med en nettopositiv inverkan på den biologiska mångfalden till 2030.

Det framtida naturskyddsområdet är en rik och varierad naturmiljö som kombinerar gammelskog, yngre skog och olika mossmiljöer. Cirka hälften av området är klassificerat som värdefullt METSO-habitat av klass I eller II.

Landskapet omfattar 250 till 300 år gamla tallar, rikligt med lövträd och betydande mängder död ved som ger livsmiljö åt många arter som bor i håligheter. En bäck rinner genom området, omgiven av kärr och källmyrar som gradvis övergår till en högmosse.

Att möjliggöra skyddet av Kaitaranta är ett viktigt naturinitiativ i Finland på vår väg mot en nettopositiv inverkan på den biologiska mångfalden.

Det framtida naturskyddsområdet Kaitaranta är en rik och varierad naturmiljö.

Landskapet omfattar 250 till 300 år gamla tallar.



Polen

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

År 2010 kom 87 procent av elen i Polen från kol. I juni 2025 producerade Polen 44,1 procent av elen från förnybara energikällor, medan kolkraft stod för 43,7 procent. Ökningen berodde främst på solenergi, som har vuxit mycket snabbt de senaste åren.

Polen är fortfarande det näst största kolkraftlandet i EU och står för 34 procent av EU:s totala kolproduktion. Landet har dock som mål att mer än hälften av dess energi ska komma från förnybara energikällor senast 2030. Med tanke på den snabba utvecklingen de senaste åren är det inte omöjligt.

OX2 2025

Inget nationellt
nettonollmål.
Delmål för 2030.

OX2:s polska utvecklingsportfölj vid utgången av 2025

1,9 GW

Nationell elmix 2025



● 29% fossilfritt
● 71% fossilt

Våra energilösningar



Viktiga händelser under 2025

- Vi påbörjade byggandet av den 40 MW stora landbaserade vindparken Annopol.
- Vi överlämnade den 20 MW stora vindparken Bejsce till Enea Nowa Energia.
- Vårt första projekt som oberoende elproducent, solparken Rutki, togs i drift.



Tomasz Guzowski
landschef
OX2 Polen



Vår första MWh som oberoende elproducent

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

2025 har varit ett viktigt övergångsår för OX2, då vi går från att enbart utveckla och sälja till att också äga och driva förnybara energiprojekt och sälja el direkt till marknaden. Solparken Rutki var det första projektet i vår IPP-portfölj och det första som började producera el under 2025.

Anläggningen på 100 MW, som ligger i kommunen Niemodlin i regionen Opolskie, sträcker sig över 78 hektar och förväntas generera cirka 108 GWh el per år. Projektet backas upp av ett långsiktigt avtal om prisskillnad (CfD, Contract for Difference), vilket ger stabila intäkter och samtidigt stöder Polens övergång till förnybar energi.

Rutki: en 100 MW solpark belägen i kommunen Niemodlin i regionen Opolskie.



Genom att äga och driva förnybara tillgångar kompletterar vi nu vår traditionella utvecklingsmodell med en stabil intäktström från elproduktion.

Sedan driftsättningen av Rutki har vi fortsatt att utöka vår IPP-verksamhet i Polen och på andra håll genom att ingå ytterligare elköpsavtal som gör det möjligt för oss att sälja ren el direkt till företags- och industrikunder.

Genom att äga och driva förnybara tillgångar kompletterar vi nu vår traditionella utvecklingsmodell med en stabil intäcksström från elproduktion, vilket visar på mångsidigheten i vår affärsmodell.

Rutki representerar både en milstolpe och en språngbräda när vi utökar vår IPP-portfölj och fortsätter att leverera lösningar för förnybar energi som kombinerar långsiktigt ägande, marknadskännedom och hållbar påverkan.



Solparken Rutki drivs enligt ett 15-årigt Contract for Difference (CfD) som beviljats av Polens energitillsynsmyndighet. I augusti 2025 erhöll Rutki en 20-årig licens för elproduktion. Solparken kommer att producera cirka 108 GWh el per år, vilket räcker för att försörja cirka 30 000 hushåll med förnybar energi.



OX2 levererar lösningar för förnybar energi som kombinerar långsiktigt ägande, marknadskännedom och hållbar påverkan.

Hur CfD fungerar

Ett Contract for Difference (CfD) är en finansiell mekanism mellan en producent av förnybar energi och en offentlig aktör som säkerställer prisstabilitet.

1. Parterna kommer överens om ett fast lösenpris per MWh.
2. El säljs på marknaden till rådande pris.
3. Om marknadspriset är lägre än lösenpriset betalar den offentliga enheten mellanskillnaden.
4. Om marknadspriset är högre än lösenpriset betalar producenten tillbaka överskottet.

Fördelar:

- Främjar tillväxten av förnybar energi.
- Stöder målen för ren energi.
- Skyddar konsumenterna från höga energipriser.

Italien

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Under 2025 överträffade förnybar energi för första gången fossil elproduktion i Italien. Den största källan till ren el är fortfarande vattenkraft, men givet den höga solinstrålningen, den långa kusten och den starka vinden finns det stor potential att utöka sol- och vindkraften.

Målet att nå 65 procent förnybar elproduktion till 2030 är inte ouppnåeligt. Men det finns också en ambition att ha 30 procent förnybar energi i den totala energiförbrukningen. Med fossil gas som en viktig källa för uppvärmning och inom industrin måste landet göra en satsning för att nå dit.

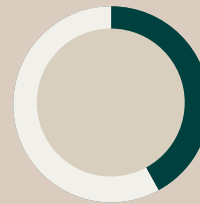
OX2 2025

Nationellt nettonollmål till 2050. Delmål för 2030.

OX2:s italienska utvecklingsportfölj vid utgången av 2025

1,1 GW

Nationell elmix 2025



● 42% fossilfritt
● 58% fossilt

Våra energilösningar



Viktiga händelser under 2025

- Vi överlämnade vindkraftsparken Maia på 27 MW till Nuveen Infrastructure
- Vi välkomnade Paolo Tusa som landschef för OX2 Italien



Paolo Tusa,
landschef
OX2 Italien



Möt Giulia Verzino, som ledde byggnationen av OX2:s första italienska vindpark

Navigera genom flera lager av komplexitet.



Byggprojektledaren Giulia Verzino har spelat en central roll i genomförandet av Maia, OX2:s första italienska vindpark, ett komplext projekt med höga krav på lokal kunskap, riskhantering och samarbete med intressenter. Erfarenheten påverkar nu vårt tillvägagångssätt för framtida italienska projekt.

Giulia Verzino började på OX2 Italien 2022 som en av företagets första anställda. Hon arbetade inledningsvis med projektutveckling, men efter mindre än två år fick hon ansvaret för att leda byggnationen av Maia, OX2:s första vindpark i Italien – ett ovanligt ansvar för en ung kvinna inom landets energi- och byggsektor.

För att genomföra projektet krävdes det att kunna navigera genom flera lager av komplexitet. Italiens befolkningstäthet och Apuliens omfattande jordbruksverksamhet påverkade alla aspekter av arbetet.

”På grund av dessa faktorer är våra projekt mindre än i exempelvis Sverige eller Finland, men komplexiteten är högre. Det innebär att

I DRIFT



MAIA

Apulien

27

MW installerad kapacitet

Maia är en 27 MW landbaserad vindpark bestående av sex turbiner. Det är OX2:s första färdigställda projekt i Italien. Byggnationen inleddes 2023 och vindparken överlämnades till ägaren, Nuveen Infrastructure, i september 2025. OX2 kommer fortsatt att ansvara för den tekniska och kommersiella driften av anläggningen.

Överlämningen markerar inte bara en framgångsrik leverans av ett tekniskt robust projekt, utan speglar också den ökande professionaliseringen och internationaliseringen av Italiens förnybara energisektor. Projektet, som ligger i Foggia, Apulien, i hjärtat av södra Italien, understryker regionens strategiska roll i att driva landets övergång till förnybar energi.



”Vi var tydliga med våra förväntningar.”

relationer med intressenter blir helt avgörande”, förklarar Giulia.

Att förstå den lokala kontexten blev snabbt grundläggande för teamets strategi.

”Vi genomförde en detaljerad riskbedömning och implementerade strategier för att säkra anläggningen och skydda våra medarbetare”, säger hon. ”Vi fick starkt stöd från Sverige när det gällde OX2:s riktlinjer för hälsa och säkerhet, men det var ibland svårt att anpassa dem till Italiens detaljerade lagstiftning.”

Att introducera OX2:s arbetssätt på en ny marknad innebar ytterligare en svårighet. Giulia minns hur teamet var tvunget att bygga upp sin trovärdighet från grunden:



Giulia Verzino
byggprojektledare
OX2 Italien

”Vi var inte särskilt kända i Italien, men vi var tydliga med våra förväntningar. Det krävdes en del arbete att få leverantörer och underleverantörer med på tåget, men vår konsekventa närvaro på plats gjorde hela skillnaden.”

Under hela projektet visade sig relationerna med lokala intressenter vara avgörande. Apulien har redan många vindparker, och motståndet kan vara starkt.

”Vi hade svåra relationer med vissa markägare. Det tog tid, men det var nödvändigt och det lönade sig”, säger hon. Detsamma gällde samarbetet med lokala

myndigheter: ”Efter två år hade vi byggt upp ett förtroende.”

Att skydda regionens jordbruksarv blev ett avgörande inslag i byggprocessen.

”Vingårdar och olivträd är hjärtat i denna region. Den ursprungliga designen tog inte hänsyn till grödorna, så vi omdesignade vindparken, flyttade vägar, roterade transformatorstationen och planerade anläggningsarbetena noggrant. Vi vill vara en del av den lokala miljön, inte skada den.”

Den framgångsrika leveransen av Maia har stärkt OX2:s position i Italien och påverkar redan vår projektportfölj.



”Andra utvecklare ser nu att vi kan leverera, inte bara utveckla.”

|| Jag hoppas att OX2 fortsätter att erbjuda den här typen av möjligheter till unga kvinnor. Det är inte vanligt i Italien, så det ska vi vara stolta över.

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025



”Andra utvecklare ser nu att vi kan leverera, inte bara utveckla”, konstaterar Giulia. Lärdomarna tas även med i beslutsprocesserna:

”Vi kan nu utvärdera nya projekt med större insikt och ge transaktionsteamet råd om byggrisker när investeringsbeslut fattas. Det är ett verkligt mervärde för OX2.”

För Giulia har erfarenheten varit yrkesmässigt omvälvande:

”Det har hjälpt mig att växa professionellt och personligt och bygga starka relationer på den italienska marknaden. Jag hoppas att OX2 fortsätter att erbjuda den här typen av möjligheter till unga kvinnor. Det är inte vanligt i Italien, så det ska vi vara stolta över.”

Den framgångsrika leveransen av Maia har stärkt OX2:s position i Italien.

Rumänien

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Rumänien, som varit ett av Europas mest kolberoende länder, har gjort snabba framsteg under de senaste åren. Kolkraft har minskat med cirka 60 procent sedan 2010, och resten planeras att fasas ut till slutet av 2030.

Sedan 2020 har Rumänien upplevt en kraftig ökning av förnybar energi. Med över 70 GW under utveckling har landet blivit en av de mest dynamiska energimarknaderna i EU, med stöd av en av de snabbaste tillståndsprocesserna i Europa.

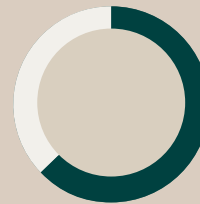
OX2 2025

Nationellt nettonollmål till
2045. Delmål för 2030.

OX2:s rumänska utvecklingsportfölj vid utgången av 2025

1,3 GW

Nationell elmix 2025



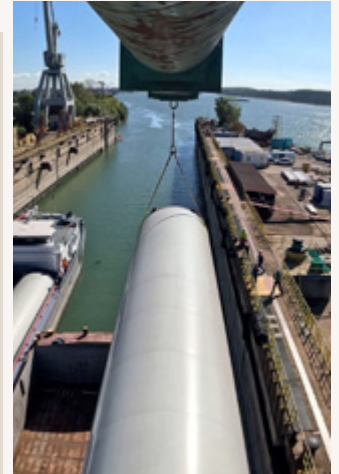
● 63% fossilfritt
● 37% fossilt

Våra energilösningar



Viktiga händelser under 2025

- Vi sålde den 96 MW stora vindparken Ansthall till HELLENiQ Renewables och påbörjade byggandet.
- Vi förvärvade tre vindprojekt på totalt 235 MW
- Vi tecknade långsiktiga energiköpsavtal med Apple och Ahold Delhaize
- Vi tilldelades 283 MW för tre projekt i två omgångar av CfD-auktioner



Lacramioara Diaconu-Pintea,
landschef
OX2 Rumänien

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Fem månader som byggde säkerhet och förtroende

OX2 2025

OX2:s första vindkraftsprojekt i Rumänien blev ett oväntat fem månaders uppdrag för HSE-ansvarig Sara Lindström, som anlände från Sverige för en rutinrevision men stannade för att stärka säkerhetsarbetet och bygga förtroende på plats.

När Sara Lindström packade sin campervan våren 2025 och körde till Rumänien för att genomföra en revision av vindparken Green Breeze förväntade hon sig ett kort besök. I stället blev hon kvar i nästan fem månader, tillräckligt länge för att stärka säkerhetskulturen i OX2:s första rumänska projekt och bygga upp förtroende hos människor som till en början knappt ens ville prata med henne.

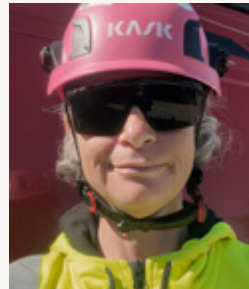
Green Breeze, ett projekt med 16 turbiner i regionen Galați nära gränsen till Moldavien, ägs av Nala Renewables, med OX2

Genom att bo i sin husbil var Sara nära teamet och arbetet.



HÖJDPUNKTER 2025 – RUMÄNIEN

|| **Säkerhet handlar inte om regler, utan om konsekvenser.**



Sara Lindström
HSE-ansvarig

som EPC (ansvarig för teknik, upphandling och konstruktion) och två huvudentreprenörer. Med höga förväntningar från både investeraren och den finansierande banken blev det snabbt klart att hälsa, säkerhet och miljöprestanda behövde förbättras.

”I Rumänien gäller EU-lagstiftning, men uppföljningen är inte alltid tillräcklig”, säger Sara. ”När vi började kontrollera saker som oljeläckage från fordon blev vissa entreprenörer verkligen förvånade.”

Det som började som en rutinrevision blev till ett långsiktigt stöd. I nära samarbete med OX2:s lokala team införde Sara dagliga samordningsmöten, tydligare planering och direkt kommunikation med underentreprenörer. OX2:s Construction Project Manager Iancu Perifan och HSE Manager Geo-Alexandru Pintilie ansvarade för att säkerställa att HSE-kraven följdes på plats samtidigt som byggnationen höll tidplanen.

En enkel whiteboard med en lista över ansvarsområden gjorde de dagliga aktiviteterna synliga och gjorde det möjligt att ta itu med problem omedelbart.

”Många var stressade och släckte ständigt bränder. Jag försökte hjälpa dem att stanna upp och tänka efter. Säkerhet handlar inte om regler, utan om konsekvenser.”

|| Då visste jag att jag hade gjort något rätt.



”Rumänien har en fantastisk natur. Jag älskar berg, så när jag hade en veckas ledighet tog jag husbilen upp till Transsylvanien.”



Vindparken Green Breeze är OX2:s första projekt som byggs i Rumänien.

På plats fokuserade hon på delaktighet snarare än instruktioner. Sara bjöd in arbetsledarna att gå med henne, beskriva vad de såg och själva reflektera över riskerna.

”På så sätt börjar människor tänka proaktivt istället för att bara reagera”, säger Sara. Utbildningar och tydliga, praktiska riktlinjer bidrog till att förändra attityder, och små initiativ, som en tipslåda där man kunde uppmärksamma goda insatser, uppmuntrade stolthet och ansvarstagande.

Genom att bo i sin campervan, sin ”skokartong”, höll hon sig nära teamet och arbetet. ”De såg att jag var där varje dag, oavsett väder. Inte någon som bara flög in för att leta efter fel.”

Erfarenheten formar redan OX2:s nästa rumänska projekt, där säkerhetsarbetet nu startar tidigare och förväntningarna är tydliga från dag ett.

Green Breeze lade också en stark grund för ansvarsfull projektutveckling, där Development Project Manager Andreea Raducu implementerade Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) som nu används som benchmark för kommande OX2-projekt.

Och för Sara kom det tydligaste tecknet på framsteg hennes sista dag: en diskret ”fist bump” från en arbetare som månader tidigare inte ens ville prata med henne.

”Då visste jag att jag hade gjort något rätt.”

En snabbt växande marknad för OX2

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

SVERIGE
FINLAND
POLEN
ITALIEN
RUMÄNIEN
AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025



Turbinalblad transporteras till OX2:s Green Breeze-anläggning i Galați.

Rumänien är på väg att bli en av Europas snabbast växande marknader för förnybar energi. Färska uppgifter visar på en stark nationell pipeline med mer än 70 GW godkända projekt under utveckling.

OX2 är väl positionerat för att stödja och dra nytta av denna tillväxt. Under 2025 sålde vi en vindkraftpark på 96 MW i östra Rumänien till HELLENiQ Renewables. Vi har två projekt under byggnation och i december förvärvade vi ytterligare tre land-baserade vindkraftsprojekt på totalt 235 MW.

Denna utveckling visar att Rumänien inte längre är en nisch-marknad. Landet håller snabbt på att bli ett moget centrum för förnybar energi som lockar utländska investeringar och långsiktiga elköpsavtal.

OX2 I RUMÄNIEN 2025

1

vindpark såld

Vindparken Ansthall på 96 MW i länet Galați överlämnades till kund.

2

projekt under byggnation

Vindparkerna Green Breeze och Ansthall växer fram i länet Galați.

3

vindprojekt förvärvade

En 235 MW-portfölj i länen Vaslui och Vrancea adderad till pipeline.

Australien

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Med stora landområden, en lång kustlinje, starka vindar och gott om sol har få länder lika gynnsamma förutsättningar för produktion av förnybar energi som Australien. Landet har också ett mål om att 82 procent av elproduktionen ska vara förnybar till 2030. Med tanke på att andelen förnybart bara var 24 procent år 2020 kan det verka som en lång väg kvar.

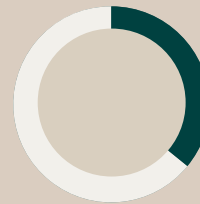
I år passerade produktionen av förnybar energi kol för första gången, och dess andel, 50 procent, var mer än dubbelt så hög som 2020.

Nationellt nettonollmål
till 2045. Delmål för
2030 och 2040.

OX2:s australiensiska utvecklingsportfölj vid
utgången av 2025

3,1 GW

Nationell elmix 2025



● 36% fossilfritt
● 64% fossilt

Våra energilösningar



Viktiga händelser under 2025

- Vi fick miljötillstånd för att bygga projektet Muswellbrook Solar Farm and Battery
- Vi förvärvade det hybrida vind- och BESS-projektet Kariboe i Queensland
- Vi tog formellt över projektet Dinner Hill Wind Farm i Western Australia
- Vi välkomnade Steve Symons som landschef för OX2 Australien



Steve Symons,
landschef, OX2 Australien





När kolgruvor stängs kan marken återställas och användas för förnybar energi.

OX2 2025

Grönt är det nya svarta: Muswellbrook och omställningen från kol till förnybart

I **Muswellbrook**, New South Wales, visar vi hur framtidens energiproduktion kan se ut genom att omvandla en nedlagd kolgruva till en modern solpark med energilagring. Det är ett tydligt exempel på övergången från kol till förnybart, där mark som tidigare använts för fossil utvinning blir en källa till ren, förnybar energi.

Hybridprojektet Muswellbrook Solar Farm and Battery kommer att omfatta en solanläggning på 176 MW tillsammans med ett batterilagringssystem (BESS) på 100 MW, fördelat över 482 hektar.

Platsen ligger inom Hunter Central Coast Renewable Energy Zone (REZ) och har tillgång till en befintlig nätanslutning. Under 2025 fick vi miljögodkännande enligt EPBC, vilket är ett avgörande steg för att gå från planering till genomförande.

När kolgruvor stängs uppstår en unik möjlighet: marken kan återställas och användas för förnybar energi samtidigt som omkringliggande ekosystem återhämtas.

Forskare uppskattar att om nyligen nedlagda kolgruvor ställs om till solenergi kan det

tillföra nästan 300 GW förnybar energi globalt till 2030.

Utöver energiproduktion kan omställningen från kol till förnybart förbättra luft- och vattenkvaliteten, stärka lokalsamhällen och skapa möjligheter att vidareutbilda tidigare kolgruvearbetare för jobb inom förnybar energi.

För OX2 är Muswellbrook mer än ett sol- och batteriprojekt, det är en symbol för energiomställningen. Det visar att energiproduktion, hållbarhet och samhälle kan samexistera.

UNDER UTVECKLING



MUSWELLBROOK SOLAR FARM AND BATTERY

New South Wales

176
MW solpark

100
MW BESS

NSW Independent Planning Commission har godkänt projektet Muswellbrook Solar Farm and Battery, utvecklat av OX2. Projektet ligger öster om Muswellbrook inom Hunter Central Coast REZ och planeras tas i drift 2028.

Att lyssna först: Varför samhälls- engagemang är viktigt

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

SVERIGE

FINLAND

POLEN

ITALIEN

RUMÄNIEN

AUSTRALIEN

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Meningsfull dialog med lokalsamhällen säkerställer att lokal kunskap påverkar projektens utformning och att de samhällsnyttor som erbjuds speglar vad som är viktigast för boende i området.

Våra aktiviteter i Kariboe vindpark, Dinner Hill vindpark och Harvest BESS visar hur värdefulla dessa samtal är och hur de vägleder våra nästa steg.

Vid Kariboe Wind Farm i Queensland träffade vårt team boende för att ge uppdateringar, svara på frågor och ta emot synpunkter kring exempelvis visuell påverkan, ljud, markanvändning och möjligheter till samhällsnytta. Dessa möten visar hur viktigt det är med tidig och öppen dialog för att säkerställa att projektet utvecklas med respekt för lokala prioriteringar.

I Western Australia samlade vårt engagemangsprogram för Dinner Hill vindpark och Harvest BESS både urfolkens traditionella förvaltare och över 50 närboende från orterna Moora, Badgingarra och Jurien Bay.



Redo att möta närboende vid vår Kariboe Wind Farm i Queensland.



Vi ger uppdateringar, svarar på frågor och lyssnar på synpunkter.

De traditionella förvaltarna av landet betonade vikten av att skydda det aboriginska kulturarvet, av transparent kommunikation och av möjligheter till fördjupade partnerskap.

I Badgingarra lyfte invånarna fram prioriteringar som förvaltning av en fond för lokalsamhället (Community Benefit Fund), lokala jobb- och utbildningsmöjligheter, upphandling samt stöd till samhällsviktiga tjänster. Tillgång till bostäder, boende för arbetskraft och behov

av infrastruktur, inklusive uppkoppling och leveranssäker el, var återkommande teman. Samhällsmedlemmar uttryckte också tydliga förväntningar kring miljöhänsyn, påverkan under byggtiden och framtida avveckling.

Dessa insikter påverkar direkt våra nästa steg, såsom att vidareutveckla en Community Benefit Fund, utforska vägar för sysselsättning och upphandling, stödja bostadslösningar och fortsätta en öppen dialog under projektets hela utveckling.

De traditionella förvaltarna av landet betonade vikten av att skydda det aboriginska kulturarvet, av transparent kommunikation och av möjligheter till fördjupade partnerskap.



Grace Stewart, Catherine Way, Bernadette Holland: OX2-teamet på plats i Western Australia.

”Säkerhet är en verklig oro. Vi behöver bättre uppkoppling och reservkraft.”



VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

HÅLLBARHETSREDOVISNING

På väg mot ett hållbart energisystem

OX2 vill erbjuda en transparent, konsekvent och tillförlitlig hållbarhetsrapportering som ger intressenter en tydlig inblick i bolagets resultat avseende miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning.

Om rapporten

OX2 vill erbjuda en transparent, konsekvent och tillförlitlig hållbarhetsrapportering som ger intressenter en tydlig inblick i bolagets resultat avseende miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Som en ledande utvecklare och ägare inom förnybar energi spelar OX2 en viktig roll för att accelerera omställningen mot ett hållbart energisystem.

Denna rapport är inspirerad av de europeiska hållbarhetsrapporteringsstandarderna (ESRS), men gör inget anspråk på att vara fullt ut i linje med ESRS-kraven. Den är inte heller upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) Standards och följer inte GRI:s rapporteringsprinciper eller upplysningar. Där det är möjligt inkluderas jämförelser mellan år för att ge sammanhang och visa på utveckling.

OX2 2025

Platsbesök i Ånglarna, där kulvertar har utformats med hänsyn till de lokala ekosystemens behov.



VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Innehåll

Allmänna upplysningar	47
Grund för utarbetande	47
Styrning	48
Strategi	51
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	56
Mått och mål	58
Miljöinformation	60
Taxonomiförordningen	61
Klimatförändringar	65
Biologisk mångfald och ekosystem	74
Samhällsansvarsinformation	80
Den egna arbetskraften	81
Arbetstagare i värdekedjan	87
Berörda samhällen	91
Bolagsstyrningsinformation	93
Ansvarsfullt företagande	94
Innehållsindex	97



Förbättring av livsmiljön för den utrottningshotade sjööringen i anslutning till vindparken i Niinimäki.

Allmänna upplysningar

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Grund för utarbetande 47

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsredovisningen	47
Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	47

Styrning 48

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	48
Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av bolagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	49
Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	50
Förklaring om tillbörlig aktsamhet	50
Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	50

Strategi 51

Strategi, affärsmodell och värdekedja	51
Intressenters intressen och synpunkter	54
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	55

Hantering av påverkan, risker och möjligheter 56

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	56
Väsentliga hållbarhetsfrågor	57 och 97
Minimikrav på upplysningar om policyer och åtgärder	58
Mått och mål	58

Grund för utarbetande

Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsredovisningarna

Hållbarhetsredovisningen har utarbetats på konsoliderad nivå och omfattningen är densamma som för den finansiella redovisningen.

Rapporteringen omfattar främst värdekedjans tidigare led (uppströms) och OX2:s direkta verksamhet. Värdekedjans senare led (nedströms) omfattas till en lägre grad då slutliga elkonsumenters perspektiv i viss mån utelämnas. Elkonsumenter som OX2 är i kontakt med, till exempel kunder som ingår i elköpsavtal, beaktas men inte andra slutkonsumenter av el, till exempel privata elkonsumenter. Bolagets värdekedja illustreras på sidan 55.

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Tillämpade tidshorisonter

OX2 tillämpar de tidshorisonter som definieras av bolagets kortsiktiga mål och långsiktiga strategi:

- Kort sikt avser <1 år (innevarande rapporteringsår)
- Medellång sikt avser 1–5 år
- Lång sikt avser mer än 5 år

Dessa tidshorisonter används eftersom de är väl etablerade inom bolaget. Tidshorisonter vid scenarioanalyser för klimat och biologisk mångfald sträcker sig till 2050 och 2100, liksom projektspecifika riskbedömningar som innefattar hela projektets förväntade livslängd. Avvikande tidshorisonter beskrivs i samband med respektive analys.

Mått som uppskattas från indirekta källor

I hållbarhetsredovisningen förekommer det mått från indirekta källor, framförallt avseende verksamhet i värdekedjan uppströms och nedströms. Ansatsen är att använda de bästa tillgängliga underlagen på ett effektivt och transparent sätt. OX2:s uppfattning är att graden av noggrannhet uppfyller bolagets behov att hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Vilka mått som uppskattats med hjälp av indirekta källor samt hur utarbetandet har skett och planeras framgent, beskrivs i tillämpningen av måtten. Till exempel bygger klimatberäkningar för andra indirekta utsläpp på underlag från leverantörer och omvandlingsfaktorer.

Framåtblickande information

Hållbarhetsredovisningen innehåller framåtblickande information om ett antal frågor. Det finns alltid en osäkerhet i framåtblickande information som bör beaktas vid analys och tillämpning.

Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas eller presenteras

OX2 arbetar kontinuerligt med att förbättra sina processer kring hållbarhetsredovisningen. Under 2025 har hållbarhet integrerats i OX2:s system för att effektivisera processen för hållbarhetsrapportering samt för att förbättra kvaliteten och insynen i hållbarhetsarbetet.

Utbarbetande av hållbarhetsredovisningen

Hållbarhetsredovisningen har inspirerats av EU:s standard för hållbarhetsrapportering (ESRS) och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 1995:1554.

Publicering, frekvens och kontaktperson

Hållbarhetsredovisningen publiceras årligen och följer kalenderåret. Hållbarhetsredovisningen för 2025 publiceras den 20 april 2026. Kontaktperson är Rebecca Karlsson, Chief Communications and Sustainability Officer, rebecca.karlsson@ox2.com.

Styrning

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för att OX2 styrs på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Styrelsens ansvar för tillsyn av hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter återspeglas i de policyer som antas av styrelsen: uppförandekoden, ersättningspolicyn, riskpolicy samt hållbarhetspolicyn.

Styrelsemedlemmarna har relevant erfarenhet av att styra växande bolag inom sektorn för förnybar energi samt ingående kunskaper i klimatfrågor. Styrelsen har även en utsedd Sustainability Champion som har ett särskilt ansvar för OX2:s hållbarhetsarbete.

Styrelsens sammansättning

Samtliga i styrelsen har gedigen erfarenhet från energibranschen. Könsfördelningen i styrelsen framgår av nedanstående tabell. Två styrelsemedlemmar är mellan 30 och 50 år. Tre är över 50 år.

OX2 2025

Styrelsemedlem*	Kön (Man/Kvinna)	Styrelsemedlem sedan
Xabier Etxeberria	Man	2024
Johann-Christoph Balzer	Man	2024
Guillermo Garcia-Barrero	Man	2024
Monika Morawiecka	Kvinna	2024
Elina Engman	Kvinna	2024
Totalt antal kvinnor (andel)	2 (40 %)	
Totalt antal män (andel)	3 (60 %)	

*Per den 1 januari 2026.

Styrelseorgan

Styrelsen har inrättat två utskott: ersättningsutskottet och revisionsutskottet.

Delegerat ansvar

Det operativa ansvaret för hållbarhet har delegerats till vd, som inom ledningsgruppen har utsett Chief Communications and Sustainability Officer att leda hållbarhetsteamet och överse det övergripande hållbarhetsarbetet. Den dubbla väsentlighetsanalysen diskuteras och förankras i ledningsgruppen och godkänns i samband med att hållbarhetsredovisningen godkänns.

Ledningsgruppen

Ledningsgruppen ansvarar för att implementera den styrning och de kontroller som krävs för att övervaka och hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Detta avser antagande av policyer kopplade till hållbarhetspolicyn, till exempel bolagets miljöpolicy, policy för lokalt engagemang, arbetsmiljöpolicy, policy för mångfald och likabehandling,

visselblåsarpolicy, policy för mänskliga rättigheter, policy för bolagets sociala ansvar och resultat, affärsrespolicy, policy mot korruption, instruktion för motparts kontroll samt uppförandekoden för leverantörer. Tillsyn av fastställande av mål kopplade till väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt övervakning av framsteg utförs av Chief Financial Officer som deltar i möten med revisionsutskottet.

Hållbarhetsteamet

Chief Communications and Sustainability Officer leder hållbarhetsarbetet på en övergripande nivå och fokuserar särskilt på bolagsstyrningsfrågor och hållbarhetsfrågor kopplade till leveranskedjan, lokalsamhället och bolagets egna medarbetare. Environment and Climate Change Manager arbetar specifikt med frågor som rör klimatförändringar och biologisk mångfald. Hållbarhetsfrågor som rör arbetsmiljön för bolagets egen arbetskraft och andra som arbetar för OX2:s räkning delegeras till Health and Safety Director. Hållbarhetsteamet består av 100 procent kvinnor.

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av bolagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Styrelsen blir informerad om väsentlig påverkan, risker och möjligheter vid den årliga stora genomgången av hållbarhetsfrågorna. Dessutom genomför OX2 årligen en fördjupad analys och utvärdering av projektrisker och strategiska, operationella, finansiella och regulatoriska risker samt hållbarhetsrisker. Analysen presenteras för styrelsen av General Counsel. Styrelsen utvärderar de mest väsentliga riskerna med fokus på riskernas utveckling, strategiska påverkan och hur ändamålsenliga och effektiva de riskreducerande åtgärderna är för att hantera och minska riskerna.

Revisionsutskottet

Hållbarhetsredovisningen, som speglar bolagets långsiktiga hållbarhetsmål och det arbete som utförs för att uppnå dem, överlämnas till revisionsutskottet för godkännande.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén beslutar om utformning av ersättningsprogram till anställda, kopplade till bolagets hållbarhetsmål. Chief HR Officer redogör för frågan inför ersättningskommittén.

Ledningsgruppen

Ledningsgruppen får löpande, vid behov, information av Chief Communications and Sustainability Officer om utvecklingen för de olika väsentliga hållbarhetsfrågorna. Ledningsgruppen har varje kvartal ett möte kring bolagets risker, som avser strategiska och marknadsrelaterade, operationella, finansiella och regulatoriska risker samt hållbarhetsrisker.

Under året lade Environment and Climate Change Manager fram en strategi för godkännande om hur utsläppen av växthusgaser i leveranskedjan ska hanteras på medellång till lång sikt. Health and Safety Director redogjorde för arbetet med bolagets program för ökad medvetenhet i arbetsmiljöfrågor. Bland annat ingick ett platsbesök med fokus på arbetsmiljö för hela ledningsgruppen.

En förteckning över väsentlig påverkan, risker och möjligheter återfinns under rubriken "Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell" på sidan 55.

OX2 2025

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen

Styrelsens Sustainability Champion har bland annat till uppgift att fungera som sparringpartner till högsta ledningen och styrelsen, och ifrågasätta ambitioner och prioriteringar när hållbarhetsstrategin och verksamhetsmodellen utformas. I rollen ingår att se till att intressenternas och bolagets intressen stämmer överens, öka ansvarstagandet och se till att det finns transparenta mått för värdeskapande. Sustainability Champion ska även bygga upp relationer inom branschen för att jämföra bästa praxis och främja organisatoriska förändringar, inklusive inom hållbarhetsområdet och i frågor som rör mångfald, jämlikhet och inkludering.

Ledningsgruppen

Definierar hållbarhetsstrategi och implementering

Verkställande direktör

Chief Communications and Sustainability Officer

Övergripande hållbarhetsstrategi

Chief Operations Officer

Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, arbetsmiljö, scope 3-utsläpp

Chief Human Resources Officer

Arbetsvillkor, mångfald, likabehandling och lika möjligheter

Chief Financial Officer

Bedömning av risker och möjligheter, affärsetik

Lokala marknader

Påverkan på natur och lokalsamhället, markanvändning

Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Incitamentssystemet behandlas i ersättningsutskottet och godkänns av styrelsen. Hållbarhet beaktas i ersättningen genom kriterier kopplade till förenlighet med EU:s taxonomi för miljömålet begränsning av klimatförändringar, och andel driftsatta projekt under året som har åtgärder för biologisk mångfald utöver vad som krävs av lagstiftning, markavtal och tillstånd. Kriterierna är inte kopplade till minskning av växthus-gaser i den egna verksamheten.

Ersättning

Kortsiktiga incitament (STI)

Kriterier

- ▶ 90 % av de intäkter som omfattas av EU:s taxonomi ska vara taxonomiförenliga.
 - Andel av ersättning: 5 %
 - Förmånstagare: Alla anställda med prestationsbaserad bonus
- ▶ >40 % av driftsatta projekt ska ha åtgärder för biologisk mångfald utöver vad som krävs av lagstiftning, markavtal och tillstånd.
 - Andel av ersättning: 5 %
 - Förmånstagare: Alla anställda med prestationsbaserad bonus.

Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)

Tillbörlig aktsamhet är den process OX2 använder för att identifiera, förebygga, begränsa och redovisa hur bolaget hanterar faktisk och potentiell negativ påverkan på människor och miljö i samband med sin verksamhet. OX2:s modell för tillbörlig aktsamhet bygger på OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande.

I tabellen nedan framgår var i hållbarhetsredovisningen som mer information förekommer kring de olika delarna som ingår i tillbörlig aktsamhet. Upplysningar förekommer på flera ställen i hållbarhetsredovisningen, eftersom tillbörlig aktsamhet är relevant för flera olika hållbarhetsämnen.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Referenser
a) Bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	87, 95
b) Samarbeten med berörda intressenter	88
c) Identifiera och bedöma negativ påverkan	88, 95
d) Vidta åtgärder för att behandla negativ påverkan	88
e) Följa upp hur ändamålmässiga dessa insatser är och kommunicera det	90

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Internkontrollprogrammet avser att hantera risker och uppnå den internkontroll som eftersträvas i hållbarhetsrapporteringsprocessen. Internkontrollprogrammet inkluderar hållbarhetsredovisningen. Beståndsdelarna i internkontrollprogrammet är risker, kontroller, och kontrollbevis.

Riskerna och kontrollerna identifieras av hållbarhetsteamet baserat på deras uppfattning av riskexponering i hållbarhets-

rapporteringen. Riskerna prioriteras tillsammans med Head of Finance som är ytterst ansvarig för internkontrollprogrammet.

Processen för hållbarhetsrapportering har reviderats under året, vilket i sin tur har lett till uppdateringar av internkontrollprogrammet. Uppdateringar under året inkluderar ett nytt EPM-system som underlättar datainsamling samt beräkningar och konsolidering av data som rör hållbarhetsmått. Där det är möjligt har automatiserade kontroller implementerats. Detta inkluderar till exempel automatiska varningar när avvikelserna från värdena i det rullande 12-månadersgenomsnittet är för stora. Andra förbättringar är revisionskedjor och stickprover. Internkontrollprogrammet är fortfarande under revidering och förändringar i processen för hållbarhetsrapportering håller fortfarande på att implementeras. Till exempel rullas ett nytt ERP-system ut och fler moduler i det nya HR-systemet blir operationella.

De huvudsakliga identifierade riskerna från tidigare år är kopplade till en omfattande datainsamling, bristande systemstöd och tidspress. I år härrör de största riskerna från övergången till nya system och processer. Implementeringen av EPM-, ERP- och HR-systemen medför risker för konfigurationsfel, problem med datamigrering och förseningar som kan påverka rapporteringens tillförlitlighet. Ett ökat beroende av automatisering medför risker om tröskelvärden eller algoritmer är felaktigt inställda, och systemavbrott eller cybersäkerhetsincidenter kan störa rapporteringen. Att hantera förändringarna är avgörande eftersom otillräcklig utbildning eller otydliga arbetsflöden kan leda till misstag. Under övergången kan parallella processer och ofullständiga utrullningar skapa förvirring och brister i kontrollerna. Slutligen kvarstår styrningsrisker om dokumentation och kontrollcertifikat inte håller jämna steg med systemförändringarna, eller om prioriteringen mellan hållbarhets- och ekonomiteamen inte stämmer överens.

I internkontrollprogrammet görs en årlig sammanställning av riskerna som en del i bolagets rapportering till styrelsen.

Strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

OX2:s strategi bygger på bolagets värderingar, möjliggörs av affärs- och organisationsmodellerna och syftar till att realisera bolagets mission – att accelerera tillgången till förnybar energi. Bolaget bedömer att efterfrågan på förnybar energi kommer att fortsätta att växa över tid. Elektrifieringen av samhällen och industrier samt initiativ på nationell nivå för att uppnå energioberoende och klimatmål är drivande i utvecklingen. Strategiutvecklingen bygger på underlag från externa källor som är relevanta för energiomställningen (läs mer om detta i klimatavsnittet på sidan 66).

OX2 är, efter de senaste årens expansion, en ledare på många europeiska marknader och befäster för närvarande sin position på dessa marknader. OX2 har utökat bolagets värdekedja genom att investera i förnybara energitillgångar och är därmed både utvecklare, tillgångsägare och oberoende elproducent (IPP).

OX2 grundades 2004 och i början låg fokus på utvecklingen av landbaserad vindkraft i Sverige. Sedan dess har bolaget expanderat till nya marknader, teknologier och produkter. Idag utvecklar, bygger, säljer, förvaltar och äger OX2 projekt i Europa och Australien.

Produkter

OX2 säljer ett utbud av produkter, till exempel färdigställda projekt och projekträttigheter, erbjuder teknisk och kommersiell förvaltning av projekten och ingår avtal om energiköp från OX2-ägda tillgångar. Bolaget både utvecklar och bygger projekt i Sverige, Finland, Polen, Italien, Rumänien och Australien. OX2 erbjuder ett komplett utbud av drift- och förvaltningstjänster efter att en anläggning för förnybar energi har driftsatts, i syfte att förenkla ägandet och maximera värdet för kunderna. Bland kunderna finns tillgångsägare inom förnybar energi, inklusive vind, sol och lagring. Tillgångarna är antingen byggda av OX2 eller utvecklade och byggda av tredje part.

Från och med 2025 äger OX2 operativa tillgångar i Polen och tillgångar under uppförande i Finland, vilka alla inkluderar elköpsavtal.

OX2 2025

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER



När ett örnbö föll ner på grund av kraftigt snöfall såg OX2 till att ett konstgjort örnbö sattes upp i närheten. Initiativet var en del av utvecklingen av vindparken Grubban i Sverige.



OX2 Polen deltar i Soil Carbon-projektet som syftar till att öka både den biologiska mångfalden och kolbindningen i jordbruksmark.



OX2 har tagit initiativ till att skapa livsmiljöer för insekter och utrotningshotad mossor i vindparken Ribberget i Sverige.

Marknader

När OX2 etablerar sig på nya marknader ligger fokus framför allt på elmarknader med en betydande andel fossil energi och tydliga behov av och möjligheter att öka andelen förnybar energi. OX2 tillsätter eller utvecklar en lokal organisation bestående av medarbetare som har kompetens och erfarenhet att driva och etablera förnybara projekt i dialog med markägare, politiker, lokalsamhällen och andra intressenter. Idag har bolaget en ledande marknadsposition i Sverige, Finland och Polen.

Energilösningar

Storskalig landbaserad vindkraft är grunden i OX2:s 20-åriga verksamhet. Andra energilösningar som ingår i portföljen är solkraft och energilagring. Tillväxten inom solenergi har bidragit till bolagets geografiska expansion de senaste åren. OX2 ser en stor potential i att utveckla tillgångar inom energilagring på alla marknader. OX2:s första energilagringsprojekt, Bredhälla i Sverige, togs i drift 2024.

Hållbarhet är en integrerad del av strategin

Av strategin framgår att hållbarhet ska integreras i alla projekt och verksamheter, stödd av ramverk och tydliga mål. Syftet är att främja verksamhetsoptimering och hållbarhet utgör en viktig del.

Strategi kopplat till hållbarhetsfrågor

Klimatförändringar

Begränsning av klimatförändringarna innebär att fossilbaserad energiproduktion ska ersättas, vilket bidrar till en ökad efterfrågan på förnybar energi. Denna drivkraft utgör en central del av OX2:s strategi och ger inte bara vägledning för hur bolagets arbetar inom befintliga marknader och teknologier utan även för hur bolaget kan komma att expandera.

En utmaning för att få till ett förnybart energisystem har varit att produktionen av förnybar energi kan vara ojämn och oförutsägbart, då solen inte alltid skiner och det inte alltid blåser. OX2:s strategi hanterar denna utmaning genom att bolaget har verksamhet inom flera teknologier som genererar förnybar el men även teknologier som gör det möjligt att samlas in, lagra och leverera energi.

Klimatförändringarna påverkar alla världsdelar och samt-

liga former av energiproduktion är på något sätt känslig för klimatförändringarnas effekter. Genom att arbeta med flera teknologier kan OX2 bidra till framväxten av en diversifierad och förnybar energimix, vilket är avgörande för att säkra en förnybar energiförsörjning för framtiden.

Biologisk mångfald och ekosystem

OX2:s verksamhet kräver markavtal och tillstånd som är beroende av hur bolaget arbetar för att minska negativ påverkan på naturen och främja den biologiska mångfalden. OX2:s arbete med biologisk mångfald avser att möjliggöra projektens genomförande och en social acceptans kring bolagets projekt.

Egna anställda

OX2 arbetar med projekt i Europa och Australien och det är viktigt att bolaget attraherar, utvecklar och behåller medarbetare med rätt kompetens. OX2 strävar efter mångfald bland de anställda och vill ta vara på olikheterna genom en inkluderande kultur. Arbetet med att attrahera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens berör alla anställda på alla marknader. Antal anställda inom respektive marknad redovisas i avsnittet Egna anställda.

Arbetslagare i värdekedjan

Att fullfölja bolagets mission att accelerera tillgången till förnybar energi ska inte ske på bekostnad av miljö eller mänskliga rättigheter. OX2 är övertygat om att en hög etisk, social och miljömässig standard vid inköp av produkter är en förutsättning för att kunna göra affärer.

Bolagets arbete med att bli ledande på arbetsmiljöområdet är starkt kopplat till de marknader där OX2 är verksam inom byggnation förnybara projekt. Dels uppstår frågor kring arbetsförhållanden under byggnation men även uppströms vid utvinning av råvaror och tillverkning av produkterna. Det finns även en tydlig anknytning till en god arbetsmiljö för de egna anställda.

Berörda samhällen

Samhällena i närheten av OX2:s projekt upplever inte klimatförändringarna med förnybar energi, men påverkas miljömässigt och socialt.

OX2 anser att dialog med lokala samhällen är en viktig del

i hur bolaget strukturerar sitt arbete med att åtgärda negativ påverkan på naturen och främja den biologiska mångfalden. Naturen upplevs och utnyttjas till stor del av lokalinvanterna, för till exempel rekreation, rennäring, skogs- och lantbruk och fågelskådning.

Socialt kan bolaget påverka genom lokala arbetstillfällen, fastighetsskatt, fonder för samhällsnytta och markarrenden.

Ansvarsfullt företagande

För att kunna genomföra bolagets strategi måste OX2 agera på ett affäretiskt sätt.

Affärsmodell och värdeskapande

De viktigaste delarna av bolagets strategi som är kopplade till hållbarhet är projektens bidrag till samhällets omställning och hur OX2 utvecklar och levererar sina projekt. OX2:s affärsmodell för utveckling, försäljning och ägande av förnybara energilösningar består av tre faser: expandera, utveckla och leverera. De verksamheter som ingår i bolagets affärsmodell omvandlar input till output.

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Vad vi behöver

Finansiellt kapital

- Intäkter från projekt- och elförsäljning samt kapitalförvaltning
- Lån och övrig projektfinansiering

Naturligt kapital

- Miljötillstånd
- Naturens krafter: vind och sol
- Råvaror och andra naturresurser för tillverkning av komponenter och uppförande av projekt
- Tillgång till mark för projektplatser

Mänskligt kapital

- Kvalificerad arbetskraft
- Konsulter och entreprenörer som arbetar på uppdrag av OX2

Socialt kapital

- Förbindelser med viktiga intressenter
- Social acceptans av projekt

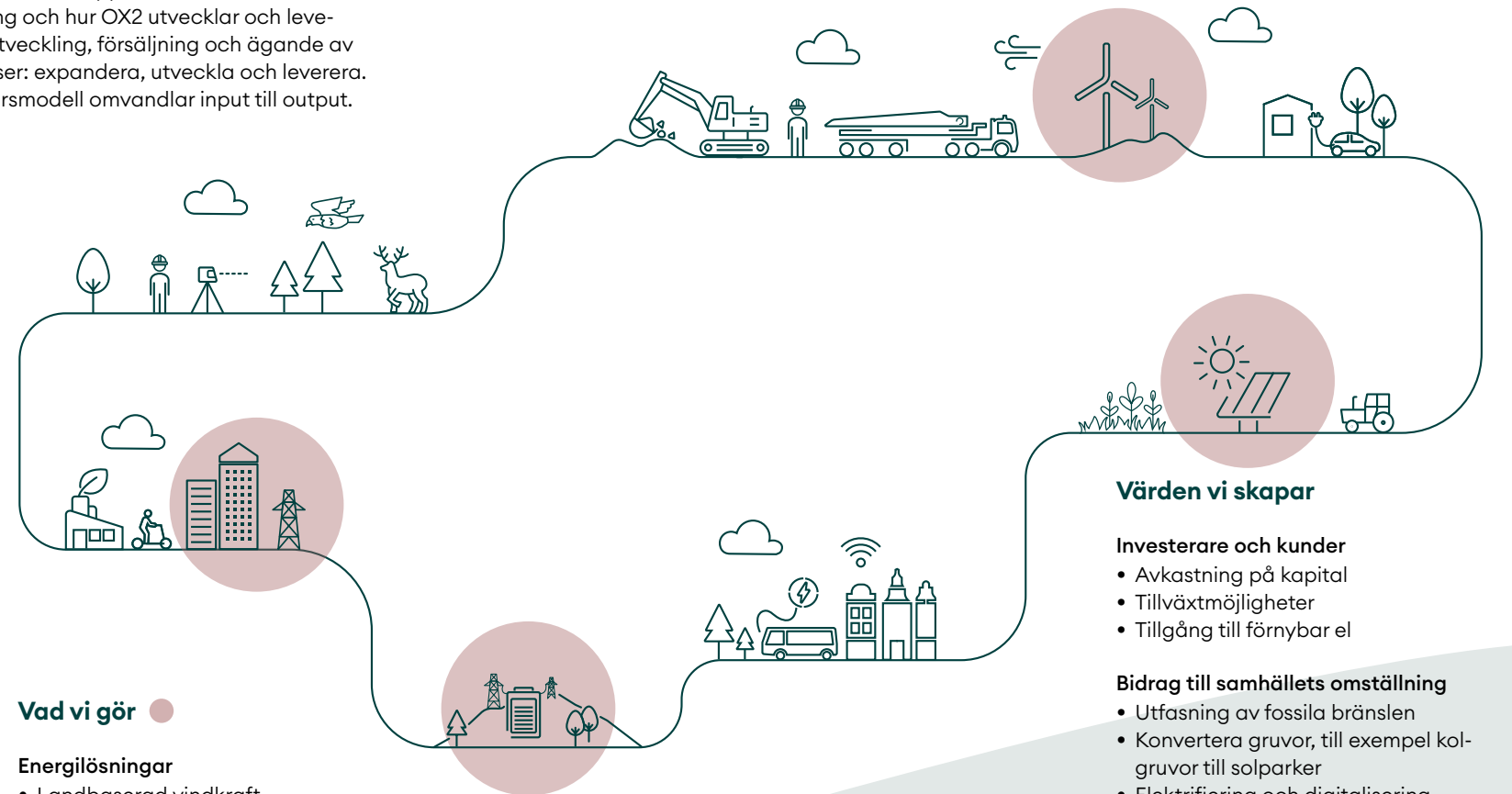
Vad vi gör

Energilösningar

- Landbaserad vindkraft
- Solkraft
- Energilagring
- Produktion och försäljning av el

Projektets faser

- Val av plats och genomförbarhetsstudie
- Utveckling och tillståndsansökningar
- Finansiering och inköp
- Byggnation
- Drift och underhåll
- Uppgradering eller avveckling



Värden vi skapar

Investerare och kunder

- Avkastning på kapital
- Tillväxtmöjligheter
- Tillgång till förnybar el

Bidrag till samhällets omställning

- Utfasning av fossila bränslen
- Konvertera gruvor, till exempel kolgruvor till solparker
- Elektrifiering och digitalisering

Anställda

- En trygg och inkluderande arbetsmiljö som präglas av mångfald
- Möjligheter till kompetens- och karriärutveckling

Närboende

- Skatt och samhällsfinansiering
- Nya arbetstillfällen
- Ekosystemtjänster

Intressenters intressen och synpunkter

Kunder

Kunder är de som köper projekt som OX2 utvecklat, de som äger parker som OX2 förvaltar och de som köper el och stödtjänster från OX2. OX2 välkomnar nya kunder och har många återkommande kunder. Via investeringsavdelningen förs en löpande dialog med kunderna. Krav och frågor från kunder bidrar till utvecklingen av bolagets strategi.

När försäljning av en vindpark, solpark eller anläggning för energilagring närmar sig skickar OX2 ut en kortfattad beskrivning av projektet till ett antal tänkbara kunder. Under processens gång tar sedan förhandlingar vid och i slutet väljs en köpare av anläggningen. Syftet med den löpande dialogen är bland annat att förstå kundens förväntningar på bolaget ur ett hållbarhetsperspektiv. Många kunder använder intervjuer eller självskattningsformulär för att identifiera hållbarhetsrisker. De används som underlag i bolagets bedömning av påverkan, risker och möjligheter.

När bolaget förbereder försäljning av el deltar det i kundens prissättningsprocess där kvantitet, pris och andra egenskaper definieras.

Anställda

OX2 tar tillvara på sina medarbetares synpunkter genom att årligen genomföra två medarbetarundersökningar. Undersökningarna är anonyma och ger bolagets medarbetare en chans att svara på hur de trivs på arbetet, med sin grupp och sin chef. Det ger bolaget en tydlig indikation om vilka frågor man på övergripande bolagsnivå samt på avdelningsnivå bör skapa förbättringsplaner för. Medarbetarundersökningen är en viktig del i bolagets bedömning av påverkan, risker och möjligheter.

Dessutom finns arbetstagarrepresentanter och medlemmar från ledningen representerade under årets två skyddskommittémöten för den svenska och finska verksamheten. Skyddskommittén ska delta i att planera och följa upp arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen. Syftet med skyddskommittémöten är att medarbetare och ledning kan ha en dialog kring arbetsmiljöfrågor. Det sker även samverkansmöten mellan skyddsombuden för att främja en löpande dialog kring arbetsmiljön. Dessa möten hålls varannan månad i Sverige och varje kvartal i Finland. Polen har i dagsläget ingen skyddskommitté utan kontakt med medarbetare sker på individuell nivå.

Två gånger per år genomförs utvecklingssamtal mellan chef och medarbetare i hela bolaget. Syftet med ett utvecklingssamtal är att bidra till att utveckla både den anställda och organisationen som helhet och alla parter har ett stort intresse av att delta.

Leverantörer

OX2:s främsta fokus under de senaste tjugo åren har varit landbaserad vindkraft och bolaget har byggt upp goda samarbeten med turbintillverkare och byggtreprenörer över tid. Löpande avstämningsmöten på kvartalsbasis hålls mellan OX2 och turbinleverantörerna. Solkraft och batterilagring är nyare energilösningar för OX2 men även där hålls löpande dialoger mellan bolaget och leverantörerna. Syftet med dialogen med leverantörerna är både att förmedla OX2:s krav på leverantörer och skapa ett hållbart samarbete. Leverantörerna genomför också självskattningskopplade till miljömässiga, sociala och affärsetiska frågor, som ligger till grund för bolagets bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter.

I Sverige har OX2 flera forum med representanter från olika entreprenörer. I dessa forum diskuteras hur man gemensamt kan utveckla rutiner för hälsa, säkerhet och miljö. Dessutom diskuteras specifika incidenter med målet att arbeta förebyggande. Inom forumet diskuteras även hur kommunikationen kring arbetsmiljö kan förbättras genom att samverka i andra forum.

Myndigheter, regeringar och kommuner

OX2 har kontakt med myndigheter genom tillståndsansökningar kopplade till bolagets projekt. Det förekommer även kontakter mellan OX2 och stat och kommun för att säkra klimatomål på nationell, regional och lokal nivå. Tillgången till el hänger samman med övrig samhällsutveckling och OX2 för därför dialoger med sektorer som planerar för tillväxt och elektrifiering.

Närboende

Människor som bor nära en solpark, vindpark eller energilagringsanläggning är viktiga intressenter för OX2 då byggnation och drift kan påverka deras vardag. Dialog med närboende sker under alla projektfaser för att informera om arbetet med projektet, lyssna till och ta itu med deras frågor samt för att samla in och ta till vara idéer. De närboende har kunskap om både kultur och natur i området, vilket kan ge OX2 värdefulla insikter under arbetet med projektet.

I alla projekt sker mycket kommunikation kring projektet till de närboende, både innan och under byggnation, för att informera om projektet och hur det påverkar de närboende.

Det finns möjlighet att inkomma med synpunkter eller frågor i olika forum. Under samrådsprocessen har allmänheten möjlighet att inkomma med synpunkter. Vanligtvis anordnas tillfällen där OX2 berättar om projektet och svarar på frågor. Om en vindpark planeras brukar mätningar för skugga och ljus visas. Regelbundet organiserade informationsmöten brukar också hållas men projektledarna finns även tillgängliga under hela projektets utveckling, byggnation och drift. OX2 har på varje projekts webbplats kontaktuppgifter till projektledare och det finns även en kanal för klagomål på webbplatserna. Synpunkter från närboende utgör en viktig del i arbetet med att identifiera påverkan, risker och möjligheter.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OX2 utvecklar, säljer, driver och äger storskaliga projekt inom förnybar energi. Värdekedjan sträcker sig från materialutvinning till nedmontering av projekt vid livslängdens slut. Var i värdekedjan som väsentlig påverkan, risker och möjligheter förekommer visas i illustrationen nedan.



OX2:s uppströms värdekedja innefattar materialutvinning, förädling, tillverkning och transport av energilösningar vilket omfattar många indirekta leverantörer. Även etableringsyta behöver säkras och där är markägare en viktig affärspartner. Hur värdekedjan ser ut därefter beror på om bolaget säljer projekträttigheter eller utvecklar projekt med byggnation. I en del fall säljer OX2 projekträttigheter till en kund som sedan bygger och förvaltar anläggningen, och då sker byggnation och drift nedströms i värdekedjan.

I många fall ansvarar OX2 för byggnationen av projekten och de ingår då i bolagets direkta verksamhet. Vid byggnation har OX2 främst två typer av direkta leverantörer – anläggningsentreprenörer som förbereder markområdet för anläggningen och leverantörer av turbiner, solpaneler och energilagring som levererar färdiga produkter och, i turbintillverkarens fall, reser turbinerna. För OX2-ägda tillgångar omfattar den direkta verksamheten även elproduktion och stödtjänster som tillhandahålls under projektens driftsfas. När OX2 säljer tekniska och kommersiella tjänster för driften av projekten finns leverantörer nedströms som underhåller projektområdet och anläggningen. I den direkta verksamheten ingår även kontorstjänster för bolagets anställda.

OX2 har två kategorier av kunder – företag som köper ren energi och finansiella investerare. Majoriteten av de finansiella investerarna består av investmentbolag och pensionsfonder, som ser att ägandet i vind- och solparker och energilagringsanläggningar är långsiktiga och hållbara investeringar med stabila kassaflöden och god riskjusterad avkastning. Företag som köper ren energi investerar i en kostnadseffektiv och hållbar produktion som kan möta deras eget eller deras kunders behov av el. I de fall där OX2 äger tillgången ingår kontakterna med de företag som köper ren energi i den direkta verksamheten.

Positiv påverkan ●

- 1 Tillgång till förnybar el (E1)
- 2 Möjliggör att växthusgasutsläpp kan undvikas (E1, E4)
- 3 Arbetstillfällen (S1)
- 4 Meningsfullhet och goda relationer med chefer och kollegor (S1)
- 5 Erbjuder ekonomiska möjligheter för lokala samhällen (S3)
- 6 (Förändrad) markanvändning (E4)

Negativ påverkan ●

- 7 (Förändrad) markanvändning (E4)
- 8 Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter (S2)
- 9 Utsläpp av växthusgaser till följd av projektverksamhet (E1)
- 10 Visuellt påverkan, buller och ljusföroreningar (S3)

Risker ●

- 11 Anseenderisker (S2)
- 12 Risk för korruption (G1)
- 13 Risk för olyckor (S1, S2)
- 14 Inte uppnå social acceptans för projekt (S3)
- 15 Försenade naturrelaterade tillstånd (E4)
- 16 Oförmåga att attrahera och behålla kompetent personal (S1)

Möjligheter ●

- 17 Ökad efterfrågan på förnybar energi (E1)
- 18 Få tillgång till kapital (G1)

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

OX2:s hållbarhetsarbete grundar sig i de hållbarhetsfrågor som anses mest väsentliga för bolaget, vilket bedöms årligen¹⁾ genom en väsentlighetsanalys. Analysen omfattar OX2:s påverkan²⁾ på hållbarhetsfrågor (påverkansväsentlighet) och hur hållbarhetsfrågor påverkar OX2:s finansiella ställning (finansiell väsentlighet). Väsentlighetsanalysen genomförs i tre huvudsakliga steg – identifiera, bedöma och validera.

Identifiera

Väsentlighetsanalysen utgår från påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor på kort, medellång och lång sikt som har identifierats inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Data som används omfattar befintliga och regelbundna interna processer, processer kopplade till projektens faser och data som fokuserar på olika delar av värdekedjan och olika hållbarhetsfrågor. Metoden innebär att en mängd olika källor sammanförs för att skapa ett heltäckande underlag för analysen.

Underlag

- Medarbetarundersökningen (två gånger om året)
- Bolagsövergripande riskprocess
- Tillståndshandlingar, till exempel miljö- och sociala konsekvensbeskrivningar
- Rapporter från branschorganisationer, t.ex. WindEurope
- Rapporter från intresseorganisationer, t.ex. WWF
- Rapporter från statliga organ och myndigheter, t.ex. miljöskyddsmyndigheter
- Frågeformulär från kunder och investerare
- Dialog med långgivare
- Leverantörsrelaterade uppgifter, bedömningar och revisioner
- Riskrapporter och bedömning av tillförlitliga aktsamhet i leveranskedjan för berörd teknologi
- Projektspecifika bedömningar kring påverkan, risker och möjligheter

Bedöma

Identifierad påverkan bedöms utifrån påverkansväsentlighet och risker och möjligheter bedöms utifrån finansiell väsentlighet. Hållbarhetsfrågor kan bedömas som väsentliga utifrån sin påverkan och/eller finansiella väsentlighet. Påverkan, risker och möjligheter som har identifierats som väsentliga inom varje område beskrivs på sidan 55.

För att bedöma påverkansväsentlighet eller finansiell väsentlighet tillämpas kriterier och tröskelvärden som framgår i väsentlighetsmatrisen på sidan 57. Kriterierna har både en kvalitativ beskrivning och en numerisk skala.

Påverkansväsentlighet

Påverkan på hållbarhetsfrågor bedöms efter skala, omfattning, återställbarhet, och sannolikhet. Påverkan avser direkt och indirekt påverkan, påverkan från bolagets egen verksamhet och från värdekedjan, positiv och negativ påverkan, faktisk och potentiell påverkan samt påverkan på kort, medellång och lång sikt.

Bedömning av skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet bedöms utifrån en 1–5-gradig skala framtagen av FN:s Global Compact. Skalan har vidareutvecklats för att vara mer specifik och tillämpbar för vår verksamhet. Påverkan kvantifieras genom att den genomsnittliga poängen för skala, omfattning och återställbarhet multipliceras med sannolikhet. Tröskelvärdet appliceras därefter på den sammanvägda och kvantifierade bedömningen. För positiv påverkan bedöms inte återställbarhet och för påverkan på mänskliga rättigheter beaktas skala före sannolikhet.

Finansiell väsentlighet

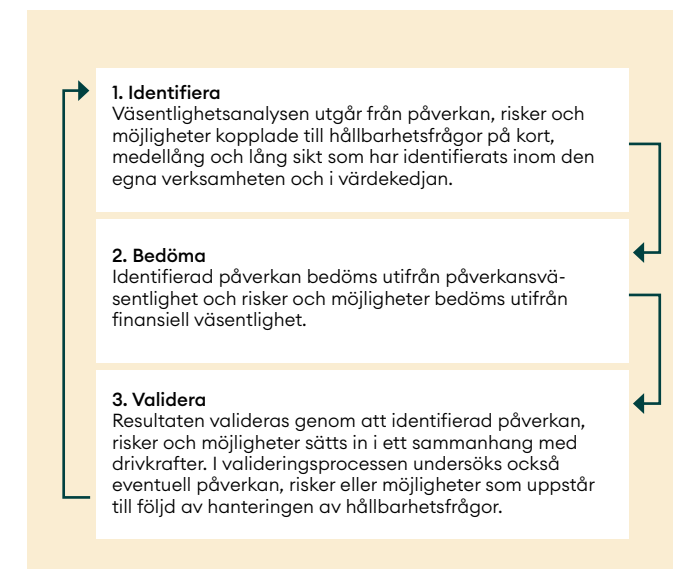
Den påverkan som hållbarhetsfrågor kan ha på OX2:s finansiella ställning bedöms efter belopp och sannolikhet. Beloppen definieras i finansiella och kvalitativa termer. Risker och möjligheter kvantifieras genom att multiplicera belopp med sannolikhet i enlighet med bolagets riskpolicy, vilket inkluderar fastställda tröskelvärden.

Validera

Resultatet av väsentlighetsbedömningarna valideras tillsammans med interna experter från olika funktioner och verksamhetsområden och med olika perspektiv.

Genom valideringsprocesserna sätts resultaten in i ett sammanhang med hänsyn till drivkrafter och påverkansfaktorer. Alla eventuella kopplingar mellan påverkans- och finansiell väsentlighet identifieras, tillsammans med väsentlig påverkan, risker eller möjligheter som uppkommer genom åtgärder som vidtas för att hantera hållbarhetsfrågor.

Tillämpning av kriterier och tröskelvärden medför ett behov av validering, eftersom sammanvägningen av ingående aspekter kan medföra ett förenklat eller missvisande resultat. Det innebär att processen är iterativ och identifiering, bedömning och validering sker tills ett resultat slutligen fastställs och godkänns.



¹⁾ Dubbla väsentlighetsanalyser har genomförts sedan 2023.

²⁾ Avser indirekt/direkt, positiv/negativ och faktisk/potentiell påverkan på kort, medel och lång sikt.

Resultat

Väsentlighetsanalysen visar att följande hållbarhetsämnen är väsentliga: Klimatförändringar, biologisk mångfald och ekosystem, egna anställda, arbetstagare i värdekedjan, berörda samhällen och ansvarsfullt företagande. Ämnena identifierades som väsentliga utifrån påverkansväsentlighet eller finansiell väsentlighet, eller båda.

Påverkan, risker och möjligheter ser olika ut längs värdekedjan, vilket illustreras på sidan 55. Väsentlighetsmatrisen visar hur väsentliga hållbarhetsfrågorna är i förhållande till varandra.

Ändringar sedan 2024:

- Berörda samhällen är en ny väsentlig hållbarhetsfråga.
- Ansvarsfullt företagande och arbetstagare i värdekedjan identifieras som väsentliga även ur ett påverkansperspektiv, utöver att vara finansiellt väsentliga.

Beslutsprocessen

Väsentlighetsanalysen presenteras för ledningsgruppen. Styrelsen godkänner väsentlighetsanalysen i samband med att den godkänner hållbarhetsredovisningen.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

OX2 redovisar de hållbarhetsfrågor som har identifierats som väsentliga.

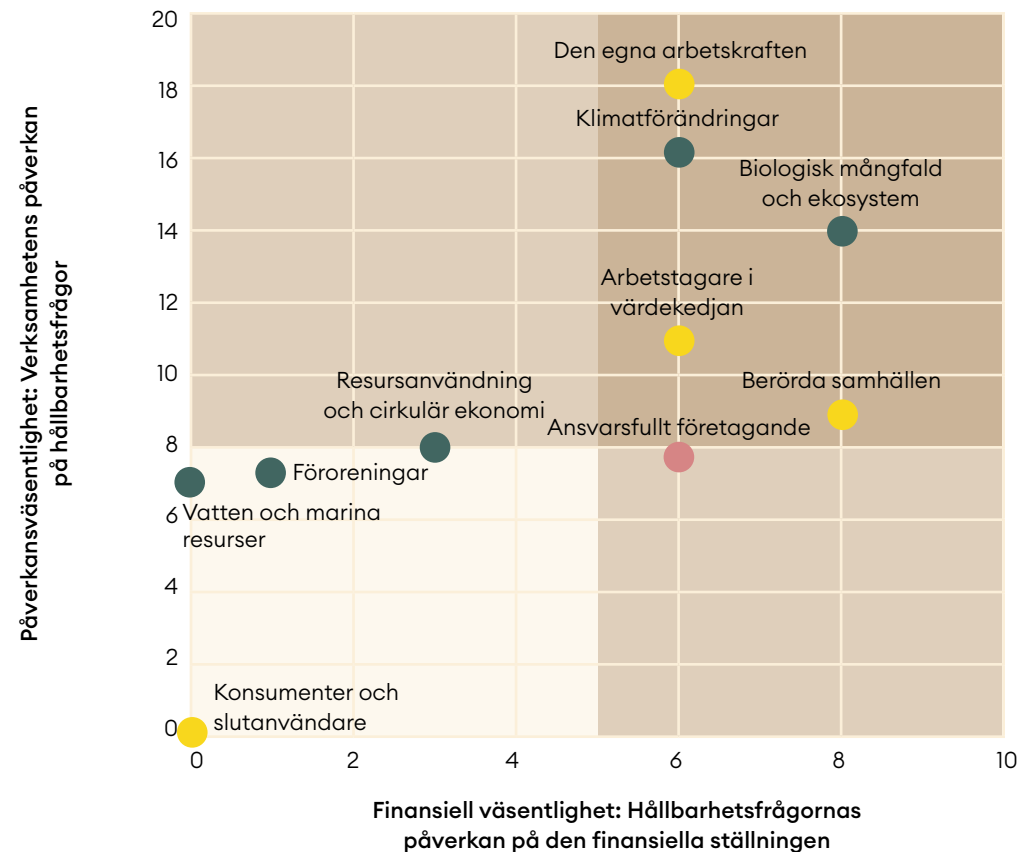
Rapporteringens omfattning

- Allmänna upplysningar
- Klimatförändringar med fokus på utbyggnad av förnybar energi, utsläpp av växthusgaser och möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp
- Biologisk mångfald och ekosystem med fokus på förändrad markanvändning och påverkan på arter och ekosystem
- Den egna arbetskraften med fokus på kompetens och arbetsvillkor
- Arbetstagare i värdekedjan med fokus på undermåliga arbetsvillkor i leveranskedjan och mänskliga rättigheter
- Berörda samhällen med fokus på samhällenas ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter, särskilda rättigheter för urbefolkningar och social acceptans
- Ansvarsfullt företagande med fokus på korrupktion och mutor

Standarder och frågor som utelämnats

- Miljöföreningar
- Vatten och marina resurser, även om ämnen som rör biologisk mångfald även omfattar marina arter och ekosystem
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi är inte väsentligt och ingår inte i rapporteringen, men i sitt arbete fokuserar bolaget på att minimera avfall och stödja omställningen till en cirkulär ekonomi
- Konsumenter och slutanvändare, även om bolaget är medvetet om att det finns ytterligare användare av el nedströms i värdekedjan

Dubbel väsentlighetsmatris



Minimikrav på upplysningar och policyer och åtgärder

Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras

Styrelsen har antagit övergripande policyer för att hantera väsentliga hållbarhetsfrågor (se sidan 59). I policystrukturen finns även policyer och instruktioner som antas av ledningsgruppen. Alla policyer gäller för samtliga medarbetare, teknologier och marknader där bolaget är verksamt. Utöver policyer och styrdokument som berör hållbarhetsfrågor finns instruktioner och vägledningar som syftar till att förenkla tillämpningen av antagna policyer, till exempel instruktioner för hållbara projekt och HSSE-frågor (hälsa, säkerhet, sociala aspekter och miljö) för leverantörer. Instruktionen för hållbara projekt syftar till att säkra en minimistandard för hållbarhet i samtliga av OX2:s projekt på en praktisk nivå med tydlig ansvarsfördelning och hänvisning till tillhörande mallar. HSSE-kraven fokuserar på hälsa, säkerhet och miljö inom projektbyggnation och fastställer mer ingående vad som förväntas av leverantörerna inom respektive projekt. Samtliga policyer, med undantag för bolagets affärsresepolicy, finns på den externa webbplatsen.

Policyerna hänvisar till åtaganden som rör standarder eller initiativ från tredje part där det är relevant. I uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, hållbarhetspolicyn och miljöpolicyn hänvisas till hållbara affärsmetoder enligt definitionen i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och Agenda 2030. I uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer och hållbarhetspolicyn anges också att bolaget följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. I hållbarhetspolicyn och miljöpolicyn anges också att man åtar sig att följa IFC:s Performance Standards och Ekvatorprinciperna samt att man strävar efter att bidra till Parisavtalet och Kunming-Montrealavtalet.

Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor

Information kring åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor anges inom respektive standard.

OX2 2025

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Mått och mål

Mått och mål i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor

OX2:s hållbarhetsramverk är uppdelat i miljö, sociala frågor och ansvarsfullt företagande. Tre långsiktiga mål ska uppnås fram till 2030. För att mäta utvecklingen mot dessa tre mål används olika nyckeltal. Andra kompletterande mål, de metoder som använts för att ta fram nyckeltalen samt kopplingen mellan målen och bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter beskrivs i samband med varje hållbarhetsfråga.

Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål

Information om uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet anges i relevant standard.

Mål 2030	KPI	Enhet	Mål (2025)	Resultat 2025	Resultat 2024	Resultat 2023	Resultat 2022
Öka förnybar elproduktion och minska växthusgasutsläpp i linje med Parisavtalet	Genomsnittlig växthusgasintensitet ^{1,2}	gCO ₂ e/kWh	<10	9,9	8,0	10,2	10,2
	Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp, i genomsnitt ^{1,2}	gCO ₂ e/kWh	-	238	654	250	225
	Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp från OX2:s tillgångar	tusen _{tCO₂e}	28	22,42	-	-	-
	OX2:s tillgångsportfölj	MW	Ej angivet	100	-	-	-
	Sålda projekt, ³	MW	Ej angivet	720	130	544	482
	Växthusgasutsläpp i scope 1 och 2	tCO ₂ e	-	107	103	185	155
Utveckla sol- och vindparker med en positiv nettopåverkan på biologisk mångfald	Projekt som uppnått positiva nettoresultat	%	-	0	0	0	0
	Projekt med plan för biologisk mångfald	%	100	100	100	-	-
	Projekt med åtgärder utöver lagstiftning, markavtal och tillstånd	%	>40	67	67	78	-
Bli en ledare inom arbetsmiljö	Skadefrekvens	Per miljon arbetade timmar	<3	3,4	1,8	3,5	3,7
	Inrapporterade riskobservationer (osäkra arbetsrutiner eller situationer) och positiva observationer	Antal rapporter per byggarbetsplats och miljon arbetade timmar	1 420	2 124	1 785	-	-

¹⁾ Medelvärdena är inte viktade, vilket innebär att de inte tar hänsyn till projektstorlek och produktivitet.

²⁾ Innehåller framåtblickande uttalanden.

³⁾ Omfattningen är sålda projekt som driftsatts under rapporteringsåret.

Policyer	Huvudansvarig	IRO	Beskrivning av policyns huvudsakliga innehåll
● Uppförandekod	Vd	1-18	I uppförandekoden behandlas frågor om tillräckliga löner, föreningsfrihet, jämställdhet och lika lön för lika arbete, mångfald, barnarbete, tvångsarbete, respekt för mänskliga rättigheter, utfasning av fossila bränslen, energieffektivitet, cirkulär ekonomi, biologisk mångfald och arbetsrätt. Policyn gäller för alla anställda och alla övriga personer som representerar OX2.
● Uppförandekod för leverantörer	CCSO	7-10, 11-13	Uppförandekoden för leverantörer (uppströms och nedströms i värdekedjan) gäller för alla som tillhandahåller arbetskraft, varor och tjänster och/eller utför andra uppdrag för OX2:s räkning, samt deras affärspartner i alla delar av världen. Den behandlar frågor om mänskliga rättigheter, diskriminering, barnarbete, tvångsarbete, minimilöner, arbetstider, arbetsmiljö, föreningsfrihet, urbefolkningarnas rättigheter, systematiskt miljöarbete och resurseffektivitet.
● Visselblåsarpolicy	CCSO	1-18	OX2 anser att bolaget har en skyldighet att hantera oegentligheter och att de ska rapporteras i enlighet med uppförandekoden. OX2 betraktar också personer som rapporterar oegentligheter som föredömen, eftersom de hjälper OX2 att vara transparenta, ta ansvar och visa ledarskap. Policyn tydliggör att den som rapporterar i enlighet med lagen är skyddad från repressalier. Policyn omfattar alla personer som har anknytning till OX2, inklusive anställda, entreprenörer, ledning och aktiva aktieägare.
● Policy för mångfald, jämlikhet och inkludering	CHRO	4, 16	Policyn syftar till att motverka diskriminering och trakasserier samt främja lika möjligheter för alla och andra sätt att öka inkludering och mångfald. De diskrimineringsgrunder som omfattas av policyn är etniskt ursprung, hudfärg, sexuell läggning, kön, funktionshinder samt andra former av diskriminering. De rutiner som implementerats för att förebygga diskriminering inkluderar bland annat medarbetarundersökningen som genomförs två gånger per år och en årlig riskbedömning av arbetsmiljön. Policyn gäller för alla anställda.
● Hållbarhetspolicy	CCSO	1-18	Hållbarhetspolicyen definierar vad hållbarhet betyder för OX2 samt hur bolaget arbetar med hållbarhetsfrågor. Bolaget har en helhetssyn på hållbarhet där både positiv och negativ påverkan beaktas i hela värdekedjan. Bolagets hållbarhetsambitioner beskrivs utifrån de tre långsiktiga hållbarhetsmålen och bolagets hållbarhetsramverk. Policyn gäller för alla anställda.
● Miljöpolicy	CCSO	1-2, 6-7, 9-10, 15, 17	Miljöpolicyen fokuserar på de principer vi tillämpar på vårt miljöarbete och rör bland annat biologisk mångfald, vatten, klimat, miljöföreningar och cirkulär ekonomi. Exempel på principer är försiktighetsprincipen, värdekedjeperspektivet och kontinuerlig förbättring. Policyn gäller för alla anställda.
● Arbetsmiljöpolicy	CCSO	4, 13, 16	Policyn behandlar OX2:s arbetsmiljö och arbetsmiljösystem. Policyn gäller såväl anställda som underentreprenörer och andra som besöker OX2:s kontor och byggarbetsplatser. Policyn omfattar alla aspekter av bolagets verksamhet.
● Policy mot korruption	GC	12	OX2 har nolltolerans mot korruption. Bolaget åtar sig att agera professionellt, rättvist och med integritet i alla sina affärstransaktioner och relationer, varhelst det verkar. I åtagandet ingår att implementera och upprätthålla effektiva system för att motverka korruption. Policyn gäller för alla personer som utför arbete för OX2:s räkning.
● Policy för lokalt engagemang	CCSO	3, 5, 12, 14-15	Policyn för lokalt engagemang beskriver riktlinjerna och processerna för OX2:s lokala aktiviteter. Syftet med policyn är att säkerställa att alla lokala aktiviteter är i linje med vår mission, våra värderingar, affärsetik och hållbarhetsstrategi, samtidigt som bolaget upprätthåller transparens och dokumentation för lokala aktiviteter. Policyn gäller för alla lokala aktiviteter och de personer som utför dessa på uppdrag av bolaget.
● Policy för mänskliga rättigheter	CCSO	11	I policyn beskrivs OX2:s åtagande att respektera, skydda och främja mänskliga rättigheter i hela sin verksamhet och värdekedja. Den hjälper bolagets anställda, entreprenörer och partner att bedriva verksamheten etiskt och med integritet, i linje med OX2:s värderingar och lagliga skyldigheter.
● Policy för bolagets sociala ansvar och resultat	CCSO	3, 5, 8, 10-11, 14	Policyn beskriver OX2:s förhållningssätt till bolagets sociala ansvar och resultat inom alla delar av verksamheten, i linje med IFC Performance Standards, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt andra internationella ramverk.
● Affärsresepolicy	CFO		Affärsresepolicyen fokuserar på ett ansvarsfullt sätt att resa som tar hänsyn till miljö och säkerhet. Policyn gäller för alla anställda och alla typer av tjänsteresor.

● Policy som antas av styrelsen

● Policy som antas av ledningsgruppen

Miljöinformation

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Att värna om miljön och verka inom de planetära gränserna är grundläggande för att OX2 ska uppnå sitt syfte och nå framgång på lång sikt.

De globala utmaningar som miljön står inför beaktas i hela verksamheten, från lokalisering till avveckling, med målet att åstadkomma en bestående skillnad.

Med sitt miljöarbete vill OX2 bli en del av lösningen på den dubbla kris vi står inför, med både klimatförändringar och förlust av biologisk mångfald. Genom att accelerera tillgången till förnybar energi gör OX2 det möjligt att fasa ut fossila bränslen och därmed motverka klimatförändringarna. Förnybar energi ska inte byggas ut på bekostnad av naturen, utan utvecklas och levereras för att stödja naturens återhämtning.

Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp

OX2-ägda tillgångar

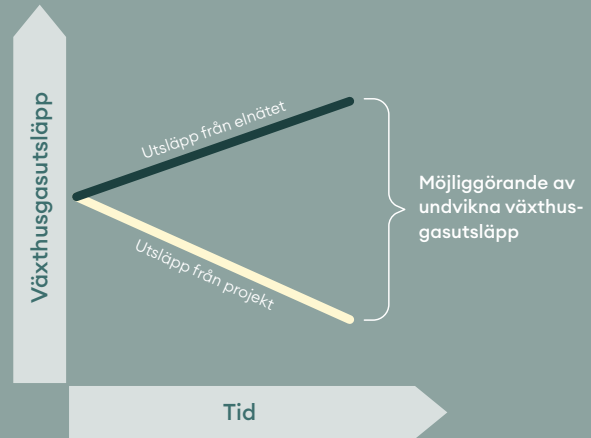
22

tusen tCO₂e

Projekt som driftsatts under 2025

238

gCO₂e/kWh



Minskning av växthusgaser sedan basåret, scope 1 och 2

-31 %



Andel taxonomiförenliga intäkter av de som omfattas av taxonomin

100 %



I kapitlet:

Taxonomiförordningen	61
Omsättning	62
Kapitalutgifter	63
Driftsutgifter	64
Klimatförändringar	65
Strategi	65
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	66
Mått och mål	70
Biologisk mångfald och ekosystem	74
Strategi	74
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	76
Mått och mål	78

Taxonomiförordningen

Syftet med EU:s taxonomi är att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för ekonomiska verksamheters bidrag till fem definierade miljömål. OX2 tillämpar, i enighet med artikel 4, Europeiska kommissionens övergångsalternativ och rapporterar enligt de regler som gällde fram till och med den 31 december 2025.

Verksamheter som bedöms omfattas av taxonomin

Ekonomiska verksamheter som är relevanta för OX2 är elproduktion med hjälp av solcellsteknik (4.1), elproduktion från vindkraft (4.3) och lagring av el (4.10). Sålda projekt som byggs av OX2 och intäkter från OX2:s egna tillgångar omfattas av taxonomin. Intäkter från sålda projekträttigheter samt teknisk och kommersiell förvaltning omfattas inte av taxonomin.

Taxonomiförenliga verksamheter

För att en ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin också ska vara förenlig med taxonomin krävs att den väsentligt bidrar till åtminstone ett av de miljömål som definieras i taxonomin, att den inte orsakar betydande skada (DNSH) på övriga miljömål och att den uppfyller de fastställda minimiskyddsåtgärderna. Kriterierna för väsentligt bidrag och att inte orsaka betydande skada har bedömts individuellt för varje ekonomisk verksamhet, medan bedömningen av minimiskyddsåtgärderna har genomförts på bolagsövergripande nivå.

Redovisningsprinciper

Nyckeltalen har definierats i enlighet med bilaga 1 till den delegerade akten hänförlig till artikel 8. Grund för utarbetandet av taxonomirapporteringen är OX2:s finansiella rapporter, som upprättats enligt IFRS, se koncernens not 2. Omsättning enligt taxonomirapporteringen motsvaras av nettoomsättning i OX2:s resultaträkning. Täljaren i nyckeltalet är andelen av omsättningen som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A.1, taxonomiförenliga verksamheter. Projekträttigheter redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning som en omsättningstillgång ("pågående arbete") då försäljningen av projekträttigheter är en del av den löpande verksamheten. Då OX2 inte har driftsutgifter kopplade till anläggningstillgångar utan snarare omsättningstillgångar har dessa inte bedömts

omfattas av taxonomin. Från 2024 finns kapitalutgifter kopplade till anläggningstillgångar som omfattas av taxonomin.

Väsentligt bidrag

OX2:s ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin har granskats mot kriterierna för väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar. Elproduktion med hjälp av solcellsteknik (4.1), elproduktion från vindkraft (4.3) och lagring av el (4.10) bidrar till målet att begränsa klimatförändringarna.

Kriterier att inte orsaka betydande skada (DNSH) Anpassning till klimatförändringar

OX2 genomför klimatscenarioanalyser i enlighet med taxonomiförordningens bilaga A för att identifiera och hantera potentiell fysisk påverkan från klimatförändringar.

Cirkulär ekonomi

OX2 arbetar tillsammans med industrin för att stödja omställningen mot en cirkulär ekonomi. Avfallshanteringsplaner finns på plats för batteriprojekt.

Biologisk mångfald och ekosystem

OX2 genomför undersökningar och tar fram miljökonsekvensbeskrivningar för att motverka negativ påverkan och främja positiv påverkan på den biologiska mångfalden. Arbetet med biologisk mångfald sker i enlighet med bilaga D i taxonomiförordningen.

Minimiskyddsåtgärder

OX2:s verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt sätt i förhållande till samhället och dess intressenter. Uppförandekoden och uppförandekoden för leverantörer baseras på bolagets värderingar, FN:s Global Compacts tio principer, FN:s riktlinjer om företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Alla anställda och leverantörer ska följa koden som beskriver OX2:s ståndpunkt när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, affäretik och korruptionsbekämpning.

OX2 har etablerat och följer en riskbaserad process för tillbörlig aktsamhet i enlighet med den som föreskrivs både i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och i OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

- OX2 har inte blivit anklagat eller dömt för brott mot mänskliga rättigheter eller arbetslagar.
- OX2 har inte vägrat att inleda dialog i något ärende som tagits upp vid en av OECD:s nationella kontaktpunkter och bolaget har heller inte varit föremål för ett slutligt utlåtande om bristande efterlevnad från en nationell kontaktpunkt.
- OX2 har inte mottagit några klagomål från Business & Human Rights Resource Center (BHRRC).
- I linje med minimikrav relaterade till beskattning, rättvis konkurrens och bekämpning av korruption bedömer OX2 att kraven uppfyllts då bolaget har etablerat ramverk för styrning, interna kontroller och utbildning för att förhindra korruption och mutor och säkerställa efterlevnad.
- Varken OX2 eller någon i högsta ledningen har dömts för mutbrott.
- OX2 har inte befunnits skyldigt till skatteflykt.
- OX2 har inte brutit mot konkurrenslagstiftningar.

Kapitalutgifter och driftsutgifter (CapEx och OpEx)

Projekträttigheter redovisas som en omsättningstillgång ("pågående arbete") i koncernens rapport över finansiell ställning, då försäljningen av projekträttigheter är en del av den löpande verksamheten. Eftersom taxonomin enbart tar hänsyn till anläggningstillgångar innebär det för OX2:s del att varken investeringar eller driftsutgifter som är relaterade nuvarande och framtida omsättningstillgångar omfattas av taxonomin. De investeringar och driftsutgifter som är relaterade till anläggningstillgångar tas däremot upp i taxomiredovisningen.

Taxonomiförenliga intäkter

OX2 mäter hur stor del av de intäkter som omfattas av taxonomin som även uppfyller kraven för förenlighet (väsentligt bidrag, DNSH-kriterier och minimiskyddsåtgärder).

	Mål (2025)	2025	2024	2023
Andel taxonomiförenliga intäkter av de som omfattas av taxonomin ¹⁾ , %	85 %	100 %	96 %	16 %

¹⁾ Skillnaden mot den lagstadgade redovisningen på följande sida är att verksamheter som inte omfattas av taxonomin exkluderas.

Omsättning

Räkenskapsår 2025	2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Orsakar inte betydande skada						Minimiskyddsstyggrader	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2024	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föröreningar	Biologisk mångfald och ekosystem				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	4 964	92 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	81 %	E	
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	5	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	0 %	E	
Lagring av el	CCM 4.10	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	5 %	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		4 969	92 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	86%	E	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	J	-	J	J	0 %	E	
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	J	-	J	J	3 %	E	
Lagring av el	CCM 4.10	0	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	N	-	J	-	J	J	0 %	E	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0 %														3 %		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		4 969	92 %														90 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		422	8 %																
Totalt (A + B)		5 391	100																

Förkortningar som används i tabellen | J: Ja | N: Nej | N/EL: Omfattas ej | EL: Omfattas | E: Möjliggörande verksamhet | T: Omställningsverksamhet | CCM: Begränsning av klimatförändringar

Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2025	2025			Kriterier för väsentligt bidrag						Orsakar inte betydande skada						Minimiskyddsstgörder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, 2024	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föröreningar	Biologisk mångfald och ekosystem				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	164	3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	96 %	E	
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	2 654	97 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	0 %	E	
Lagring av el	CCM 4.10	34	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	-	J	J	5 %	E	
Varav möjliggörande verksamheter		2 854	100 %														96 %	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0 %														0 %		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0 %														0 %	E	
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		2 854	100 %														96 %	E	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5	0 %																
Totalt (A + B)		2 859	100 %																

OX2 2025

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Förkortningar som används i tabellen | J: Ja | N: Nej | N/EL: Omfattas ej | EL: Omfattas | E: Möjliggörande verksamhet | T: Omställningsverksamhet | CCM: Begränsning av klimatförändringar

Driftsutgifter

Räkenskapsår 2025	2025		Kriterier för väsentligt bidrag						Orsakar inte betydande skada						Minimiskyddsstgörder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, 2024	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)	
	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifterna, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Förureningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förureningar					Biologisk mångfald och ekosystem
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)			%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	-	%		
Varav möjliggörande verksamheter			%														%	E	
Varav omställningsverksamheter			%														%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)			%																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		10	100 %																
Totalt (A + B)		10	100 %																

OX2 2025

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Förkortningar som används i tabellen | J: Ja | N: Nej | N/EL: Omfattas ej | EL: Omfattas | E: Möjliggörande verksamhet | T: Omställningsverksamhet | CCM: Begränsning av klimatförändringar

Klimatförändringar

Strategi

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Som ett bolag med uppdraget att accelerera tillgången till förnybar energi har OX2:s verksamhet alltid varit kopplad till samhällets ambition att begränsa klimatförändringarna. Det beror på att växthusgasutsläpp från fossil energi kan undvikas tack vare förnybar energi.

OX2:s omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna, i korthet kallad bolagets klimatomställningsplan, syftar till att stödja samhällets ambition att begränsa klimatförändringarna. Klimatrelaterade politiska mål som ligger till grund för ambitionerna att begränsa klimatförändringarna är bland annat Parisavtalet och 1,5°C-ambitionen och Europeiska unionens mål om att uppnå klimatneutralitet till 2050. De länder som OX2 bedriver verksamhet i har kompletterande mål som ytterligare preciserar deras arbete med att ställa om till en koldioxidsnål ekonomi (se sidorna 24–44).

OX2:s klimatomställningsplan ligger i linje med bolagets övergripande strategi och finansiella planering, eftersom den är kopplad till de teknologier som ingår i portföljen, bolagets geografiska närvaro samt de metoder som används för att utveckla, bygga, driva, sälja och investera i projekt. OX2:s klimatomställningsplan omfattar tre aspekter av klimatarbetet:

- 1 Öka produktionen av förnybar energi
- 2 Öka motståndskraften mot klimatförändringarnas effekter
- 3 Minska växthusgasutsläppen från verksamheten

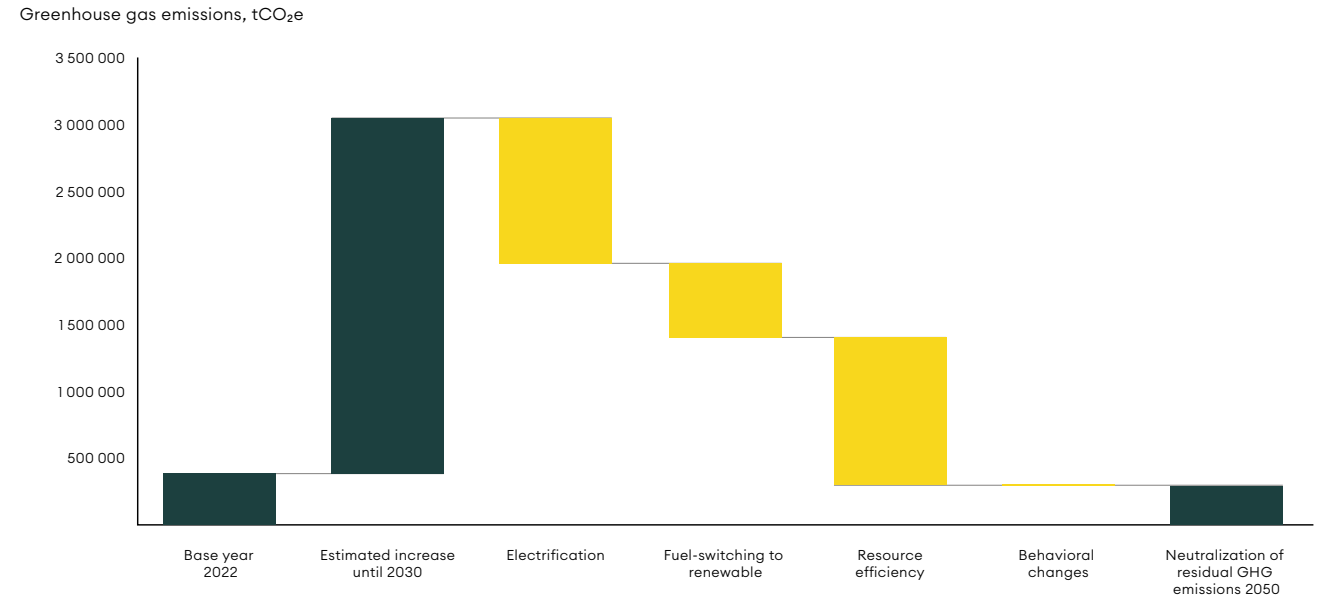
1 Öka produktionen av förnybar energi

För att fasa ut samhällets beroende av fossila bränslen strävar bolaget efter att öka produktionen av förnybar energi. OX2 riktar sig till marknader där det finns en potential för att lägga ner fossila energianläggningar och marknader där efterfrågan på el ökar i takt med att samhället elektrifieras. Mängden såld el och elproduktionen från OX2-ägda tillgångar mäts för att följa utvecklingen mot att öka produktionen av förnybar energi. Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp övervakas också för att visa på effekten av utbyggnaden av förnybar energi (se sidan 73).

¹ Förändringar i vädermönster på global nivå till följd av klimatförändringarna får ofta lokala konsekvenser, t.ex. skogsbränder och översvämningar, där vissa områden är mer utsatta än andra.

² Observera att andra kriterier ingår i detta nyckeltal, bland annat biologisk mångfald.

Drivkrafter för utfasning av fossila bränslen



2 Öka motståndskraften mot klimatförändringarnas effekter

Klimatförändringarnas effekter påverkar alla regioner i världen och förväntas intensifieras i framtiden. OX2 bidrar till ett motståndskraftigt energisystem genom att diversifiera sin projektportfölj och fokusera på varje projekts motståndskraft.

Att diversifiera projektportföljen innebär att bolaget arbetar med olika teknologier och mot olika marknader¹. Det bidrar till motståndskraften eftersom exponeringen och sårbarheten för klimatförändringarnas effekter diversifieras och därmed också de risker som de kan medföra.

Projektens exponering och sårbarhet för klimatförändringar bedöms för att identifiera och genomföra riskhanteringsåtgärder som skapar motståndskraft. Bedömningarna följer kriterierna i EU:s taxonomi. Därigenom bedöms också projektens taxonomiförenlighet² för att övervaka utvecklingen på detta område. Målet är att 100 procent av de intäkter som omfattas av taxonomin också ska vara taxonomiförenliga.

3 Minska växthusgasutsläppen från verksamheten

Även om förnybar energi behövs för att bekämpa klimatförändringar är ingen energikälla fri från växthusgasutsläpp. Bolaget strävar efter att minska växthusgasutsläpp från sin verksamhet och i värdekedjan.

Mål har satts upp för att minska växthusgasutsläppen i organisationen (se sidorna 70–71) och bolaget har för avsikt att sätta upp mål för att formalisera arbetet med att fasa ut fossila bränslen i värdekedjan. Diagrammet ovan illustrerar ambitionen att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2050. Det är den ambitionsnivå som definieras av det internationella energirådet, IEA, och används som referens tills ett mål som inkluderar värdekedjan har fastställts.

Drivkrafter för utfasning av fossila bränslen och deras potentiella bidrag till att uppfylla OX2:s ambitioner för utfasning enligt nuvarande mål presenteras på sidan 69.

Framsteg

Tidigare initiativ har fokuserat på att skapa en solid grund för att möjliggöra ett systematiskt klimatarbete, till exempel att sätta mål, bedöma risker och möjligheter samt rutiner för redovisning av växthusgaser. Viktiga milstolpar är till exempel validering av vetenskapligt baserade mål av SBTi och taxonomiförenliga verksamheter.

Finansiella resurser

Klimatomställningsplanen är integrerad i och anpassad efter den övergripande affärsstrategin och den finansiella planeringen. Detta stöds ytterligare genom att bolaget sätter mål, följer upp resultat och utfall samt hanterar risker.

Taxonomijusterade kapitalutgifter återspeglar investeringar i OX2-ägda tillgångar. Detta möjliggörs av en lånefacilitet och projektfinansiering. Bolaget har inte några taxonomijusterade driftsutgifter eller några betydande investeringar i verksamheter relaterade till kol-, olje- eller gasindustrin.

Inga specifika medel har avsatts för att implementera klimatomställningsplanen. Andra finansiella resurser som krävs för att genomföra klimatomställningsplanen återspeglas i affärsplaneringen avseende arbetskraft, utbildning och kunskapsutbyte, systemstöd och marknadens intresse för koldioxidnsåla alternativ.

Inlåsta växthusgasutsläpp

OX2 gör en uppskattning av växthusgasutsläpp som är förknippade med användningen av sålda produkter (se scope 3 kategori 11). Dessa växthusgasutsläpp uppstår från platsbesök, underhåll och reparationer under projektens driftfas. Utsläppen av växthusgaser i denna kategori anses inte vara väsentliga eftersom de utgör en bråkdel av de totala växthusgasutsläppen under projektets livscykel, och det finns möjligheter att minska dessa utsläpp genom att övergå till andra bränslen eller elektrifiera den operativa verksamheten.

Revidering av klimatomställningsplanen

Klimatomställningsplanen godkänns av styrelsen i samband med att den godkänner hållbarhetsredovisningen.

Strategin eller affärsmodellen utvärderas och revideras kontinuerligt för att uppfylla uppdraget att accelerera tillgången till förnybar energi. Eftersom klimatomställningsplanen är en integrerad del av strategin innebär det att omställningsplanen ses över regelbundet.

1) Exempel på källor som tillhandahåller dessa datapunkter är BNEF, Aurora och Baringa.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

I väsentlighetsanalysen identifierades inga väsentliga klimatrelaterade risker, baserat på de väsentlighetströsklar som definieras i OX2:s riskpolicy. Icke-väsentliga risker som identifierats i en koncernövergripande klimatscenarioanalys listas på sida 67.

Strategins och affärsmodellens klimatesiliens är kopplad till i vilken utsträckning klimutförändringar kan orsaka störningar i verksamheten och hur dessa risker hanteras. Strategins och affärsmodellens motståndskraft mot klimutförändringarnas effekter är kopplad till diversifieringen av projektportföljen, intäcksströmmarna och den geografiska närvaron, samt till den operativa effektiviteten.

All projektutveckling är beroende av att projekten slutförs, och vissa projekt kan försenas eller avbrytas. Att diversifiera projektportföljen minskar bolagets sårbarhet för dessa risker. Förmågan att samarbeta över marknader och teknologier gör det möjligt för bolaget att snabbt omdirigera kompetens som svar på externa faktorer på kort sikt. Justeringar av strategin på medellång till lång sikt avser projektförvärv, projektförsäljning i tidigt skede, eller avveckling av projekt, beroende på var bolaget vill växa eller minska sin portfölj. Drivande faktorer kan vara stigande eller sjunkande efterfrågan på förnybar energi (omställningsrisker och möjligheter). Inträden eller utträden på marknader eller inom olika teknologier innebär långsiktiga justeringar av strategin.

Under 2025 blev OX2 en tillgångsägare, vilket innebär att försäljning av el blev en ny intäcksström som bidrar till ytterligare motståndskraft. Andra intäcksströmmar kommer från sålda projekt och tillgångsförvaltning.

Resiliensanalys är en del av klimatscenarioanalysen (se sidan 67). Tidshorisonten för resiliensanalysen är längre än tidshorisonten för strategi- och affärsplanering.

Strategiutveckling och affärsplanering

Strategiutveckling och affärsplanering fokuserar på att ta vara på klimatrelaterade möjligheter. Viktiga datapunkter¹⁾ som används som stöd i detta arbete är till exempel prognoser för efterfrågan på el, utbyggnad av förnybar energi, utfasning av fossila bränslen, teknologikostnader och elprisförändringar.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter

Det finns flera processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter. De olika processerna har olika omfattning, tidshorisont och syfte. Tillsammans ger dessa processer en god bild av OX2:s exponering för klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter.

Processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter:

- Företagsövergripande riskprocess (ERM)
- Bedömning av och processer för tillbörlig aktsamhet
- Miljörisksrapporter med fokus på OX2:s leveranskedja
- Miljökonsekvensbeskrivningar
- Beräkningar av växthusgasutsläpp
- Leverantörsdialog
- Årlig strategiprocess och affärsplanering
- Koncernövergripande klimatscenarioanalys
- Projektspecifika klimatscenarioanalyser

Projektspecifika klimatscenarioanalyser

Alla projekt ska genomgå en klimatscenarioanalys där det bedöms hur de kan påverkas av klimutförändringar under hela sin livslängd. Denna process implementerades 2023 och följer EU:s taxonomiförordnings DNSH-kriterier för anpassning till klimutförändringar. De bästa tillgängliga scenarierna används, oftast ett scenario med höga utsläpp (RCP8.5). Systemstöd och tillgängliga data varierar mellan marknader. Nationella system, analyser och data används, men kompletteras ofta med globala verktyg och datamängder. Exempel på nationella verktyg är SMHI:s tjänst för avancerad klimatscenarioanalys och Australian Climate Services verktyg för klimatprognoser. Exempel på globala verktyg och dataset är World Bank Group Climate Projection Service och IPCC WGI Interactive Atlas.

Koncernövergripande klimatscenarioanalys

OX2 genomför regelbundet en koncernövergripande klimatscenarioanalys, där fysiska och omställningsrelaterade effekter på verksamheten i olika möjliga framtidsscenarioer bedöms. Analysen baseras på hur de fem Shared Socioeconomic Pathways (SSP)-scenarierna och tillhörande narrativ som utvecklats av FN:s klimatpanel, IPCC, kan öka eller minska exponeringen och/eller sårbarheten för risker eller möjligheter i hela värdekedjan på kort (<2 år), medellång (2–4 år) och lång sikt(5–40 år)². IPCC:s klimatscenarioer baseras på i vilken utsträckning samhället kan begränsa klimatförändringarna (koncentration av växthusgasutsläpp), i vilken utsträckning samhället anpassar sig till klimatförändringarna, global uppvärmningseffekt (radiative forcing index) och den socioekonomiska utvecklingen (demografi, urbanisering, BNP etc.).

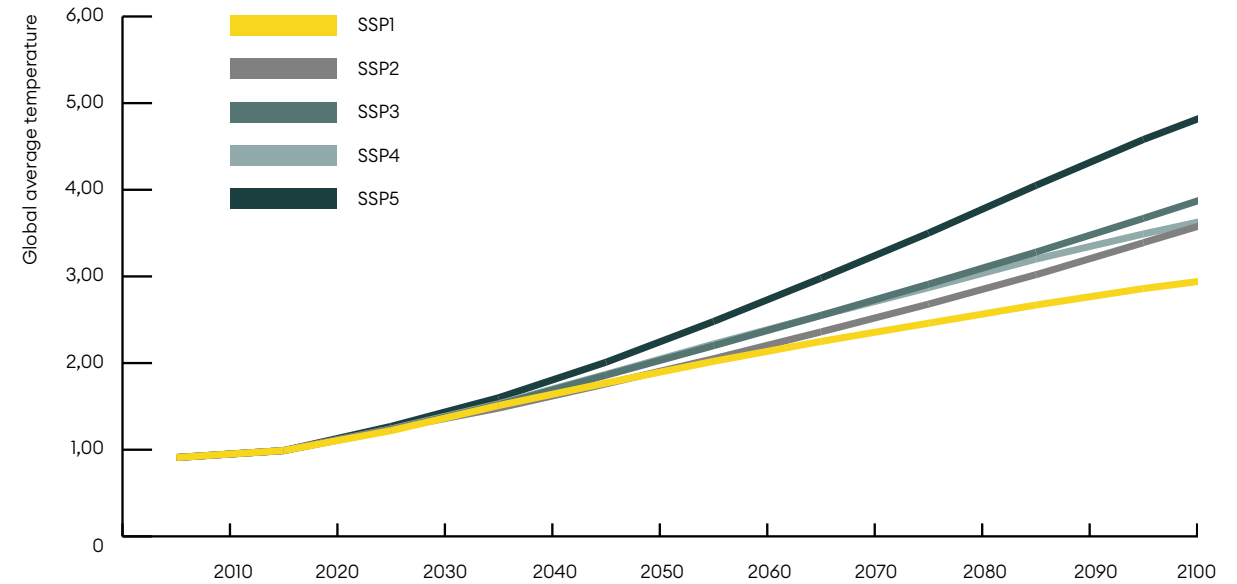
Kvantitativ data avseende omställningsrisker som omfattar vind- och solkraft fram till slutet av århundradet hämtades från IPCC Scenarios Data Explorer som tillhandahålls av Our World In Data. Fysiska risker analyseras ³med hjälp av bedömningar som genomförts av Europeiska miljöbyrå och Australian Climate Service. De tillämpade klimatscenarioerna är förenliga med antaganden om att de länder där bolaget är verksamt agerar i linje med sina klimatmål och/eller mål för förnybar energi.

De finansiella effekterna av identifierade risker och möjligheter är inte kvantifierade i klimatscenarioanalysen, men omfattas av väsentlighetsanalysen (se sidorna 56–57).

Klimatscenarioanalysen bör omprövas regelbundet. Hur ofta den genomförs beror på förändringar i strategin och affärsmodellen, samt de underlag och data som finns att tillgå. Den senaste koncernövergripande analysen genomfördes 2024 och finns på OX2:s webbplats.

Resultaten från analysen illustreras i diagrammet till höger. De beskriver hur de olika scenarierna (se diagrammet) orsakar eller förvärrar omställningsrelaterade och fysiska risker, vilka i sin tur kan materialiseras som risker eller möjligheter för OX2..

Områden där klimatscenarioanalysen kan förbättras är till exempel kännedom om värdekedjan som i dagsläget inte ingår i sin helhet på grund av brist på underlag. Resiliensanalysen omfattar endast OX2:s verksamhet och inte hela värdekedjan.



Omställningsrisker och möjligheter

Potentiella omställningsrisker och möjligheter som uppstår på grund av arbetet med att begränsa klimatförändringarna.

Drivkrafter

Politik och lagstiftning, tekniska framsteg och innovation, marknad och anseende.

Risker

- Långa och svåra tillståndsprocesser.
- Ökade kostnader för produkter och tjänster.
- Stigmatisering av teknologi.
- Oförmåga att möta intressenters förväntningar.

Möjligheter

- Finansiella incitament för elektrifiering och förnybar energi.
- Tekniska framsteg och innovation för att öka motståndskraften och maximera elproduktionen.
- Ökad efterfrågan på förnybar energi.
- Tillgång till nya marknader.

Fysiska risker och möjligheter

Potentiell fysisk påverkan som orsakas eller förvärras av klimatförändringar.

Drivkrafter

Temperatur, nederbörd, extremväder och vindförhållanden.

Risker

- Förseningar till följd av störningar i leveranskedjan.
- Ökade produktionsförluster.
- Direkta skador orsakade av extremväder.
- Förseningar på grund av förkortade arbetsdagar vid extrema temperaturer.

Möjligheter

- Minskat underhållsbehov på grund av snö och is.
- Förändrade vindförhållanden som ökar elproduktionen.
- Förlängd säsong för byggnadsarbete till följd av minskad tjäle.

¹ Dessa scenarier är SSP1: Hållbarhet (Taking the Green Road), SSP2: Mellanvägen, SSP3: Regional rivalitet (A Rocky Road), SSP4: Ojämlighet (A Road Divided) och SSP5: Fossilbaserad utveckling (Taking the Highway)² Kort sikt avser försäljning och finansiering av projekt, medellång sikt omfattar byggnation av projekt och lång sikt omfattar hela projektets livslängd.

³ De områden som bedöms är bolagets europeiska marknader och Australien.

Viktiga faktorer i scenarioanalysen

- Regulatoriskt landskap: Nuvarande och kommande lagar och förordningar ökar kraven på transparens i företagens klimatarbete, utvidgar tillämpningsområdet för prissättning av koldioxidutsläpp och främjar koldioxidsnåla verksamheter och produkter. Exempel på detta är direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), direktivet om miljöpåståenden, mekanismen för koldioxidjustering vid gränserna (CBAM), EU:s taxonomiförordning och EU-standarden för gröna obligationer.
- Politiska attityder: Energi blir alltmer ett ämne för politisk debatt till följd av elpriser och viljan att minska beroendet av importerad energi.
- Internationellt samarbete: Utvecklingsagendor och policyer driver efterfrågan på förnybar energi.
- Företagens agerande: Företagens mål för att minska växthusgasutsläpp och öka andelen förnybar energi.
- Den tekniska utvecklingens takt: Sektorn för förnybar energi har genomgått en snabb teknisk utveckling.

Slutsatser

Klimatscenerierna varierar när det gäller omfattningen och fördelningen av teknologier för förnybar energi och hur snabbt de byggs ut. Enligt klimatscenarioanalysen kan därmed en diversifierad produktportfölj och flexibilitet att omdirigera resurser mellan projekt ökar verksamhetens motståndskraft.

ERM

Risker kopplade till klimatförändringarnas effekter ingår i ERM-processen. ERM-processen genomförs regelbundet för alla marknader och funktioner inom bolaget. De rapporterade riskerna bedöms ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive klimatpåverkan.

Bedömning av och processer för tillbörlig aktsamhet

Bedömning av tillbörlig aktsamhet genomförs dels av potentiella investerare och kunder avseende OX2:s verksamhet, bland annat genom självskattningssenkäter, dels av OX2 inför potentiella projektförvärv och investeringar. Tillbörlig aktsamhet beskrivs mer ingående på sidan 50.

Miljökonsekvensbeskrivningar

Miljökonsekvensbeskrivningar (MKB) görs för varje projekt och tas fram av tredje part. Dessa är en del av tillståndsprocessen.

Miljöriskrapporter med fokus på OX2:s leveranskedja

Under 2021 gav OX2 konsulter i uppdrag att identifiera och bedöma risker i värdekedjan för vind- och solkraft samt energilagring.

Beräkning av växthusgasutsläpp

OX2:s växthusgasutsläpp beräknas regelbundet för att övervaka bolagets klimatpåverkan och utvecklingen mot uppsatta mål. Växthusgasutsläpp beräknas årligen för hela bolagets växthusgasinventering (se sidan 71).

Leverantörsdialog

Klimatförändringarnas påverkan på OX2:s leveranskedja diskuteras för att på ett bättre och mer systematiskt sätt bevaka hur klimatförändringarna skapar risker och möjligheter i leveranskedjan. Till exempel har bolaget sett över hur klimatscenerier beaktas av externa konsulter som gör uppskattningar av projektens årliga energiproduktion.

Årlig strategiprocess och affärsplanering

Den årliga strategiprocessen och affärsplaneringen har bland annat till syfte att ta vara på klimatrelaterade möjligheter. I samband med detta beaktar bolaget klimatmål eller mål om förnybar energi på de olika marknaderna (se sidorna 24-44).

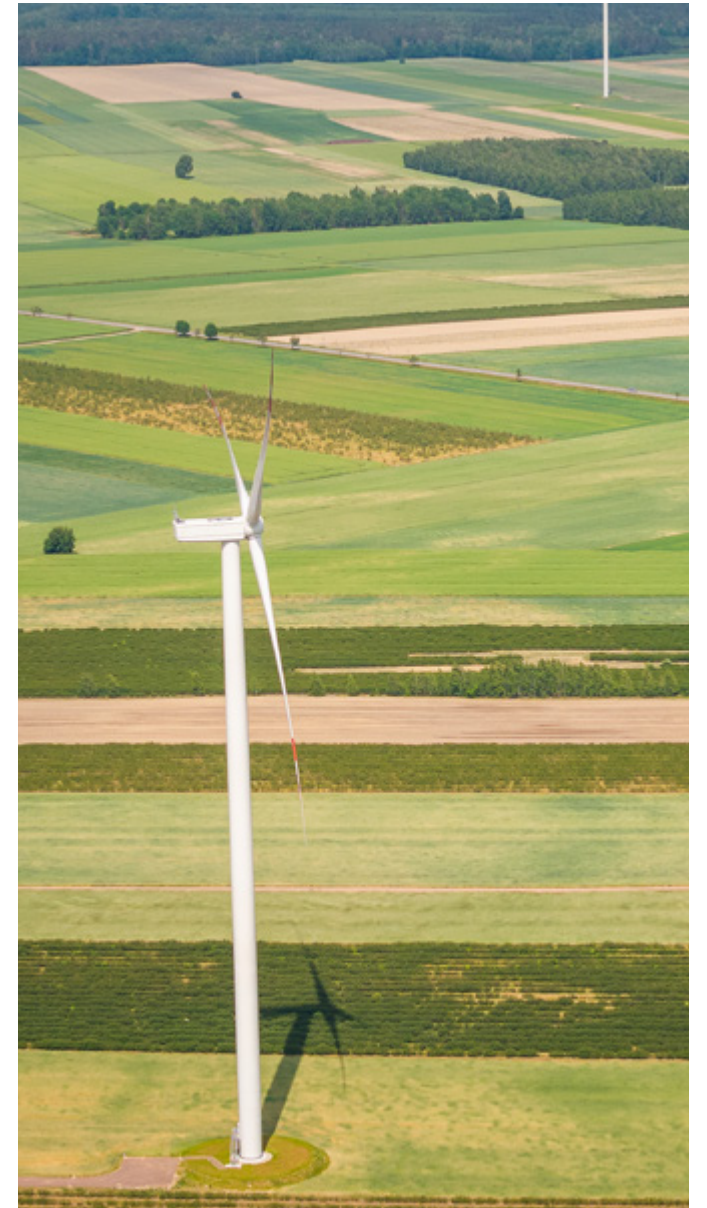
Finansiella effekter

I enlighet med det globala Parisavtalet och andra klimatåtaganden kan den förda politiken komma att gynna förnybar energi vilket medför möjligheter för OX2. De potentiella finansiella effekterna kopplas till en ökad efterfrågan på OX2:s projekt och tjänster samt bolagets förmåga att ta till vara på möjligheterna.

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar samt åtgärder och resurser beskrivs på sidan 59. Syftet och omfattningen av respektive styrdokument varierar, men täcker tillsammans in följande områden:

- begränsning av klimatförändringar
- anpassning till klimatförändringar
- energieffektivitet
- utbyggnad av förnybar energi.



Multifunktionalitet är ett viktigt fokus i utbyggnaden av förnybar energi. I Polen är många av OX2:s projekt byggda på jordbruksmark, där marken används för att producera både el och mat. På bilden: vindkraftverk i Juniewiczze, Polen.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicier

Klimatåtgärder ¹⁾	Genomförda och planerade aktiviteter ²⁾		Omfattning			Uppskattat utfall 2022–2030	Styrning ³⁾	Resurser för implementering
	2025	2026–2030	Värdekedja	GHG-protokollets kategori	Geografiskt			
Investera i förnybar energi	<ul style="list-style-type: none"> Lånefacilitet och projektfinansiering på plats för att investera i egna tillgångar. 	<ul style="list-style-type: none"> Utöka tillgångsportföljen. 	Direkt verksamhet	N/A	OX2:s marknader	Internt	<ul style="list-style-type: none"> Finansiella investeringsbeslut 	<ul style="list-style-type: none"> Investeringsavdelningen
Fasa ut fossila bränslen i bolagets fordonsflotta E Ö	<ul style="list-style-type: none"> Implementera rapportering som rör företagsbilar i det nya EPM-systemet för bättre överblick över fordonsflottan. 	<ul style="list-style-type: none"> Färdigställa instruktion för företagsbilar. Säkerställa att samtliga nya företagsbilar är anpassade till kraven i instruktionen, samt uppdatera instruktionen vid behov. 	Direkt verksamhet	Scope 1	OX2:s marknader	30–150 tCO ₂ e	<ul style="list-style-type: none"> Instruktion för företagsbilar (ska färdigställas och godkännas) 	<ul style="list-style-type: none"> HR-avdelningen
Övergång till förnybar energi på kontoren Ö	<ul style="list-style-type: none"> Stockholm, Malmö och Madrid har gått över till avtal om förnybar energi. Ursprungsgarantier tilldelas för elförbrukning i Warszawa och Bukarest. 	<ul style="list-style-type: none"> Byte av energileverantörer för att säkra förnybar energi i alla kontor. 	Direkt verksamhet	Scope 2	OX2:s marknader	40–70 tCO ₂ e	<ul style="list-style-type: none"> Instruktion för hållbara kontor 	<ul style="list-style-type: none"> Kontorsansvariga
Energieffektivisering på kontoren E R B	<ul style="list-style-type: none"> Anpassningar av befintliga kontor för att utnyttja utrymmet effektivare. 	<ul style="list-style-type: none"> Uppmuntra hyresvärdarna att vidta energieffektiviseringsåtgärder. Uppmuntra de anställda till beteenden som främjar energieffektivitet. 	Direkt verksamhet	Scope 2	OX2:s marknader	20–70 tCO ₂ e	<ul style="list-style-type: none"> Instruktion för hållbara kontor 	<ul style="list-style-type: none"> Kontorsansvariga
Leverantörskrav E Ö R	<ul style="list-style-type: none"> Uppdaterade miljökraven för leverantörer. 	<ul style="list-style-type: none"> Ta fram och specificera leverantörskrav som syftar till att uppnå utsläppsminskningar i projekten. 	Uppströms och nedströms	Scope 3 kategori 1, 2 och 11	Globalt	N/A - Scope 3-målet är ännu inte fastställt	<ul style="list-style-type: none"> HSSE krav Uppförandekod för leverantörer 	<ul style="list-style-type: none"> Inköpsavdelningen HSE Director
Utsläppsminskningar i leveranskedjan Ö R B	<ul style="list-style-type: none"> Alternativ för koldioxidsnåla lösningar integrerade i offertmallen. Delaktighet i forskningsprojekt om cirkulära resursflöden. 	<ul style="list-style-type: none"> Efterfråga, utvärdera och implementera koldioxidsnåla lösningar. Verka för att implementera nya lösningar för utsläppsminskningar inom industrin. 	Uppströms och nedströms	Scope 3 kategori 1, 2 och 11	Globalt	N/A - Scope 3-målet är ännu inte fastställt	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetspolicy Miljöpolicy HSSE krav 	<ul style="list-style-type: none"> Projektleddare Inköpsavdelningen
Medvetet resande E Ö B	<ul style="list-style-type: none"> Implementera rapportering av tjänsteresor i det nya EPM-systemet för bättre överblick. Uppdaterat styrdokument för tjänsteresor. 	<ul style="list-style-type: none"> Hjälpa medarbetare att planera resor på ett mer medvetet sätt. Främja och underlätta hållbar pendling 	Nedströms	Scope 3 kategori 6	Globalt	N/A - Scope 3-målet är ännu inte fastställt	<ul style="list-style-type: none"> Instruktion för affärsresepolicy 	<ul style="list-style-type: none"> Environment and Climate Change Manager
Anpassning till klimatförändringar	<ul style="list-style-type: none"> Uppdaterat mallen för klimatscenarioanalys. 	<ul style="list-style-type: none"> Vidareutveckla processen för att stödja klimatscenarioanalyser. 	Direkt verksamhet och nedströms	N/A	OX2:s projektplatser	N/A - mäts inte i växthusgasutsläpp	<ul style="list-style-type: none"> Instruktion för hållbara projekt 	<ul style="list-style-type: none"> Environment and Climate Change Manager Projektleddare

Drivkrafter för utfasning av fossila bränslen (se sidan 65 för mer information): E Elektrifiering Ö Övergång till förnybara bränslen R Resurseffektivitet B Beteendeförändringar

¹⁾ Åtgärderna återspeglar de olika drivkrafterna för utfasning av fossila bränslen som beskrivs på sidan 65.

²⁾ De identifierade åtgärderna är tekniska, naturbaserade och beteendeorienterade.

³⁾ Att bidra till begränsning av klimatförändringarna är ett mål som ingår i OX2:s policier. Bolagets anpassning till klimatförändringarna är ett mål i andra styrdokument.

⁴⁾ Uppskattat kvantitativt bidrag till att uppnå bolagets minskningsmål för växthusgasutsläpp 2022–2030 presenteras som intervall då det beror på om växthusgasutsläppen ökar.

Mått och mål

Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Mål har satts för att bidra till att begränsa klimatförändringarna (mål för förnybar energi och utsläppsminskningar) och att anpassa verksamheten till klimatförändringarnas effekter (mål för klimatesiliens).

Klimatmål

- Minska växthusgasutsläppen i scope 1 och 2 med 42 % mellan 2022 och 2030 (validerat enligt SBTi:s¹⁾ metod för små och medelstora företag)
- Sätta ett scope 3-mål när SBTi:s nya standard för elsektorn lanseras
- >80 % förnybar el i OX2:s anläggningar under 2025
- >90 % förnybar el i OX2:s anläggningar efter 2025
- 100 % av de verksamheter som omfattas av taxonomin ska även vara taxonomiförenliga
- Utbyggnad och produktion av förnybar energi (internt)

Målsättningsmetoder

Målsättningsmetoderna skiljer sig mellan utsläppsreducerande mål, klimatanpassningsmål och mål som fokuserar på förnybar energi. Klimatscenarier anses vara förenliga med uppsatta mål, men analyseras inte med avseende på målnivåerna.

Mål med fokus på förnybar energi

Målen för att öka produktionen av förnybar el fokuserar på sålda projekt, storleken på den OX2-ägda projektportföljen och projektens produktivitet. Dessa mål offentliggörs inte.

Utsläppsreducerande mål

Mål för utsläppsminskningar sätts genom att följa vetenskapligt baserade utvecklingsbanor för utsläppsminskningar. Metoden som valts är SBTi:s valideringsprocess för små och medelstora företag. Den följer därför SBTi:s utvecklingsbana för utsläpp av växthusgaser och därmed även Parisavtalets ambition att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C.

Investerare påverkar SBTi-målet som sattes 2023 genom sina krav och förväntningar på OX2:s klimatarbete. Anställda och andra intressenter har uttryckt stöd för att sätta klimatmål men har inte konsulterats.

Under året beslutade ledningsgruppen att OX2 ska sätta ett nytt vetenskapligt baserat mål som inkluderar andra indirekta utsläpp (scope 3) när den nya standarden för elsektorn publiceras. Revideringen av standarden syftar till att göra standarden mer anpassad för företag inom förnybar energi, vilket gör den relevant för OX2. Bolaget har deltagit i det offentliga samrådet för den nya standarden som förväntas lanseras 2027.

För att konkretisera de åtgärder som vidtagits för att uppnå uppsatta mål har ytterligare mål fastställts för andelen förnybar el i OX2:s anläggningar.

För att ytterligare konkretisera arbetet med att minska utsläppen i värdekedjan har OX2 tidigare satt kortsiktiga, interna mål för växthusgasintensitet. Under 2025 skiftade fokus från att underlätta fastställande av mål till att följa upp utvecklingen mot målen. (Läs mer om förbättringar av beräkningsprocessen på sidorna 50 och 73).

Mål för klimatesiliens

Bolagets mål för klimatesiliens – som fokuserar på bolagets förmåga att stå emot klimatförändringarnas effekter – har fastställts i enlighet med EU-taxonomin krav på miljömässig hållbara verksamheter, särskilt kriterierna för att inte orsaka betydande skada för målet som rör anpassning till klimatförändringarna (se sidorna 61 och 66).

Målens ändamålsenlighet

Målens ändamålsenlighet säkras genom att de tydligt kopplas till bolagets väsentliga, klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter. Mål med fokus på förnybar energi kopplas till de väsentliga möjligheterna för bolaget att dra nytta av en politik som gynnar förnybar energi. Målen för elproduktion i OX2-ägda tillgångar är kopplade till den väsentliga positiva påverkan som uppstår genom att bolaget möjliggör att växthusgasutsläpp kan undvikas. Utsläppsreducerande mål kopplas för närvarande inte till väsentlig negativ påverkan från växthusgasutsläpp i värdekedjan uppströms (materialutvinning, bearbetning, tillverkning och transport) som bidrar till klimatförändringarna. Bolaget har dock planer på att sätta upp sådana mål. Målen för att öka motståndskraften mot klimatförändringarnas effekter är kopplade till klimatrelaterade risker, även om dessa inte definieras som väsentliga.

Aktiviteter för att uppnå målen

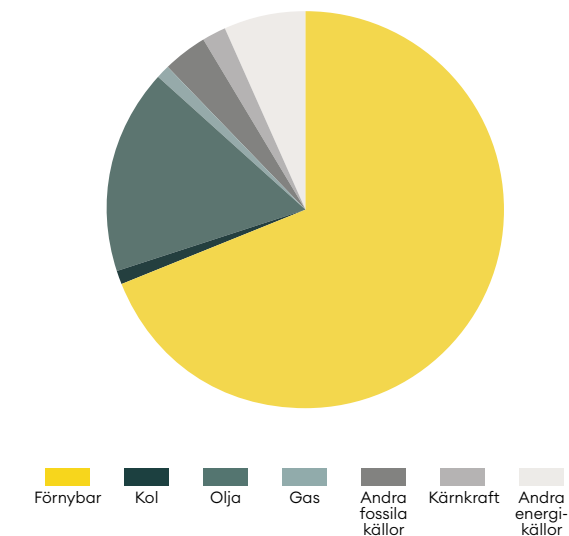
De åtgärder som identifierats för att uppnå de utsläppsreducerande målen utgår från potentialen att dra ner på aktiviteter och processer som ger upphov till växthusgasutsläpp och att minska utsläppen från de aktiviteter och processer som OX2 har behov av. Bolagets leverantörer visar en hög mognadsgrad i sitt klimatarbete vilket tyder på goda förutsättningar att minska växthusgasutsläppen i värdekedjan uppströms och nedströms. Genomförda och planerade aktiviteter för att nå uppsatta mål beskrivs på sidan 69.

E1-5 Energianvändning och energimix

Energianvändningen omfattar kontorens energiförbrukning (el, värme och kyla) samt företagsbilar (bränsle och el). Kategorin "andra energikällor" omfattar värme som fjärrvärmesystem tar upp från sjöar och avlopp, förbränning av avfall, industriell restvärme samt oidentifierade energikällor. Beräkningsmetod och källor beskrivs på sidan 72.

Under 2025 kom 69 procent av den energi som OX2 förbrukade från förnybara källor, 21 procent från fossila källor, 2 procent från kärnkraft och 7 procent från andra energikällor (till exempel energiåtervinning).

Energifördelning 2025, MWh



¹⁾ Science Based Targets initiative (SBTi) är ett samarbete mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF). Initiativet främjar ambitiösa åtgärder mot klimatförändringarna genom att det hjälper företag att sätta vetenskapligt baserade mål för minskningar av växthusgaser.

Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

OX2 redovisar samtliga växthusgasutsläpp som uppstår i bolagets verksamhet och värdekedja enligt GHG-protokollet. Utsläppen konsolideras enligt metoden för operativ kontroll. Läs mer om beräkningsmetoder på sidan 72. De kategorier som ingår i bolagets mål för utsläppsminskningar prioriteras. Omräkningskriterierna fokuserar på strukturella förändringar: förvärv, sammanslagningar och avyttringar, förändringar i indata eller metod, upptäckta dataläckage eller misstag. Tröskelvärdet för obligatorisk omräkning är satt vid >5 procent av OX2:s totala växthusgasutsläpp till följd av en eller flera strukturella förändringar.

GHG-protokollets utsläppskategorier för växthusgaser	Växthusgasutsläpp, tCO ₂ e					Förändring ²⁾ , %		Förklaring till förändringen
	2022 (basår)	2023	2024	2025	2030 (målår)	2022-2025	2024-2025	
Scope 1	48	41	46	55	28	15 %	21 %	
Bränsleförbrukning för företagsbilar	41	41	46	55	N/A	35 %	21 %	Växande fordonsflotta
Uppvärmning	7	-	-	-	N/A	-100 %	N/A	Kontoret använder inte längre gas för uppvärmning
Scope 2 – platsbaserad	104	119	75	83	N/A	-20 %	10 %	Antal kontor och utfasning av fossila bränslen på marknaderna
El	24	39	43	47	N/A	96 %	10 %	
Värme och kyla	80	81	32	36	N/A	-55 %	11 %	
Scope 2 – marknadsbaserad	107	144	57	52	62	-51 %	-9 %	Antal kontor med avtal om förnybar energi
El	27	52	27	17	N/A	-37 %	-38 %	
Värme och kyla	80	92	30	35	N/A	-56 %	17 %	
Scope 3*	393 900	547 055	75 930	612 294	N/A	55 %	706 %	
Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	265 884	374 885	59 048	456 931	N/A	72 %	674 %	
Andra indirekta inköp	2 019	2 974	4 740	2 874	N/A	42 %	-39 %	Utgifter för nya system och organisatoriska förändringar 2024
Projektens fossila utsläpp	263 865	371 911	54 308	453 875	N/A	72 %	736 %	Kopplat till driftsatta sålda projekt (MW)
Markbaserade utsläpp för OX2-ägda tillgångar ¹⁾ *	-	-	-	181	N/A	N/A	N/A	De första OX2-ägda tillgångarna driftsätts 2025
Kategori 2: Kapitalvaror	-	-	-	43 490	N/A	N/A	N/A	De första OX2-ägda tillgångarna driftsätts 2025
Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade åtgärder	13	23	21	33	N/A	154 %	55 %	Kopplat till bolagets energiförbrukning
Kategori 5: Avfall	1	1	1	1	N/A	-26 %	3 %	Uppdaterade utsläppsfaktorer och beräkningar sedan 2022
Kategori 6: Tjänsteresor	150	774	421	367	N/A	-80 %	-93 %	Geografisk expansion till Australien 2023
Kategori 7: Anställdas pendling	137	30	30	31	N/A	-78 %	3 %	Generiska värden användes för 2022, undersökningsbaserade data sedan 2023
Kategori 11: Användning av sålda produkter	127 715	171 342	16 409	111 441	N/A	-13 %	579 %	
Fossila utsläpp från drift och underhåll*	36 082	81 702	3 751	3 222	N/A	-91 %	-14 %	Kopplat till sålda projekt (MW)
Markbaserade utsläpp ¹⁾ *	91 632	89 640	12 658	108 219	N/A	18 %	755 %	Kopplat till sålda projekt (MW) och marktyp (skogs/jordbruks)
Totalt, platsbaserad*	394 052	547 215	76 051	612 432	N/A	55 %	705 %	
Totalt, marknadsbaserad*	394 055	547 239	76 033	612 401	N/A	55 %	705 %	

¹⁾ Omfattar utebliven kolbindning till följd av förändrad markanvändning.

²⁾ Observera att förändringen representerar ökning (+) och minskning (-) som skett mellan rapporteringsåret (N) och basår (N-3) eller föregående år (N-1).

* Omfattar förväntade framtida utsläpp.

Kategori	Beräkningsmetod ¹⁾	Datakällor	Datatäckning, %	Kvalitet ²⁾
Energianvändning och energifördelning	Data samlas in från kontor (kWh) och företagsbilar (liter, kilometer eller kilowattimmar). För kontor där data inte samlas in extrapoleras data baserat på antal anställda. Omvandlingsfaktorer (kWh/l och l/km) används för att få fram kilowattimmar och procentandelar. Energifördelningen beräknas efter den marknadsbaserade metoden.	<ul style="list-style-type: none"> Hyresvärdar Energibolag Billeasingföretag Association of Issuing Bodies (AIB) Australiens miljödepartement (DCCEEW) Storbritanniens industri- och energidepartement (BEIS) 	90–100	Hög
Företagsbilar	Olika metoder tillämpas baserat på insamlad data. Bränsleförbrukningen (bensin/diesel) multipliceras med omvandlingsfaktorn (kgCO ₂ e/liter). Körsträcka multipliceras med omräkningsfaktorn (gCO ₂ e/km) för bränsledrivna fordon eller laddhybrider med hänsyn till bränsletyp (bensin/diesel). För elbilar multipliceras körsträcka med omvandlingsfaktorn (kWh/km) och residual elmix för berörd marknad (gCO ₂ e/kWh).	<ul style="list-style-type: none"> Leasingföretag Körjournaler för företagsbilar 	100	Hög
Kontorens energiförbrukning (marknadsbaserad)	Energiförbrukningen multipliceras med leverantörsspecifik utsläppsfaktor eller residualmix för respektive marknad. Om det är ett avtal för förnybar eller fossilfri energi är omvandlingsfaktorn 0. Datafullständighet uppnås genom extrapolering.	<ul style="list-style-type: none"> Energibolag Hyresvärdar Association of Issuing Bodies (AIB) Australiens miljödepartement (DCCEEW) Nationell energistatistik (t.ex. miljöbarometern) 	90	Medelhög
Kontorens energiförbrukning (platsbaserad)	Energiförbrukningen multipliceras med energimixens utsläppsfaktorer för respektive marknad. Datafullständighet uppnås genom extrapolering.	<ul style="list-style-type: none"> Entreprenörer Leverantörer 	100	Medelhög
Projektens fossila utsläpp uppströms	Sammanställning av växthusgaser som uppstår vid materialutvinning, tillverkning, transport och installation enligt livscykelanalys eller miljödeklaration för produkter. Ingår i kategorin "projektens fossila utsläpp".	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörer 	100	Medelhög
Driftsrelaterade fossila utsläpp från operativa tillgångar	Växthusgaser som genereras under driftfasen, enligt livscykelanalys eller miljödeklaration för produkter. Ingår i kategorin "projektens fossila utsläpp".	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörer 	100	Medelhög
Projektens markbaserade utsläpp ³⁾	Ytan som omfattas av förändrad markanvändning multiplicerat med genomsnittliga kolbindningshastigheter (tCO ₂ e/ha/år) för berört ekosystemtyp (till exempel jordbruk eller skog) och projektets förväntade livslängd. För sålda projekt beräknas alla förväntade markbaserade utsläpp för projektets hela livslängd (scope 3 kategori 11). För operativa tillgångar görs en uppskattning av markbaserade utsläpp kopplat till markbaserade utsläpp under innevarande år (scope 3, kategori 1).	<ul style="list-style-type: none"> Europeiska miljöbyrå (EEA) 	100	Medelhög
Andra indirekta inköp	Utgifter per kategori multiplicerat med utgiftsbaserade utsläppsfaktorer för den berörda kategorin. Observera att utsläppsfaktorerna kräver valutaomräkning, som följer Riksbankens årliga genomsnitt. Observera att de utsläppsfaktorer som tillämpades 2022–2024 kommer från andra källor än de som tillämpades 2025. Jämförelser mellan 2022–2024 och 2025 bör göras med försiktighet.	<ul style="list-style-type: none"> USA:s miljövärdmyndighet (United States Environmental Protection Agency) Storbritanniens industri- och energidepartement (BEIS) Riksbanken 	100	Låg
Bränsle och energi-relaterade åtgärder	Energiförbrukning (från scope 1 och 2) multipliceras med växthusgasintensiteten för energi som kan hänföras till elutsläpp uppströms (överförings- och distributionsförluster samt utsläpp från brunn till tank). Utsläppsfaktorer uppströms kunde inte hittas för fjärrvärme och fjärrkyla. Utsläpp uppströms antogs därför motsvara 5 % av den utsläppsfaktor som tillämpades för scope 2-beräkningar.	<ul style="list-style-type: none"> Storbritanniens industri- och energidepartement (BEIS) Australiens miljödepartement (DCCEEW) 	100	Låg
Avfall	Standardvärden för avfallsgenerering multipliceras med antalet anställda. Beräkningarna antar att en OX2-anställd producerar 6 kg avfall per år och att avfallshanteringen fördelas mellan återvinning (25 %), förbränning (25 %) samt deponi (50 %).	<ul style="list-style-type: none"> Storbritanniens industri- och energidepartement (BEIS) 	0	Låg
Tjänsteresor	Växthusgas-, aktivitets- och utgiftsdata samlas in från resebyråer och reseräkningar. Omvandlingsfaktorerna beräknas antingen utifrån insamlade data eller hämtas från externa källor. Observera att de utgiftsbaserade utsläppsfaktorer som tillämpades 2022–2024 kommer från andra källor än de som tillämpades 2025. Flyg: Utsläpp från flyg sammanställs av resebyråen enligt GHG-protokollet och tar hänsyn till rest sträcka, mellanlandningar och klass. Eftersom dessa utsläpp utgör den största andelen av växthusgasutsläppen har de ett stort inflytande på kategorins kvalitet. Tåg: Rest sträcka sammanställs av den svenska resebyråen och utsläppsfaktorer (g CO ₂ /pkm) från svenska tågbolag används. För tågresor utanför Sverige tillämpas ett beräknat genomsnitt för de anställdas reseräkningar. Hyrbil: Växthusgasdata samlas in från en leverantör, och den beräknade utsläppsfaktorn tillämpas på alla andra hyrbilar baserat på utgifter. Taxi, kollektivtrafik och båt: Utgiftsbaserade beräkningar med hjälp av reseräkningar och externa faktorer. Dessa beräkningar har en låg kvalitet. Observera att dessa utsläppsfaktorer kräver valutaomräkning, som följer Riksbankens årliga genomsnitt.	<ul style="list-style-type: none"> Resebyrå Reseräkningar Biluthyrningsfirmor Tågbolag Market Economics Limited USA:s miljövärdmyndighet (United States Environmental Protection Agency) Riksbanken 	100	Hög
Anställdas pendling	Växthusgasutsläpp från pendling per anställd, baserat på en intern undersökning som genomfördes 2023, multipliceras med antalet anställda. Undersökningen tog hänsyn till avstånd till arbetsplatsen (kontor/projekt), genomsnittligt antal dagar som de anställda arbetar hemifrån och vilka transportsätt som användes för pendling.	<ul style="list-style-type: none"> Intern undersökning av de anställdas pendling från 2023 	70	Låg
Användning av sålda produkter ³⁾	Uppskattning av växthusgaser som genereras under drift och underhåll av projekt som bolaget har byggt under hela den beräknade livslängden för projektet, enligt livscykelanalys eller miljödeklaration för produkter.	<ul style="list-style-type: none"> Leverantörer 	100	Medelhög
Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp ³⁾	Intensitet: Marknadens elmix subtraheras från utsläppsintensiteten för respektive projekt. Antar att marknaderna uppfyller sina mål för utfasning av fossila bränslen. Akkumulerat: Intensitetsfaktorn för undvikna växthusgasutsläpp multipliceras med producerad el. Se fullständiga beräkningsmetoder på OX2:s webbplats.	<ul style="list-style-type: none"> Association of Issuing Bodies (AIB) 	100	Hög

¹⁾ Varje metod väljs ut på grundval av hur genomförbar och effektiv den är samt de beräknade uppgifternas relativa betydelse. Proportionellt sätt ska mer resurser (i form av tid och systemstöd) läggas på beräkningar av data i de kategorier som står för en större andel av växthusgasinventeringen.

²⁾ Se kvalitetsdefinitioner på sidan 73.

³⁾ Inkluderar framtida förväntade växthusgasutsläpp eller undvikna utsläpp.

Kvalitet och effektivitet

OX2 strävar efter att ha effektiva växthusgasberäkningar med hög kvalitet för att främja datadrivna minskningsåtgärder för utsläpp. Det är viktigt för att kunna sätta upp lämpliga mål, planera för effektiva utsläppsminskningstygärder, införa incitament för utsläppsminskningar och följa utvecklingen över tid.

Hög kvalitet avser beräkningar baserade på aktivitets-specifika utsläppsfaktorer och indata med omfattande datatäckning. Låg kvalitet avser utgiftsbaserade beräkningar, låg datatäckning och/eller användning av genomsnittliga utsläppsfaktorer. Medelhög kvalitet avser data av hög kvalitet men med partiell datatäckning eller aktivitets-specifik indata (full täckning) men genomsnittliga utsläppsfaktorer. Observera att en växthusgaskategori kan bestå av flera separata växthusgasberäkningar med varierande kvalitet. I sådana fall görs en kvalitativ bedömning för att återspegla den upplevda datakvaliteten.

Under 2025 har OX2 integrerat växthusgasberäkningar i det nya EPM-systemet där data om växthusgasutsläpp samlas in, beräknas och konsolideras. På så sätt kopplas dataleverantörerna direkt till systemet, vilket ersätter manuell datainsamling. Via systemet kan data beräknas och lagras och omvandlingsfaktorer tillämpas på detaljnivå, vilket förbättrar kvaliteten på det slutliga konsoliderade resultatet. Tack vare systemförbättringarna kan OX2 implementera systematiska interna kontroller, genomföra granskningsbara datahanteringsrutiner och övervaka resultat som uppdateras frekvent och med hög detaljnivå. Systemet kommer att fortsätta att implementeras under 2026.

Växthusgasintensitet

Utsläppen av växthusgaser är kopplade till bolagets storlek och verksamhet. Att övervaka växthusgasintensitet är därför ett bra sätt att följa utvecklingen över tid. OX2 redovisar inte växthusgasintensitet per intäkt av sekretesskäl.

Växthusgasintensitet	2022	2023	2024	2025
Växthusgasintensitet från tjänsteresor ¹⁾ per anställd, kg CO ₂ e/anställd	410	1 560	849	720
Genomsnittlig växthusgasintensitet ²⁾ baserat på producerad el, g CO ₂ e/kWh	10,2	10,2	8,0	9,9

¹⁾ Omfattar växthusgasutsläpp från tjänsteresor (scope 3, kategori 6).

²⁾ Omfattar växthusgasutsläpp från projekt (scope 3 kategori 1, exklusive indirekta inköp scope 3 kategori 2 och 11). Inkluderar förväntade framtida utsläpp och utsläpp från förändrad markanvändning. Genomsnittet är inte vägt.

Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp

De projekt som OX2 realiserar bidrar till en ökad tillgång till förnybar energi. Den förnybara energin kan ersätta fossila bränslen, varigenom utsläpp av växthusgaser kan undvikas. Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp uppskattas för de beställda projekten i form av växthusgasintensitet och förväntad ackumulering under projektens livslängd. Läs mer om beräkningsmetoder på sidan 72.

Möjliggörande av undvikna växthusgasutsläpp ¹⁾	2022	2023	2024	2025
Potentiella utsläpp som undviks under hela livslängden, miljoner tCO ₂ e	0,7	3,1	1,3	1,6
Potentiella utsläpp från OX2-ägda tillgångar som undviks, tusen tCO ₂ e	-	-	-	22,42
Potentiella utsläpp som undviks baserat på producerad el, gCO ₂ e/kWh	222	241	626 ²⁾	238

¹⁾ Omfattar förväntade framtida utsläpp.

²⁾ Det höga värdet för 2024 beror på att alla projekt som omfattades var i Polen, som har ett elnät med hög växthusgasintensitet. Projekten är dessutom byggda på jordbruksmark, som förknippas med små markbaserade utsläpp.

Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

Koldioxidkrediter används inte, men bolaget är medvetet om behovet av investeringar i åtgärder för minskning och upptag av koldioxid inom och utanför värdekedjan, där flera finansieringsmekanismer, inklusive krediter, kan vara tillämpliga.

OX2 fokuserar på att begränsa klimatförändringar genom att minska utsläppen av växthusgaser i den egna verksamheten och värdekedjan samt genom att möjliggöra att utsläpp av växthusgaser undviks genom utbyggnad av förnybar energi. Där det är möjligt försöker bolaget dock att utöka kolbindningen, varigenom växthusgaser kan avlägsnas och lagras. Dessa insatser är kopplade till synergier med insatser för biologisk mångfald som består i att skapa och/eller förbättra kolsänkor.

Upptag av växthusgaser beräknas från fall till fall och det förväntade upptaget under initiativens livslängd redovisas det år då det relaterade energiprojektet tas i drift. OX2 har medverkat i två åtgärder för biologisk mångfald där kolsänkan har

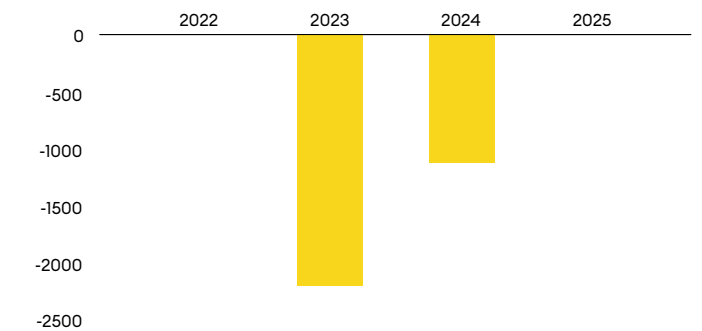
uppskattat: återställning av våtmark i samband med vindparken i Klevberget (2023) samt återplantering av träd i vindparken i Wysoka (2024).

Kolupptagning från återställande av våtmark har uppskattats genom att multiplicera den ökade kolupptagningsförmågan på grund av förändrad marktyp med ytan och återställandeprojektets förväntade livslängd (25 år). Återställandeprojektet innebar omvandling av torvmark och glest bevuxen skog till våtmark.

Kolupptagningsförmågan kopplat till de träd som planterats i Wysoka har uppskattats av ett polskt forskningsinstitut som är inriktat på skog (Instytut Badawczy Leśnictwa). Uppskattningen baseras på volymen kol som lagrats i biomassan ovan och under jord, och förändringarna i volymen kol som lagrats med hjälp av Carbon Budget Model of the Canadian Forest Sector (CBM-CFS3), tillämpad på polska förhållanden. Som ingående data användes ålder på träd, yta och bonitetsklass. I Wysoka avverkades cirka 90 träd och 167 träd återplanterades, vilket uppskattas ta upp cirka 1 089 tCO₂e under en 50-årsperiod. Detta är något längre än den förväntade livslängden för projektet i fråga.

Permanens för dessa naturbaserade lösningar kan inte säkras då kolet som lagras befinner sig inom naturens kolcykel.

Upptag av koldioxid, tCO₂e



Intern koldioxidprissättning

OX2 har inget internt system för koldioxidprissättning. Koldioxidprissättningen formaliseras av externa prissättningsmekanismer (koldioxidsskatter och utsläppshandelssystem) som diskuteras internt.

Biologisk mångfald och ekosystem

Strategi

Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell

Bolaget är medvetet om den påverkan som energisektorn har på naturen. De effekter som bolagets projekt har på biologisk mångfald, och hur de uppfattas av lokalsamhället och tillståndsmyndigheter, påverkar i vilken utsträckning och hur snabbt projekt kan realiseras. Det ligger därför i OX2:s intresse att effekterna är kända, hanterade och trovärdigt presenterade från början. I detta arbete ingår att välja lämpliga platser för projekten, där områden med höga naturvärden och känslig biologisk mångfald undviks, och att utforma och konstruera projekt med hänsyn till hur de påverkar naturvärden inom och i närheten av projektområdet. Att ta hänsyn till den biologiska mångfalden innebär att man åtgärdar negativ påverkan och främjar positiva påverkan.

OX2:s strategi och mål för biologisk mångfald konkretiserar bolagets bidrag till Kunming-Montreal-avtalet och den globala ramen för biologisk mångfald, samt hur verksamheten stödjer de planetära gränsernas integritet. Strategin för biologisk mångfald är kopplad till bolagets övergripande strategi och affärsplanering, eftersom den fokuserar på projektens lokaliserings och hur de realiseras. Strategin består av tre huvudsakliga målområden:

- 1 Följa hänsynshierarkin
- 2 Skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens
- 3 Samarbeta för kunskap, handling och påverkan

Strategin för biologisk mångfald utvecklades av interna och externa experter på biologisk mångfald och lanserades 2021. Den uppdaterades internt 2024–2025 för att följa den allmänna politiska utvecklingen och nya externa riktlinjer och ramverk. Strategin är tillgänglig via bolagets webbplats.

Det finns flera indikatorer som används för att mäta resultat och framsteg inom biologisk mångfald och ekosystem (se sidan 79).

1 Följa hänsynshierarkin

Att följa hänsynshierarkin handlar om att tillämpa ett metodiskt sätt att arbeta med påverkan på biologisk mångfald: undvika, minimera, återställa och kompensera. Kompensation syftar till att uppväga återstående negativ påverkan på biologisk mångfald som inte går att undvika, minska eller återställa. Nästa steg är att gå ett steg längre än hänsynshierarkin och genomföra naturfrämjande ¹⁾ åtgärder. Se diagrammet på sidan 77. Genom att följa hänsynshierarkin får projekten vägledning för att undvika en ekologisk nettoförlust. Genom att tillämpa ytterligare naturfrämjande åtgärder kan ett projekt ge en positiv nettopåverkan på den biologiska mångfalden.

2 Skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens

Att skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens kring arbetet med biologisk mångfald bygger på utbildning, att uppmärksamma arbetet med biologisk mångfald och att redovisa åtgärder och resultat i enlighet med erkända standarder och ramverk.

3 Samarbeta för kunskap, handling och påverkan

Att samarbeta för kunskap, handling och påverkan handlar om att fördjupa kunskapen kring förnybara energikällors påverkan på den biologiska mångfalden och se till att våra åtgärder för en större effekt. Inom det tredje målområdet kan tillämpningen av traditionell kunskap förekomma då samarbete med lokalsamhället uppmuntras.

Strategins och affärsmodellens resiliens

Strategins och affärsmodellens resiliens vad gäller biologisk mångfald och ekosystem har bedömts genom en naturscenarioanalys (se sidan 76). Strategins och affärsmodellens resiliens bygger på diversifiering över olika marknader och teknologier:

- Olika teknologier är beroende av ekosystemtjänster och påverkar naturen på olika sätt.
- Den politiska utvecklingen på området och tillståndsprocesser ser olika ut på OX2:s marknader och kan även skilja sig åt mellan teknologier.
- De material som används och, i viss mån, leveranskedjorna skiljer sig åt mellan olika teknologier.
- De marknader där OX2 är verksam är på olika sätt exponerade och känsliga för fysiska risker.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Den negativa påverkan som projekten har på biologisk mångfald och hur denna påverkan hanteras och uppfattas kan få konsekvenser för hur framgångsrik bolagets utvecklingsportfölj blir. För att hantera risken för att projekt försenas eller avbryts söker bolaget aktivt lämpliga platser för projekt, sätter sig in i hur projekten kan påverka den biologiska mångfalden negativt och motverkar negativ påverkan.

Den ekologiska statusen för projektområdet är en integrerad del i bedömningen av påverkan då den utgör baslinjen för hänsynshierarkin. OX2 har inte identifierat någon väsentlig negativ påverkan vad gäller markförstöring, ökenspridning eller hårdgörning av marken.

Områden med känslig biologisk mångfald

Skyddade områden och områden med höga naturvärden kallas gemensamt för områden med känslig biologisk mångfald. Skyddade områden är geografiska områden som är erkända, avsatta och förvalta för att uppnå specifika bevarandemål (enligt Internationella naturvårdsunionens (IUCN) definition).

¹⁾ Notera att kompenserande och naturfrämjande åtgärder per definition inte är platsbundna. Bolaget är medvetet om att dessa åtgärder i möjligaste mån ska vara kopplade till påverkan från det specifika projektet och vad som gynnar naturen och samhället lokalt, och därmed övervägas specifikt för varje projekt.

²⁾ Viktiga områden för biologisk mångfald bedöms utifrån 11 kriterier som delas in i fem kategorier: hotad biologisk mångfald, geografiskt begränsad biologisk mångfald, ekologisk integritet, biologiska processer och omöjlighet att ersätta. För mer information, se <https://www.keybiodiversityareas.org/>.

Områden med höga naturvärden definieras som viktiga områden för biologisk mångfald och bedöms utifrån olika kriterier för biologisk mångfald²⁾. Avsikterna med bevarandemålen och de specifika kriterier som används för att definiera ett område med högt naturvärde påverkar vad som anses vara "nära" och det är därför svårt att generalisera för alla projekt.

Antalet områden med känslig biologisk mångfald i närheten av (<50 km) projektområdet mäts för alla projekt. Eventuella kvarstående effekter av projekt som ligger nära (<50 km) områden med känslig biologisk mångfald innebär inte per automatik att projekten har en negativ påverkan på närliggande ekologiskt känsliga områden.

De projekt som tas upp i årets rapport ligger i Finland, Sverige, Polen och Italien (platserna anges närmare på webbplatsen). Kvarstående påverkan från dessa projekt anses inte ha någon betydande påverkan på områden med känslig biologisk mångfald i närheten av projektplatserna.

Tolkning och tillämpning av data

Två aspekter som bör beaktas vid tolkning och tillämpning av de rapporterade uppgifterna är påverkan på och utvecklingen för områden med känslig biologisk mångfald. Huruvida OX2:s verksamhet påverkar bevarandemålen inom ett visst skyddat område, eller kriterierna som definierar ett område med högt naturvärde, anges inte i den rapporterade informationen. Detta bedöms i varje projekt.

Det globala Kunming-Montreal-avtalet antogs 2023, med ett mål att skydda 30 procent av jordens yta till 2030. Antalet skyddade områden runt om i världen kommer därför sannolikt att öka, vilket innebär en högre sannolikhet för att de ligger nära platser där förnybara projekt utvecklas.

Det globala Kunming-Montreal-avtalet antogs 2023, med ett mål att skydda 30 procent av jordens yta till 2030. Antalet skyddade områden runt om i världen kommer därför sannolikt att öka, vilket innebär en högre sannolikhet för att de ligger nära platser där förnybara projekt utvecklas.

Sannolik förekomst av rödlistade arter

Arter tas upp på rödlistan eftersom de riskerar att minska eller utrotas, vilket skulle innebära fortsatt förlust av biologisk mångfald. Det är därför viktigt att identifiera och skydda rödlistade arter.

Antalet rödlistade arter som sannolikt finns i närheten (<50 km) av projektområdet mäts för alla projekt. Eventuella kvarstående effekter från projekt i närheten (<50 km) innebär inte per automatik att projektet har en negativ påverkan på rödlistade arter. I vilken utsträckning projekten påverkar de rödlistade arterna undersöks i miljökonsekvensbeskrivningarna för projekten och andra studier.

Osäkerheter i rapporterade data

Antalet rödlistade arter som sannolikt förekommer är summan av antalet arter inom varje projekt, inte unika arter. Till exempel, om en igelkott förekommer i tre projekt räknas den tre gånger.

Den nuvarande utvecklingen med ökad förlust av biologisk mångfald tyder på att arter i allt högre grad kommer att hotas och sannolikt bli rödlistade. Ett ökande antal rödlistade arter som sannolikt finns i närheten av OX2:s projekt kan bero på att OX2 lokaliserar projekt till olämpliga platser eller att den globala utvecklingen återspeglas på lokal nivå.

Rödlistade arter definieras av IUCN och listan uppdateras

regelbundet. OX2 identifierar sannolik förekomst av rödlistade arter under utvecklingen av ett projekt och rapportering sker när projektet driftsätts (efter cirka 2–3 år). Därför kan det finnas felaktigheter i rapporteringen av arter som har lagts till eller tagits bort från IUCN:s rödlista under projektets utveckling.

Omfattningen av de undersökningar som görs på olika platser varierar, vilket gör det svårt att jämföra projektplatser och marknader. Nya teknologier och innovationer förändrar också hur platser undersöks, vilket gör det svårt att analysera skillnader över tid.

Område med känslig biologisk mångfald	Antal områden med känslig biologisk mångfald inom projektområdet			Antal områden med känslig biologisk mångfald inom 50 km av projektområdet ¹⁾		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Nationellt skyddade områden	2 ^{2,3)}	0	0	1 495	794	3 073
Andra skyddade områden	0	0	0	6	0	16
Områden med höga naturvärden (viktiga områden för biologisk mångfald)	0	0	0	14	12	27

¹⁾ Rapporterad data sammanställs med hjälp av Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT).

²⁾ Lestijärvi vindpark gränsar till det skyddade området Lehtosenjärvi, som är en sjö med omgivande gammal skog och myrar.

³⁾ Rutki solpark ligger inom Bory Niemodlińskies skyddade landskapsområde som är ett större område med värdefulla ekosystem och ekologiska korridorer med potential att tillgodose turism- och rekreationsbehov. I miljökonsekvensbeskrivningen drogs slutsatsen att projektet inte hade någon betydande påverkan på detta område, men vissa åtgärder som krävs för tillstånd har vidtagits.

Rödlistestatus	Antal sannolikt närvarande inom 50 km från projektområdet ¹⁾			Antal sannolikt närvarande per installerad effekt		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Akut hotad (CR)	26	5	27	0,0	0,0	0,0
Starkt hotad (EN)	68	21	41	0,1	0,2	0,1
Sårbar (VU)	256	115	308	0,3	0,8	0,6
Nära hotad (NT)	289	123	273	0,4	0,9	0,5
Livskraftig (LC)	4 131	1 951	5 031	5,1	14,2	9,2
Totalt	4 770	2 215	5 680	5,8	16,1	10,4

¹⁾ Rapporterad data sammanställs med hjälp av Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT).

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkan på samt risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem

Det finns flera processer för att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter för biologisk mångfald. De olika fokusområdena har olika omfattning, tidshorisont och syfte. Tillsammans ger dessa processer en omfattande bild av OX2:s exponering för biologisk mångfaldsrelaterade beroenden, påverkan, risker och möjligheter.

Bedömningskriterier

- Möjlighet att få tillgång till mark för att etablera projekt
- Möjlighet att bibehålla tillgång till de naturresurser som krävs för att genomföra projekten
- Möjlighet att få tillstånd och social acceptans för att bedriva verksamhet

Processer för att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald:

- Koncernövergripande naturscenarioanalys
- Företagsövergripande riskprocess (ERM)
- Rapportering om biologisk mångfald
- Miljöriskrapporter med fokus på leveranskedjan
- Miljökonsekvensbeskrivningar
- Bedömning av och processer för tillbörlig aktsamhet
- Branschbedömningar

Naturscenarioanalys

Den första naturscenarioanalysen genomfördes 2024 med TNFD:s¹⁾ definierade naturscenarier²⁾. De olika naturscenarierna reflekterar i vilken utsträckning marknads- och icke-marknadskrafter är harmoniserade samt förändringen i biologisk mångfald och förmågan att anpassa samhället till dessa förändringar. Syftet med naturscenarioanalysen är att öka förståelsen för naturrelaterad påverkan, risker och möjligheter för verksamheten. Risker omfattar fysiska risker och omställningsrisker (ej systemrisker). Mer information finns i OX2:s inledande TNFD-analys som är tillgänglig på OX2:s webbplats.

¹⁾ Task Force on Nature-related Financial Disclosures.

²⁾ Scenarierna valdes eftersom de var lättillgängliga.

Antaganden som har gjorts är att sektorsspecifika data är relevanta för OX2:s verksamhet. Analysen omfattar inte hela OX2:s verksamhet då fokus och omfång av de data som finns att tillgå inte ger en heltäckande bild. Analysen fokuserar främst på vind- och solkraft samt, där så är möjligt, energilagring. I övrigt fokuserar analysen på den direkta projektverksamheten och stegen uppströms i värdekedjan. Men den beaktar också, där det är möjligt, de senare stegen nedströms i värdekedjan (till exempel energiproduktion och avveckling). Det interna forumet för biologisk mångfald har rådfrågats om utvecklingen av naturscenarioanalysen. Tidshorisonten för analysen följer projektets utveckling. Notera att tidshorisonten varierar mellan projekt.

Tidshorisonter

- Det kortsiktiga perspektivet (<2 år) omfattar finansiering och utveckling av projekten.
- Det medellånga perspektivet (2–4 år) omfattar byggnationsfasen.
- Det långsiktiga (5–40 år) perspektivet omfattar projektens hela livslängd.

ERM

Risker kopplade till biologisk mångfald ingår i ERM-processen. ERM-processen genomförs kvartalsvis för alla marknader och funktioner inom bolaget. De rapporterade riskerna bedöms ur ett hållbarhetsperspektiv, inklusive biologisk mångfald.

Rapportering avseende biologisk mångfald

Genom att kontinuerligt redogöra för bolagets arbete med biologisk mångfald, samt den effekt som det har, bidrar OX2 till en bättre bedömning av påverkan på den biologiska mångfalden.

Miljöriskrapporter med fokus på leveranskedjan

Under 2021 gav OX2 konsulter i uppdrag att identifiera och bedöma risker i värdekedjan för vind- och solkraft samt energilagring.

Miljökonsekvensbeskrivningar

Miljökonsekvensbeskrivningar (MKB) för OX2:s projekt tas fram av tredje part. MKB:er är en del av tillståndprocessen. Bolaget för dialog med lokalsamhällena angående projektens påverkan på naturen genom offentliga samråd under tillståndsfasen.

Bedömning av och process för tillbörlig aktsamhet

OX2 utvecklar storskalig förnybar energi och är en viktig inköpare i branschen. Genom att ställa krav och samarbeta med leverantörer och branschföreningar har bolaget möjlighet att förbättra arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljöaspekter i leveranskedjan. OX2 har implementerat ett ramverk för tillbörlig aktsamhet i leveranskedjan i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande.

En hög riskmedvetenhet krävs för att säkerställa övergången till en grön och klimatneutral ekonomi som är rättvis, inkluderande, erbjuder anständiga arbetsmöjligheter, respekterar människors rätt att bestämma över sina naturtillgångar och värnar om mänskliga rättigheter för berörda samhällen inklusive urbefolkningar. OX2 vill undvika att direkt orsaka eller bidra till negativ påverkan på miljö, mänskliga rättigheter och etiska riktlinjer och strävar efter att undvika eller begränsa negativ påverkan kopplad till leveranskedjan.

OX2 har processer för tillbörlig aktsamhet vid förvärv av projekt och blir granskat på samma sätt av investerare, kunder och långgivare i samband med att projekt ska realiseras.

Branschbedömningar

Många beroenden, påverkan, risker och möjligheter avseende biologisk mångfald är generella för branschen. Därför är de bedömningar som görs av branschorganisationer relevanta för OX2 att analysera. Till exempel visar rapporten "Building a Nature-Positive Energy Transition" från BCG & WWF, som publicerades 2023, att i ett scenario med snabb omställning, där energisektorn övergår till en hög andel förnybar energi, kan mark återställas uppströms, eftersom gruvsdrift för att utvinna energi (kolbrytning) kan fasas ut.

Policyer för biologisk mångfald och ekosystem

Policyer för biologisk mångfald och ekosystem samt åtgärder och resurser beskrivs på sidan 59. Syftet och omfattningen av respektive styrdokument varierar, men täcker tillsammans in följande områden:

- avhjälpa negativ påverkan på naturen
- främja den biologiska mångfalden
- hantera miljörisiker i leveranskedjan
- använda resurser på ett hållbart sätt
- samverka med lokalsamhällen om naturrelaterad påverkan.

Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem

OX2:s strategi för biologisk mångfald (se sidan 74) innefattar åtgärder som sker i bolagets projekt och inom organisationen. Hur strategin ska implementeras beskrivs genom att åtgärderna delas in i de tre målområdena: (1) följa hänsynshierarkin, (2) skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens, och (3) samarbeta för kunskap, handling och påverkan. Att följa hänsynshierarkin fokuserar på påverkan från den direkta verksamheten (projektet) och de andra två målområdena är relevanta för hela värdekedjan även om fokus ligger på den direkta verksamheten.

Allokeringen av resurser för att utveckla och genomföra aktiviteterna som krävs för att införliva strategin för biologisk mångfald sker inom respektive marknad och projekt. Åtgärder för biologisk mångfald kan införliva ursprunglig och traditionell kunskap och naturbaserade lösningar, men detta följs inte upp med något specifikt mått.

Följa hänsynshierarkin

Hur hänsynshierarkin ska följas beskrivs på sidan 74. Åtgärder för biologisk mångfald i projekt kategoriseras i det mest representativa steget i hänsynshierarkin. Mått relaterade till i vilken utsträckning projekt följer hänsynshierarkin presenteras på sidan 79. I tabellen till höger sammanfattas åtgärder som genomförts i projekt som driftsattes under 2025, vilket visar vad den här typen av åtgärder kan innebära.

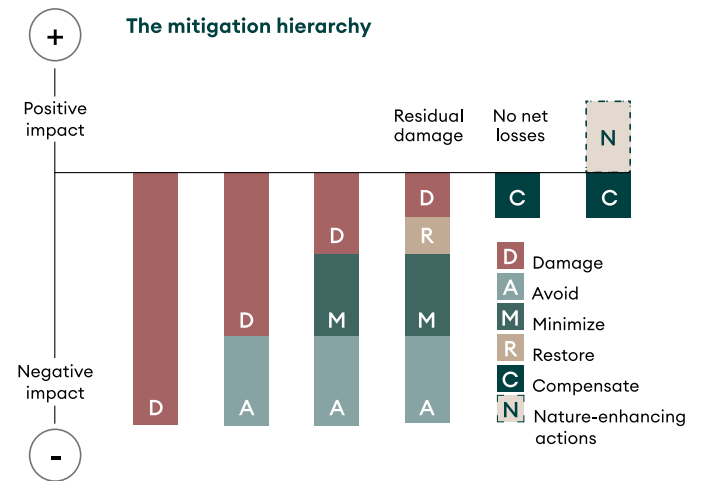
Vissa åtgärder förekommer i flera projekt, till exempel att anpassa utformningen för att lämna områden med naturvärden orörda, medan andra initiativ är unika och endast förekommer i ett visst projekt, till exempel utsättningen av unga fiskar i vindkraftsparken i Niinimäki. På OX2:s webbplats finns mer information om initiativet.

Skapa medvetenhet, trovärdighet och transparens

- Uppdaterad strategi för biologisk mångfald för att inkludera en mer detaljerad beskrivning av OX2:s mål för biologisk mångfald.
- Främja Business for Nature-kampanjen It's Now for Nature genom att bidra med insikter.
- Arrangerat kunskaphöjande insatser under OX2:s interna hållbarhetsvecka.
- Bolaget deltar som fallstudie för UNGC Nature Accelerator och Academy.
- Deltar i forskningsprogrammet C2B2 Co-Creating Better Blue, Living Lab East, där man föreställer sig en mer hållbar blå ekonomi för Sverige som omfattar flera aktörer.

Samarbeta för kunskap, handling och påverkan

- Deltagit i forskningsprogrammet MistraBIOPATH.
- Deltagit i Green Power Swedens arbetsgrupp för hållbarhetsfrågor.
- Deltagit i Östersjödagarna under politikerveckan i Almedalen.
- Deltagit i Renewables Finlands nätverk för att ta fram en branschövergripande färdplan för naturen.
- Deltagit i Finsk Energis styrgrupp för färdplanen för biologisk mångfald.
- Deltagit i Clean Energy Council i Australien.
- Deltar i Nordic BioBuz tillsammans med Sveriges lantbruksuniversitet, Research Institutes of Sweden, Under Ytan och Nemo Seafarms för att utforska undervattensstrukturer som förbättrar det marina livet, metoder för redovisning av biologisk mångfald i marina sammanhang, multifunktionalitet mellan havsbaserat jordbruk och energiproduktion samt hur detta ska integreras i affärsmodellen.
- Deltagit i forskningsprojektet Windlife genom ett projekt i samarbete med Naturresursinstitutet (Luke) i Finland för att undersöka vindkraftens påverkan på djurlivet.
- Deltagit i Soil Carbon-projektet för att undersöka möjligheterna att öka kolbindningen i jordbruksmark.
- Deltagit i Aquila North, ett forskningsprojekt med fokus på örnar tillsammans med Vattenfall, Sveriges lantbruksuniversitet, Metsähallitus, Statkraft och Fortum.
- Medverkat i rundabordssamtal och andra event för att utbyta kunskap och erfarenheter.



Steg i hänsynshierarkin¹⁾

Åtgärder som vidtagits i de sex projekt som driftsattes under 2025

Undvika	<ul style="list-style-type: none"> • Lämnat ett område med lövträd orört • Skyddsområden för fåglar • Schemaläggning av byggaktiviteter
Minimera	<ul style="list-style-type: none"> • Inhägnad av områden med högre naturvärden under byggnationsfasen • Anpassade stängsel för att möjliggöra migration • Behandling av avloppsvatten före utsläpp • Belysning nattetid • Användning av antireflexbeläggning på PV-paneler
Återställa	<ul style="list-style-type: none"> • Främjat återväxt på tillfälligt använda områden • Lagring av jord separat för att stödja återväxt
Kompensera²⁾	<ul style="list-style-type: none"> • Skapade områden med stenrosen • Plantera träd
Naturfrämjande åtgärder³⁾	<ul style="list-style-type: none"> • Utplacering av död ved • Skapade livsmiljöer för insekter • Skapade livsmiljö för utrotningshotad moss • Utsättning av unga öringar och återställande av deras livsmiljö • Avsatte medel för att återställa en närliggande sjö • Sinnesträdgårdar i lokalsamhället

¹⁾ Se definitioner i OX2:s vägledning för hänsynshierarkin, som finns tillgänglig via webbplatsen.

²⁾ Kostnader för kompenserande åtgärder utelämnas från rapporteringen då dessa inte mäts. Särskilda kvalitetskriterier tillämpas inte på bolagsnivå.

³⁾ Utbildnings- och medvetandehöjande insatser ingår i den naturfrämjande kategorin, enligt IUCN:s vägledning.

Mått och mål

Mål för biologisk mångfald och ekosystem

OX2 har som mål att utveckla sol- och vindparker med en positiv nettopåverkan på biologisk mångfald fram till 2030. Målet formaliserar OX2:s syn att utvecklingen av förnybar energi inte får ske på bekostnad av naturen och stödjer det globala målet för naturen¹⁾ som världens ledare enades om i samband med Kunming-Montreal-avtalet²⁾. För att kunna utveckla sol- och vindparker med en positiv nettopåverkan på den biologiska mångfalden måste den negativa påverkan minimeras och åtgärder som främjar den biologiska mångfalden genomföras.

Målets omfattning³⁾

- **Hänsynshierarkin:** Målet omfattar samtliga steg i hänsynshierarkin (undvika, minimera, återställa och kompensera) samt att öka den biologiska mångfalden. För att uppnå målet krävs en baslinje och det måste vara möjligt att visa att ingen nettoförlust har uppstått, samt att ytterligare åtgärder utöver hänsynshierarkin har implementerats i samband med projektet.
- **Geografisk omfattning:** Alla marknader där OX2 har projekt.
- **Produkt:** Projekt kan säljas både i form av projekträttigheter och som nyckelfärdiga projekt eller ägas av OX2.
- **Standardisering:** Externt utvecklad metodik krävs.
- **Plats:** Påverkan som sker inom projektområdet beaktas, men åtgärder för att motverka negativ påverkan på naturen eller främja den biologiska mångfalden kan ske utanför projektområdet.
- **Kausalitet:** Endast de effekter som kan hänföras till OX2:s projektutveckling redovisas.
- **Tid:** Baslinjen representerar projektområdet före projektet. Utfallet fastställs när OX2 lämnar över kontrollen till en annan operatör eller när de egna tillgångarna går in i driftsfasen.
- **Kontroll:** Projekt där OX2 är utvecklare, innehar kontrollen och har fullt ägande.
- **Ekologiska trösklar:** Målet beaktar inte ekologiska trösklar.

Delmål

- **2024:** Följa framsteg mot målpuppfyllnad.
- **2028:** Alla sol och vindparker i sent utvecklingsskede har en plan och allokerade medel för att säkra en positiv nettopåverkan.

Målet utgår inte från ett baslinjevärde för bolaget då baslinjen sätts inom respektive projekt. På bolagsnivå mäts målpuppfyllelsen med en enkel fråga – har projekten en positiv nettopåverkan på den biologiska mångfalden eller inte? Ytterligare mått övervakas för att följa upp resultat och utveckling (se sidan 79).

Utveckling mot målet

Sedan 2021, när målen sattes och strategin för biologisk mångfald utvecklades, har framsteg gjorts. Det handlar främst om att bygga upp intern medvetenhet, partnerskap, och förtydliganden kring vad målet innebär. Strategin har uppdaterats för att återspegla framstegen. Vad som har uppdaterats beskrivs i detalj i strategins revisionskedja. Interna underlag som låg till grund för beslutet att sätta målet inkluderade analys av verksamhetens påverkan, ramverk och närboendes synpunkter på sol- och vindparker. Utöver underlaget har intressenter inte deltagit i att sätta målet. Målet är ett sätt att hantera risken för att projekt försenas eller avbryts på grund av naturrelaterad påverkan.

Mått på påverkan relaterad till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem

Måtten syftar till att återspegla olika aspekter av OX2:s arbete med biologisk mångfald; ianspråktagen yta, åtgärder och engagemang. Vart och ett av dessa mått fungerar som ett proxymått för den effekt som bolaget vill övervaka, vilket är effekten av att åtgärda negativ påverkan på naturen och främja biologiska mångfald. Vid utformningen av måtten har bolaget hämtat inspiration från TNFD:s rekommendationer

och TNFD:s vägledning för energisektorn. Se sidan 75 för fler mått kopplade till verksamhet inom eller i närheten av områden med känslig biologisk mångfald eller sannolika livsmiljöer för rödlistade arter.

Intäkter från projekt som uppfyller EU-taxonomin kriterier för att inte orsaka betydande skada är en annan indikator på hur OX2:s projekt beaktar biologiskt känsliga områden under projektutvecklingen (se sidan 61). Observera att denna indikator inkluderar andra kriterier som inte är relevanta för biologisk mångfald och ekosystem.

Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem

Utveckling av förnybar energi har en framgångsfrekvens. OX2:s arbete med att förstå och begränsa den påverkan bolagets verksamhet har på biologisk mångfald kan resultera både i risker, som minskar projektens framgång, och möjligheter, som kan öka projektens framgång. Att begränsa påverkan innebär att negativ påverkan motverkas och positiv påverkan främjas eller initieras.

De negativa finansiella effekter som kan uppstå till följd av risker relaterade till biologisk mångfald är att projekt försenas eller avbryts, medan möjligheter, till exempel snabbare projektutveckling och en större förmåga att få projektutvecklingsportföljen att växa, kan ge positiva effekter. Förändringar i tidsåtgången för att utveckla ett projekt, till exempel en förlängd eller förkortad tillståndprocess, påverkar kassaflödet medan förändringar i projektportföljen, till exempel att projekt tillkommer eller avbryts, påverkar lönsamheten.

¹⁾ A Global Goal for Nature - Nature Positive by 2030, länk: <https://www.naturepositive.org/>

²⁾ Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework, länk: <https://www.cbd.int/gbf/>

³⁾ En mer detaljerad beskrivning av målets omfattning finns i OX2:s strategi för biologisk mångfald på bolagets webbplats.

TNFD-mått nummer ¹⁾	Mått ²⁾ för utvecklade projekt ³⁾	Utfall 2023	Utfall 2024	Resultat 2025	Mål (2025)	Mål 2030
C1.0	Total projektyta ⁴⁾ för utvecklade projekt, ha	10 934	1 195	8 804	-	-
C1.0	Total projektyta ⁴⁾ per installerad effekt för utvecklade projekt, ha/MW	20	9	11	-	-
	- Vind	20	13	12	-	-
	- Sol	-	-	1	-	-
	- Batteri	-	0	-	-	-
A23.0	Andel utvecklade projekt med en plan för biologisk mångfald, %	-	100	100	100	100
-	Andel utvecklade projekt med åtgärder för biologisk mångfald utöver vad som krävs av lagstiftning, markavtal och tillstånd, %	78	67	60 ⁵⁾	>60	-
-	Andel utvecklade projekt med åtgärder för att undvika negativ påverkan, %	100	100	100	-	-
-	Andel utvecklade projekt med åtgärder för att minimera negativ påverkan, %	78	100	50	-	-
A24.1	Andel utvecklade projekt med återställande åtgärder, %	22	33	33	-	-
-	Andel utvecklade projekt med kompensande åtgärder, %	22	0	33	-	-
-	Andel utvecklade projekt med naturfrämjande åtgärder, %	22	100	60	-	100
-	Andel av de utvecklade vindparkerna som har en positiv nettopåverkan på den biologiska mångfalden, %	0	0	0	-	100
-	Andel av de utvecklade solparkerna som har en positiv nettopåverkan på den biologiska mångfalden, %	-	0	0	-	100
TNFD-mått nummer ¹⁾	Mått ²⁾ för operativa tillgångar som ägs av OX2			2025	Mål 2030	
C1.0	Total projektyta ²⁾ , ha			78	-	
C1.0	Total projektyta ²⁾ per installerad effekt, ha/MW eller ha/MWp			1	-	
-	Andel projekt som har åtgärder för biologisk mångfald på plats utöver lagstiftning, tillstånd och markavtal efter upp till 2 års ägande, %			-	100	
A20.0	Andel projekt som har en aktiv samverkan med lokala intressenter i naturrelaterade frågor, %			100	100	
A23.0	Andel projekt med planer för biologisk mångfald, %			100	100	
-	Miljöincidenter, antal			0	-	
-	Dokumenterad dödlighet bland djur ⁶⁾ , antal			0	-	

¹⁾ OX2:s mått överensstämmer inte alltid med TNFD:s mått. Det är en indikation på att måtten är likvärdiga eller liknande.

²⁾ Mått fokuserar på påverkan relaterad till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem, samt utveckling mot målen.

³⁾ I begreppet utvecklade projekt omfattas de projekt som driftsatts under rapporteringsåret.

⁴⁾ Projektytan kan definieras genom tillstånd, markanvändningsplan, stängsel eller område som upptas av permanenta tillgångar. Observera att det kan finnas projektrelaterad infrastruktur, till exempel ledningar, utanför projektområdet.

⁵⁾ Åtgärder utöver lagstiftning, tillstånd och markavtal planeras men har ännu inte genomförts för Rutki.

⁶⁾ Dödlighet bland djur omfattar alla rapporterade fynd av döda djur, inklusive dödsfall till följd av kollisioner, dödsfall av okänd orsak och naturliga dödsfall.

Samhällsansvarsinformation

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

OX2:s egna medarbetare är avgörande för att bolaget ska kunna genomföra komplexa projekt inom förnybar energi. Genom att säkerställa en trygg, inkluderande och stödjande arbetsmiljö kan bolaget attrahera och behålla de kvalificerade medarbetare som verksamheten kräver.

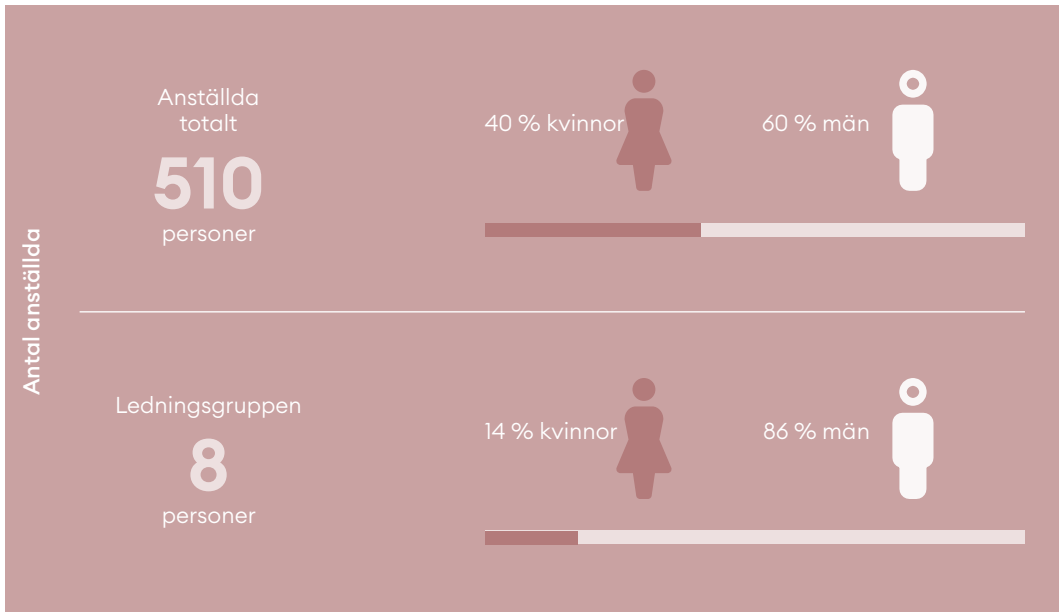
För OX2 är arbetstagare i värdekedjan viktiga eftersom den största delen av bolagets påverkan sker under byggnationen av vind-, sol- och lagringsprojekt, ett arbete som till stor del utförs av entreprenörer och leverantörer. Denna verksamhet innebär arbetsmiljörisker och det är därför viktigt att arbetsförhållandena övervakas noga. Dessutom kan de globala leveranskedjorna för komponenter som turbiner, batterier, stål och solpaneler innebära förhöjda risker för överträdelser mot mänskliga rättigheter. OX2 behöver därför säkerställa ansvarsfulla inköps- och arbetsrutiner även utanför den egna verksamheten.

LTIFR (skadefrekvens för arbets-skador som lett till sjukfrånvaro)

4,36

per miljon arbetade timmar

*Byggentreprenörer och OX2-anställda på plats



Förebyggande rapportering

2 124

rapporter per byggarbetsplats och miljon arbetade timmar



I kapitlet:

Den egna arbetskraften	80
Strategi	81
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	81
Mål, aktiviteter och mått	83
Arbetstagare i värdekedjan	87
Strategi	87
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	87
Mål, aktiviteter och mått	90
Berörda samhällen	91
Strategi	91
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	91
Mål, aktiviteter och mått	92

Den egna arbetskraften

Strategi

Intressenters intressen och synpunkter

Den egna arbetskraften utgörs av medarbetare som är anställda på OX2. Tillfälligt anställda konsulter som innehar en tjänst, till exempel ett vikariat, ingår inte i begreppet "egen arbetskraft".

OX2:s anställda är en av bolagets viktigaste intressentgrupper. Deras intressen tas i beaktande bland annat i bolagets årliga affärsprocess där marknader och funktioner arbetar fram en affärsplan och budget utifrån OX2:s övergripande affärsstrategi.

OX2 genomför årligen en medarbetarundersökning där bolagets anställda har möjlighet att skriftligen, och anonymt, framföra sina synpunkter inom följande områden: företagskultur, strategi, vision, mål, utveckling, meningsfullhet, självständighet, hälsa, arbetsbörda, samarbete med närmaste chef och kollegor samt återkoppling och kommunikation. Utöver den årliga medarbetarundersökningen genomförs en mindre omfattande pulsmätning en gång per år. Det sammanslagna utfallet av undersökningarna ger bolaget en tydlig indikation på vilka frågor som kräver förbättringsplaner både på bolags- och avdelningsnivå samt bör övervakas särskilt under en tid framåt. Medarbetarundersökningen utgör härigenom en viktig del i bolagets bedömning av påverkan, risker och möjligheter.

OX2:s årliga riskbedömning som samtliga chefer genomför med respektive team utgör en viktig del av bolagets systematiska arbetsmiljöarbete. En mängd olika frågeställningar och risker granskas, bedöms och diskuteras. Därefter planeras och genomförs förbättrande åtgärder. Områden som täcks spänner över teman som ergonomi, belysning, personlig skyddsutrustning, resande och ensamarbete men även mer psykosociala delar, till exempel konflikter, mobbning, stress och välmående.

OX2:s ledningsgrupp har fastställt att utvecklingssamtal, som omfattar alla chefer och medarbetare, ska genomföras två gånger årligen. Syftet med utvecklingssamtalen är att bidra till att utveckla medarbetarna och organisationen som helhet.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OX2:s medarbetare utgör bolagets viktigaste tillgång och det är av största vikt att medarbetarna erbjuds goda arbetsförhållanden. På kort och medellång sikt ger det bolaget möjlighet att säkerställa en god arbetsmiljö genom att fokusera på personalens hälsa och säkerhet.

Bristen på viktig kompetens och utmaningen med att behålla kvalificerade medarbetare utgör en väsentlig risk för verksamheten på kort till medellång sikt. En hög personalomsättning kan medföra merkostnader för rekrytering, skapa instabilitet samt påverka arbetsmiljön negativt. Dessutom kan en brist på medarbetare med rätt kompetens försvåra genomförandet av OX2:s strategi och påverka bolagets marknadsposition samt förmåga att uppnå sina affärsmål.

Bolaget har en viktig positiv påverkan på den egna arbetskraften eftersom många medarbetare anser att deras arbete är meningsfullt och att de har goda relationer med både sin chef och sina kollegor.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer för den egna arbetskraften

Policyer och tillhörande beskrivning återfinns på sidan 59.

Riktlinjer	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Beskrivning
Handbok för anställda	Arbetsmiljö	Beskriver arbetstider, ledighet, lön, pension, försäkringar och förmåner

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan

I den finska och svenska verksamheten medverkar arbetstagarrepresentanter och medlemmar från ledningen under årets fyra skyddskommittémöten. Ytterst ansvarig för skyddskommittén är Chief HR Officer som delegerat rollen som sammankallande för mötet till medarbetare i HR-teamet. Skyddskommittén deltar i planeringen och uppföljningen av arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen. Syftet med skyddskommittémöten är att medarbetare och ledning kan föra en dialog kring arbetsmiljöfrågor.

Det hålls även samverkansmöten med skyddsombud från bolagets olika lokala kontor, i syfte att upprätthålla en löpande dialog kring arbetsmiljön. Dessa möten hålls varannan månad i Sverige och varje kvartal i Finland. Polen har i dagsläget ingen skyddskommitté utan kontakt med medarbetare sker på individuell nivå.

OX2 anser inte att det krävs en omstrukturering för att fullfölja bolagets mission, att accelerera tillgången till förnybar energi, och driva omställningen mot ett hållbart samhälle. Omställning utgör grunden i OX2:s affärsidé och bolaget skapar arbetstillfällen som fokuserar på detta uppdrag. Dessa arbetstillfällen söks framförallt av människor som vill bidra till en positiv förändring i samhället.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem

OX2 ställer ett antal kanaler till förfogande där de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem relaterade till sitt arbete och arbetsmiljön. Vid misstänkta lagbrott eller överträdelse mot uppförandekoden kan visselblåsarkanalerna användas. Ärenden som rapporteras via visselblåsarkanalerna hanteras av bolagets General Counsel och Chief Communication and Sustainability Officer som tillsammans granskar det inkomna ärendet. De avgör om det behövs ytterligare information för att kunna fatta beslut om åtgärd. Om ärendet kräver ytterligare utredning kan externa rådgivare konsulteras. Brott mot OX2:s uppförandekod kan resultera i disciplinära åtgärder. Visselblåsaren rapporteras till styrelseordföranden.

Ärenden kan även uppmärksammas genom att kontakta HR-avdelningen, genom den årliga riskbedömningen av arbetsmiljön eller genom att besvara medarbetarundersökningen.

OX2 tillhandahåller även en kanal för arbetsmiljörapportering för att hantera risker, problem, eller utmaningar som anställda upplever på arbetet samt för att rapportera incidenter och olyckor som inträffar antingen på väg till och från arbetet eller på arbetsplatsen. Alla incidenter och olyckor på OX2:s marknader måste rapporteras och utredas för att säkerställa att liknande incidenter inte återupprepas. Rapporteringen kategoriseras enligt följande: organisatorisk och social arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt kontorsutrymme.

Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

OX2 arbetar systematiskt med att öka det fysiska och sociala välbefinnandet på arbetsplatsen genom riktad utbildning och delegerat ansvar, i syfte att upprätthålla en hög närvaro och minska långtidssjukfrånvaron. Under 2025 har programmet Our Health, Our Safety 2030 initierats för att öka medvetenheten om hälsa och säkerhet. Programmet erbjuder ett dynamiskt ramverk för initiativ som främjar ansvar för arbetsmiljön och stärker den övergripande hälso- och säkerhetskulturen. Hållbarhetsveckan betonade personligt engagemang genom strukturerade workshops som uppmuntrade medarbetarna att ta ett aktivt ansvar för att främja en säker och hälsosam

arbetsplats. Dessa initiativ syftade till att öka medvetenheten om det individuella ansvaret för att främja en god arbetsmiljö och att stärka organisationens hälso- och säkerhetskultur.

I september genomförde OX2 sin årliga riskbedömning av arbetsmiljön, ett viktigt verktyg för att identifiera och minska riskerna på arbetsplatsen. Team från hela organisationen samarbetade för att genomföra bedömningen, vilket främjade en konstruktiv dialog om hur riskerna kan minskas. Nästa viktiga steg är att följa upp de åtgärder som identifierades av varje team. På koncernnivå kommer en omfattande analys av de aggregerade resultaten att genomföras, och ytterligare information kommer att kommuniceras vid lämpligt tillfälle. Dessutom hålls regelbundna möten mellan chef och medarbetare för att kunna fånga upp tidiga varningstecken på exempelvis för hög arbetsbelastning.

I det fall en avdelning uppvisar låga resultat i medarbetarundersökningen finns det möjlighet att följa upp med så kallade pulsmätningar. Det är korta enkäter som skickas till medarbetarna månadsvis för att få en djupare förståelse för bakomliggande orsaker till det lägre resultatet.

OX2 har övergripande en jämn könsfördelning mellan kvinnor och män. Könsfördelningen mäts årligen för ledningsgruppen men även på funktionsnivå för att säkerställa en fortsatt jämn fördelning mellan män och kvinnor. OX2 genomför regelbundna lönerrevisioner för att säkerställa lika lön för lika arbete mellan könen. Bolaget arbetar systematiskt med att tillsätta fler kvinnor på mansdominerade avdelningar och med att skapa förutsättningar för kvinnliga medarbetare både vid extern tillsättning och intern rekrytering. Resultatet av åtgärderna har resulterat i att OX2 har en fortsatt jämn könsfördelning med 40 procent kvinnor bland de anställda.

Det är viktigt för OX2 att erbjuda möjligheter till professionell utveckling och se till att kvinnor har lika tillgång till utbildning, ledarskapsprogram och resurser för karriärutveckling. I ledarskapsprogrammet Oxygen som startade hösten 2024 och fortsatte under 2025 var 52 procent av deltagarna kvinnor. Urvalet baserades på talangöversynen som genomfördes tidigare under året.

Arbetet med att ta fram en företagsövergripande tjänstearkitektur slutfördes under 2025. Den beskriver olika yrkesgrupper och deras inbördes relationer baserat på svårighetsgrad, ansvar och komplexitet. Den har också nivåindelningar för olika befattningar och tjänstefamiljer, vilket underlättar löneanalyser och integration av andra HR-processer, till exempel karriärstegar.

OX2 kopplar utvecklingssamtalen till bonus, ersättning och

kompetensutveckling. Genom att koppla utvecklingssamtalen till dessa tre områden skapas en mer engagerande och resultatnriktad arbetskultur, där medarbetare ser en tydlig koppling mellan sina prestationer, sin ersättning och sina möjligheter till personlig och professionell utveckling.

För att minska risken för brist på viktig kompetens och se till att OX2 kan behålla kvalificerade medarbetare och motverka en hög personalomsättning säkerställer bolaget att nödvändig kompetens för att nå uppsatta mål finns på plats, samt att medarbetarna är rustade för att hantera nuvarande och framtida utmaningar. Ledarskapsprogrammet Oxygen vänder sig i första hand till chefer på OX2 men också till projektledare och övriga medarbetare i syfte att främja deltagarnas självkänedom, förmåga att skapa en hållbar balans mellan arbete och privatliv och väcka intresse för att utforska ytterligare aspekter av personligt ledarskap.

Bolagets program syftar till att stärka ledare så att de kan visa vägen genom osäkerhet och förändring, och även att förstå sig själva och hur man påverkar andra. Syftet är också att introducera praktiska ledarskapsverktyg och stödja chefer att uppnå resultat samtidigt som de behåller och involverar sina medarbetare.

Många medarbetare på OX2 motiveras av att deras arbete känns meningsfullt och att de har goda relationer med både sin chef och sina kollegor. För att ta vara på denna positiva påverkan kommer OX2 att erbjuda klasser i mindfulness, som en del av sitt utbildningsprogram. Programmet syftar inte bara till att öka medarbetarnas självkänedom och vad som styr det egna medvetna och omedvetna beteendet, utan också ge verktyg för att utveckla emotionell intelligens. Resultatet för meningsfullhet har sjunkit något under året men ligger ändå fortsatt högt. För att få ett bestående genomslag måste OX2 fortsätta att aktivt arbeta med bolagets värderingar och kultur, som lyftes fram under halvårskonferensen.

Under 2025 implementerades ett nytt system som täcker hela medarbetarlivscykeln, från rekrytering och introduktion till löner och förmåner, kompetensutveckling, prestationshandling och successionsplanering. Det nya systemet ger även möjlighet för HR-avdelningen att hantera medarbetare i flera länder och samtidigt säkerställa att bolaget följer lokala krav.

Mål, aktiviteter och mått

Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Målen nedan har formulerats av Chief Communications and Sustainability Officer i samråd med Chief HR Officer, HR-avdelningen och HSE Director. De baseras på underlag från bland annat medarbetarundersökningen, bedömning av arbetsmiljörisiker, skyddskommittéer, eventuella rapporter till visselblåsarkanalerna samt information som inkommit till

HR-avdelningen från medarbetare i organisationen. HR-avdelningen sammanställer data, kontrollerar att OX2 uppnår målen och drar lärdomar och slutsatser utifrån årets resultat. Chief HR Officer ansvarar för att årligen uppdatera policyer som hanterar påverkan, risker och möjligheter för bolagets egna anställda.

Arbetsförhållanden för den egna arbetskraften

Påverkan, risk eller möjlighet	Mål (2025)	Aktivitet	Så mäts utvecklingen	Resultat 2025	Resultat 2024
Möjlighet för bolaget att säkerställa en god arbetsmiljö genom att fokusera på personalens hälsa och säkerhet.	Mer än 98 % frisknärvaro av den totala arbetstiden	Fortsätta erbjuda friskvårdsbidrag, utbildningar, kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare för att proaktivt hantera arbetsbelastning, belöna goda prestationer och säkra god arbetsmiljö.	Årligen i hållbarhetsrapporten.	98,16 %	98,39 %
Detaljer och principer för målet: Frisknärvaron mäts kvantitativt genom att dividera antalet sjuktimmar med antal möjliga arbetade timmar (antal arbetstimmar multiplicerat med antal anställda).					
Möjlighet för bolaget att säkerställa en god arbetsmiljö genom att fokusera på personalens hälsa och säkerhet.	90 % närvaro vid obligatorisk arbetsmiljöutbildning	Säkerställa att varje medarbetare aktivt bidrar till en trygg arbetsmiljö genom att främja en stark hälso- och säkerhetskultur och öka medvetenheten genom obligatorisk utbildning, med målet att alla medarbetare ska komma hem tryggt och vid god hälsa i slutet av varje arbetsdag.	Årligen via Learning Management System.	86 %	N/A
Detaljer och principer för målet: Andel anställda som har genomgått obligatorisk arbetsmiljöutbildning, mätt som närvaro i Learning Management System.					

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Påverkan, risk eller möjlighet	Mål (2025)	Aktivitet	Så mäts utvecklingen	Resultat 2025	Resultat 2024
Risk att vi får svårare att attrahera kvinnliga anställda vilket kan leda till en ojämn könsfördelning.	Minska differensen i eNPS mellan kvinnor och män till mindre än 5.	Utbildningar och likabehandling inför interna tillsättningar och karriärmöjligheter samt genomföra regelbundna lönerrevisioner med lika lön för lika arbete.	Mäts två gånger per år i medarbetarundersökningen.	Differens: 0	Differens: 10
Detaljer och principer för målet: eNPS är ett mått på hur sannolikt det är att en medarbetare rekommenderar OX2 till en vän eller bekant. Den mäts i det externa systemet för medarbetarundersökningar. I systemet ges även en jämförelse i branschen.					
Risk att vi får svårare att attrahera kvinnliga anställda vilket kan leda till en ojämn könsfördelning.	Jämn könsfördelning mellan kvinnor och män (40/60)	Sträva efter en jämn könsfördelning i ledande positioner och se till att kvinnor har lika möjligheter att avancera. Skapa en stöttande arbetsmiljö och fortsätta med att upprätta tydliga, konfidentiella kanaler för att rapportera trakasserier eller diskriminering och säkerställa en snabb och rättvis lösning.	Årligen, i hållbarhetsrapporten.	40 % kvinnor	41 % kvinnor
Detaljer och principer: Mäts kvantitativt genom data från HR-systemet.					

Likabehandling och lika möjligheter för alla, forts.

Påverkan, risk eller möjlighet	Mål (2025)	Aktivitet	Så mäts utvecklingen	Resultat 2025	Resultat 2024
Risk för verksamheten är bristen på kritiska färdigheter och förmåga att behålla kvalificerade anställda.	100 procent av medarbetarna ska ha ett utvecklingssamtal per år och ett halvårssamtal.	Kommunikation i god tid till alla chefer och medarbetare när det är dags för samtal.	Årligen, i hållbarhetsrapporten.	N/A	64 %
Detaljer och principer: Mäts kvantitativt genom uppföljning av genomförda utvecklingssamtal i HR-systemet.					
Bolaget har en väsentlig positiv påverkan på de anställda eftersom ett stort antal medarbetare tycker att deras arbete på OX2 är meningsfullt och de har goda relationer med både sin chef och sina kollegor.	Bibehålla meningsfullhet och delaktighet på nuvarande nivå (4,4).	Utbildningsprogram för att stärka medarbetarnas och chefernas kompetens och erbjuda strukturerade och relevanta utvecklingsmöjligheter. Fortsatt arbete med att aktivera bolagets värderingar och kultur under 2025.	Mäts två gånger per år i medarbetarundersökningen.	3,9 (hösten 2025)	4,1 (hösten 2024)
Detaljer och principer: Meningsfullhet och delaktighet är en sammanslagning av flertalet frågor i medarbetarundersökningen. Det mäts kvalitativt vid varje medarbetarundersökning,					

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

Uppgifter om bolagets anställda

Avser antal anställda vid rapporteringsårets slut.

Antal anställda fördelat efter kön	Kvinnor		Män		Övriga		Ej angivet		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Antal anställda	206	204	304	292	0	0	0	0	510	496
Antal tillsvidareanställda	204	204	297	287	0	0	0	0	501	491
Antal tillfälligt anställda	0	0	7	5	0	0	0	0	7	5
Antal behovsanställda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda	194	192	296	287	0	0	0	0	490	479
Antal deltidsanställda	12	12	8	5	0	0	0	0	20	17
Totalt antal anställda	206	204	304	292	0	0	0	0	510	496

Antal anställda fördelat efter marknad	Sverige		Finland		Polen		Övriga marknader		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Antal anställda	229	227	97	87	60	55	124	127	510	496
Antal tillsvidareanställda	225	223	95	87	59	54	122	127	501	491
Antal tillfälligt anställda	4	4	2	0	1	1	2	0	9	5
Antal behovsanställda	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda	223	223	90	78	60	55	117	123	490	479
Antal deltidsanställda	6	4	7	9	0	0	7	4	20	17
Totalt antal anställda	229	227	97	87	60	55	124	127	510	496

Anställda fördelat efter ålder	2025			2024			2023		
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
Ledningsgruppen	0	5	3	0	5	2	0	5	2
Totalt antal anställda	41	387	82	47	377	72	51	368	77

Nyanställningar och personalomsättning baserat på kön	2025			2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Antal nyanställda	36	88	124	30	53	83	57	98	155
Antal anställda som slutat	32	78	110	45	75	120	14	39	53
Personalomsättning, %	6 %	15 %	22 %	7 %	13 %	21 %	7 %	13 %	20 %

Nyanställningar och personalomsättning fördelat efter ålder	2025			2024			2023		
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
Antal nyanställda	28	77	19	19	36	8	20	109	26
Antal anställda som slutat	16	76	18	13	69	21	8	39	6
Personalomsättning, %	3 %	15 %	4 %	3 %	14 %	4 %	16 %	11 %	8 %

Uppgifter om icke-anställda i bolagets egna arbetskraft

Konsulter som arbetar för OX2 registreras i HR-systemet. Uppgifter per den 31 december 2025. Tidigare år har antalet icke-anställda inte rapporterats uppdelat på kön.

Antal arbetstagare som inte är anställda	2025	2024	2023
Kvinnor	17	72	-
Män	32	147	-
Totalt antal anställda	48	219	120

Tillräckliga löner

Samtliga anställda i bolaget erhåller marknadsmässiga löner. Alla anställda erhåller löner över den minimilön som fastställts enligt Europaparlamentets och rådets direktiv om tillräckliga minimilöner i Europeiska unionen och nationell lag.

Kollektivavtalstäckning och social dialog

Täckningsgrad	Kollektivavtalstäckning		Social dialog	
	Anställda i EES (för länder med > 50 anställda som representerar > 10 % av det totala antalet anställda)	Anställda – utanför EES (uppskattning för regioner med > 50 anställda som representerar > 10 % av det totala antalet anställda)	Företrädare på arbetsplatsen (endast EES) (för länder med > 50 anställda som representerar > 10 % av det totala antalet anställda)	Företrädare (endast EES) (för länder med > 50 anställda som representerar > 10 % av det totala antalet anställda)
0–19 %	x	-	-	x
20–39 %	-	-	-	-
40–49 %	-	-	-	-
60–79 %	-	-	-	-
80–100 %	-	-	-	-

Andelen anställda som omfattas av kollektivavtal har beräknats enligt andelen anställda som omfattas av kollektivavtal eller som arbetar på driftställen med arbetstagarföreträdare dividerat med antalet anställda och multiplicerat med 100. Länder med kollektivavtal är Finland, Italien och Spanien. Endast Finland har över 50 anställda och redovisas ovan.

Mångfaldsindikatorer

Mångfald	2025				2024				2023			
	Kvinnor		Män		Kvinnor		Män		Kvinnor		Män	
	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Totalt antal anställda	206	40 %	304	60 %	204	41 %	292	59 %	204	41 %	292	59 %
Styrelsen	2	33 %	4	66 %	2	33 %	4	67 %	3	50 %	3	50 %
Ledningsgrupp	1	13 %	7	87 %	1	17 %	5	83 %	2	29 %	5	71 %
Den utökade ledningsgruppen	7	32 %	15	68 %	10	34 %	19	66 %	21	39 %	33	61 %

Mått för utbildning och kompetensutveckling

Utbildning och kompetensutveckling	2025		2024	2023
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
Andel anställda som deltog i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner	-	-	75 %	64 %
Genomsnittligt antal utbildningstimmar	-	-	3 timmar	13 timmar

Under 2025 övergick OX2 till ett nytt HR-system, som implementerats successivt modul för modul. Utbildningsinsatser och regelbundna utvärderingar av prestations- och karriärutveckling genomfördes, men på grund av den pågående systemmigreringen fanns det ännu inte tillgång till tillförlitliga och fullständiga uppgifter. Från och med 2026 kommer OX2 att konsolidera alla utbildnings- och prestationsrelaterade processer i det nya systemet, vilket möjliggör enhetlig uppföljning, rapportering och verifiering av data om medarbetarnas utveckling.

Socialt skydd

Bolagets anställda omfattas av socialt skydd enligt tabellen nedan.

	Sverige	Finland	Australien	Spanien	Polen	Rumänien	Italien	Estland	Danmark
Sjukdom	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Arbetslöshet, där skyddet gäller från och med den tidpunkt då den egna anställda börjar arbeta för bolaget	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Arbets-skador och förvärvad funktionsnedsättning	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Föräldraledighet	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Pension	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

Mått för arbetsmiljö

Alla medarbetare, liksom entreprenörer och leverantörer som arbetar för OX2, omfattas av bolagets systematiska arbetsmiljöarbete. OX2:s finska och svenska verksamhet är certifierad enligt ISO 45001.

Under 2025 hade OX2 en LTIFR (skadefrekvens för arbets-skador som lett till sjukfrånvaro) på 3,4 per miljon arbetade timmar, vilket översteg målet på maximalt 2,0. Totalt inträffade sju incidenter som ledde till förlorad arbetstid – sex på projekt-platserna och en i kontorsmiljö. Även om antalet är högre än önskvärt ledde ingen av incidenterna till allvarliga eller livsho-tande skador.

OX2 har fortsatt goda rutiner för förebyggande rapporte-ring. Att systematiskt observera, rapportera och riskreducera fortsätter att vara grundläggande för bolagets arbete med att förebygga olyckor. Kontorsanställda spelar en viktig roll genom att rapportera faror och incidenter i rapporterings-verktyget för arbetsmiljö, vilket möjliggör kontinuerliga för-bättringar på alla arbetsplatser. Nyckeltal för förebyggande rapportering visas på sidan 90.

Incidenter fördelat efter egna anställda och entreprenörer	2025		2024		2023	2022	
	Egna anställda	Entre-prenörer	Egna anställda	Entre-prenörer	Anställda och entre-prenörer	Egna anställda	Entre-prenörer
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0	0	0	0	0	0	0
Antal dokumenterade arbetsrelaterade olyckor	4	17	4	8	21	2	36
Skadefrekvens per 1 000 000 arbetade timmar	5,20	12,35	4,96	8,85*	12,19	–	–
Antal arbetsrelaterade skador som orsakat frånvaro	1	6	1	2	6	0	6
Skadefrekvens per 1 000 000 arbetade timmar	1,30	4,36	1,24	2,21*	3,48	–	3,74
Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser	0	0	0	0	0	0	1
Antal dokumenterade fall av ohälsa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Total arbetade timmar	769 014	1 312 973	806 074	874 569	1 722 267	–	1 664 185

* Inkluderar OX2 medarbetares arbete på byggarbetsplatser

Mått för balans mellan arbete och fritid

Alla bolagets anställda har i viss utsträckning rätt till ledighet av familjeskäl.

	2025	2024
Andel av de anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl	100 %	100 %
Andelen kvinnor, med rätt till ledighet av famil-jeskäl, som har tagit ledigt	17 %	24 %
Andelen män, med rätt till ledighet av familjeskäl, som har tagit ledigt	15 %	14 %

Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)

	2025	2024
Löneskillnad mellan könen	23 %	17 %
Den årliga totala ersättningsgraden	5,8	4,55

Ovanstående information har samlats in via bolagets lönesystem.

Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter

Under året har en anmälan gällande diskriminering och trakas-rier inkommit. Ärendet hanterades av HR-avdelningen. I övrigt har inga fall av arbetsrelaterade incidenter förekommit och heller inga anmälningar eller fall av allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter inom den egna arbetskraften.

Arbetstagare i värdekedjan

Strategi

Intressenters intressen och synpunkter

När OX2 bygger vind- och solparker samt anläggningar för energilagring så är bolaget närvarande under byggnationen, genomför regelbundna internrevisioner och för en dialog med entreprenörers och leverantörers medarbetare för att säkerställa att policyer och lagar efterlevs.

För anställda hos leverantörer i de tidigaste leden i värdekedjan är det svårt att föra en dialog. OX2 tar del av publika rapporter från icke-statliga organisationer, medverkar i branschforum och genomför revisioner på plats hos tillverkande leverantörer, framför allt i länder förknippat med hög risk utanför Europa. Bolaget arbetar aktivt tillsammans med andra branschaktörer med att minska väsentlig negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan, i form av till exempel undermåliga arbetsvillkor eller tvångsarbete.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OX2 är beroende av inköp från länder där det för närvarande kan förekomma undermåliga arbetsvillkor. Leverantörer i värdekedjan för framför allt solpaneler och batterier återfinns till största del i länder som Kina. Potentiell negativ påverkan för arbetstagare i värdekedjan är undermåliga arbetsvillkor. För lång arbetstid enligt nationella lagar och otillräckliga löner, så som att underlåta att betala övertid, är risker som identifierats i samband med revisioner hos leverantörer.

Arbetsmiljö har inte identifierats som en väsentlig hållbarhetsfråga men för OX2 är det en viktig del av strategin. Det handlar inte enbart om att skydda de egna anställda och arbetstagare i värdekedjan, utan det kan också påverka bolagets långsiktiga framgång och hållbarhet som bolag. Att förebygga olyckor, skador och sjukdomar är avgörande för att skydda människors liv och hälsa. Genom att prioritera hälso- och säkerhetsfrågor på OX2:s byggarbetsplatser kan bolaget

förebygga och skydda arbetstagare och främja en arbetsmiljö där anställda känner sig trygga, engagerade och mår bra. Många länder har lagar och regler som kräver att arbetsgivare och organisationer tar ansvar för att säkerställa en säker arbetsmiljö. Att inte följa dessa regelverk kan leda till juridiska påföljder och böter.

En av de mest betydande sociala riskerna i leveranskedjan för solenergi är fortfarande den potentiella förekomsten av tvångsarbete, särskilt i de tidiga produktionsfaserna. Nyligen publicerade rapporter, inklusive Over-Exposed: Uyghur Region Exposure Assessment for Solar Industry Sourcing av Sheffield Hallam University, bekräftar att statliga tvångsarbetsprogram riktade mot uigurer och andra muslimska minoriteter fortsätter i regionen Xinjiang i Kina. Dessa program innefattar tvångsförflyttningar av arbetskraft och andra kränkningar av de mänskliga rättigheterna. Produktionen av polysilikon, som är ett viktigt material för solpaneler, är fortfarande starkt koncentrerat till Kina. Även om andelen polysilikon som produceras i Xinjiang har minskat från cirka 45 procent 2020 till cirka 30–35 procent under de senaste åren, är regionen fortfarande en betydande leverantör och regionen har även inflytande över material uppströms, till exempel metallurgisk kisel. Kina fortsätter att dominera leveranskedjan för solenergi och står för över 80 procent av den globala tillverkningskapaciteten för kiselplattor, celler och moduler.

I EU nåddes en milstolpe i och med antagandet av förordningen (EU) 2024/3015, som förbjuder försäljning, import och export av produkter som tillverkats genom tvångsarbete. Detta principiella förbud gäller alla produkter och komponenter, oavsett ursprung, och kommer att träda i kraft i december 2027. Medlemsstaterna måste utse en nationell tillsynsmyndighet senast i slutet av 2025. Förordningen kompletterar andra initiativ, till exempel CSDDD-direktivet om tillbörlig aktsamhet för företag avseende hållbar utveckling, och förväntas

avsevärt minska risken för tvångsarbete i de leveranskedjor som används av företag inom EU. Samtidigt syftar EU:s industripolitiska åtgärder, till exempel CBAM (en mekanism för koldioxidjustering vid gränserna) och NZIA (förordningen om nettonollindustri), till att stärka den inhemska tillverkningen av komponenter för förnybar energi. Denna utveckling bör gradvis minska beroendet av leverantörer i högriskregioner för viktiga komponenter.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer för arbetstagare i värdekedjan

En beskrivning av bolagets övergripande policyer återfinns på sidan 59.

Riktlinjer	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Beskrivning
HSSE krav	Potentiell negativ påverkan för arbetstagare i värdekedjan är undermåliga arbetsvillkor.	HSSE krav fokuserar på de specifika krav vi ställer på våra leverantörer kring bland annat hälsa och säkerhet och andra arbetsmiljöfrågor.
Instruktion för ansvarsfulla inköp	Potentiell negativ påverkan för arbetstagare i värdekedjan är undermåliga arbetsvillkor.	Instruktionen hjälper inköpsavdelningen att införliva ansvarsfulla inköp och tillbörlig aktsamhet i hållbarhetsfrågor i sina leverantörskontakter, i enlighet med OX2:s uppförandekod för leverantörer och internationella standarder.

Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående påverkan

Policyer, särskilda miljöhänsyn för den specifika platsen, säkerhetsföreskrifter och information om säkerhetsutrustning ingår i alla avtal som upprättas med leverantörer. Innan tillträde sker på OX2:s byggarbetsplatser får samtliga arbetstagare en introduktionsutbildning som beskriver de regler som ska efterföljas på platsen. Utbildningen diarieförs, för att säkra efterlevnad.

OX2 genomför internrevisioner två gånger per projekt. Säkerhet och andra arbetsmiljöfrågor går igenom och bolaget för en dialog med arbetstagarna om deras arbetssituation, säkerställer att de får skälig lön, att de har ett adekvat boende och får resan till hemmet betald av uppdragsgivaren. Det finns alltid OX2 personal tillgänglig på byggarbetsplatsen för frågor samt för att följa upp eventuella observationer.

Den utökade ledningsgruppen ska en gång per år besöka en byggarbetsplats för att följa upp arbetsmiljöarbetet. Vid besöket ska en checklista följas för att kontrollera bland annat skyddsutrustning och avfallshantering. Men även frågor om stress och arbetstagarnas välbefinnande ska undersökas.

I leveranskedjan för solkraft och energilagring finns potentiellt den högsta risken för negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan. OX2 anser att det är svårt att ha direktkontakt med dessa arbetstagare men i de fall bolaget genomför revisioner på plats hos tillverkande leverantören intervjuas alltid ett urval medarbetare för att få information om deras arbetsförhållanden. OX2 är medlem i SolarPower Europes initiativ Solar Stewardship Initiative – ett branschöverskridande initiativ med flera inblandade intressenter som arbetar för en ansvarsfull, hållbar och transparent värdekedja för solkraft. I initiativet medverkar tillverkare, köpare, utvecklare och representanter för civilsamhället för att underlätta kontakter med den bredare värdekedjan.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan uppmärksamma problem

OX2:s uppförandekod för leverantörer klargör att vid brott mot koden, ska leverantören säkerställa att det vidtagits åtgärder och uppföljning för att erhålla framtida uppfyllelse av koden. Om OX2 under en revision upptäcker fall av negativ påverkan för arbetstagare i värdekedjan inleds omedelbart en dialog med leverantören. Enligt OX2:s process för tillbörlig aktsamhet

ska leverantören upprätta en handlingsplan för att gottgöra för negativ påverkan. Åtgärder ska föras in i kontrakt med leverantören och följas upp av inköpsavdelningen vilka genom en ny revision bedömer om åtgärderna är tillräcklig.

Alla medarbetare, liksom entreprenörer och leverantörer som arbetar för OX2, omfattas av bolagets systematiska arbetsmiljöarbete. Tillbud och olyckor anmäls och utreds internt och korrigering åtgärder i form av förbättrade arbetsrutiner vidtas. Det finns en hög medvetenhet om arbetsmiljöfrågor på OX2:s byggarbetsplatser och säkerheten har högsta prioritet.

OX2 har flera kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem. Vid misstänkta överträdelser av lagar, OX2:s uppförandekod eller uppförandekoden för leverantörer kan visselblåsarkanalerna användas. Den hanteras av General Counsel och Chief Communication and Sustainability Officer. Visselblåsaren redovisas för styrelsens ordförande.

OX2 tillhandahåller även en kanal för klagomålshantering. Dels finns, på varje byggarbetsplats, en fysisk brevlåda där klagomål kan lämnas anonymt. Medarbetare på byggarbetsplatsen informeras om brevlådan och den placeras synligt på byggplatsens kontor. Ytterligare en möjlighet är att lämna klagomål via ett formulär som finns på bolaget webbplats, där tydliga instruktioner och rutiner för uppföljning finns angivna. Klagomålen hanteras av representanter från varje marknad. För ökad transparens har Chief Communications and Sustainability Officer tillgång till alla rapporter. En annan kontaktväg är att ringa den person som är ansvarig för projektet, till exempel projektutvecklingsledaren eller byggprojektledaren. Informationen finns på projektets webbplats och förmedlas till de arbetstagare som finns på byggarbetsplatsen.

Åtgärder avseende väsentlig påverkan på arbetstagare i värdekedjan, och sätt att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Det är ovanligt med allvarliga olyckor på OX2:s byggarbetsplatser. Däremot händer det då och då att arbetstagare skadas vilket är något som bolaget behöver ta på största allvar. De vanligaste skadetyperna är halk-, kläm- och skärskador. I majoriteten av fallen behövs lindrig omvårdnad men olyckor som resulterat i sjukskrivning har förekommit. LTIFR-rapporte-

ring åskådliggör dessa incidenter. För att förebygga olyckor genomför OX2 två gånger per projekt en internrevision och har möten med entreprenörer och leverantörer för att se över säkerhetskraven. Avvikelse rapporteras och åtgärder vidtas för att hitta grundorsaken och minska riskerna.

Skyddsronderna som genomförs löpande ökar också medvetenheten om arbetsmiljöfrågor. I samband med skyddsronderna för OX2 en dialog med leverantörens medarbetare för att få information om deras arbetsförhållanden och för att upptäcka potentiell väsentlig påverkan, till exempel undermåliga arbetsvillkor. Observationerna delas med både projektororganisationen och med OX2 centralt.

Ett nära samarbete med entreprenörer och leverantörer i dessa frågor bidrar till en ökad säkerhetskultur. En viktig del av vår utveckling kring arbetsrelaterade frågor är att öka fokus på det preventiva arbetet, bland annat genom att sätta upp mål för så kallad osäker handling respektive osäkert förhållande. Det finns en korrelation mellan mängden rapporter på det här preventiva temat och de mer allvarliga olyckorna. Ju fler förbyggande rapporter som inkommer, och de åtgärder som vidtas utifrån dessa, desto lägre risk för mer allvarliga olyckor. Målet är 1 420 rapporter per byggarbetsplats och miljon arbetade timmar.

OX2 har organiserat kvartalsvisa möten med en grupp representanter från flera leverantörer och partner i branschen. Dessa forum ger leverantörer och partner möjlighet att samarbeta kring arbetsmiljöfrågor. De fokuserar på hur bolaget, leverantörer och partner gemensamt kan utveckla bästa praxis, dela erfarenheter och diskutera incidenter med målet att arbeta förebyggande för att förhindra olyckor. Under 2025 har OX2, utöver den befintliga gruppen i Sverige, etablerat nya forum i Finland och Polen tillsammans med leverantörer och partner.

Vid en allvarig olycka alternativt allvarligt tillbud stoppas arbetet för att gå igenom grundorsakerna och åtgärder för att förhindra uppkomst av liknande olyckor.

Den mest väsentliga potentiella påverkan finns i leveranskedjan för solkraft och energilagring. Bolaget har sett stora förbättringar i leveranskedjan för solpaneler tack vare branschens fokus på att minska den negativ påverkan, EU-lagstiftningen på området, produktiva dialoger med leverantörer, förebyggande revisioner, tydliga specifikationer av tillverkande fabriker samt ökad insyn på råvarunivå. För energilagring där batterier är den kritiska komponenten är leverantörerna ännu

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

OX2 2025

på en mindre mogen nivå.

Under 2025 gick OX2 med i Solar Stewardship Initiative (SSI), ett branschövergripande program som syftar till att främja ansvarsfulla metoder i hela värdekedjan för solenergi. SSI fokuserar på transparens, etiska inköp samt miljömässiga och sociala standarder för att säkerställa att solcellskomponenter produceras och levereras på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. I december 2025 lanserade SSI en inköpsguide som ytterligare kommer att hjälpa OX2 och branschen att göra ansvarsfulla och hållbara inköp av solcellspaneler.

Alla direktleverantörer får tillgång till ett verktyg för riskbedömning, där de genomför en självvärdering. OX2 genomför även tredjepartsrevisioner på plats av högriskeleverantörer eller använder leverantörer som redan är granskade och godkända inom ramen för Solar Stewardship Initiative. Potentiella SSI-certifierade anläggningar genomgår en rigorös bedömningsprocess för att säkerställa att anläggningen uppfyller alla krav i SSI-standarderna. Bedömningarna genomförs av ett bedömningsorgan som är en kvalificerad och oberoende tredje part. När bedömningen är klar publiceras en sammanfattning av resultaten. En ny bedömning görs vart tredje år för varje anläggning. Detaljerade förväntningar och tidsramar definieras i SSI:s Assurance Manual.

I maj 2025 bjöds hela bolaget in till en timmes medvetandehöjande utbildning om modernt slaveri. De medarbetare som jobbar med inköp får dessutom regelbunden utbildning i dessa frågor.

Ledningen besökte vindparken Ånglarna i Sverige för att titta närmare på arbetsmiljön.



Mål, aktiviteter och mått

Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Påverkan, risk eller möjlighet	Mål	Önskat resultat	Standarder målen grundar sig på	Stabilitet över tid	Resultat 2025
Udermåligen arbetsvillkor	Lägga till alla direkta leverantörer (kopplade till projekt) i riskgranskningsverktyget.	En riskgranskning av alla leverantörer utifrån hållbarhetskriterier. Möjlighet att se vilka leverantörer som ska sorteras bort och vilka som kan gå vidare i urvalsprocessen för ytterligare revision.	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Branschpraxis FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter 	Målet sattes 2024.	100 procent av alla direkta nya leverantörer är upplagda i GoSupply.
Udermåligen arbetsvillkor och tvångsarbete	Alla leverantörer måste underteckna OX2:s uppförandekod för leverantörer.	Säkerställa ett gemensamt engagemang för etiska och ansvarsfulla affärsmetoder genom att betona respekten för mänskliga rättigheter skyddas arbetstagare från exploatering, diskriminering och osäkra förhållanden, samtidigt som samhällen skyddas från skada. Detta åtagande bygger förtroende, minskar juridiska och anseenderelaterade risker och stödjer hållbar utveckling i hela leveranskedjan.	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Branschpraxis FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter 	Målet sattes 2025.	Uppförandekoden för leverantörer ingår i avtalet med leverantörerna. Alla leverantörer har undertecknat uppförandekoden.
Udermåligen arbetsvillkor	100 procent av alla nya direkta leverantörer (kopplade till projekt) ska genomföra en självskattning i GoSupply eller tillsammans med ansvarig inköpare.	Etablera underlag för att fastställa om eventuella ytterligare revisioner på plats är nödvändiga.	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Branschpraxis FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter 	Målet sattes 2024.	72 procent av alla nya direkta leverantörer har genomfört en 360-graders självvärdering med GoSupply.
Udermåligen arbetsvillkor och tvångsarbete	Genomföra revisioner på plats och spårbarhetskontroller för högriskleverantörer.	Ge bolaget en möjlighet att identifiera, förebygga, mildra samt redogöra för hanteringen av potentiell och faktisk negativ påverkan.	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Branschpraxis FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter 	Målet sattes 2023.	Tredjepartsrevisioner på plats och granskning av spårbarhet genomfördes vid upphandling av solpaneler.
Främja god arbetsmiljö	Utveckla starka partnerskap med kritiska leverantörer.	Skapa kontinuerlig förbättring kring arbetsförhållanden och arbetsmiljöfrågor.	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Arbetsmiljöpolicy Branschpraxis FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter 	OX2 har kontinuerligt arbetat för att skapa dialog med branschen och kritiska leverantörer.	Kvartalsvisa möten med leverantörer och partner i Sverige, Finland och Polen.
Förbättrad arbetsmiljö	Förbättra arbetsförhållanden på OX2:s byggarbetsplatser. LTIFR under 5.	Minska antalet arbetsplatsolyckor som medför sjukfrånvaro.	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Arbetsmiljöpolicy Branschpraxis 	OX2 har haft ett LTI-FR-mål sedan 2019. Målet för 2025 sänks till 4.	LTIFR på 4,36 inkluderar alla byggen-treprenörer och OX2-anställda på byggarbetsplatser.
Främja god arbetsmiljö	Den utökade ledningsgruppen ska en gång per år besöka en byggarbetsplats för att följa upp arbetsmiljöarbetet.	Främja ansvarstagande i arbetsmiljöfrågor och stärka den övergripande hälso- och säkerhetskulturen.	<ul style="list-style-type: none"> Arbetsmiljöpolicy Our Health, Our Safety – ett program för att öka medvetenheten i arbetsmiljöfrågor 	Målet sattes 2024.	Ledningsgruppen besökte Ånglarna i maj 2025.
Förebygga olyckor på arbetsplatsen	Förebyggande rapportering, öka antalet inrapporterade riskobservationer (osäkra arbetsrutiner eller situationer), men även positiva observationer. Målet är 1 420 rapporter per byggarbetsplats och miljon arbetade timmar.	Ju fler förebyggande rapporter som inkommer, och de åtgärder som vidtas utifrån dessa, desto lägre risk för mer allvarliga olyckor.	<ul style="list-style-type: none"> Uppförandekod Arbetsmiljöpolicy Branschpraxis FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter 	Målet sattes 2023.	I genomsnitt inkom 2 124 rapporter per byggarbetsplats och miljon arbetade timmar.

OX2 2025

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Berörda samhällen

Strategi

Intressenters intressen och synpunkter

OX2 är medvetet om att berörda samhällen är viktiga intressenter i utvecklingen av projekt för förnybar energi. Deras synpunkter och intressen inhämtas genom strukturerade processer, bland annat offentliga samråd, lokala möten och klagomålsmekanismer. De synpunkter som inhämtas genom dessa kanaler ligger till grund för bolagets strategiska beslut och utformning av projekten, för att säkerställa att mänskliga rättigheter och, i tillämpliga fall, urbefolkningars rättigheter respekteras. Genom att införliva dessa perspektiv i sin affärsmodell vill OX2 begränsa sin negativa påverkan och maximera gemensamma fördelar, vilket understödjer bolagets åtagande att främja en ansvarsfull och inkluderande utveckling av förnybar energi.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OX2:s strategi är att accelerera övergången till förnybar energi samtidigt som bolaget säkerställer att verksamheten bedrivs med respekt för mänskliga rättigheter och bidrar positivt till lokalsamhällena. Samverkan med berörda samhällen är en hörnsten i bolagets hållbarhetsstrategi. Om ett projekt inte får lokalsamhällets godkännande äventyras den sociala acceptansen för OX2 att bedriva sin verksamhet. Det skapar en väsentlig risk för att projekt försenas eller avbryts och därmed sammanhängande ekonomiska förluster. Projekt för förnybar energi kan ha en potentiell negativ påverkan på närliggande samhällen, bland annat visuellt, genom att landskapet förändras, eller på grund av buller och slagskuggor. Under byggnadsfasen kan ytterligare störningar uppstå, till exempel ökad trafik i området och andra byggnadsrelaterade aktiviteter.

OX2 2025

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR
MILJÖINFORMATIONSAMHÄLLSANSVARSINFORMATION
BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer för berörda samhällen

En beskrivning av bolagets övergripande policyer återfinns på sidan 59.

Riktlinjer	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Beskrivning
Instruktion för intressent- och kommunikationshantering	En potentiell negativ påverkan på berörda samhällen	Hur OX2 samverkar och kommunicerar med de som berör av bolagets projekt kan påverka människors förtroende för OX2:s varumärke och den sociala acceptansen för bolagets verksamhet, som alla som företräder OX2 bör arbeta för att förvalta och stärka.

Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående påverkan

Samråd hålls tidigt i projektutvecklingsfasen, med offentliga möten och projektwebbplatser för att förmedla information och samla in synpunkter. Detta följs av en löpande dialog, som upprätthålls genom projektutvecklingsledarna, regelbundna nyhetsbrev och lokala forum för att säkerställa fortsatt transparens och förtroende. Dessutom för bolaget en riktad dialog med utsatta grupper och urbefolkningar och följer principerna om fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke (FPIC), i alla tillämpliga fall.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem

OX2 dokumenterar och analyserar systematiskt synpunkter från berörda samhällen för att identifiera väsentlig påverkan i samband med projekten. Vid problem eller klagomål anpassas projektets utformning och genomförande för att ta hänsyn till

dem. Det kan handla om åtgärder som att justera turbinernas placering för att minska buller eller införa lösningar för att dämpa bullret. Erfarenheterna från dessa åtgärder integreras i framtida projekt, vilket säkerställer kontinuerliga förbättringar och bidrar till att förhindra att liknande problem uppstår igen. Genom att integrera lokalsamhällets perspektiv i projektplanering och strategier för att minska påverkan vill OX2 minimera sin negativa påverkan och stärka förtroendet hos lokala intressenter.

För berörda samhällen finns också möjlighet att lämna in klagomål via ett formulär som finns tillgängligt på bolagets webbplats, där tydliga instruktioner och rutiner för uppföljning finns angivna. Klagomålen hanteras av representanter från varje marknad. För ökad transparens har Chief Communications and Sustainability Officer tillgång till alla rapporter. En annan kontaktväg är att ringa den person som är ansvarig för projektet, till exempel projektutvecklings- eller byggprojektledaren. Kontaktuppgifterna finns på projektets webbplats. Alla klagomål registreras i projektets ledningssystem.

Åtgärder avseende väsentlig påverkan på berörda samhällen, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

För att hantera väsentliga risker och möjligheter åtar sig OX2 att fullt ut följa IFC Performance Standards och lokala bestämmelser i alla projekt.

Synpunkter från berörda samhällen dokumenteras och ger bolaget underlag vid val av plats, projektets utformning och strategier för att begränsa påverkan. När problem uppstår anpassar OX2 projekten därefter.

Frågor kan tas upp via flera olika kanaler, och regelbundna forum ger ytterligare möjligheter till dialog, vilket gör att problem kan hanteras i ett tidigt skede i samarbete med berörda samhällen. Det säkerställer att berörda samhällen får komma till tals och att OX2 reagerar snabbt och effektivt för att begränsa negativ påverkan.

Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

För att begränsa väsentlig negativ påverkan har OX2 som ambition att inga incidenter som rör hälsa, säkerhet eller skador på miljön ska drabba de berörda samhällena. Ambitionen gäller alla projektets faser. Bolaget har implementerat ett robust system för miljö- och sociala konsekvensbeskrivningar (ESIA) för varje nytt projekt och etablerat lättillgängliga och lyhörda klagomålsmekanismer. OX2:s mål är att besvara alla inkomna klagomål inom tio arbetsdagar för att säkerställa transparens och förtroende.

Utöver riskreducering vill bolaget främja sin positiva påverkan genom att avsätta en del av projektbudgetarna till program som gynnar samhället, till exempel utbildning, infrastrukturförbättringar och kompetensutveckling. Typ av initiativ och vad som främjas varierar mellan olika projekt och marknader.

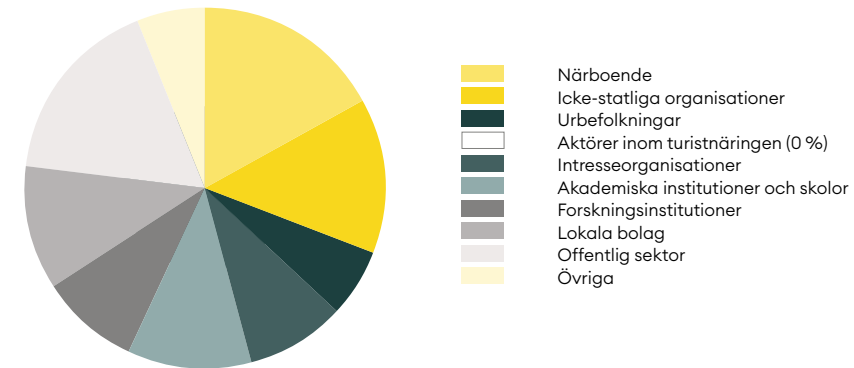
För varje projekt finns en plan för kontakter med lokalsamhället, med formella samråd eller informationsmöten. Om möjligt försöker OX2 också att skapa lokala arbetstillfällen under byggnationen, vilket stödjer den ekonomiska tillväxten i de regioner där bolaget är verksamt.

Mått för påverkan och kontakt med intressenter presenteras för de projekt som driftsattes 2025.

OX2 2025

	Mått för påverkan	Resultat 2025	Mål 2025
	Andel driftsatta projekt som har en plan för kommunikation och kontakt	83 %	100 %
	Andel driftsatta projekt med en social konsekvensbeskrivning	83 %	100 %
	Andel driftsatta projekt med en social konsekvensbeskrivning som publicerats	67 %	-
	Andel driftsatta projekt där ett möte för allmänheten hållits	60 %	-
	Andel driftsatta projekt där intressenter har varit med och påverkat hållbarhetsinitiativ	83 %	-

Kontakt med intressenter



Bolagsstyrningsinformation

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

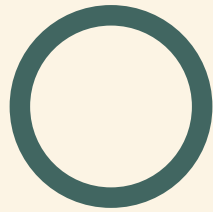
BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

För OX2 är ansvarsfullt företagande avgörande för att upprätthålla förtroendet och säkerställa långsiktig framgång inom sektorn för förnybar energi. Genom att säkerställa att leverantörer följer tydliga riktlinjer för etik, mänskliga rättigheter, säkerhet och miljö minskar OX2 riskerna, stärker transparensen och skyddar sitt anseende. Lika viktigt är det att främja integriteten inom bolaget. Obligatorisk utbildning i korruptionsbekämpning och regelefterlevnad ger medarbetarna möjlighet att identifiera risker, följa lagar och regler och agera ansvarsfullt i sina kontakter med myndigheter, partner och lokalsamhällen.

OX2 2025

100 % av leverantörerna har skrivit under OX2:s uppförandekod för leverantörer



75% av medarbetarna genomgick obligatorisk utbildning i korruptionsbekämpning och regelefterlevnad



I kapitlet:

Ansvarsfullt företagande	93
Strategi	94
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	94
Mål, aktiviteter och mått	96

Ansvarsfullt företagande

Strategi

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelse och verkställande direktör har det yttersta ansvaret för bolagets affäretik. På OX2 har General Counsel ansvar för utveckling och implementering av affäretiska frågor i den löpande verksamheten. Bolagets egna juridiska rådgivare i de länder där OX2 bedriver verksamhet fungerar som lokala ambassadörer i affäretiska frågor och den juridiska avdelningen har tillgång till experter på plats som kan bistå med hjälp vid behov. Ledningsgruppen och styrelsen har en grundläggande förståelse för dessa frågor och utbildas årligen i ämnet.

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Upptäcka och bedöma risker för mutor och korruption

OX2 har både en bolagsövergripande riskprocess och en integrerad riskhantering i sin affärsprocess. Genom ett proaktivt och systematiskt riskarbete kan OX2 förebygga och hantera risker men också tillvarata möjligheter i syfte att genomföra OX2:s strategi och uppnå bolagets mål. Det övergripande syftet med riskprocesserna är att säkerställa att vi hanterar risker på ett systematiskt och effektivt sätt och gör rätt prioriteringar för att nå våra mål. OX2:s ledningsgrupp har det yttersta ansvaret för riskhantering och implementering av riskbegränsande åtgärder. Styrelsen är delaktig i den årliga riskanalysen på bolagsnivå samt genom representation i affärsprocessen för projektstyrning där projektrisker kontinuerligt identifieras, utvärderas och hanteras. Riskhanteringsprocesserna stöds av OX2:s ramverk för riskhantering, ERM, som syftar till att skapa en aggregerad analys av bolagets risker samt systematisera det löpande arbetet.

Rutiner för styrning, bevakning och uppföljning av projekten är utformade för att optimera värdet på projekten samt minska affärsrisker och genomföranderisker. OX2:s projektstyrningsmodell sätter ramarna för ett gemensamt arbetssätt som syftar till att säkerställa hög kvalitet och resultat i projekten.

En annan viktig aspekt är att bolaget, som ett resultat av de kontinuerliga utvärderingarna av genomförda projekt regelbundet, får nya erfarenheter och insikter som alla avdelningar kan ta del av.

Störst risk för korruption och mutor

I bolagets värdekedja finns risk för korruption i både leverantörsledet och vid tecknande av avtal med eller vid erhållande av tillstånd från myndigheter och statliga eller kommunala bolag. En risk som betraktas som ytterst liten, men med mycket hög påverkan, är att någon av bolagets affärspartner är föremål för sanktioner eller att betalningsmedel har kopplingar till penningtvätt. Särskilt hög risk anses föreligga i de fall OX2 anlitar konsulter med rätt att företräda bolaget gentemot tillståndsgivande myndigheter. I samband med denna typ av affärsförbindelser tillämpas strikta villkor för att motverka risken. Risk för korruption motverkas genom en noggrann motparts kontroll, villkor i avtal som är anpassade till risknivån i det enskilda fallet, återkommande utbildning inklusive konkreta risksituationer samt tydliga policyer och instruktioner såväl internt som i förhållandet till affärspartner.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Det finns en risk att lagar eller OX2:s interna rutiner inom affäretik inte efterlevs vilket möjliggör korruption och/eller bedrägeri i olika former. OX2:s huvudsakliga verksamhet bedrivs inom den projektinriktade delen av organisationen som har flera parallella projekt inom förnybar energi på gång samtidigt i olika marknader. Riskhantering är en integrerad del av beslutsfattandet på alla nivåer inom OX2. Risker i samband med affäretiska frågor kvantifieras genom att multiplicera anseenderelaterad påverkan med en sannolikhetsfaktor, med angivna tröskelvärden, enligt samma principer som bolagets riskhanteringspolicy.

OX2:s företagskultur bygger på uppförandekoden och

bolagets värderingar. Värderingarna togs fram i en noggrant utarbetad process som engagerade och involverade många medarbetare. För att vägleda OX2:s medarbetare i hur de kan tillämpa värderingarna i sitt dagliga arbete har varje värdering översatts till beteenden. Våra medarbetares beteenden skapar tillsammans vår arbetskultur. Alla medarbetare förväntas följa dessa beteenden för att säkerställa att vi lever upp till våra värderingar, som utgör grunden för vår verksamhet och framgång. Medarbetarna utvärderas årligen i prestations- och utvecklingssamtal baserat på våra värderingar.

Uppförandekod

Syftet med uppförandekoden är att klargöra OX2:s åtagande avseende affärsintegritet och hållbarhet. Uppförandekoden fungerar som vägledning för OX2:s syn på dagens etiska gränser och ger standarder för hur medarbetarna ska agera i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden är en del av alla medarbetares anställningskontrakt och ska genomläsas årligen i samband med utbildningen i korruptionsbekämpning.

Policy mot korruption

OX2 har nolltolerans mot korruption. Bolaget åtar sig att agera professionellt, rättvist och med integritet i alla sina affärstransaktioner och relationer, varhelst det verkar. I åtagandet ingår att implementera och upprätthålla effektiva system för att motverka korruption.

Visselblåsarpolicy

En viktig del i att motverka överträdelser av OX2:s uppförandekod är att hantera oegentligheter eller problem. Bolaget betraktar också personer som anmäler oegentligheter som föredömen, eftersom de hjälper OX2 att visa transparens, ansvar och ledarskap. Policyn gäller i sin helhet för medarbetare, konsulter, ledning, styrelse, ägare samt personer som utför arbete åt OX2 och i tillämpliga delar för externa aktörer.

OX2 har en kanal för visseblåsning som finns tillgänglig via bolagets webbplats och via intranätet. Anmälningar kan göras skriftligt eller muntligt. Alla anställda informeras årligen om visseblåsarkanalen i samband med den årliga utbildningen i korruptionsbekämpning. OX2 förbinder sig att skydda visse-

blåsare från negativa konsekvenser till följd av rapportering av oegentligheter. Om någon som gjort en anmälan utsätts för mobbning, trakasserier, orättvis behandling, bestraffning eller diskriminering kommer det att behandlas som ett brott mot OX2:s uppförandekod.

Instruktion för gåvor och representation

I instruktionen beskrivs vilken typ av gåvor och representation som accepteras inom bolaget. Policyn gäller för alla anställda.

Policy för lokalt engagemang

Policyn för lokalt engagemang beskriver riktlinjerna och processerna för OX2:s lokala aktiviteter. Syftet med denna policy är att säkerställa att alla lokala aktiviteter är i linje med vår mission, våra värderingar, affärsetik och hållbarhetsstrategi, samtidigt som vi upprätthåller transparens och dokumentation för lokala aktiviteter.

Hantering av förbindelser med leverantörer

OX2:s uppförandekod, policy mot korruption, uppförandekod för leverantörer och bolagets värderingar ger vägledning till anställda och affärspartner om etiskt uppträdande. Bolaget

har nolltolerans mot korruption och är fast beslutet att agera med professionalism och integritet i alla affärstransaktioner och relationer. OX2:s policy mot korruption revideras och uppdateras systematiskt för att ta hänsyn till potentiella risker inom detta område. Samtliga av OX2:s leverantörer förbinder sig att arbeta i enlighet med vår uppförandekod för leverantörer. Vid förvärv av projekt och när avtal ingås med lokala utvecklare utförs en bakgrundskontroll av företaget och ledande befattningshavare.

OX2 tillämpar en process för tillbörlig aktsamhet vilket innebär att risker i samband med affärstransaktioner granskas och bedöms. Syftet är att säkerställa att vi följer lagar och regler, och att identifiera och hantera potentiella risker, till exempel korruption, oegentligheter eller dåliga affärsvillkor. Större leverantörer, som definieras utifrån inköpsvolym, bedöms efter samhälls- och miljökriterier enligt vad som beskrivs i avsnittet Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor.

OX2 har inte någon policy för att motverka betalningsförändringar till små och medelstora företag, men strävar efter att följa angivna betalningsvillkor.

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

OX2 har ett regelefterlevnadsprogram för att förebygga, upptäcka och hantera anklagelser eller incidenter rörande korruption och mutor. Programmet omfattar flera delar, till exempel uppförandekod och policyer, översyn och organisation, riskrapportering och visselblåsarkanal, utbildning, arkivering av dokument och slutligen uppföljning och internkontroller. Programmet bygger på ett kontinuerligt arbete för att säkerställa att vi är medvetna och arbetar i linje med vår uppförandekod. Syftet är att säkerställa transparens och tydlighet och att kräva detsamma av OX2:s motparter, genom motpartskontroller och avtalsklausuler. Programmet, och alla dess delar, är avsett att uppmuntra medarbetarna att reagera snabbt om något inte står rätt till. Detta kommuniceras till alla anställda via OX2:s intranät och den årliga utbildningen i korruptionsbekämpning.

Bolaget har en process för bakgrundskontroller och genomför dessa på potentiella leverantörer, samarbetspartner och konsulter. Den har under senaste året förbättrats genom implementering av ett sökverktyg för detta ändamål. Större leverantörer, till exempel turbintillverkare, tillverkare av solcellsmoduler och leverantörer av övrig utrustning till sol- och vindparker granskas till att börja med i ett riskhanteringssystem för leveranskedjan. I tillägg till de cirka femtio typer av risker som visas i realtid gör även leverantörerna en självskattning med frågor kopplade till hållbarhet utifrån sociala och miljömässiga kriterier.

OX2 arbetar aktivt för ökad lokal närvaro och genomför vanligtvis en mängd aktiviteter för att säkra en etisk affärsverksamhet. För att säkerställa att mottagarna inte har koppling till tillståndsgivande myndigheter så genomförs en bakgrundskontroll. Policyn för lokalt engagemang anger tydligt vilka typer av aktiviteter som är tillåtna, vilka mottagare vi kan acceptera, vem i organisationen som fattar beslut samt att bakgrundskontroller ska genomföras. Bolagets egna juridiska rådgivare ansvarar för att säkerställa efterlevnaden lokalt och rapporterar till General Counsel.

Anmälningar från visselblåsarkanalerna tas emot av bolagets General Counsel och Chief Communications and Sustainability Officer. Alla anmälningar som inkommit via visselblåsarkanalerna redovisas för styrelsens ordförande.

General Counsel och Chief Communications and Sustainability Officer informerar årligen om bolagets policyer i samband med en årlig obligatorisk utbildning i korruptions-

	Medarbetare på riskutsatta avdelningar	Chefer	Ledningsgrupp	Anställda
Antal som fått utbildning				
Antal medarbetare i respektive kategori	209	22	8	534
Antal medarbetare som fått utbildning	127	16	5	398
Typ av utbildning och utbildningens längd				
Klassrumsundervisning	3 timmar	-	-	-
Datorbaserad utbildning	0,5 timmar	0,5 timmar	0,5 timmar	0,5 timmar
Frivillig datorbaserad utbildning	-	-	-	-
Utbildningsfrekvens	En gång om året	En gång om året	En gång om året	En gång om året
Ämnen i utbildningen				
Hur korruption definieras	x	x	x	x
Policy	x	x	x	x
Rutiner vid misstanke/upptäckt	x	x	x	x

bekämpning. OX2:s policyer finns tillgängliga på intranätet och den externa webbplatsen. Den årliga utbildningen i korruptionsbekämpning, är obligatorisk för alla anställda. Den innehåller följande delar: vad som menas med korruption, OX2:s förhållningssätt till korruption, hur korruption identifieras, anställdas skyldigheter, intern kanal för visseblåsning. Alla som dagligen arbetar i regioner och funktioner med förhöjd risk för korruption erbjuds en separat utbildning med workshops. På föregående sida redovisas vilka som deltagit i utbildning under året. Med "chefer" avses de som ingår i den utökade ledningsgruppen, utöver medlemmarna i den högsta ledningsgruppen.

Mål, aktiviteter och mått

Under året har inga bekräftade fall av mutor eller korruption förekommit. Inte heller har några lagöverträdelse eller rättsliga åtgärder relaterade till konkurrensbegränsande beteende, antitrust- eller monopollagstiftning registrerats.

Fall av korruption och mutor och åtgärder mot korruption

Efterlevnad av lagar och förordningar

	2025	2024	2023
Antal lagöverträdelse	0	0	0

Verksamheter som bedömts avseende risker relaterade till korruption

	2025	2024	2023
Antal verksamheter som bedömts avseende på risker relaterade till korruption	1 519	373	51

OX2 definierar sin verksamhet som alla de affärsaktiviteter och förbindelser genom vilka bolaget genomför sina projekt och erbjuder sina tjänster. Det inkluderar alla externa parter med vilka OX2 har avtalsmässiga eller kommersiella åtaganden, till exempel projektutvecklare, leverantörer av varor och tjänster och andra affärspartner som direkt bidrar till utvecklingen och genomförandet av bolagets projekt inom förnybar energi.

Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder

	2025	2024	2023
Antal fall	0	0	0

Rättsliga åtgärder avseende konkurrensbegränsande beteende och brott mot antitrust- och monopollagstiftning

	2025	2024	2023
Antal rättsliga åtgärder avseende konkurrensbegränsande beteende och brott mot antitrust- och monopollagstiftning	0	0	0

Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

OX2 ger inte politiska bidrag i form av pengar eller naturaförmåner. Bolaget arbetar dock aktivt för att få till stånd förändringar i lagar och regler i viktiga frågor. I Sverige har OX2 till exempel inlämnat synpunkter eller remissvar på elmarknadsutredningen (SOU 2025:47), implementeringen av förnybartdirektivet (KN 2025/00895) och miljötillståndsutredningen (SOU 2024:98). En snabb elektrifiering av industri och transporter är avgörande för klimatomställningen, och förnybar energi är det mest effektiva verktyget för att nå dit. OX2 stödjer helhjärtat omfattande reformer för snabbare och mer förutsägbara tillståndsgivning och uppmanar till snabb implementering för att påskynda utvecklingen. OX2 anser att dessa insatser är nödvändiga för att öka tillgången till förnybar energi. Bolaget betonar också att energipolitiken måste förbli teknikneutral och anpassas till efterfrågan. Storskalig fossilfri produktion, flexibilitet och lagringslösningar bör prioriteras där kapacitet behövs som mest, för att säkerställa elektrifiering och välfungerande system i alla sektorer.

Hållbarhetsfrågor är ofta gränsöverskridande och branschgemensamma och OX2 är därför aktivt i flera branschorganisationer. Syftet är att dra nytta av erfarenheter från andra inom området och även att bidra med egen kunskap. OX2 är till exempel medlem i WindEurope och SolarPower Europe där bolaget deltar i och bidrar till arbetsgrupper med specifika fokusområden för hållbarhet och leveranskedjan. OX2 är även medlem i organisationer med särskilt fokus på biologisk mångfald, till exempel Finska Energis styrgrupp för färdplanen för biologisk mångfald.

Dessutom är OX2 medlem i nationella branschorganisa-

tioner för vind- och solkraft till exempel Sveriges energiföreningars riksorganisation och andra liknande organisationer på våra marknader.

OX2 har under 2025 varit aktiv medlem i följande större organisationer:

- FN:s Global Compact
- WindEurope
- SolarPower Europe
- Solar Stewardship Initiative
- Green Power Sweden
- Finsk Energi
- Clean Energy Council (Australien)

Ingen i ledningsgruppen eller styrelsen har innehaft en jämförbar befattning hos en myndighet (inklusive tillsynsmyndighet) under de två år som föregått utnämningen.

Betalningspraxis

OX2 tillämpar 30 dagars betalningspraxis. Alla beskrivningar av vad fakturan avser ska skrivas på engelska, kontaktperson på OX2 ska finnas med, tillsammans med OX2:s projektnummer och leverantörens e-postadress. Syftet är att minska den manuella och administrativa arbetsbördan totalt sett och säkerställa att fakturor betalas i tid.

Index

Index

Upplysningens titel	Sidhänvisning
Allmänna upplysningar	
Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsredovisningar	47
Upplýsningar med avseende på särskilda omständigheter	47
Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	48
Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av bolagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	49
Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	50
Förklaring om tillbörlig aktsamhet	50
Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	50
Strategi, affärsmodell och värdekedja	9–13, 51–53
Intressenters intressen och synpunkter	54
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	55
Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	56–57
Väsentliga hållbarhetsfrågor	57
Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras	58–59
Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor	58
Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor	58
Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål	58
Upplýsningar enligt EU:s taxonomi	
Upplýsningar om omsättning enligt EU:s taxonomi	62
Upplýsningar om kapitalutgifter enligt EU:s taxonomi	63
Upplýsningar om driftsutgifter enligt EU:s taxonomi	64
Klimatförändringar	
Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	65
Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	58–59, 68–69
Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	69
Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	70
Energianvändning och energimix	70

OX2 2025

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Upplýsningens titel	Sidhänvisning
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	71–73
Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	73
Intern koldioxidprissättning	73
Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	73
Biologisk mångfald och ekosystem	
Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	74
Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	58–59, 77
Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	77
Mål för biologisk mångfald och ekosystem	78
Mått på påverkan relaterad till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	78
Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem	78
Den egna arbetskraften	
Policyer för den egna arbetskraften	58–59, 81
Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan	81
Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna arbetstagarerna kan uppmärksamma problem	82
Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	82
Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	83
Uppgifter om bolagets anställda	84
Uppgifter om icke-anställda i bolagets egna arbetskraft	85
Kollektivavtalstäckning och social dialog	85
Mångfaldsindikatorer	85
Tillräckliga löner	85
Socialt skydd	86

HÅLLBARHETSREDOVISNING

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

MILJÖINFORMATION

SAMHÄLLSANSVARINFORMATION

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Index, forts.

Upplysningens titel	Sidhänvisning
Uppgifter om personer med funktionsnedsättning utelämnas, i enlighet med lagkrav som förhindrar att de pekas ut.	N/A
Mått för utbildning och kompetensutveckling	85
Mått för arbetsmiljö	86
Mått för balans mellan arbete och fritid	86
Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	86
Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter	86
Arbetstagare i värdekedjan	
Policyer för arbetstagare i värdekedjan	58–59, 87
Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående påverkan	88
Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	88
Åtgärder avseende väsentlig påverkan på arbetstagare i värdekedjan, och sätt att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	88
Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	90
Berörda samhällen	
Policyer för berörda samhällen	58–59, 91
Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående påverkan	91
Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem	91
Åtgärder avseende väsentlig påverkan på berörda samhällen, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	91
Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	92

OX2 2025

Upplysningens titel	Sidhänvisning
Ansvarsfullt företagande	
Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	58–59, 94
Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	94
Hantering av förbindelser med leverantörer	95
Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	95
Fall av korruption eller mutor	96
Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	96
Betalningspraxis	96

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i OX2 Holding Group AB, org.nr 559479–2102

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 på sidorna 45-98 i detta dokument och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, enligt efter efterföljande digital signatur
Deloitte AB

Kent Åkerlund
Auktoriserad revisor

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

STYRELSE

LEDNINGSGRUPP

KONTAKTUPPGIFTER

BOLAGSSTYRNING

OX2 styrelse och ledningsgrupp

Styrelsen ansvarar för bolagets verksamhet, organisation och styrning på uppdrag av dess ägare. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens riktlinjer samt leder koncernledningen.

Styrelse



Xabier Etxeberria

Ordförande sedan 2024.
Född: 1963

Huvudsaklig utbildning: Ingenjörsexamen från Escuela Superior de Ingenieros de Bilbao. Doktorandstudier på Cambridge University (Storbritannien), Los Angeles University and Cranfield University (Storbritannien).

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande Zelestra, styrelseordförande Neolift, styrelseledamot Xabet.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot i Adwen, styrelseordförande i GKN Spanien, styrelseordförande i GKN China, ledamot av Advisory Board of GKN México and GKN Japan.



Johann-Christoph Balzer

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1983

Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi från universitetet i Mannheim.

Andra pågående uppdrag: Partner EQT.

Tidigare uppdrag: Goldman Sachs i London och Frankfurt.



Elina Engman

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1970

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Tekniska högskolan i Helsingfors.

Andra pågående uppdrag: Koncernchef för Elcoline Group, ledamot av Supervisory Board för Ilmarinen, styrelseledamot för Versowood.

Tidigare uppdrag: Executive Vice President, Industry, på Caverion, Vice President Renewable and Energy Strategy på ÅF, styrelseordförande Gasum, styrelseordförande Aurora Infrastructure, styrelseledamot Kemijoki.



Guillermo García-Barrero

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1986

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Colegio Universitario de Estudios Financieros (CUNEF).

Andra pågående uppdrag: Managing Director på EQT Partners, styrelseobservatör på Zelestra.

Tidigare uppdrag: Olika styrelseuppdrag i EQT:s portföljbolag, investment banker på Morgan Stanley.



Monika Morawiecka

Styrelseledamot sedan 2024.
Född: 1976

Huvudsaklig utbildning: Finance and Banking, Warsaw School of Economics.

Andra pågående uppdrag: Oberoende konsult, Senior Advisor vid Regulatory Assistance Project, medlem av Advisory Council i Green Deal Ukraina Project, medgrundare och ledamot av Expert Council on Energy Security and Climate.

Tidigare uppdrag: Vd på PGE Baltica, Head of Group Strategy på PGE SA.

Per den 1 januari 2026.

Ledningsgrupp



Matthias Taft

Verkställande direktör sedan 2025.

Född: 1967

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjörsexamen i maskinteknik, Tekniska högskolan i München, samt civilingenjörsexamen i industriell ekonomi, Universitetet i Hagen.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare erfarenhet: Mer än 25 års erfarenhet inom förnybar energi, inklusive 15 år i ledande befattningar på BayWa r.e., varav de senaste 12 åren som koncernchef. VD på RENERCO Renewable Energy Concepts AG mellan 2003–2013.



Anton Embäck

SVP Transactions sedan 2026.

Född: 1986

Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i ekonomi och företagsekonomi från Copenhagen Business School.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare erfarenhet: 15 års erfarenhet inom sektorn för förnybar energi i Europa, Asien och Australien.



Mehmet Energin

Chief Commercial Officer sedan 2019.

Född: 1985

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, INSEAD, University of Oxford och Koc University.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i ett flertal bolag inom OX2-koncernen.

Tidigare erfarenhet: 20 års internationell erfarenhet. Han har arbetat på OX2 sedan 2018, innan dess arbetade han åtta år på McKinsey & Company. Under åren på McKinsey fokuserade han på energi och infrastruktur i Europa, Mellanöstern och Asien.



Borja Guerrero

Chief Digital Officer sedan 2025.

Född: 1977

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen i elektroteknik och MBA från Deusto University.

Andra pågående uppdrag: CDO på Zelestra.

Tidigare erfarenhet: Över 25 års erfarenhet inom IT, inklusive rollen som Chief Digital Officer på Zelestra samt flera seniora roller inom GKN.



Rebecca Karlsson

Chief Sustainability and Communications Officer sedan 2025.

Född: 1977

Utbildning: Marknadsföring vid South Bank University, London samt IHM Business School, Stockholm.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Joreka AB.

Tidigare erfarenhet: Över 25 års erfarenhet inom kommunikation och de senaste 10 åren även inom hållbarhet i noterad miljö. Hon har arbetat på OX2 sedan 2019. Innan dess arbetade hon som Kommunikations- och Hållbarhetschef på Handicare Group.

Ledningsgrupp, forts.



Mikael Landberg

Chief People Officer sedan 2024.

Född: 1968

Utbildning: Kandidatexamen i Human Resources Management & Industrial Relations vid Uppsala universitet, Executive MBA vid Handelshögskolan i Stockholm.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare erfarenhet: EVP HR Veoneer, SVP HR DeLaval, Chief Human Resources Officer Sweco AB.



Paolo Romanacci

Chief Operating Officer sedan 2025.

Född: 1974

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjörs-examen i flygteknik från La Sapienza-universitetet i Rom.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare erfarenhet: Över 25 års erfarenhet inom energisektorn i Nordamerika, Afrika, Asien och Australien. Olika internationella roller inom Enel mellan 2006 och 2025, inklusive vd för Nordamerika.



Roshan Saldanha

Chief Financial Officer sedan 2025.

Född: 1977

Huvudsaklig utbildning: Masterexamen i företagsekonomi och redovisning, auktoriserad revisor.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare erfarenhet: Koncern-CFO på Sinch AB (publ), flera uppdrag inom Tele2 Group 2007-2018, inklusive CFO för Tele2 Sverige. Innan dess, flera internationella finansiella uppdrag för företag som Arthur Andersen, Citibank och Kinnevik Group.

VI ÄR OX2

STRATEGI

HÖJDPUNKTER 2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

KONTAKTUPPGIFTER

Kontakt- uppgifter

Adresser

Sverige (Huvudkontor)

Lilla Nygatan 1, Box 2299
103 17 Stockholm

Finland

Kansakoulukuja 1
FI-00100 Helsinki

Polen

ul. Progi 1/17
00-634 Warsaw

Italien

Via Fabio Filzi 7
20124 Milan

Rumänien

21 Tudor Arghezi Street, 6th Floor
Bucharest 030167

Australien

Level 4/65 Dover St
Cremorne VIC 3121

Produktion: OX2 i samarbete med Eira Communications.
Foto: Tomas Ärlemo, Christian Gustavsson, Niklas Franck,
Paolo Schiavone, Stefan Hörberg, Imgorthand,
Markus Esselmark, Dragos Condrea and gorodenkoff.



Lilla Nygatan 1, Box 2299, 103 17 Stockholm